



COMUNE DI  
SASSARI

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE 2021**

**(Relazione al rendiconto)**

## Rispetto del contenuto obbligatorio - Parte 1

### Norme di riferimento

Il contenuto obbligatorio della Relazione sulla gestione è previsto da un sistema articolato di provvedimenti, e precisamente: il Testo unico sugli enti locali (D.Lgs. 267/00); l'Armonizzazione contabile (D.Lgs. 118/11); i Principi generali o postulati (allegato n.1 al D.Lgs.118/11); il Principio contabile applicato sulla programmazione (allegato n.4/1 al D.Lgs. 118/11); il Principio contabile applicato sulla contabilità finanziaria (allegato n.4/2 al D.Lgs. 118/2011); il Principio contabile applicato sulla contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs.118/2011). Questo documento rispetta fedelmente le prescrizioni previste da queste norme.

Di seguito, partendo dalle prime due norme richiamate, riporteremo gli obblighi normativi (riferimento e contenuto) con le corrispondenti considerazioni dell'ente.



### Testo unico sugli enti locali (D.Lgs. 267/00)

[D.Lgs.267/00, art.231/1]

**Relazione sulla gestione (richiamo normativo).** La relazione sulla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio, contiene ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili, ed è predisposto secondo le modalità previste dall'art.11, comma 6, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

**Considerazioni dell'ente.** Questa relazione è strutturata in modo da garantire una visione d'insieme delle principali operazioni economiche e finanziarie che hanno interessato l'esercizio, compresi gli eventuali fenomeni degni di rilievo maturati dopo il 31/12. Gli argomenti trattati nella Relazione, con annessa eventuale Nota integrativa, rispettano le previsioni di legge richiamate dalla Armonizzazione contabile ed annessi Principi contabili.

### Armonizzazione contabile (D.Lgs. 118/11)

[D.Lgs.118/11, art.11/6a]

**Criteri valutazione (richiamo normativo).** La relazione illustra (..) i criteri di valutazione utilizzati (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1a).

**Considerazioni dell'ente.** Il rendiconto, al pari degli allegati ufficiali, è stato redatto secondo i principi contabili ufficiali che garantiscono, in virtù della loro corretta applicazione, la comparabilità tra i consuntivi dei diversi esercizi. In particolare:

- i documenti del sistema di bilancio relativi al rendiconto, hanno attribuito gli accertamenti di entrata e gli impegni di uscita ai rispettivi esercizi di competenza "potenziata", ciascuno dei quali coincide con l'anno solare (rispetto del principio n.1 - Annualità);
- il bilancio di questo ente, come il relativo rendiconto, è unico, dovendo fare riferimento ad un'amministrazione che si contraddistingue per essere un'entità giuridica unica. Come conseguenza di ciò, il complesso unitario delle entrate ha finanziato la totalità delle spese. Solo nei casi di deroga espressamente previsti dalla legge, talune fonti di entrata sono state destinate alla copertura di determinate e specifiche spese (rispetto del principio n.2 - Unità);
- il sistema di bilancio, relativamente al rendiconto, comprende tutte le finalità ed i risultati della gestione nonché i valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili a questa amministrazione, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa prevista ed attuata nell'esercizio. Eventuali contabilità separate, se presenti in quanto espressamente ammesse dalla norma contabile, sono state ricondotte al sistema unico di bilancio entro i limiti temporali dell'esercizio (rispetto del principio n.3 - Universalità);
- tutte le entrate, con i relativi accertamenti, sono state iscritte in bilancio al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali oneri ad esse connesse. Allo stesso tempo, tutte le uscite, con i relativi impegni, sono state riportate al lordo delle correlate entrate, senza ricorrere ad eventuali compensazioni di partite (rispetto del principio n.4 - Integrità).

[D.Lgs.118/11, art.11/6b]

**Principali voci contabili (richiamo normativo).** La relazione illustra (..) le principali voci del conto del bilancio (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1b).

**Considerazioni dell'ente.** Questa relazione, nel suo interno, riporta i prospetti riepilogativi di tutti i principali aggregati di bilancio relativi alla gestione delle entrate, suddivise in Tipologie, ed a quelle delle uscite, raggruppate in Missioni.

[D.Lgs.118/11, art.11/6c]

**Principali variazioni (richiamo normativo).** La relazione illustra (..) le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi

di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate accantonate del risultato di amministrazione al 1 gennaio dell'esercizio precedente (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1c).

**Considerazioni dell'ente.** Durante la gestione sono state rispettati i vincoli di contenuto, competenza deliberativa e tempistica riguardanti le norme di flessibilità di bilancio (vedi quanto riportato nel successivo punto "Principi generali o postulati - Principio generale n.7"). In termini finanziari, le variazioni di bilancio hanno comportato la modifica degli stanziamenti iniziali (Bilancio di previsione) fino ad assumere la configurazione definitiva. Questa relazione, nell'argomento "Scostamento dalle previsioni iniziali", riporta la dimensione di queste variazioni sulle entrate ed uscite indicandone lo scostamento in termini numerici ed anche percentuali.

[D.Lgs.118/11, art.11/6d]

**Quote del risultato** di amministrazione (prescrizione normativa). La relazione illustra (..) l'elenco delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1d).

**Considerazioni dell'ente.** Il risultato di amministrazione è stato calcolato e poi scomposto nelle singole componenti (fondi accantonati, vincolati, destinati agli investimenti, non vincolati), e questo al fine di conservare l'eventuale vincolo di destinazione dei singoli elementi costituenti. Questa relazione, nell'argomento "Risultato di amministrazione complessivo", riporta l'elenco delle principali voci di scomposizione del risultato.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6e]

**Residui in sofferenza** (richiamo normativo). La relazione illustra (..) le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1e).

**Considerazioni dell'ente.** La chiusura del rendiconto è stata preceduta dalla ricognizione dei residui attivi relativi ad esercizi pregressi (riaccertamento ordinario) per verificare la fondatezza della rispettiva posizione giuridica originaria ed il permanere nel tempo della posizione creditoria. La ricognizione dei residui attivi ha permesso di individuare e gestire contabilmente le possibili situazioni dei crediti di dubbia e difficile esazione, di quelli riconosciuti assolutamente inesigibili, dei crediti riconosciuti insussistenti per la sopravvenuta estinzione legale del diritto o per l'indebito o erroneo accertamento originario del diritto al credito. L'eventuale presenza a rendiconto di situazioni attive di sofferenza, anche relativa ad eventuali residui attivi di anzianità superiore al quinquennio, è pertanto contabilmente giustificata.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6f]

**Anticipazione** tesoreria (richiamo normativo). La relazione illustra (..) l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1f).

**Considerazioni dell'ente.** Per quanto riguarda il ricorso all'eventuale anticipazione di tesoreria, l'ente persegue un comportamento operativo teso ad evitare, o quanto meno a contenere, l'esposizione a breve verso il sistema bancario per non appesantire il bilancio con un'eccessiva spesa per interessi passivi.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6g]

**Diritti reali** godimento (richiamo normativo). La relazione richiama (..) l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione.

**Considerazioni dell'ente.** Riguardo ai diritti reali di godimento, e cioè diritti che l'uomo può esercitare sui beni suscettibili che si trovano nella sua sfera di controllo o di esercizio (diritto di superficie, enfiteusi, usufrutto, uso, abitazione e servitù prediali), non ci sono particolari situazioni degne di nota rispetto quanto eventualmente segnalato in allegato al conto del patrimonio dell'ente (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1g).

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6h]

**Organismi strumentali** (richiamo normativo). La relazione riprende (..) l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1h)..

**Considerazioni dell'ente.** Le aziende speciali, e più in generale gli organi strumentali intimamente collegati all'ente che le ha costituite, sono soggetti a limiti stringenti riguardo al possibile svolgimento dell'attività al di fuori del territorio di appartenenza. Al pari delle

partecipazioni in società, la costituzione di un'entità giuridica strumentale vincola l'ente per un periodo non breve, portando con sé vantaggi che problemi di sostenibilità nel tempo. Per quanto riguarda questo specifico esercizio, non ci sono state modifiche alla situazione preesistente degne di nota.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6i]

**Partecipazioni (richiamo normativo).** La relazione riprende (...) l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1i).

**Considerazioni dell'ente.** La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private, direttamente costituite o partecipate, ed indica così un modulo alternativo di gestione rispetto alla classica azienda speciale.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6j]

**Crediti/debiti incrociati (richiamo normativo).** La relazione descrive (...) gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1j).

**Considerazioni dell'ente.** La verifica sulla corrispondenza delle eventuali posizioni patrimoniali incrociate è effettuata in sede di predisposizione del bilancio consolidato, se obbligatorio. Il riscontro generico sulle poste finanziarie dell'ente non ha rilevato, comunque, particolari situazioni di questa natura.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6k]

**Strumenti derivati (richiamo normativo).** La relazione descrive (...) gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1k).

**Considerazioni dell'ente.** Per "strumenti derivati" si intendono i prodotti offerti dal mercato creditizio il cui valore dipende dall'andamento di un'attività sottostante che può essere di natura finanziaria, come ad esempio i titoli azionari, i tassi di interesse o l'andamento dei cambi, oppure di natura reale, come nel caso di oro, petrolio, e così via.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6l]

**Garanzie prestate (richiamo normativo).** La relazione descrive (...) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1l).

**Considerazioni dell'ente.** L'amministrazione può legittimamente concedere delle garanzie principali o sussidiarie a favore di altri soggetti e sottoscrivere i rispettivi documenti che vincolano l'ente nel tempo. Dal punto di vista prettamente patrimoniale, il valore complessivo delle garanzie prestate è riportato tra i conti d'ordine della contabilità economica mentre la concessione della singola garanzia non richiede, di regola, alcuna specifica registrazione finanziaria, né è soggetta a particolari restrizioni.

Se ritenuto necessario, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa al rendiconto.

[D.Lgs.118/11, art.11/6m]

**Patrimonio immobiliare (richiamo normativo).** La relazione richiama (...) l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1m).

**Considerazioni dell'ente.** Il patrimonio immobiliare, come aggregato autonomo delle immobilizzazioni materiali del conto patrimoniale, è composto dai terreni, fabbricati, infrastrutture, impianti e macchinari ed altre voci simili. Il valore complessivo è riportato nell'argomento "Conto del patrimonio" di questa relazione mentre l'elenco dettagliato dei singoli cespiti è invece contenuto nell'inventario dei beni, a cui si rinvia.

[D.Lgs.118/11, art.11/6n]

**Nota integrativa (richiamo normativo).** La relazione riprende (...) gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1n).

**Considerazioni dell'ente.** Questo documento ufficiale si compone della Relazione sulla gestione, propriamente detta ed integrata, qualora se ne ravveda la necessità o l'opportunità, dalla corrispondente Nota integrativa dal contenuto prettamente tecnico. Mentre le informazioni di rendiconto riconducibili alle scelte originariamente disposte con il

DUP sono presenti nella Relazione sulla gestione, le informazioni riconducibili a competenze di natura solo tecnica possono invece essere riportate nella Nota integrativa al rendiconto. In questo ultimo caso, il contenuto della Nota integrativa diventa parte integrante della Relazione sulla gestione, propriamente detta.

Se ritenuto necessario, pertanto, ulteriori elementi di valutazione e/o dettaglio dal contenuto prettamente tecnico saranno trattati nell'eventuale Nota integrativa.

[D.Lgs.118/11, art.11/6o]

**Risultati gestione** (*richiamo normativo*). La relazione riporta (..) altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto (prescrizione richiamata anche nel PaPR, 13.10.1o).

**Considerazioni dell'ente**. Questa relazione, nelle sezioni denominate rispettivamente "Risultati finanziari d'esercizio" e "Situazione contabile a rendiconto", descrive ogni elemento di natura finanziaria ritenuto necessario o utile per la corretta interpretazione di questo rendiconto d'esercizio.

## Rispetto del contenuto obbligatorio - Parte 2

### Norme di riferimento

Il contenuto obbligatorio della Relazione sulla gestione è previsto da un sistema articolato di provvedimenti, e precisamente: il Testo unico sugli enti locali (D.Lgs. 267/00); l'Armonizzazione contabile (D.Lgs. 118/11); i Principi generali o postulati (allegato n.1 al D.Lgs.118/11); il Principio contabile applicato sulla programmazione (allegato n.4/1 al D.Lgs. 118/11); il Principio contabile applicato sulla contabilità finanziaria (allegato n.4/2 al D.Lgs. 118/2011); il Principio contabile applicato sulla contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs.118/2011). Questo documento rispetta fedelmente le prescrizioni previste da queste norme.

Di seguito, riporteremo gli obblighi previsti dai principi contabili (riferimento e contenuto) con le corrispondenti considerazioni dell'ente.



### Principi generali o postulati

[Principio generale n.7]

**Flessibilità (previsione normativa).** È necessario che nella relazione illustrativa delle risultanze di esercizio si dia adeguata informazione sul numero, sull'entità e sulle ragioni che hanno portato a variazioni di bilancio in applicazione del principio e altresì sull'utilizzo degli strumenti ordinari di flessibilità previsti nel bilancio di previsione.

**Considerazioni dell'ente.** Durante la gestione sono stati rispettati i vincoli di contenuto, competenza deliberativa e tempistica riguardanti le norme di flessibilità di bilancio. In particolare, sono stati osservati i seguenti richiami di legge:

- il bilancio di previsione finanziario può subire variazioni nel corso dell'esercizio di competenza e di cassa sia nella parte prima, relativa alle entrate, che nella parte seconda, relativa alle spese, per ciascuno degli esercizi considerati nel documento (D.Lgs. 267/00, art.175/1);
- le variazioni al bilancio sono di competenza dell'organo consiliare salvo quelle previste dai commi 5-bis (variazioni di competenza dell'organo esecutivo) e 5-quater (variazioni di competenza del responsabile finanziario) (D.Lgs. 267/00, art.175/2);
- le variazioni al bilancio possono essere deliberate non oltre il 30 novembre di ciascun anno, fatte salve le variazioni che possono essere deliberate sino al 31 dicembre (istituzione di tipologie di entrata a destinazione vincolata e il correlato programma di spesa; istituzione di tipologie di entrata senza vincolo di destinazione, con stanziamento pari a zero, a seguito di accertamento e riscossione di entrate non previste in bilancio; utilizzo delle quote del risultato di amministrazione vincolato ed accantonato per le finalità per le quali sono stati previsti; reimputazione agli esercizi in cui sono esigibili, di obbligazioni riguardanti entrate vincolate già assunte e, se necessario, delle spese correlate; variazioni delle dotazioni di cassa; variazioni di competenza del responsabile finanziario; variazioni degli stanziamenti riguardanti i versamenti ai conti di tesoreria statale intestati all'ente e i versamenti a depositi bancari intestati all'ente) (D.Lgs. 267/00, art.175/3);
- mediante la variazione di assestamento generale, deliberata dall'organo consiliare dell'ente entro il 31 luglio di ciascun anno, si attua la verifica generale di tutte le voci di entrata e di uscita, compreso il fondo di riserva ed il fondo di cassa, al fine di assicurare il mantenimento del pareggio di bilancio (D.Lgs. 267/00, art.175/8);
- i prelevamenti dal fondo di riserva, dal fondo di riserva di cassa e dai fondi spese potenziali sono di competenza dell'organo esecutivo e possono essere deliberati sino al 31 dicembre di ciascun anno (D.Lgs. 267/00, art.176/1).

### Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio

[PaPR, 13.10.1]

**Relazione sulla gestione.** La Relazione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio. Contiene ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili ed illustra (...omissis).

**Considerazioni dell'ente.** Il principio contabile riproduce esattamente quanto già previsto dall'omonimo articolo del decreto legislativo sull'armonizzazione contabile ed a cui, pertanto, si rimanda (vedi più sopra le considerazioni dell'ente sull'avvenuto rispetto delle identiche prescrizioni richiamate dal D.Lgs.118/11, art.11/6).

[PaPR, 13.10.2]

**Quote vincolate, accantonate e destinate del risultato.** La relazione riepiloga e illustra gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1 gennaio dell'esercizio e gli elenchi analitici delle quote vincolate, accantonate e destinate agli

investimenti che compongono il risultato di amministrazione descrivendo, con riferimento alle componenti, più rilevanti:

- a) la gestione delle entrate vincolate e destinate agli investimenti provenienti dagli esercizi precedenti, confluite nel risultato di amministrazione al 1 gennaio dell'esercizio oggetto di rendiconto: l'importo applicato al bilancio, le spese impegnate e pagate nel corso dell'esercizio di riferimento finanziate da tali risorse, la cancellazione dei residui, il loro importo alla fine dell'esercizio e le cause che non hanno ancora consentito di spenderle;
- b) le riduzioni dei fondi provenienti dagli esercizi precedenti, distinguendo gli utilizzi effettuati nel rispetto delle finalità e le riduzioni determinate dal venire meno dei rischi e delle passività potenziali per i quali erano stati accantonati;
- c) la formazione di nuove economie di spesa, finanziate da entrate vincolate e destinate agli investimenti ed accertate nel corso dell'esercizio; il loro importo e le cause che hanno determinato le economie di spesa;
- d) le motivazioni della costituzione di nuovi e maggiori accantonamenti finanziati da entrate accertate nel corso dell'esercizio, indicando, per quelli effettuati in sede di predisposizione del rendiconto, se tali accantonamenti hanno determinato un incremento del disavanzo di amministrazione e le cause che non hanno consentito di effettuarli nel bilancio.

**Considerazioni dell'ente.** L'ente, se ne ricorrevano i presupposti e comunque in modo unitario con gli altri prospetti obbligatori di rendiconto, ha predisposto gli allegati denominati a/1, a/2 ed a/3 che riportano in modo esauriente le informazioni richieste, e precisamente:

- Allegato a/1 (elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione finale). Individua, in modo separato: a) le risorse accantonate all'inizio esercizio; b) quelle accantonate applicate in entrata al bilancio (utilizzo dei fondi accantonati attraverso l'applicazione in bilancio della corrispondente quota del risultato di amministrazione); c) le risorse accantonate stanziare nella parte spesa del bilancio; d) gli ulteriori accantonamenti effettuati in sede di rendiconto ed i corrispondenti utilizzi; e) la consistenza finale degli accantonamenti effettuati in sede di rendiconto.

- Allegato a/2 (elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione). Individua, in modo separato: a) le risorse vincolate nel risultato di amministrazione presunto; b) le risorse vincolate applicate al bilancio; c) entrate vincolate accertate nell'esercizio; d) gli impegni finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione; e) il FPV a rendiconto finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione; f) la cancellazione di residui attivi vincolati, l'eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione e la cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (gestione dei residui); g) la cancellazione di impegni finanziati da FPV dopo l'approvazione del rendiconto precedente e non reimpegnati nell'esercizio; h) le risorse vincolate a rendiconto; i) le risorse vincolate nel risultato di amministrazione.

- Allegato a/3 (elenco analitico delle risorse destinate agli investimenti nel risultato di amministrazione). Individua, in modo separato: a) le risorse destinate agli investimenti nel bilancio iniziale; b) le entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio; c) gli impegni dell'esercizio finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione; d) il FPV a rendiconto finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione; e) la cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti, l'eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione e la cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (gestione dei residui); f) le risorse destinate agli investimenti a rendiconto.

[PaPR, 13.10.2 (segue)]

**Accantonamenti nel risultato di amministrazione.** Infine la relazione da atto della congruità di tutti gli accantonamenti nel risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce e le motivazioni delle eventuali differenze rispetto agli accantonamenti minimi obbligatori previsti dai principi contabili.

**Considerazioni dell'ente.** La quota accantonata del risultato di amministrazione è costituita dall'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità e dagli accantonamenti per le passività potenziali (fondi spese e rischi). In presenza di crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio, è stato quindi effettuato, nei limiti di legge, un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità vincolando una quota dell'avanzo di amministrazione. L'accantonamento complessivo è stato invece ridotto in presenza di un credito, già oggetto di accantonamento, successivamente dichiarato inesigibile ed eliminato dai residui attivi. In presenza di un'obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento, come l'esito del giudizio o del ricorso pendente, l'ente ha invece valutato se procedere ad accantonare in un fondo rischi le risorse necessarie per il pagamento degli oneri previsti dalla sentenza, stanziando nell'esercizio le relative spese e destinate, a fine esercizio, ad incrementare la quota del risultato destinata a coprire le eventuali spese della sentenza definitiva.

[PaPR, 13.10.3]

**Ripiano disavanzi pregressi.** La relazione analizza, se l'ente si trova in questa particolare situazione, la quota di disavanzo ripianata nel corso dell'esercizio distinguendo il disavanzo riferibile al riaccertamento straordinario da quello derivante dalla gestione.

**Considerazioni dell'ente.** Non ci sono considerazioni da fare sull'argomento in questione, dato che tutti i dati relativi al risultato di amministrazione sono già riportati nel corrispondente prospetto obbligatorio allegato al rendiconto di gestione.

### Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria

[PaCF, 3.7.5]

**Quota avanzo costituito da stima di residui attivi da tributi.** La componente dell'avanzo costituita da residui attivi (*..di entrate tributarie*) accertati sulla base di stime è evidenziata nella rappresentazione dell'avanzo di amministrazione.

**Considerazioni dell'ente.** L'ente, in presenza di residui attivi originati da accertamenti effettuati con criteri di stima, sempre relativi a casistiche espressamente autorizzate dalla legge o dai principi contabili, ha periodicamente effettuato la verifica sul grado di realizzazione di tali residui attivi e provvedendo, nel caso se ne rilevasse la necessità, all'eventuale operazione contabile di riaccertamento.

[PaCF, 5.2]

**Operazioni IVA.** L'ente fornisce informazioni riguardanti la gestione IVA nella relazione sulla gestione al consuntivo.

**Considerazioni dell'ente.** Nelle contabilità fiscalmente rilevanti dell'ente, le entrate e le spese sono state contabilizzate al lordo di IVA mentre per la determinazione della posizione IVA sono state adottate le scritture richieste dalle specifiche norme fiscali (registri IVA). L'ente, acquirente dei beni o servizi relativi allo svolgimento di attività per le quali non è soggetto passivo di IVA, ha provveduto a versare l'imposta sul valore aggiunto direttamente all'erario invece che al fornitore, effettuando così la scissione del pagamento dell'imponibile rispetto a quello dall'IVA (split payment). Ci si è anche avvalsi della facoltà di non effettuare il versamento IVA contestualmente al pagamento della fattura ma in sede di versamento periodico dell'imposta.

### Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale

[PaCE, 4.28]

**Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo.** Sono indicati in tali voci i proventi, di competenza economica di esercizi precedenti, che derivano da incrementi a titolo definitivo del valore di attività (decrementi del valore di passività) rispetto alle stime precedentemente operate. Trovano collocazione in questa voce i maggiori crediti derivanti dal riaccertamento dei residui attivi effettuato nell'esercizio considerato e le altre variazioni positive del patrimonio non derivanti dal conto del bilancio, quali ad esempio, donazioni, acquisizioni gratuite, rettifiche positive per errori di rilevazione e valutazione nei precedenti esercizi. Nella relazione illustrativa al rendiconto deve essere dettagliata la composizione della voce.

**Considerazioni dell'ente.** Non ci sono particolari considerazioni da riportare sulle variazioni dell'attivo patrimoniale conseguenti al riaccertamento ordinario dei residui attivi, sulla variazione del passivo prodotta dal riaccertamento ordinario dei residui passivi, o relative a situazioni di natura particolare che abbiano comunque comportato modifiche significative nella consistenza delle attività o passività patrimoniali.

[PaCE, 4.36]

**Risultato economico.** Nel caso di errori dello stato patrimoniale iniziale la rettifica della posta patrimoniale deve essere rilevata in apposito prospetto, contenuto nella relazione sulla gestione allegata al rendiconto, il cui saldo costituisce una rettifica del patrimonio netto.

**Considerazioni dell'ente.** Non ci sono particolari segnalazioni da riferire circa la riapertura dell'attivo e del passivo patrimoniale rispetto all'ultima consistenza finale approvata. Le eventuali rettifiche conseguenti alla correzione di errori della precedente chiusura, pur comportando una variazione direttamente imputabile al patrimonio netto, non hanno modificato sostanzialmente l'equilibrio del conto patrimoniale.

[PaCE, 6.1.3]

**Partecipazioni.** La relazione sulla gestione allegata al rendiconto indica il criterio di valutazione adottato per tutte le partecipazioni azionarie e non azionarie in enti e società controllate e partecipate (se il costo storico o il metodo del patrimonio netto). La relazione illustra altresì le variazioni dei criteri di valutazione rispetto al precedente esercizio.

**Considerazioni dell'ente.** Le partecipazioni immobilizzate, sia azionarie che non, sono valutate con il criterio del costo, ridotto delle perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate in base al metodo del patrimonio netto. A tal fine, l'utile o la perdita d'esercizio della partecipata, debitamente rettificato, per la quota di pertinenza, porta ad un incremento o ad una riduzione del valore della partecipazione azionaria. Nell'esercizio successivo, a seguito dell'approvazione del rendiconto della gestione, gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto comportano l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata (PaCE 6.1.3a-b).

[PaCE, 6.3]

**Patrimonio netto.** L'amministrazione è chiamata a fornire un'adeguata informativa, nella relazione sulla gestione, sulla copertura dei risultati economici negativi di esercizio.

**Considerazioni dell'ente.** L'eventuale presenza di una variazione negativa (riduzione) nel patrimonio netto di questo esercizio rispetto a quello immediatamente precedente non produce effetti significativi sull'equilibrio patrimoniale, data la funzione prettamente conoscitiva della contabilità economico patrimoniale ( o solo patrimoniale) dell'ente pubblico.

[PaCE, 6.4]

**Fondi rischi e oneri del passivo.** Con l'espressione "passività potenziali" ci si riferisce a passività connesse a "potenzialità", cioè a situazioni già esistenti ma con esito pendente in quanto si risolveranno in futuro. Se una perdita connessa a una potenzialità è stata iscritta in bilancio, la situazione d'incertezza e l'ammontare dell'importo iscritto in bilancio sono indicati in nota integrativa se tali informazioni sono necessarie per una corretta comprensibilità del bilancio.

**Considerazioni dell'ente.** Non ci sono ulteriori elementi da introdurre in aggiunta a quanto già riportato, riguardo allo stesso fenomeno, nel precedente punto "PaPR, 13.10.2 - Accantonamenti nel risultato di amministrazione" .



# **RISULTATI FINANZIARI D'ESERCIZIO**

## Programmazione ed equilibri finali di bilancio

### Programmazione iniziale ed equilibri definitivi

Il consiglio, con l'approvazione del documento unico di programmazione (DUP), aveva a suo tempo identificato gli obiettivi generali e destinato le risorse di bilancio. Il tutto, rispettando il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). Nel corso dell'esercizio, con le variazioni intervenute e in seguito all'applicazione del criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, gli stanziamenti hanno subito modifiche fino ad assestarsi nella configurazione finale, dove le previsioni assestate di entrata e di uscita continuano ad essere in equilibrio. Durante la gestione, l'amministrazione ha agito in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti le missioni con i relativi programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro mentre i movimenti di fondi interessano operazioni di entrata e uscita che si compensano. Le tabelle riportano gli equilibri definitivi di bilancio.

Entrate correnti (Stanziamenti comp.)			Uscite correnti (Stanziamenti comp.)		
Tributi	(+)	70.666.063,83	Spese correnti	(+)	185.975.571,33
Trasferimenti correnti	(+)	77.028.158,69	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Extratributarie	(+)	21.243.979,19	Rimborso di prestiti	(+)	3.887.138,85
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	4.608.188,75	Impieghi ordinari		<b>189.862.710,18</b>
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	0,00	Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	977.714,85
Risorse ordinarie		<b>164.330.012,96</b>	Investimenti assimilabili a sp. correnti	(+)	0,00
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	4.147.743,59	Impieghi straordinari		<b>977.714,85</b>
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	22.211.755,48			
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	150.913,00			
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		<b>26.510.412,07</b>			
Totale		190.840.425,03	Totale		190.840.425,03

Entrate investimenti (Stanziamenti comp.)			Uscite investimenti (Stanziamenti comp.)		
Entrate in C/capitale	(+)	19.433.872,43	Spese in conto capitale	(+)	48.021.927,23
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	150.913,00	Investimenti assimilabili a sp. correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>19.282.959,43</b>	Impieghi ordinari		<b>48.021.927,23</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	(+)	14.064.427,87	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	9.458.559,98	Incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Entrate correnti che finanziano invest.	(+)	4.608.188,75	Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	Impieghi straordinari		<b>0,00</b>
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00			
Accensione prestiti	(+)	607.791,20			
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00			
Risorse onerose		<b>28.738.967,80</b>			
Totale		48.021.927,23	Totale		48.021.927,23

Riepilogo entrate 2021			Riepilogo uscite 2021		
Correnti	(+)	190.840.425,03	Correnti	(+)	190.840.425,03
Investimenti	(+)	48.021.927,23	Investimenti	(+)	48.021.927,23
Movimenti di fondi	(+)	10.000.000,00	Movimenti di fondi	(+)	10.000.000,00
Entrate destinate ai programmi		<b>248.862.352,26</b>	Uscite destinate ai programmi		<b>248.862.352,26</b>
Servizi conto terzi		68.388.205,00	Servizi conto terzi		68.388.205,00
Altre entrate		<b>68.388.205,00</b>	Altre uscite		<b>68.388.205,00</b>
Totale		<b>317.250.557,26</b>	Totale		<b>317.250.557,26</b>

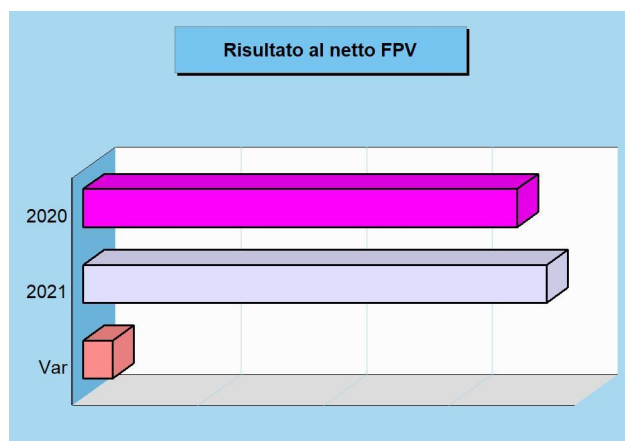
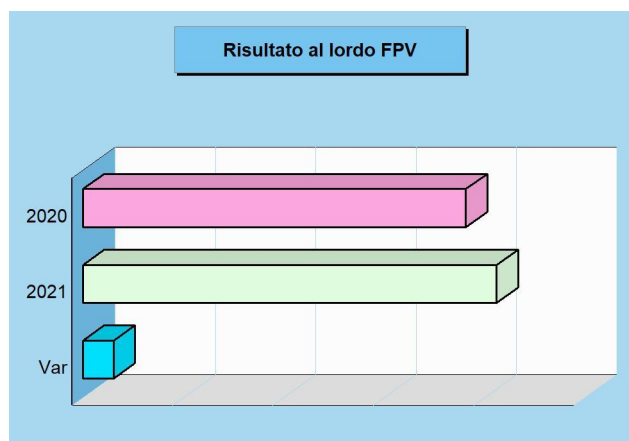
## Risultato di amministrazione

### Rendiconto e risultato di esercizio

Il conto consuntivo è il documento ufficiale con cui ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno e di misurare gli effettivi risultati conseguiti, questi ultimi ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera struttura. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure in disavanzo. Le tabelle, con i rispettivi grafici, riportano il risultato conseguito negli ultimi due esercizi con il relativo scostamento (variazione di periodo).

#### Risultato 2021 e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	67.497.550,09	90.854.376,69	23.356.826,60
Riscossioni	(+)	182.260.736,55	187.899.171,11	5.638.434,56
Pagamenti	(-)	158.903.909,95	171.460.025,27	12.556.115,32
Situazione contabile di cassa		90.854.376,69	107.293.522,53	16.439.145,84
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo di cassa finale		90.854.376,69	107.293.522,53	16.439.145,84
Residui attivi	(+)	135.638.507,60	134.911.036,24	-727.471,36
Residui passivi	(-)	35.686.402,71	36.111.718,80	425.316,09
Risultato contabile (al lordo FPV/U)		<b>190.806.481,58</b>	<b>206.092.839,97</b>	<b>15.286.358,39</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	4.147.743,59	5.789.812,71	1.642.069,12
FPV per spese in C/capitale (FPV/U)	(-)	14.064.427,87	15.941.136,98	1.876.709,11
Risultato effettivo		<b>172.594.310,12</b>	<b>184.361.890,28</b>	<b>11.767.580,16</b>



#### Composizione del risultato 2021 e copertura dei vincoli

##### Vincoli sul risultato

Parte accantonata	(b)	99.188.875,66
Parte vincolata	(c)	89.530.177,05
Parte destinata agli investimenti	(d)	1.302.875,10
Vincoli complessivi		<b>190.021.927,81</b>

##### Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli

Risultato di amministrazione	(a)	184.361.890,28
Vincoli complessivi		190.021.927,81
Differenza (a-b-c-d) (e)		<b>-5.660.037,53</b>
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		-
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		5.660.037,53

## Risultato di gestione

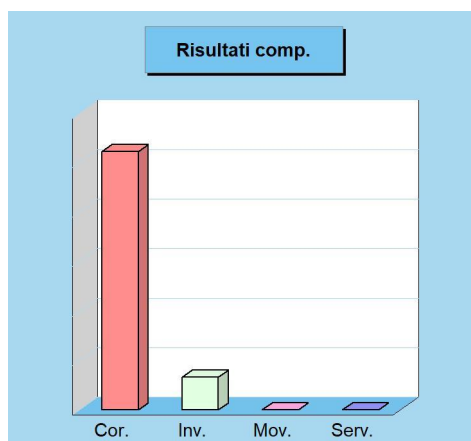
### Gestione della competenza e FPV

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria, si chiude con un risultato di avanzo o disavanzo, originato dal risultato ottenuto dalle gestioni di competenza e residui. La somma dei due importi fornisce il valore totale del risultato mentre l'analisi disaggregata offre maggiori informazioni su come l'ente, in concreto, abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio. Il criterio di attribuzione del singolo impegno nell'esercizio in cui la spesa diventerà esigibile, ottenuto con l'applicazione della tecnica del fondo pluriennale vincolato, altera in modo artificiale il risultato della competenza perché riduce l'importo degli impegni conservati nell'esercizio. Questo difetto viene corretto considerando il FPV in spesa "come impegnato".

Entrate correnti (Accertamenti comp.)			Uscite correnti (Impegni comp.)		
Tributi	(+)	79.049.331,55	Spese correnti	(+)	131.346.439,73
Trasferimenti correnti	(+)	70.226.802,61	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	1,00
Extratributarie	(+)	21.479.301,55	Rimborso di prestiti	(+)	3.887.094,14
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	3.039.289,73	Impieghi ordinari		<b>135.233.532,87</b>
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	0,00	FPV per spese correnti (FPV/U)	(+)	5.789.812,71
Risorse ordinarie		<b>167.716.145,98</b>	Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	977.714,85
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	4.147.743,59	Fondo anticipazione liquidità	(+)	0,00
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	22.211.755,48	Investimenti assimilabili a sp. correnti	(+)	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	63.985,78	Impieghi straordinari		<b>6.767.527,56</b>
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		<b>26.423.484,85</b>			
Totale		194.139.630,83	Totale		142.001.060,43

Entrate investimenti (Accertamenti comp.)			Uscite investimenti (Impegni comp.)		
Entrate in C/capitale	(+)	9.268.380,43	Spese in conto capitale	(+)	13.239.139,46
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	63.985,78	Investimenti assimilabili a sp. correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>9.204.394,65</b>	Impieghi ordinari		<b>13.239.139,46</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	(+)	14.064.427,87			
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	9.458.559,98	FPV per spese in C/capitale (FPV/U)	(+)	15.941.136,98
Entrate correnti che finanziano invest.	(+)	3.039.289,73	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	1,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	Incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00	Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	Impieghi straordinari		<b>15.941.137,98</b>
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00			
Risorse onerose		<b>26.562.277,58</b>	Totale		29.180.277,44
Totale		35.766.672,23			

Risultato della gestione (competenza)				
Denominazione		Accertamenti	Impegni	Risultato
Corrente	(+)	194.139.630,83	142.001.060,43	52.138.570,40
Investimenti	(+)	35.766.672,23	29.180.277,44	6.586.394,79
Movimento fondi	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		229.906.303,06	171.181.337,87	<b>58.724.965,19</b>
Servizi conto terzi	(+)	25.097.089,72	25.097.089,72	0,00
Totale		255.003.392,78	196.278.427,59	<b>58.724.965,19</b>



## Risultato di cassa

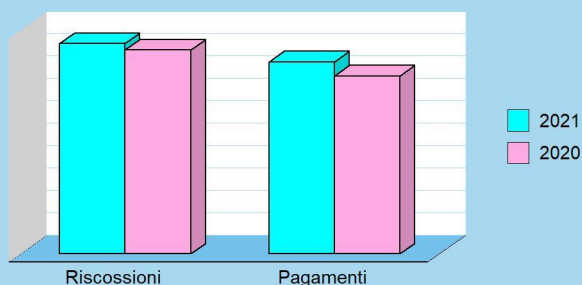
### Previsioni di cassa e operazioni di tesoreria

La previsione e la registrazione dei movimenti di cassa riguarda solo il primo dei tre anni della programmazione di bilancio ed abbraccia sia la gestione di competenza che quella dei residui (situazione di credito e debito ereditate dall'anno precedente). Nel corso dell'esercizio le previsioni si sono tradotte in movimenti effettivi con la conseguente emissione, da parte dell'ente, delle reversali d'incasso (entrate) e dei mandati di pagamento (uscite). Il tesoriere, a fronte di queste autorizzazioni ad incassare ed a pagare, ha operato i movimenti di cassa con i conseguenti accrediti ed addebiti in conto. Il saldo finale di queste operazioni, sommato alla consistenza iniziale del fondo cassa, determina l'ammontare complessivo della giacenza di tesoreria (fondo finale di cassa).

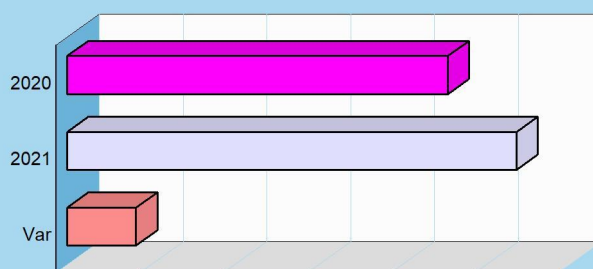
#### Situazione di cassa 2021 e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	67.497.550,09	90.854.376,69	23.356.826,60
Riscossioni	(+)	182.260.736,55	<b>187.899.171,11</b>	5.638.434,56
Pagamenti	(-)	158.903.909,95	<b>171.460.025,27</b>	12.556.115,32
Situazione contabile di cassa		90.854.376,69	107.293.522,53	16.439.145,84
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo di cassa finale		90.854.376,69	<b>107.293.522,53</b>	16.439.145,84

Riscossioni e pagamenti



Fondo di cassa finale



#### Entrate (movimenti di cassa 2021)

Denominazione		Previsioni	Riscossioni
Tributi	(+)	61.743.560,16	65.459.650,97
Trasferimenti	(+)	83.330.210,13	72.100.202,23
Extratributarie	(+)	25.109.676,43	16.826.636,87
Entrate C/capitale	(+)	28.845.096,16	8.583.412,49
Riduzioni finanziarie	(+)	83.369,76	9.322,05
Accensione prestiti	(+)	1.214.868,69	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi	(+)	71.012.649,81	24.919.946,50
Somma		271.339.431,14	187.899.171,11
FPV entrata (FPV/E)	(+)	-	-
Avanzo applicato	(+)	-	-
Parziale		271.339.431,14	<b>187.899.171,11</b>
Fondo iniz. di cassa	(+)	90.854.376,69	90.854.376,69
Totale		362.193.807,83	<b>278.753.547,80</b>

#### Uscite (movimenti di cassa 2021)

Denominazione		Previsioni	Pagamenti
Spese correnti	(+)	192.469.434,78	128.332.321,22
Spese C/capitale	(+)	39.560.902,69	13.983.633,57
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	4.426.451,74	4.426.406,99
Chiusura anticipaz.	(+)	10.000.000,00	0,00
Uscite C/terzi	(+)	72.103.803,27	24.717.663,49
Somma		318.560.592,48	171.460.025,27
FPV uscita (FPV/U)	(+)	-	-
Disavanzo applicato	(+)	-	-
Parziale		318.560.592,48	<b>171.460.025,27</b>
Totale		318.560.592,48	<b>171.460.025,27</b>



# **SITUAZIONE CONTABILE A RENDICONTO**

## Gestione delle entrate di competenza

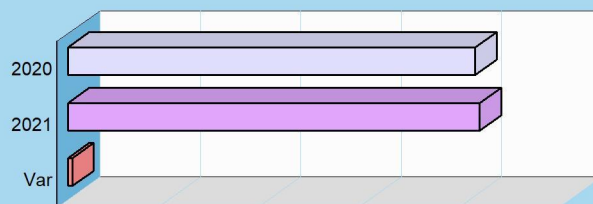
### Dalla previsione all'accertamento e incasso

L'ammontare complessivo della spesa impiegata nelle diverse missioni e programmi dipende dalla disponibilità effettiva di risorse che, nella contabilità pubblica come per altro anche in quella privata, si traducono poi in interventi di parte corrente o in investimenti a medio o lungo termine. Partendo da questa constatazione, i prospetti successivi indicano l'ammontare delle risorse complessivamente previste nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti definitivi) mostrando, inoltre, quante di queste entrate si sono tradotte in effettive disponibilità utilizzabili per la copertura della spesa corrente o di quella in conto capitale (accertamenti) o per l'attivazione dei concreti movimenti di cassa (riscossioni) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile.

#### Rendiconto 2021 e tendenza in atto (accert. comp.)

Accertamenti		2020	2021
Tributi (+)		70.203.618,78	79.049.331,55
Trasferim. correnti (+)		83.407.988,12	70.226.802,61
Extratributarie (+)		15.085.160,15	21.479.301,55
Entrate C/capitale (+)		10.730.249,72	9.268.380,43
Riduzioni finanziarie (+)		0,00	0,00
Accensione prestiti (+)		0,00	0,00
Anticipazioni (+)		0,00	0,00
Entrate C/terzi (+)		23.430.966,32	25.097.089,72
<b>Totale</b>		<b>202.857.983,09</b>	<b>205.120.905,86</b>

#### Andamento accertamenti competenza

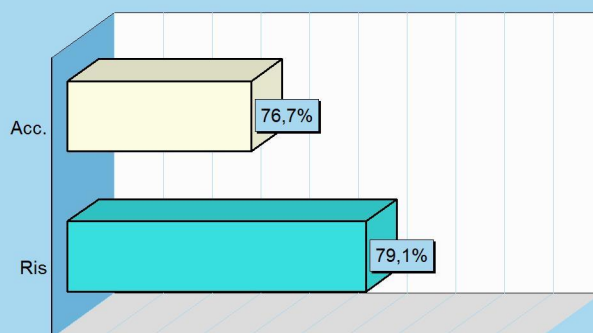


#### Stato accertam. e grado riscossione (accert. comp.)

Competenza	Accertamenti	Riscossioni
	205.120.905,86	162.265.824,44

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi	111,9%	66,7%
Trasferim. correnti	91,2%	93,4%
Extratributarie	101,1%	60,2%
Entrate C/capitale	47,7%	66,9%
Riduzioni finanziarie	-	-
Accensione prestiti	-	-
Anticipazioni	-	-
Entrate C/terzi	36,7%	98,9%
<b>Totale</b>	<b>76,7%</b>	<b>79,1%</b>

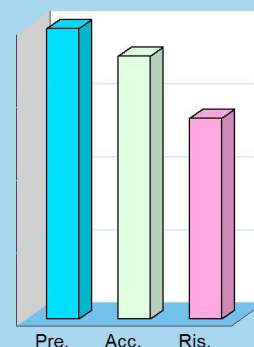
#### Accertamento e riscossione %



#### Movimenti contabili (competenza 2021)

Denominazione	Stanz. finali	Accertamenti	Riscossioni
Tributi (+)	70.666.063,83	79.049.331,55	52.720.003,21
Trasferimenti correnti (+)	77.028.158,69	70.226.802,61	65.584.875,50
Extratributarie (+)	21.243.979,19	21.479.301,55	12.931.999,03
Entrate C/capitale (+)	19.433.872,43	9.268.380,43	6.199.414,14
Riduzioni finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti (+)	607.791,20	0,00	0,00
Anticipazioni (+)	10.000.000,00	0,00	0,00
Parziale	198.979.865,34	180.023.816,14	137.436.291,88
Entrate C/terzi (+)	68.388.205,00	25.097.089,72	24.829.532,56
<b>Totale</b>	<b>267.368.070,34</b>	<b>205.120.905,86</b>	<b>162.265.824,44</b>

#### Movimenti



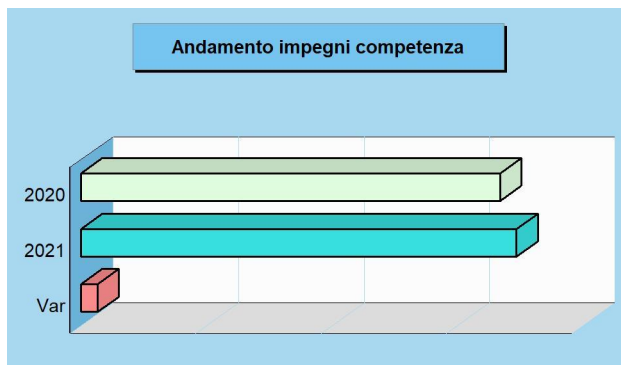
## Gestione delle uscite di competenza

### Dalla previsione all'impegno e pagamento

Le uscite sono costituite da spese correnti, investimenti, rimborso di prestiti e servizi per conto terzi. L'ammontare dei mezzi effettivamente spendibili dipende dal volume di entrate che sono state realmente reperite. L'ente pubblico utilizza le risorse seguendo un preciso iter procedurale. Si parte dalle previsioni di spesa, dove l'amministrazione programma gli interventi riportandoli nel bilancio; si prosegue, poi, con l'impegno delle somme esigibili o meno nell'anno e la conseguente formazione dei debiti verso terzi; si termina, infine, con il pagamento dei debiti maturati. I prospetti indicano l'ammontare delle risorse previste mostrando quante di queste si sono poi tradotte in effettive spese correnti o in C/capitale (impegni) ed in concreti movimenti di cassa (pagamenti).

#### Rendiconto 2021 e tendenza in atto (impegni. comp.)

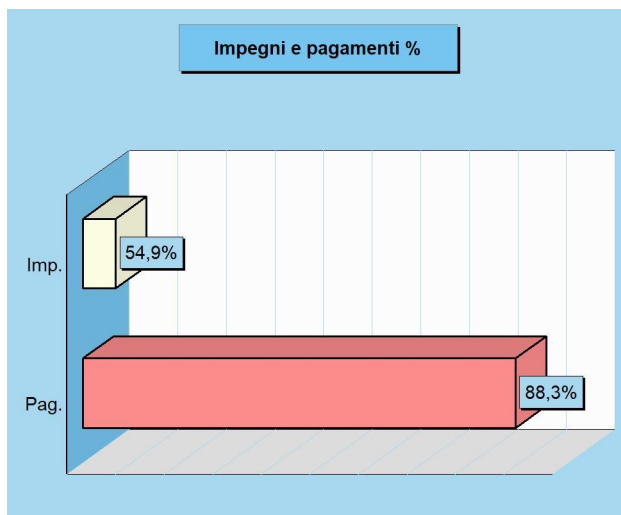
Impegni		2020	2021
Spese correnti	(+)	125.491.909,47	131.346.439,73
Spese C/capitale	(+)	14.683.119,56	13.239.139,46
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	3.355.887,87	3.887.094,14
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00
Uscite C/terzi	(+)	23.430.966,32	25.097.089,72
<b>Totale</b>		<b>166.961.883,22</b>	<b>173.569.763,05</b>



#### Stato di impegno e grado di pagamento (imp. comp.)

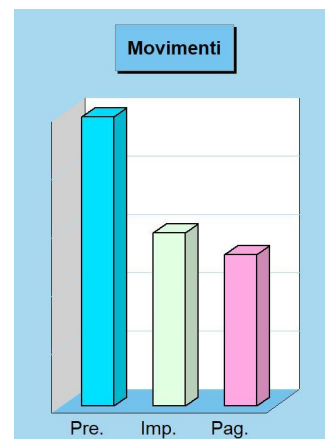
Competenza	Impegni	Pagamenti
	173.569.763,05	153.338.346,58

Composizione	% Impegnato	% Pagato
Spese correnti	70,6%	87,3%
Spese C/capitale	27,6%	82,4%
Incr. att. finanziarie	-	-
Rimborso prestiti	100,0%	100,0%
Chiusura anticipaz.	-	-
Uscite C/terzi	36,7%	95,1%
<b>Totale</b>	<b>54,9%</b>	<b>88,3%</b>



#### Movimenti contabili (competenza 2021)

Denominazione		Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spese correnti	(+)	185.975.571,33	131.346.439,73	114.666.686,91
Spese C/capitale	(+)	48.021.927,23	13.239.139,46	10.905.369,85
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	3.887.138,85	3.887.094,14	3.887.094,14
Chiusura anticipaz.	(+)	10.000.000,00	0,00	0,00
<b>Parziale</b>		<b>247.884.637,41</b>	<b>148.472.673,33</b>	<b>129.459.150,90</b>
Uscite C/terzi	(+)	68.388.205,00	25.097.089,72	23.879.195,68
<b>Totale</b>		<b>316.272.842,41</b>	<b>173.569.763,05</b>	<b>153.338.346,58</b>



## Finanziamento del bilancio corrente

### Risorse e impieghi per il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche l'ente locale sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per fare funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, hanno sempre bisogno di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. Altre fonti, come l'avanzo applicato per il finanziamento della spesa corrente o il fondo pluriennale stanziato in entrata (FPV/E), essendo risorse già acquisite in esercizi precedenti, hanno invece natura straordinaria.

### Rendiconto suddiviso nelle componenti

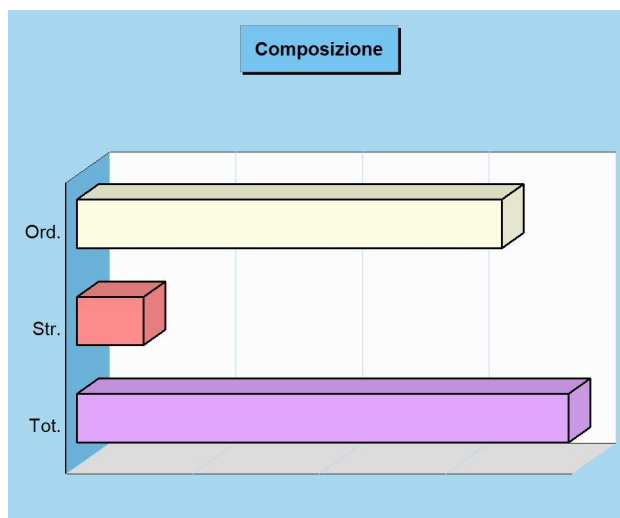
Il fabbisogno di spesa corrente deve essere sempre fronteggiato con pari risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per far funzionare la macchina operativa è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche: variano finalità e vincoli. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

#### Competenza 2021

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	194.139.630,83	142.001.060,43
Investimenti	35.766.672,23	29.180.277,44
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	25.097.089,72	25.097.089,72
<b>Totale</b>	<b>255.003.392,78</b>	<b>196.278.427,59</b>

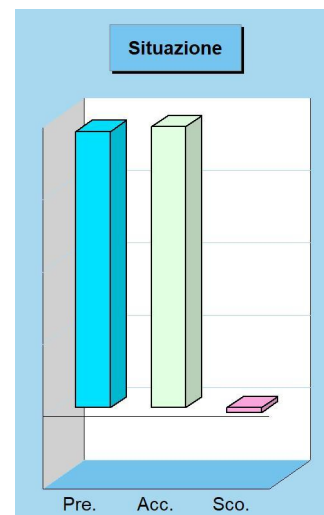
#### Modalità di Finanziamento bilancio corrente 2021

Accertamenti	2021
Tributi (+)	79.049.331,55
Trasferimenti correnti (+)	70.226.802,61
Extratributarie (+)	21.479.301,55
Entr. correnti specifiche per investimenti (-)	3.039.289,73
Entr. correnti generiche per investimenti (-)	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>167.716.145,98</b>
FPV per spese correnti (FPV/E) (+)	4.147.743,59
Avanzo a finanziamento bil. corrente (+)	22.211.755,48
Entrate C/capitale per spese correnti (+)	63.985,78
Accensione di prestiti per spese correnti (+)	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>26.423.484,85</b>
<b>Totale</b>	<b>194.139.630,83</b>



#### Stato di finanziamento bilancio corrente 2021

Entrate	Previsione	Accertamenti	Scostamento
Tributi (+)	70.666.063,83	79.049.331,55	-8.383.267,72
Trasferimenti correnti (+)	77.028.158,69	70.226.802,61	6.801.356,08
Extratributarie (+)	21.243.979,19	21.479.301,55	-235.322,36
Entr. correnti spec. per investimenti (-)	4.608.188,75	3.039.289,73	1.568.899,02
Entr. correnti gen. per investimenti (-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>164.330.012,96</b>	<b>167.716.145,98</b>	<b>-3.386.133,02</b>
FPV per spese correnti (FPV/E) (+)	4.147.743,59	4.147.743,59	0,00
Avanzo a finanziam. bil. corrente (+)	22.211.755,48	22.211.755,48	0,00
Entrate C/capitale per sp. correnti (+)	150.913,00	63.985,78	86.927,22
Accensione prestiti per sp. correnti (+)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>26.510.412,07</b>	<b>26.423.484,85</b>	<b>86.927,22</b>
<b>Totale</b>	<b>190.840.425,03</b>	<b>194.139.630,83</b>	<b>-3.299.205,80</b>



## Finanziamento del bilancio investimenti

### Risorse e impieghi per gli investimenti

L'ente, oltre che a garantire il regolare funzionamento della struttura, può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di parte investimento possono essere gratuite, come i contributi in conto capitale, le alienazioni di beni, il risparmio corrente, oppure onerosa, come il ricorso al credito. In quest'ultimo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente fino alla sua completa restituzione. Le fonti di entrata possono avere sia natura ordinaria che straordinaria, come le risorse che provengono da esercizi precedenti. È questo il caso dell'avanzo e del fondo pluriennale (FPV/E).

### Consuntivo e componenti elementari

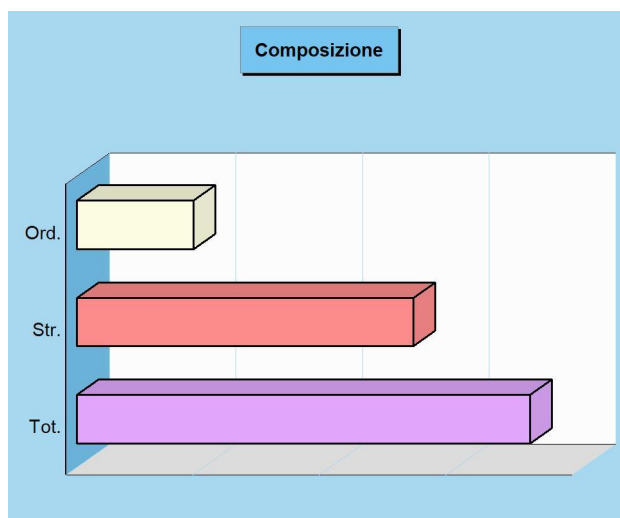
Diversamente dalla parte corrente, il budget destinato alle infrastrutture richiede il preventivo finanziamento di tutta la spesa. La componente per gli investimenti, però, è molto influenzata dalla disponibilità di risorse concesse da altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

#### Competenza 2021

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	194.139.630,83	142.001.060,43
<b>Investimenti</b>	<b>35.766.672,23</b>	<b>29.180.277,44</b>
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	25.097.089,72	25.097.089,72
<b>Totale</b>	<b>255.003.392,78</b>	<b>196.278.427,59</b>

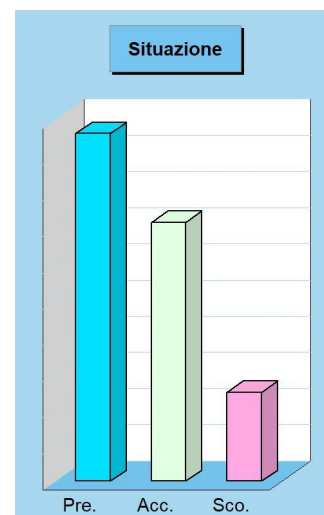
#### Modalità di Finanziamento bilancio investimenti 2021

Accertamenti	2021
Entrate in C/capitale (+)	9.268.380,43
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	63.985,78
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>9.204.394,65</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E) (+)	14.064.427,87
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	9.458.559,98
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	3.039.289,73
Riduzioni di attività finanziarie (+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti (-)	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>26.562.277,58</b>
<b>Totale</b>	<b>35.766.672,23</b>



#### Stato di finanziamento bilancio investimenti 2021

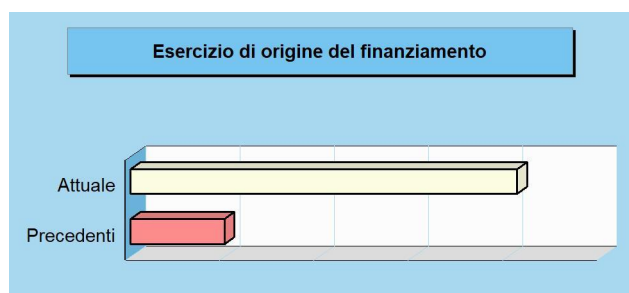
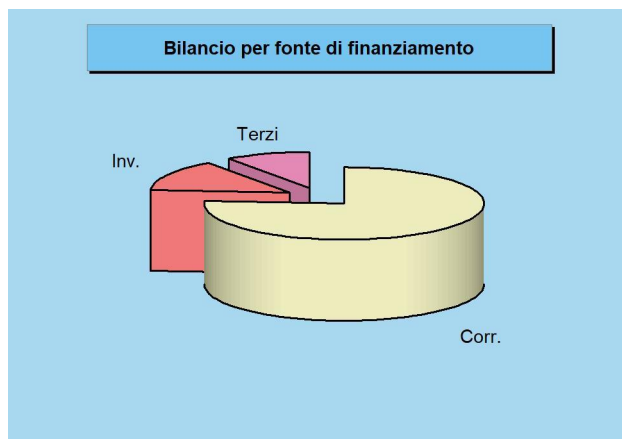
Entrate	Previsione	Accertamenti	Scostamento
Entrate in C/capitale (+)	19.433.872,43	9.268.380,43	10.165.492,00
Entrate C/capitale spese correnti (-)	150.913,00	63.985,78	86.927,22
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>19.282.959,43</b>	<b>9.204.394,65</b>	<b>10.078.564,78</b>
FPV spese C/capitale (FPV/E) (+)	14.064.427,87	14.064.427,87	0,00
Avanzo a finanziamento invest. (+)	9.458.559,98	9.458.559,98	0,00
Entrate correnti che finanz. inv. (+)	4.608.188,75	3.039.289,73	1.568.899,02
Riduzioni di attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Attività fin. assimil. a mov. fondi (-)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti (+)	607.791,20	0,00	607.791,20
Acc. prestiti per spese correnti (-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>28.738.967,80</b>	<b>26.562.277,58</b>	<b>2.176.690,22</b>
<b>Totale</b>	<b>48.021.927,23</b>	<b>35.766.672,23</b>	<b>12.255.255,00</b>



## Ricorso al FPV e all'avanzo di esercizi precedenti

### Origine delle risorse attivate

L'equilibrio complessivo di rendiconto (competenza), con il conseguente finanziamento del fabbisogno di spesa, è il risultato dalla corrispondenza tra il totale delle entrate, comprensive del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) e dell'avanzo di amministrazione applicato, contrapposto al totale delle uscite, comprensive degli stanziamenti relativi al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) unito all'eventuale disavanzo applicato per il ripiano di deficit pregressi. Il completo finanziamento di questo fabbisogno, pertanto, può essere stato ottenuto con le sole risorse attivate nell'esercizio (competenza) oppure ricorrendo anche a fonti di entrata già accertate in esercizi precedenti, come il citato avanzo e il fondo pluriennale stanziato in entrata. I successivi prospetti individuano le due componenti.

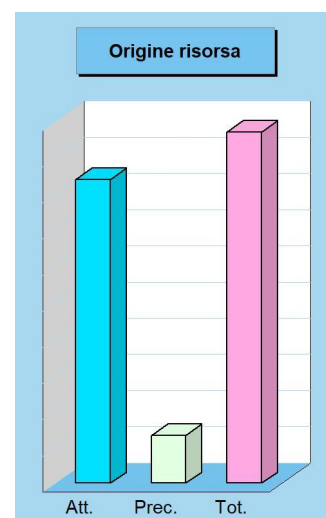


### Esercizio di origine dei finanziamenti di bilancio

Bilancio	Accertamenti 2021	Acc. precedenti
Corrente	167.780.131,76	26.359.499,07
Investimenti	12.243.684,38	23.522.987,85
Movimento fondi	0,00	-
Servizi conto terzi	25.097.089,72	-
<b>Totale</b>	<b>205.120.905,86</b>	<b>49.882.486,92</b>

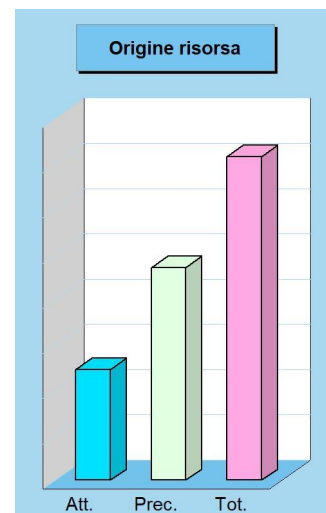
### Bilancio corrente - Origine del finanziamento

Entrate		Accertam. 2021	Accertam. prec.	Totale
Tributi (+)		79.049.331,55	-	79.049.331,55
Trasferimenti correnti (+)		70.226.802,61	-	70.226.802,61
Extratributarie (+)		21.479.301,55	-	21.479.301,55
Entr. corr. spec. per investimenti (-)		3.039.289,73	-	3.039.289,73
Entr. corr. gen. per investimenti (-)		0,00	-	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>167.716.145,98</b>	<b>0,00</b>	<b>167.716.145,98</b>
FPV spese correnti (FPV/E) (+)		-	4.147.743,59	4.147.743,59
Avanzo a finanziam. bil. corrente (+)		-	22.211.755,48	22.211.755,48
Entrate C/capitale per sp. correnti (+)		63.985,78	-	63.985,78
Accensione prestiti per sp. corr. (+)		0,00	-	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>63.985,78</b>	<b>26.359.499,07</b>	<b>26.423.484,85</b>
<b>Totale</b>		<b>167.780.131,76</b>	<b>26.359.499,07</b>	<b>194.139.630,83</b>



### Bilancio investimenti - Origine del finanziamento

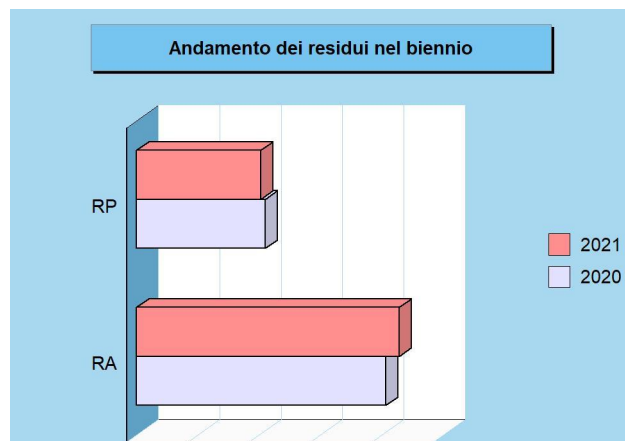
Entrate		Accertam. 2021	Accertam. prec.	Totale
Entrate in C/capitale (+)		9.268.380,43	-	9.268.380,43
Entrate C/capitale per sp. correnti (-)		63.985,78	-	63.985,78
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>9.204.394,65</b>	<b>0,00</b>	<b>9.204.394,65</b>
FPV spese in C/capitale (FPV/E) (+)		-	14.064.427,87	14.064.427,87
Avanzo a finanziam. investimenti (+)		-	9.458.559,98	9.458.559,98
Entrate corr. che finanziano inv. (+)		3.039.289,73	-	3.039.289,73
Riduzioni di attività finanziarie (+)		0,00	-	0,00
Attività fin. assimilab. a mov. fondi (-)		0,00	-	0,00
Accensione prestiti (+)		0,00	-	0,00
Accensione prestiti per sp. corr. (-)		0,00	-	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>3.039.289,73</b>	<b>23.522.987,85</b>	<b>26.562.277,58</b>
<b>Totale</b>		<b>12.243.684,38</b>	<b>23.522.987,85</b>	<b>35.766.672,23</b>



## Formazione di nuovi residui

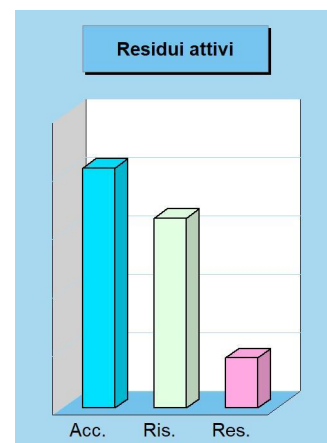
### Criterio di esigibilità e formazione dei residui

Le previsioni di entrata tendono a tradursi in altrettanti accertamenti che, se non incassati nello stesso esercizio, si trasformano a rendiconto in nuovi residui attivi, e quindi in posizioni creditorie verso terzi. Anche le previsioni di uscita tendono a trasformarsi in impegni di spesa con i successivi pagamenti. È importante notare che il grado d'impegno della spesa è spesso influenzato dal criterio di imputazione adottato dalla contabilità armonizzata che privilegia il momento dell'esigibilità in luogo dell'esercizio di nascita del procedimento. La spesa finanziata nell'esercizio, pertanto, in virtù di questo principio, potrebbe trovare imputazione in anni successivi a quello di formazione. In questo caso, è stanziato in spesa pari quota del fondo pluriennale (FPV/U).



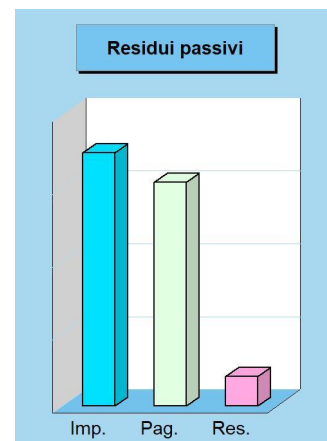
### Formazione di nuovi residui attivi (competenza 2021)

Denominazione		Accertamenti	Riscossioni	Residui attivi
Tributi	(+)	79.049.331,55	52.720.003,21	26.329.328,34
Trasferimenti correnti	(+)	70.226.802,61	65.584.875,50	4.641.927,11
Extratributarie	(+)	21.479.301,55	12.931.999,03	8.547.302,52
Entrate C/capitale	(+)	9.268.380,43	6.199.414,14	3.068.966,29
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		180.023.816,14	137.436.291,88	42.587.524,26
Entrate C/terzi	(+)	25.097.089,72	24.829.532,56	267.557,16
<b>Totale</b>		<b>205.120.905,86</b>	<b>162.265.824,44</b>	<b>42.855.081,42</b>



### Formazione di nuovi residui passivi (competenza 2021)

Denominazione		Impegni	Pagamenti	Residui passivi
Spese correnti	(+)	131.346.439,73	114.666.686,91	16.679.752,82
Spese C/capitale	(+)	13.239.139,46	10.905.369,85	2.333.769,61
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	3.887.094,14	3.887.094,14	0,00
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		148.472.673,33	129.459.150,90	19.013.522,43
Uscite C/terzi	(+)	25.097.089,72	23.879.195,68	1.217.894,04
<b>Totale</b>		<b>173.569.763,05</b>	<b>153.338.346,58</b>	<b>20.231.416,47</b>



### Residui attivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2020	2021
Tributi	(+)	26.329.328,34
Trasferi. correnti	(+)	4.641.927,11
Extratributarie	(+)	8.547.302,52
Entrate C/capitale	(+)	3.068.966,29
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00
Parziale		42.587.524,26
Entrate C/terzi	(+)	267.557,16
<b>Totale</b>	<b>40.593.886,51</b>	<b>42.855.081,42</b>

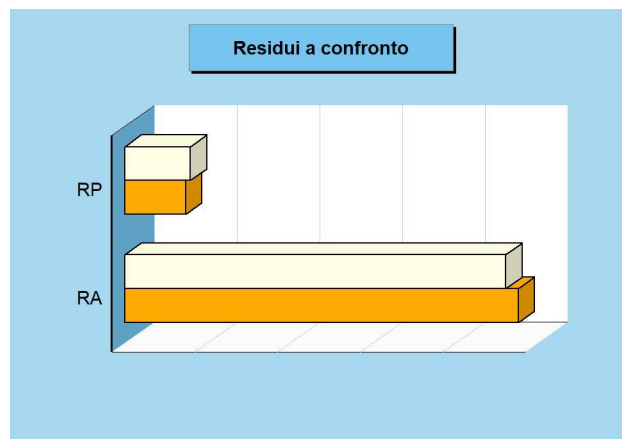
### Residui passivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2020	2021
Spese correnti	(+)	16.679.752,82
Spese C/capitale	(+)	2.333.769,61
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00
Rimborso prestiti	(+)	0,00
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00
Parziale		19.013.522,43
Uscite C/terzi	(+)	1.217.894,04
<b>Totale</b>	<b>21.013.513,93</b>	<b>20.231.416,47</b>

## Smaltimento di residui precedenti

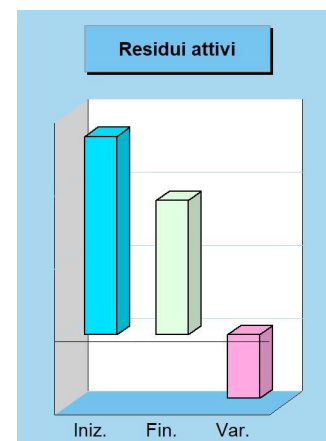
### Velocità di incasso o pagamento e solvibilità

La conservazione nel tempo di una posizione creditoria o debitoria riconducibile ad esercizi precedenti è un'attività prettamente contabile che verifica il grado di attendibilità e di solvibilità della singola posizione pregressa. Si tratta di elementi che, se non monitorati e non seguiti da un adeguato accantonamento del FCDE in spesa, possono produrre effetti negativi sulla solidità del bilancio. La velocità di incasso dei residui attivi, infatti, influenza la giacenza di cassa mentre la presenza di crediti deteriorati riduce il grado di liquidità dell'attivo patrimoniale. La consistenza iniziale dei residui si riduce, nel tempo, in seguito alla riscossione del credito o al pagamento del debito, oppure, ed è una condizione meno favorevole per l'ente, per lo stralcio dell'originaria posizione creditoria.



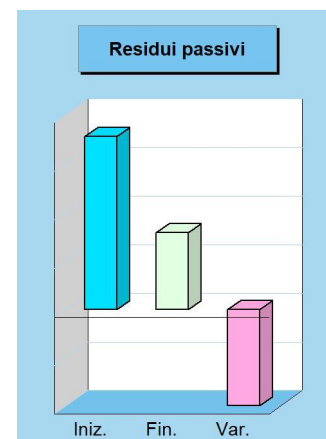
### Smaltimento vecchi residui attivi (residui 2020 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Riscossi
Tributi	(+)	74.273.201,92	45.413.790,29	12.739.647,76
Trasferimenti correnti	(+)	8.846.878,34	3.349.494,28	6.515.326,73
Extratributarie	(+)	40.298.791,27	33.707.363,36	3.894.637,84
Entrate C/capitale	(+)	8.900.216,77	6.385.839,01	2.383.998,35
Riduzioni finanziarie	(+)	83.369,76	74.047,71	9.322,05
Accensione prestiti	(+)	607.077,49	607.077,49	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		133.009.535,55	89.537.612,14	25.542.932,73
Entrate C/terzi	(+)	2.628.972,04	2.518.342,68	90.413,94
<b>Totale</b>		<b>135.638.507,59</b>	<b>92.055.954,82</b>	<b>25.633.346,67</b>



### Smaltimento vecchi residui passivi (residui 2020 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Pagati
Spese correnti	(+)	26.983.888,73	11.988.375,07	13.665.634,31
Spese C/capitale	(+)	4.442.602,82	1.094.502,84	3.078.263,72
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	539.312,89	0,04	539.312,85
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		31.965.804,44	13.082.877,95	17.283.210,88
Uscite C/terzi	(+)	3.720.598,27	2.797.424,38	838.467,81
<b>Totale</b>		<b>35.686.402,71</b>	<b>15.880.302,33</b>	<b>18.121.678,69</b>



### Residui attivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021
Tributi	(+)		45.413.790,29
Trasferim. correnti	(+)		3.349.494,28
Extratributarie	(+)		33.707.363,36
Entrate C/capitale	(+)		6.385.839,01
Riduzioni finanziarie	(+)		74.047,71
Accensione prestiti	(+)		607.077,49
Anticipazioni	(+)		0,00
Parziale			89.537.612,14
Entrate C/terzi	(+)		2.518.342,68
<b>Totale</b>		<b>95.044.621,09</b>	<b>92.055.954,82</b>

### Residui passivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021
Spese correnti	(+)		11.988.375,07
Spese C/capitale	(+)		1.094.502,84
Incr. att. finanziarie	(+)		0,00
Rimborso prestiti	(+)		0,04
Chiusura anticipaz.	(+)		0,00
Parziale			13.082.877,95
Uscite C/terzi	(+)		2.797.424,38
<b>Totale</b>		<b>14.672.888,78</b>	<b>15.880.302,33</b>

## Scostamento dalle previsioni iniziali

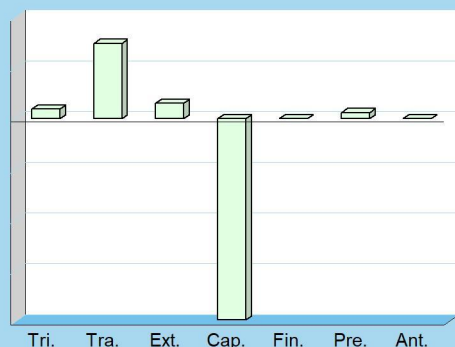
### Pianificazione ed evoluzione degli eventi

La programmazione iniziale, con lo stanziamento delle risorse in bilancio, può subire degli adeguamenti in corso d'opera per effetto delle mutate esigenze, della maggiore disponibilità di informazioni e per l'adeguamento alle modifiche legislative intervenute. Tutti gli anni considerati nel bilancio possono essere oggetto di modifica. In particolare, le variazioni degli accantonamenti al fondo pluriennale vincolato dovute all'applicazione del principio di esigibilità devono essere effettuate con riferimento agli stanziamenti relativi all'intero triennio, e questo, al fine di garantire l'equivalenza tra l'importo degli stanziamenti di spesa riguardanti il fondo pluriennale vincolato (FPV/U) e il fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata (FPV/E). Il prospetto mostra la situazione della sola competenza.

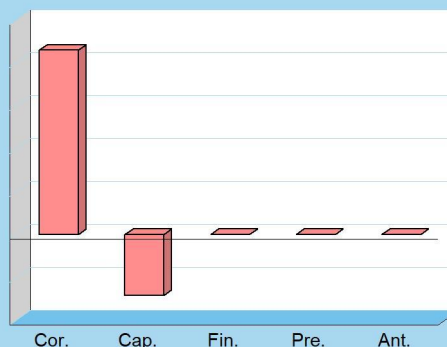
#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Entrata (competenza 2021)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Tributi	(+)	69.709.304,54	70.666.063,83	956.759,29	1,37%
Trasferimenti	(+)	69.604.664,71	77.028.158,69	7.423.493,98	10,67%
Extratributarie	(+)	19.720.938,49	21.243.979,19	1.523.040,70	7,72%
Entrate C/capitale	(+)	39.261.614,77	19.433.872,43	-19.827.742,34	-50,50%
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	-
Accensione prestiti	(+)	0,00	607.791,20	607.791,20	-
Anticipazioni	(+)	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	-
Parziale		208.296.522,51	198.979.865,34	-9.316.657,17	
Entrate C/terzi	(+)	66.951.616,40	68.388.205,00	1.436.588,60	
Totale		<b>275.248.138,91</b>	<b>267.368.070,34</b>	<b>-7.880.068,57</b>	

Scostamento delle previsioni di entrata



Scostamento delle previsioni di uscita



#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Uscita (competenza 2021)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Spese correnti	(+)	164.492.021,40	185.975.571,33	21.483.549,93	13,06%
Spese C/capitale	(+)	55.075.143,70	48.021.927,23	-7.053.216,47	-12,81%
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	-
Rimborso prestiti	(+)	3.887.094,38	3.887.138,85	44,47	-
Chiusura anticipazioni	(+)	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	-
Parziale		233.454.259,48	247.884.637,41	14.430.377,93	
Uscite C/terzi	(+)	66.951.616,40	68.388.205,00	1.436.588,60	
Totale		<b>300.405.875,88</b>	<b>316.272.842,41</b>	<b>15.866.966,53</b>	



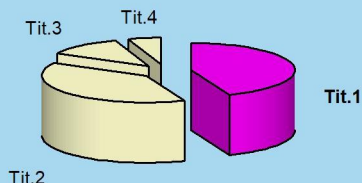
# **GESTIONE DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA**

## Entrate tributarie

### Federalismo fiscale e fiscalità centralizzata

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi, come l'imposta unica comunale (IUC) - con l'imposta municipale propria (IMU), la tassa sui rifiuti (TARI) e il tributo sui servizi indivisibili (TASI) - l'addizionale sull'IRPEF e l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e denotano, allo stesso tempo, lo sforzo dell'amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio comunale nel tempo.

Peso specifico Tit.1



### Rendiconto 2021 e tendenza in atto

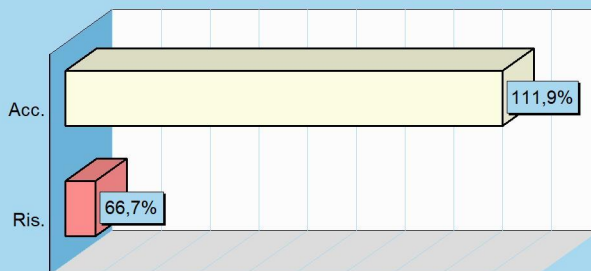
Accertamenti	2020	2021
Tributi	70.203.618,78	79.049.331,55
Trasferimenti correnti	83.407.988,12	70.226.802,61
Extratributarie	15.085.160,15	21.479.301,55
Entrate C/capitale	10.730.249,72	9.268.380,43
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	23.430.966,32	25.097.089,72
<b>Totale</b>	<b>202.857.983,09</b>	<b>205.120.905,86</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 1 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	79.049.331,55	52.720.003,21

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Imposte e tasse	113,8%	62,3%
Compartecipazioni	-	-
Pereq. centrale	100,0%	97,0%
Pereq. regione	-	-
<b>Totale</b>	<b>111,9%</b>	<b>66,7%</b>

Accertamento e riscossione %

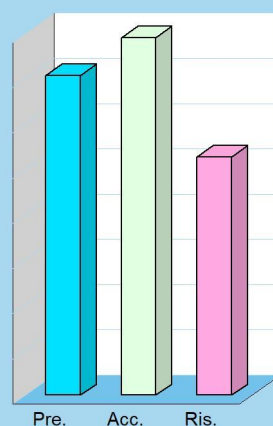


### Movimenti contabili (competenza 2021)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+)	60.743.502,84	69.126.770,56	-8.383.267,72
Compartecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+)	9.922.560,99	9.922.560,99	0,00
Pereq. regione	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>70.666.063,83</b>	<b>79.049.331,55</b>	<b>-8.383.267,72</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+)	69.126.770,56	43.095.743,75	26.031.026,81
Compartecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+)	9.922.560,99	9.624.259,46	298.301,53
Pereq. regione	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>79.049.331,55</b>	<b>52.720.003,21</b>	<b>26.329.328,34</b>

Movimenti

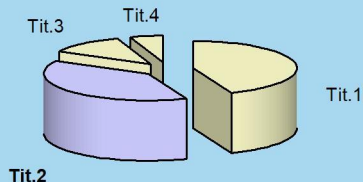


## Trasferimenti correnti

### Trasferimenti e redistribuzione della ricchezza

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale* tende a ridimensionare l'azione dello Stato a favore degli enti, sostituendola con una maggiore gestione delle entrate proprie. Ci si limita, pertanto, a contenere la differente distribuzione della ricchezza agendo con interventi mirati di tipo perequativo. Il criterio scelto individua, per ciascun ente, un volume di risorse "standardizzate" e che sono, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questa entità che lo Stato intende coprire stimolando l'autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie tramite l'autofinanziamento. La riduzione della disparità di ricchezza tra le varie zone dovrebbe essere invece garantita dal residuo intervento statale, oltre che dagli interventi mirati dell'Unione europea.

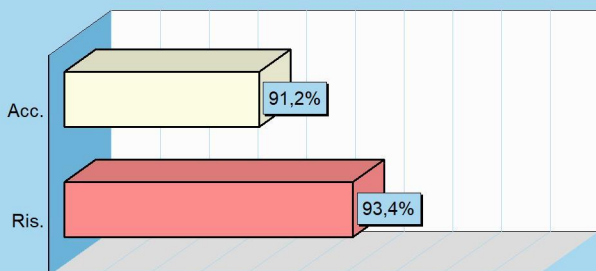
Peso specifico Tit.2



### Rendiconto 2021 e tendenza in atto

Accertamenti	2020	2021
Tributi	70.203.618,78	79.049.331,55
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>83.407.988,12</b>	<b>70.226.802,61</b>
Extratributarie	15.085.160,15	21.479.301,55
Entrate C/capitale	10.730.249,72	9.268.380,43
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	23.430.966,32	25.097.089,72
<b>Totale</b>	<b>202.857.983,09</b>	<b>205.120.905,86</b>

Accertamento e riscossione %



### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 2 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	70.226.802,61	65.584.875,50

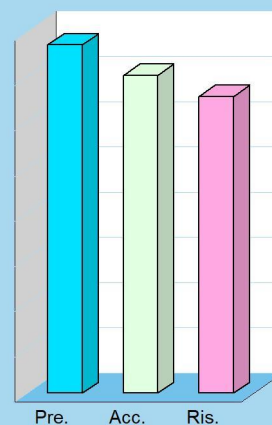
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Trasferimenti PA	91,4%	93,8%
Trasferim. famiglie	44,2%	87,5%
Trasferim. imprese	-	-
Trasferim. privati	100,0%	-
Trasferimenti UE	53,8%	-
<b>Totale</b>	<b>91,2%</b>	<b>93,4%</b>

### Movimenti contabili (competenza 2021)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	76.443.003,85	69.841.969,54	6.601.034,31
Trasferim. famiglie	(+)	190.522,92	84.201,15	106.321,77
Trasferim. imprese	(+)	69.000,00	0,00	69.000,00
Trasferim. privati	(+)	271.564,40	271.564,40	0,00
Trasferim. UE	(+)	54.067,52	29.067,52	25.000,00
<b>Totale</b>		<b>77.028.158,69</b>	<b>70.226.802,61</b>	<b>6.801.356,08</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	69.841.969,54	65.511.235,52	4.330.734,02
Trasferim. famiglie	(+)	84.201,15	73.639,98	10.561,17
Trasferim. imprese	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. privati	(+)	271.564,40	0,00	271.564,40
Trasferimenti UE	(+)	29.067,52	0,00	29.067,52
<b>Totale</b>		<b>70.226.802,61</b>	<b>65.584.875,50</b>	<b>4.641.927,11</b>

Movimenti



## Entrate extratributarie

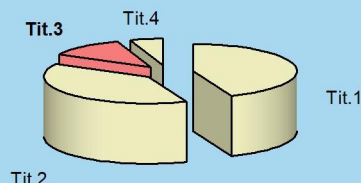
### Entrate proprie e imposizione tariffaria

Appartengono a questo insieme di risorse i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali, come i proventi diversi. Il valore sociale e finanziario dei *proventi dei servizi pubblici* è notevole ed abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi a rilevanza economica. I *proventi dei beni* sono costituiti, invece, dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio concessi in locazione. All'interno di questa categoria rientra anche il canone richiesto per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (Cosap).

#### Rendiconto 2021 e tendenza in atto

Accertamenti	2020	2021
Tributi	70.203.618,78	79.049.331,55
Trasferimenti correnti	83.407.988,12	70.226.802,61
<b>Extratributarie</b>	<b>15.085.160,15</b>	<b>21.479.301,55</b>
Entrate C/capitale	10.730.249,72	9.268.380,43
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	23.430.966,32	25.097.089,72
<b>Totale</b>	<b>202.857.983,09</b>	<b>205.120.905,86</b>

Peso specifico Tit.3

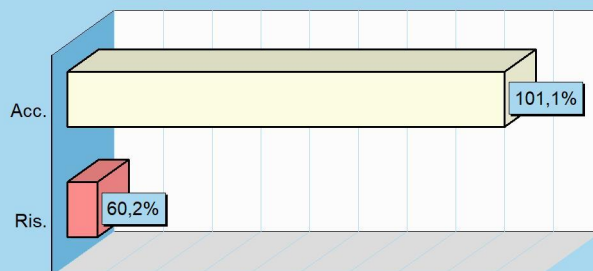


#### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 3	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	21.479.301,55	12.931.999,03

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Proventi beni e serv.	110,3%	68,8%
Proventi irregolarità	93,3%	31,7%
Interessi attivi	130,3%	31,5%
Redditi da capitale	100,0%	100,0%
Altre entrate	86,8%	81,1%
<b>Totale</b>	<b>101,1%</b>	<b>60,2%</b>

Accertamento e riscossione %

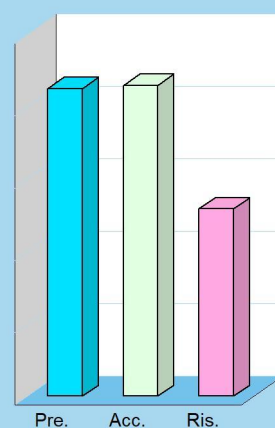


#### Movimenti contabili (competenza 2021)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+)	10.888.380,39	12.005.504,70	-1.117.124,31
Proventi irregolarità	(+)	6.441.415,75	6.011.796,84	429.618,91
Interessi attivi	(+)	103.151,96	134.414,19	-31.262,23
Redditi da capitale	(+)	160.424,14	160.424,14	0,00
Altre entrate	(+)	3.650.606,95	3.167.161,68	483.445,27
<b>Totale</b>		<b>21.243.979,19</b>	<b>21.479.301,55</b>	<b>-235.322,36</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+)	12.005.504,70	8.253.824,10	3.751.680,60
Proventi irregolarità	(+)	6.011.796,84	1.906.066,56	4.105.730,28
Interessi attivi	(+)	134.414,19	42.396,82	92.017,37
Redditi da capitale	(+)	160.424,14	160.424,14	0,00
Altre entrate	(+)	3.167.161,68	2.569.287,41	597.874,27
<b>Totale</b>		<b>21.479.301,55</b>	<b>12.931.999,03</b>	<b>8.547.302,52</b>

Movimenti

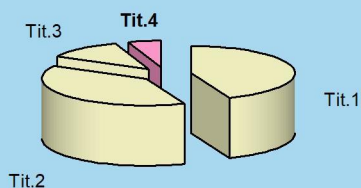


## Entrate in conto capitale

### Investimenti a medio e lungo termine

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come un investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo l'esistenza di eccezioni espressamente previste dalla legge.

Peso specifico Tit.4



### Rendiconto 2021 e tendenza in atto

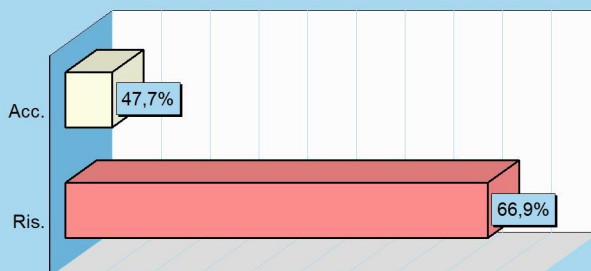
Accertamenti	2020	2021
Tributi	70.203.618,78	79.049.331,55
Trasferimenti correnti	83.407.988,12	70.226.802,61
Extratributarie	15.085.160,15	21.479.301,55
<b>Entrate C/capitale</b>	<b>10.730.249,72</b>	<b>9.268.380,43</b>
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	23.430.966,32	25.097.089,72
<b>Totale</b>	<b>202.857.983,09</b>	<b>205.120.905,86</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 4	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	9.268.380,43	6.199.414,14

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi C/capitale	75,4%	97,9%
Contrib. investimenti	38,1%	53,8%
Trasf. C/capitale	-	-
Alienazione beni	76,2%	97,8%
Altre entrate	139,4%	96,5%
<b>Totale</b>	<b>47,7%</b>	<b>66,9%</b>

Accertamento e riscossione %

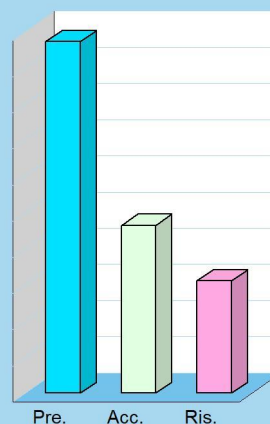


### Movimenti contabili (competenza 2021)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 28.000,00	21.105,58	6.894,42
Contrib. investimenti	(+) 16.917.790,48	6.450.179,05	10.467.611,43
Trasf. C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Alienazione beni	(+) 1.062.051,30	809.407,64	252.643,66
Altre entrate	(+) 1.426.030,65	1.987.688,16	-561.657,51
<b>Totale</b>	<b>19.433.872,43</b>	<b>9.268.380,43</b>	<b>10.165.492,00</b>

Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 21.105,58	20.660,58	445,00
Contrib. investimenti	(+) 6.450.179,05	3.469.316,50	2.980.862,55
Trasf. C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Alienazione beni	(+) 809.407,64	791.686,43	17.721,21
Altre entrate	(+) 1.987.688,16	1.917.750,63	69.937,53
<b>Totale</b>	<b>9.268.380,43</b>	<b>6.199.414,14</b>	<b>3.068.966,29</b>

Movimenti



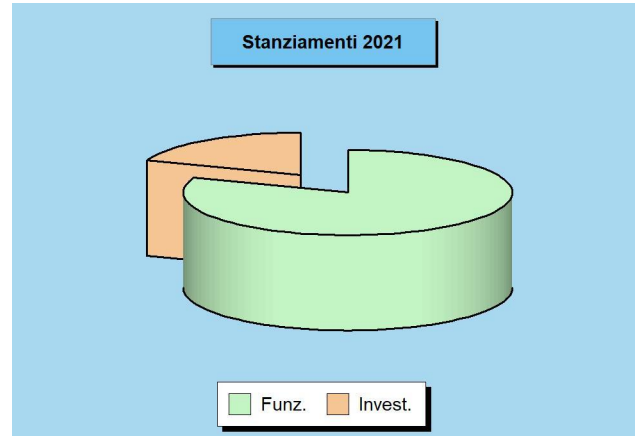


# **GESTIONE DELLA SPESA PER MISSIONE**

## Previsioni finali delle spese per missione

### Le risorse destinate alle missioni e programmi

I documenti politici di strategia e di indirizzo generale, come il DUP, sono gli strumenti mediante i quali il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, indica i principali obiettivi da perseguire nell'immediato futuro. L'attività di indirizzo tende quindi ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte operate e la disponibilità effettiva di risorse. Il bilancio, costruito per missioni e programmi, associa l'obiettivo strategico con la rispettiva dotazione finanziaria. Questi stanziamenti possono subire in corso d'opera talune variazioni e correzioni per adattarli alla mutata realtà o alle esigenze sopravvenute. Il prospetto seguente mostra la situazione della spesa per missione (stanziamenti) aggiornata con le previsioni definitive di bilancio.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Previsione 2021

		Correnti	Rim. prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	28.240.629,48	0,00	0,00	28.240.629,48
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	7.431.044,22	0,00	0,00	7.431.044,22
4 Istruzione	(+)	15.453.326,14	0,00	0,00	15.453.326,14
5 Beni e attività culturali	(+)	3.123.060,93	0,00	0,00	3.123.060,93
6 Sport e tempo libero	(+)	755.201,25	0,00	0,00	755.201,25
7 Turismo	(+)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	985.199,73	0,00	0,00	985.199,73
9 Tutela ambiente	(+)	36.923.222,66	0,00	0,00	36.923.222,66
10 Trasporti	(+)	5.991.412,49	0,00	0,00	5.991.412,49
11 Soccorso civile	(+)	576.536,75	0,00	0,00	576.536,75
12 Sociale e famiglia	(+)	64.330.487,86	0,00	0,00	64.330.487,86
13 Salute	(+)	934.139,60	0,00	0,00	934.139,60
14 Sviluppo economico	(+)	1.116.110,55	0,00	0,00	1.116.110,55
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	19.635.919,05	0,00	0,00	19.635.919,05
50 Debito pubblico	(+)	379.280,62	3.887.138,85	0,00	4.266.419,47
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		185.975.571,33	3.887.138,85	10.000.000,00	<b>199.862.710,18</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Previsione 2021

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	2.846.598,82	0,00	2.846.598,82
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	452.286,14	0,00	452.286,14
4 Istruzione	(+)	3.751.571,16	0,00	3.751.571,16
5 Beni e attività culturali	(+)	1.314.922,70	0,00	1.314.922,70
6 Sport e tempo libero	(+)	6.460.147,61	0,00	6.460.147,61
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	3.781.576,63	0,00	3.781.576,63
9 Tutela ambiente	(+)	11.226.207,47	0,00	11.226.207,47
10 Trasporti	(+)	15.837.932,28	0,00	15.837.932,28
11 Soccorso civile	(+)	50.000,00	0,00	50.000,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.031.280,77	0,00	1.031.280,77
13 Salute	(+)	12.572,44	0,00	12.572,44
14 Sviluppo economico	(+)	807.702,56	0,00	807.702,56
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	449.128,65	0,00	449.128,65
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		48.021.927,23	0,00	<b>48.021.927,23</b>

## Previsioni finali per funzionamento e investimento

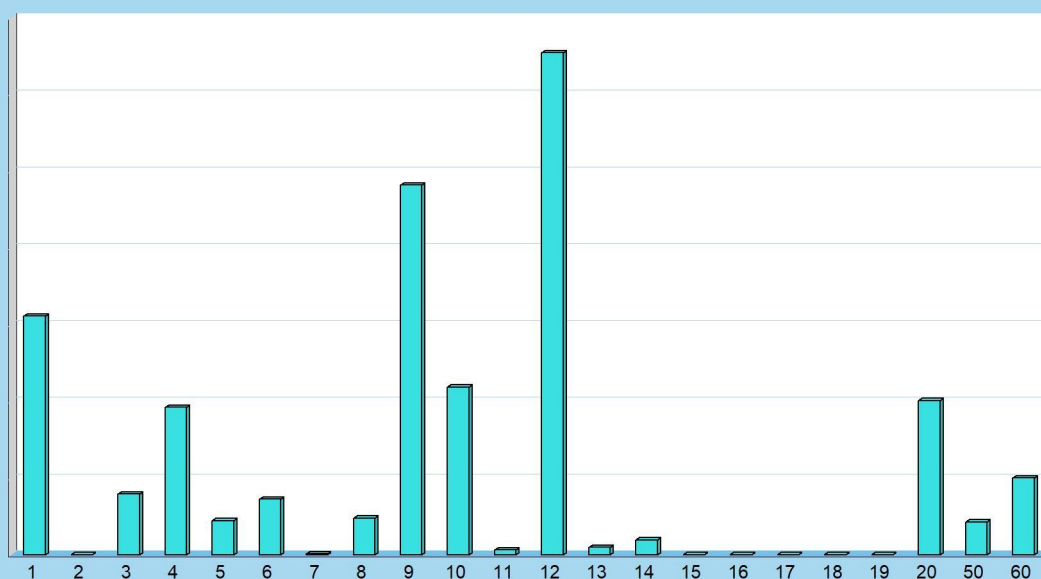
### Il budget definitivo per missioni e programmi

I programmi di spesa e, in particolare, i loro aggregati per "Missione", sono importanti riferimenti per misurare a fine esercizio l'efficacia dell'azione intrapresa dall'ente. È opportuno ricordare che i programmi in cui si articola la missione sono costituiti da spese di funzionamento e da investimenti. Le prime (funzionamento) comprendono gli interventi per consentire la normale erogazione dei servizi (spese correnti), per garantire la restituzione del capitale mutuato (rimborso prestiti) e le eventuali anticipazioni finanziarie aperte (anticipazioni). Il secondo tipo di spesa (investimenti) riprende invece le opere pubbliche in senso stretto (spese C/capitale) e le operazioni di sola natura finanziaria (incremento attività finanziarie). I due prospetti mostrano la situazione delle previsioni finali.

#### Previsioni finali delle spese per Missione 2021

		Funzionamento	Investimento	Tot. Previsto
1 Servizi generali	(+)	28.240.629,48	2.846.598,82	31.087.228,30
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	7.431.044,22	452.286,14	7.883.330,36
4 Istruzione	(+)	15.453.326,14	3.751.571,16	19.204.897,30
5 Beni e attività culturali	(+)	3.123.060,93	1.314.922,70	4.437.983,63
6 Sport e tempo libero	(+)	755.201,25	6.460.147,61	7.215.348,86
7 Turismo	(+)	100.000,00	0,00	100.000,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	985.199,73	3.781.576,63	4.766.776,36
9 Tutela ambiente	(+)	36.923.222,66	11.226.207,47	48.149.430,13
10 Trasporti	(+)	5.991.412,49	15.837.932,28	21.829.344,77
11 Soccorso civile	(+)	576.536,75	50.000,00	626.536,75
12 Sociale e famiglia	(+)	64.330.487,86	1.031.280,77	65.361.768,63
13 Salute	(+)	934.139,60	12.572,44	946.712,04
14 Sviluppo economico	(+)	1.116.110,55	807.702,56	1.923.813,11
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	19.635.919,05	449.128,65	20.085.047,70
50 Debito pubblico	(+)	4.266.419,47	0,00	4.266.419,47
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		199.862.710,18	48.021.927,23	<b>247.884.637,41</b>

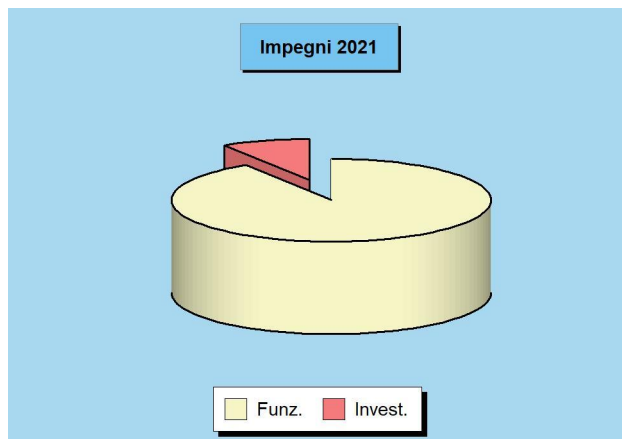
Previsioni per singola missione 2021



## Impegni finali delle spese per missione

### La situazione definitiva degli impegni

Ad inizio esercizio, il consiglio aveva approvato il DUP, e cioè il principale documento di pianificazione dell'attività futura. In questo contesto, erano stati identificati sia gli obiettivi generali del nuovo triennio che le risorse necessarie per il loro finanziamento. Il bilancio era stato suddiviso in programmi, poi raggruppati in missioni, a cui facevano capo i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro effettiva realizzazione. Nei mesi successivi, queste scelte si sono tradotte in attività di gestione che hanno comportato l'assunzione degli impegni di spesa. I prospetti riportano la situazione definitiva degli impegni per singola missione (aggregato di programmi) suddivisi nelle componenti destinate al funzionamento e agli interventi d'investimento.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Impegni 2021

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	25.244.690,52	0,00	0,00	25.244.690,52
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	7.086.162,26	0,00	0,00	7.086.162,26
4 Istruzione	(+)	11.254.545,98	0,00	0,00	11.254.545,98
5 Beni e attività culturali	(+)	2.486.475,00	0,00	0,00	2.486.475,00
6 Sport e tempo libero	(+)	702.674,74	0,00	0,00	702.674,74
7 Turismo	(+)	73.098,20	0,00	0,00	73.098,20
8 Territorio, abitazioni	(+)	807.794,04	0,00	0,00	807.794,04
9 Tutela ambiente	(+)	35.010.764,70	0,00	0,00	35.010.764,70
10 Trasporti	(+)	5.191.220,09	0,00	0,00	5.191.220,09
11 Soccorso civile	(+)	443.105,25	0,00	0,00	443.105,25
12 Sociale e famiglia	(+)	41.061.414,99	0,00	0,00	41.061.414,99
13 Salute	(+)	697.321,61	0,00	0,00	697.321,61
14 Sviluppo economico	(+)	913.616,54	0,00	0,00	913.616,54
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	373.555,81	3.887.094,14	0,00	4.260.649,95
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Impegni complessivi</b>		<b>131.346.439,73</b>	<b>3.887.094,14</b>	<b>0,00</b>	<b>135.233.533,87</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Impegni 2021

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	1.485.817,45	0,00	1.485.817,45
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	222.208,10	0,00	222.208,10
4 Istruzione	(+)	1.532.729,67	0,00	1.532.729,67
5 Beni e attività culturali	(+)	386.589,23	0,00	386.589,23
6 Sport e tempo libero	(+)	1.532.524,50	0,00	1.532.524,50
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	1.203.521,75	0,00	1.203.521,75
9 Tutela ambiente	(+)	1.877.105,67	0,00	1.877.105,67
10 Trasporti	(+)	4.159.414,75	0,00	4.159.414,75
11 Soccorso civile	(+)	9.946,03	0,00	9.946,03
12 Sociale e famiglia	(+)	325.328,33	0,00	325.328,33
13 Salute	(+)	12.073,42	0,00	12.073,42
14 Sviluppo economico	(+)	491.880,56	0,00	491.880,56
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Impegni complessivi</b>		<b>13.239.139,46</b>	<b>0,00</b>	<b>13.239.139,46</b>

## Impegni per funzionamento e investimento

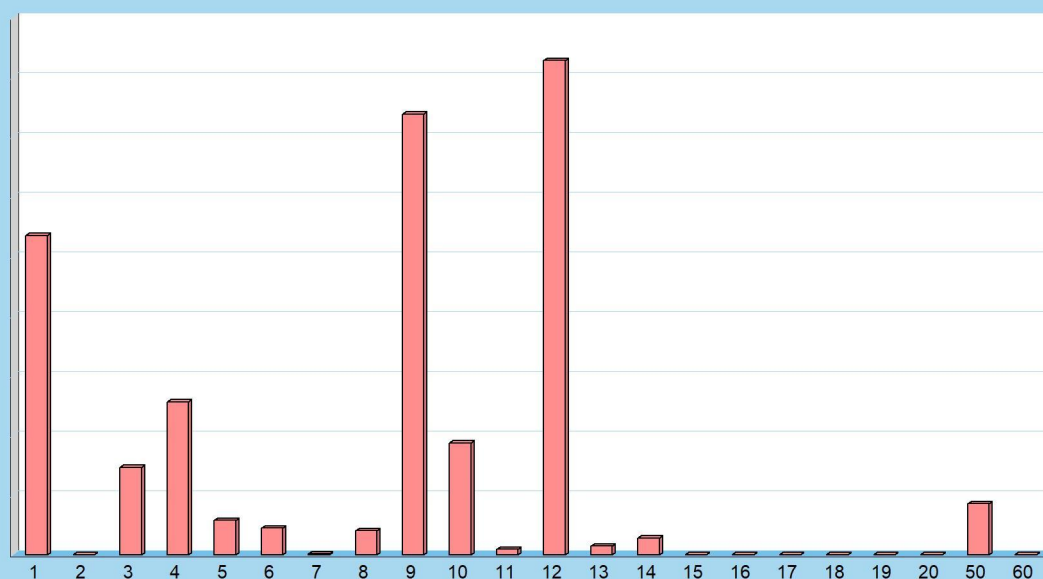
### La composizione della spesa impegnata

Lo stato di realizzazione degli impegni relativi a missioni e programmi dipende dalla composizione dell'intervento. Una forte componente di spesa per investimento non attuata per la mancata concessione del finanziamento, ad esempio, non indicherà alcun impegno producendo una apparente contrazione del grado di realizzazione. La stessa situazione si verifica quando la spesa già prevista e finanziata non è impegnata nell'esercizio ma è imputata in un anno diverso per effetto dalla mancata immediata esigibilità (FPV attivato). Negli argomenti che poi descriveranno lo stato di realizzazione della spesa per singola missione, infatti, l'impegno non sarà più accostato alla previsione ma al medesimo importo depurato dalla quota non impegnabile (al netto FPV/U).

### Impegni delle spese per Missione 2021

		Funzionamento	Investimento	Tot. Impegnato
1 Servizi generali	(+)	25.244.690,52	1.485.817,45	26.730.507,97
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	7.086.162,26	222.208,10	7.308.370,36
4 Istruzione	(+)	11.254.545,98	1.532.729,67	12.787.275,65
5 Beni e attività culturali	(+)	2.486.475,00	386.589,23	2.873.064,23
6 Sport e tempo libero	(+)	702.674,74	1.532.524,50	2.235.199,24
7 Turismo	(+)	73.098,20	0,00	73.098,20
8 Territorio, abitazioni	(+)	807.794,04	1.203.521,75	2.011.315,79
9 Tutela ambiente	(+)	35.010.764,70	1.877.105,67	36.887.870,37
10 Trasporti	(+)	5.191.220,09	4.159.414,75	9.350.634,84
11 Soccorso civile	(+)	443.105,25	9.946,03	453.051,28
12 Sociale e famiglia	(+)	41.061.414,99	325.328,33	41.386.743,32
13 Salute	(+)	697.321,61	12.073,42	709.395,03
14 Sviluppo economico	(+)	913.616,54	491.880,56	1.405.497,10
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	4.260.649,95	0,00	4.260.649,95
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Impegni complessivi		135.233.533,87	13.239.139,46	<b>148.472.673,33</b>

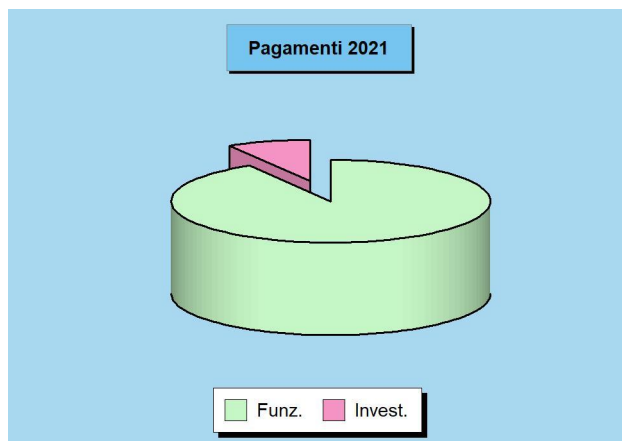
Impegni per singola missione 2021



## Pagamenti finali delle spese per missione

### La situazione finale dei pagamenti

L'impegno della spesa è solo il primo passo verso la realizzazione del progetto di acquisto di beni e servizi o di realizzazione dell'opera. Bisogna innanzi tutto notare che la velocità di pagamento della spesa, successiva all'assunzione dell'impegno, non dipende solo dalla rapidità dell'ente di portare a conclusione il procedimento amministrativo ma è anche influenzata da fattori esterni. I vincoli posti degli obiettivi di finanza pubblica o il ritardo nell'erogazione dei trasferimenti possono rallentare il normale decorso del procedimento. In generale, le spese di funzionamento hanno tempi di esborso più rapidi mentre quelle in C/capitale sono influenzate dal tipo di finanziamento e dalla velocità d'incasso del credito. Il prospetto riporta l'entità dei pagamenti per missione.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Pagamenti 2021

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	21.979.576,13	0,00	0,00	21.979.576,13
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	6.648.826,18	0,00	0,00	6.648.826,18
4 Istruzione	(+)	9.264.860,00	0,00	0,00	9.264.860,00
5 Beni e attività culturali	(+)	2.035.334,32	0,00	0,00	2.035.334,32
6 Sport e tempo libero	(+)	658.755,13	0,00	0,00	658.755,13
7 Turismo	(+)	10.162,00	0,00	0,00	10.162,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	729.445,06	0,00	0,00	729.445,06
9 Tutela ambiente	(+)	30.457.213,23	0,00	0,00	30.457.213,23
10 Trasporti	(+)	3.547.807,45	0,00	0,00	3.547.807,45
11 Soccorso civile	(+)	421.237,47	0,00	0,00	421.237,47
12 Sociale e famiglia	(+)	37.204.094,56	0,00	0,00	37.204.094,56
13 Salute	(+)	503.462,62	0,00	0,00	503.462,62
14 Sviluppo economico	(+)	832.356,95	0,00	0,00	832.356,95
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	373.555,81	3.887.094,14	0,00	4.260.649,95
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Pagamenti complessivi		114.666.686,91	3.887.094,14	0,00	<b>118.553.781,05</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Pagamenti 2021

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	1.216.164,44	0,00	1.216.164,44
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	184.405,84	0,00	184.405,84
4 Istruzione	(+)	1.239.499,04	0,00	1.239.499,04
5 Beni e attività culturali	(+)	239.672,19	0,00	239.672,19
6 Sport e tempo libero	(+)	1.448.693,48	0,00	1.448.693,48
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	1.201.121,76	0,00	1.201.121,76
9 Tutela ambiente	(+)	1.114.998,80	0,00	1.114.998,80
10 Trasporti	(+)	3.610.621,97	0,00	3.610.621,97
11 Soccorso civile	(+)	9.946,03	0,00	9.946,03
12 Sociale e famiglia	(+)	243.880,37	0,00	243.880,37
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	396.365,93	0,00	396.365,93
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Pagamenti complessivi		10.905.369,85	0,00	<b>10.905.369,85</b>

## Pagamenti per funzionamento e investimento

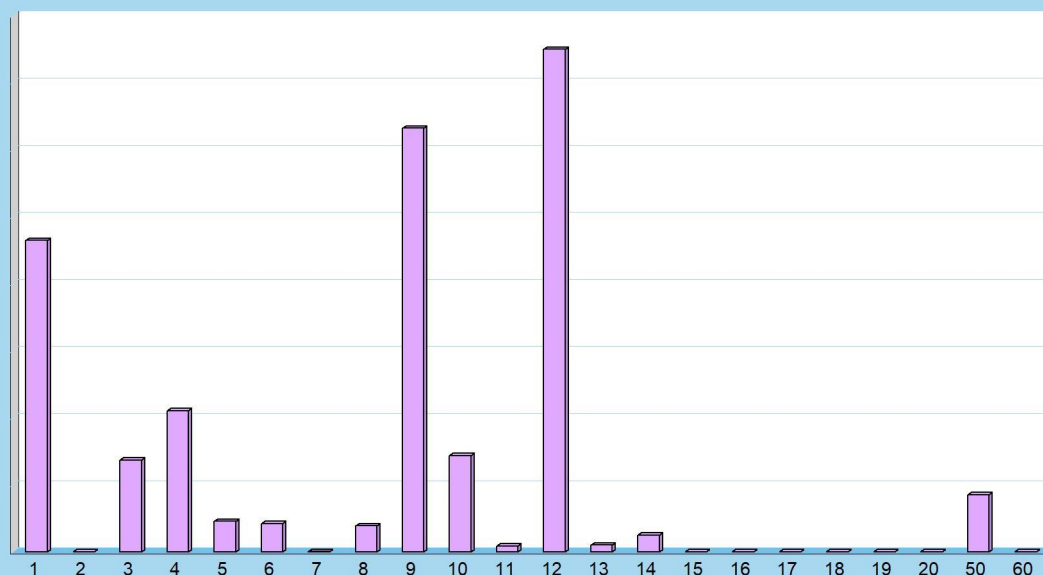
### La composizione della spesa pagata

La legge individua i tempi di riferimento dei pagamenti effettuati a titolo di corrispettivo monetario per le transazioni commerciali che derivano da contratti tra imprese e PA e che comportano la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo. L'ente, infatti, dovrebbe pagare i propri fornitori entro 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, termine che può essere allungato a 60 giorni con l'accordo scritto del creditore. È solo il caso di notare che nelle transazioni tra imprese private, è consentito alle parti di pattuire termini di pagamento superiori purché stabiliti per iscritto e non gravemente iniqui per il creditore, pena la nullità della clausola in deroga. I prospetti mostrano la composizione dei pagamenti per ciascuna missione.

### Pagamenti delle spese per Missioni 2021

		Funzionamento	Investimento	Tot. Pagato
1 Servizi generali	(+)	21.979.576,13	1.216.164,44	23.195.740,57
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	6.648.826,18	184.405,84	6.833.232,02
4 Istruzione	(+)	9.264.860,00	1.239.499,04	10.504.359,04
5 Beni e attività culturali	(+)	2.035.334,32	239.672,19	2.275.006,51
6 Sport e tempo libero	(+)	658.755,13	1.448.693,48	2.107.448,61
7 Turismo	(+)	10.162,00	0,00	10.162,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	729.445,06	1.201.121,76	1.930.566,82
9 Tutela ambiente	(+)	30.457.213,23	1.114.998,80	31.572.212,03
10 Trasporti	(+)	3.547.807,45	3.610.621,97	7.158.429,42
11 Soccorso civile	(+)	421.237,47	9.946,03	431.183,50
12 Sociale e famiglia	(+)	37.204.094,56	243.880,37	37.447.974,93
13 Salute	(+)	503.462,62	0,00	503.462,62
14 Sviluppo economico	(+)	832.356,95	396.365,93	1.228.722,88
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	4.260.649,95	0,00	4.260.649,95
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Pagamenti complessivi		118.553.781,05	10.905.369,85	<b>129.459.150,90</b>

Pagamenti per singola missione 2021





# **STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI DUP 2021 - 2023**

**Indirizzo strategico 1: L'AMMINISTRAZIONE E IL GOVERNO LOCALE**

*Obiettivo strategico 1.1: Realizzare un'amministrazione capace, efficiente e trasparente*

1.1.1 Acquisizione nuove risorse umane. Miglioramento delle professionalità della macchina organizzativa. Ingresso nuove professionalità

**Settori coinvolti:**

- Organizzazione e gestione risorse umane

*Definizione del Piano Triennale delle assunzioni per garantire un'adeguata consistenza di personale in termini di efficienza dell'azione amministrativa, orientata ad una maggiore professionalità della struttura.*

Tenuto conto di tutti i limiti e vincoli in tema di spesa del personale oltre che delle risorse compatibili con gli equilibri di bilancio, con Deliberazione n. 74 del 12 marzo 2021, si è adottato il Piano del fabbisogno per il triennio indicato prevedendo un totale di n. 76 unità di diverse categorie e profili a tempo indeterminato e diverse unità a tempo determinato da destinare ai settori Polizia Locale, e Servizi Sociali.

Il Piano del fabbisogno 2021-2023 è stato integrato con la deliberazione n. 98 del 6 aprile 2021 che ha previsto per l'annualità 2021 l'assunzione a tempo determinato di diverse unità e la proroga di alcuni contratti in essere di diverso profilo e categoria (Collaboratori amministrativi contabili, Agenti di Polizia locale e Assistenti sociali).

La deliberazione n. 207 del 8 luglio 2021 ha parzialmente integrato e rettificato il Piano approvato e modificato con le succitate deliberazioni prevedendo l'assunzione di n. 19 unità di cui n.16 a tempo determinato da destinare al Settore Politiche, servizi e coesione sociale per la realizzazione dei progetti finanziati con fondi ministeriali ed europei.

Tale modifica si è resa necessaria a seguito delle novità normative sopravvenute, delle disposizioni sulla gestione dei concorsi definite dal Dipartimento della funzione pubblica e delle valutazioni di carattere organizzativo che hanno determinato, fra l'altro, la revoca del concorso per l'assunzione di un'unità di qualifica dirigenziale previsto con deliberazione n. 212 del 28 luglio 2020 posticipandola al 2022. La revoca del concorso Dirigenziale ha consentito, ad invarianza di spesa, di dare seguito a un preminente interesse dell'Amministrazione, anticipando al 2021, l'indizione del concorso, previsto per il 2022, per collaboratori amministrativi contabili cat C. con l'assunzione di n. 2 unità.

Nel mese di settembre è stato bandito il concorso suddetto con l'adozione delle nuove modalità di reclutamento previste dal D.L. n°44 del 01.04.2021 "Misure urgenti per il contenimento dell'epidemia da Covid19 in materia di vaccinazioni (...) giustizia e concorsi pubblici", convertito con legge n° 76 del 28 maggio 2021 che prevedono

modalità semplificate di svolgimento delle prove di concorso per il reclutamento di personale non dirigenziale. Il concorso è stato espletato nel mese di novembre 2021 e , a seguito della verifica dei titoli, è stata approvata la graduatoria finale di merito con provvedimento n. 166 del 26 gennaio 2022.

Ulteriore integrazione e rettifica al Piano è stata apportata con la deliberazione n. 238 del 3 agosto 2021 con la quale sono state programmate n. 7 assunzioni a tempo determinato di Agenti di polizia Locale in sostituzione delle unità dimissionarie e sono state previste n. 13 proroghe di contratti in essere sempre relative alla figura professionale di Agente P.L.

Con la deliberazione n°304 del 26 ottobre 2021 è stato integrato il Piano con la previsione di assunzione a tempo determinato per 36 mesi, di n° 8 unità di categoria D di diversi profili professionali (n. 6 unità istruttore direttivo amministrativo contabile; n. 1 unità istruttore direttivo tecnico; n. 1 unità istruttore direttivo informatico) assegnate al Comune dall'Agenzia della Coesione Territoriale a valere sulle risorse del Programma operativo complementare al Programma operativo nazionale Governance e capacità istituzionale 2014-2020.

Infine, con la deliberazione n. 337 del 25 novembre 2021 sono state apportate rettifiche e integrazioni al Piano triennale del fabbisogno del personale 2021-2023 che hanno previsto, tra le altre, l'assunzione in ruolo di diversi profili professionali: n. 3 istruttori direttivi amministrativi cat. D, n. 7 Agenti di P.M. cat. C, n. 2 collaboratori informatici cat. C, n. 9 collaboratori amministrativi contabili cat. C e n. 4 operatori specializzati cat. B. Sempre nella stessa deliberazione sono state previste assunzioni a tempo determinato con profili diversi (assistenti sociali, educatori, psicologo, informatico e collaboratore amministrativo contabile) per i progetti gestiti dal Settore Politiche Sociali.

Sono proseguite anche nell'annualità 2021 le assunzioni programmate nell'anno 2020 relative ai **Cantieri Lavoras** di cui all'art. 2 della L.R. n.1/2018 nell'ambito delle azioni di politica attiva del lavoro promosse dalla Regione Sardegna. In particolare sono stati attivati n. 18 dei 19 cantieri programmati con assunzione, nel 2021, di n. 116 unità. L'ultimo cantiere gestito dal Settore Ambiente e verde pubblico sarà attivato nei primi mesi del 2022.

Le unità inserite nei cantieri riguardano diversi profili dall'operaio generico, a operaio qualificato e specializzato, oltre a vari profili richiedenti sia il diploma che la laurea.

***Garantire una costante formazione specialistica di aggiornamento e trasversale sui temi comuni, tra cui la formazione obbligatoria in materia di anticorruzione e trasparenza.***

L'attività di formazione nel corso dell'anno 2021 è stata realizzata prevalentemente, a causa delle restrizioni legate allo stato di emergenza Covid-19, attraverso le forme dei webinar e corsi on line e F.A.D. (formazione a distanza). Relativamente alle tematiche obbligatorie in materia di Anticorruzione e trasparenza sarà attivato, in raccordo con il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, entro l'anno un percorso formativo di aggiornamento rivolto ai referenti dei singoli Settori che si

occupano della prevenzione della corruzione e trasparenza.

Sempre con la finalità di garantire un costante aggiornamento specialistico su tematiche di interesse trasversale sono stati attivati n. 19 percorsi formativi in materia di appalti data la stretta connessione con gli adempimenti in materia di corruzione, rischio correlato e trasparenza.

È stato inoltre organizzato nel mese di aprile un corso in house sulle materie del Codice dei contratti interamente riservato ai dipendenti dell'amministrazione, in particolare dei settori tecnici in cui vi è un elevato potenziale rischio (Lavori Pubblici, Infrastrutture e mobilità e Ambiente).

***Definizione del nuovo contratto decentrato del comparto e dell'Area della dirigenza, recependo le novità introdotte dalla contrattazione nazionale; attuazione istituti contrattuali e gestione relazioni sindacali.***

Nel corso del 2021 l'attività per la definizione del Contratto decentrato del comparto si è svolta con intensità e con un confronto continuo sulle singole tematiche oggetto di contrattazione. Si sono tenuti n. 15 incontri con le parti sindacali di cui 10 in videoconferenza, in considerazione delle limitazioni imposte dall'emergenza epidemiologica Covid19.

Il settore Organizzazione e gestione Risorse Umane, sulla base della piattaforma presentata, ha elaborato le modifiche e le integrazioni a seguito del confronto tra le parti, fornendo alla delegazione di parte pubblica e alla parte sindacale supporto tecnico specialistico, nel rispetto dei limiti e vincoli imposti dal CCNL. Si segnalano in particolare, come novità, un nuovo sistema indennitario con l'individuazione di fattispecie e procedure che consentano una maggiore omogeneità di applicazione nell'Ente, la definizione dell'indennità di servizio esterno per il personale di vigilanza, criteri e condizioni per la progressione orizzontale del personale.

In data 4 novembre 2021 è stata sottoscritta l'ipotesi di contratto decentrato e di accordo annuale della ripartizione delle risorse dei fondi .

Il contratto definitivo a seguito della autorizzazione della Giunta Comunale (deliberazione n\_ 322 del 16 novembre 2021) è stato sottoscritto il 17 novembre. Si evidenzia che l'avvenuta sottoscrizione nell'anno in corso consente, in base ad una disposizione transitoria applicativa delle disposizioni del CCNL, di prevedere l'applicazione della progressione orizzontale con decorrenza 1.1.2021.

In data 9 dicembre 2021 è stata siglata la pre-intesa per l'area della Dirigenza relativamente alla ripartizione delle risorse del fondo e, a seguito dell'autorizzazione della Giunta (deliberazione n. 369 del 20 dicembre 2021), è stato sottoscritto l'Accordo in data 22.12.2021.

***Gestione del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale: adeguamento del regolamento adottato nel 2011 alle disposizioni normative successivamente intervenute e attuazione degli strumenti e azioni previsti.***

È stato predisposto il nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance organizzativa e individuale adottato ai sensi del D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, che ricalca la struttura del precedente Regolamento sulla gestione del sistema di

valutazione e recepisce le modifiche introdotte dal D. Lgs. 25 maggio 2017, n. 74 e dal DL 80/2021 convertito dalla L. 6 agosto 2021, n. 113.

Per la stesura del nuovo SMVP si è tenuto conto delle indicazioni contenute nelle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica cui sono state trasferite le funzioni in materia di misurazione e valutazione della performance.

Le disposizioni contenute nel SMVP non potevano prescindere dal D.Lgs. 118/2011 che ha apportato notevoli cambiamenti al ciclo della programmazione.

#### ***Rilevazione del benessere organizzativo del personale attraverso questionari annuali.***

Si è proceduto nel corso del 2021 ad analizzare i dati elaborati dal servizio statistica in collaborazione con il settore innovazione tecnologica relativi all'indagine riferita all'annualità 2020. Il Report è stato trasmesso nel mese di marzo 2021 ai vertici amministrativi e alla dirigenza, oltre che al CUG e OOS/RSU ed è stato pubblicato sulla intranet dell'amministrazione.

Si è rilevata una partecipazione non particolarmente elevata da parte del personale e anche una inflessione rispetto alla partecipazione dell'anno precedente.

Analizzando brevemente i risultati dell'indagine anche per l'annualità 2020 non si rilevano elementi legati a fenomeni di mobbing e discriminazioni mentre sono emerse criticità negli item "Carriera e Sviluppo professionale", "Equità" e "Contesto del mio lavoro". Gli ambiti di insoddisfazione rilevati sono emersi anche nei dati di sintesi a livello nazionale ed evidenziano una criticità costante nelle Pubbliche amministrazioni, data anche dalla rigidità del sistema che meriterebbero un approfondimento e un'analisi di possibili soluzioni per limitare il grado di insoddisfazione.

Nel mese di dicembre ha preso avvio l'indagine sul "benessere organizzativo" riferita al 2021 che, come di consueto, avverrà tramite la somministrazione del questionario on-line fruibile sulla rete intranet aziendale.

#### ***Adozione del nuovo Piano triennale delle azioni positive e attuazione degli strumenti e azioni previsti.***

Con la Deliberazione n. 27 del 2 febbraio 2021 è stato adottato il Piano delle azioni positive per il triennio 2021-2023. Così come previsto dalla direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento Funzione Pubblica, del 4 marzo 2011 successivamente integrata dalla direttiva n. 2/2019, il Piano delle azioni positive si colloca nella più ampia prospettiva del superamento delle differenze di genere e del benessere organizzativo, il tutto in linea con le funzioni del Comitato e con le tematiche indicate dalla normativa stessa.

In sintesi le aree di intervento riportate nel Piano delle azioni positive 2021-2023, che vanno in continuità con il precedente Piano, sono:

- a) formazione, informazione, conoscenza dei dati
- b) conciliazione fra tempi di vita e tempi di lavoro
- c) sicurezza, salute e benessere.

Tutti gli interventi inseriti nel Piano sono correlati tra loro e mirano, direttamente e/o

indirettamente, a migliorare il livello di benessere organizzativo e conseguentemente incidono positivamente sulla performance dell'Ente.

Tra le azioni positive previste e attuate si evidenziano la rilevazione e analisi del Benessere Organizzativo 2020 e predisposizione entro l'anno delle attività propedeutiche alla rilevazione dell'indagine per il 2021 in collaborazione con il Settore Innovazione tecnologica l'attuazione del lavoro agile e l'entrata a regime nel 2021 dell'istituto delle ferie e dei riposi solidali attivato nel 2020 in forma sperimentale. Questo istituto ha consentito di soddisfare le esigenze di conciliazione vita-lavoro ai dipendenti che ne hanno fatto esplicita richiesta.

È stato realizzato un opuscolo informativo pubblicato nel mese di giugno sul sito web dell'amministrazione e sulla intranet, con l'obiettivo di diffondere la conoscenza e le finalità che il Comitato Unico di garanzia persegue.

In tema di rafforzamento delle competenze del CUG sono stati attivati tre percorsi formativi/seminari: *"Il CUG e il Piano triennale di azioni positive"* tenuto a gennaio; *"Seminario formativo funzionamento del CUG"* organizzato dalla Consigliera di parità della provincia tenuto ad aprile; *"Prevenire e curare il disagio organizzativo: lo sportello di ascolto"* tenuto a maggio ai quali hanno partecipato componenti del Comitato e della Segreteria di supporto.

È stata predisposta dal Settore nel mese di marzo ai fini della redazione del POLA, su indicazione della Direzione Generale, la scheda sintetica riservata al CUG oltre alla definizione del Piano formativo per i Dirigenti e i dipendenti finalizzato a garantire adeguati percorsi formativi utili ad accrescere le opportunità di sviluppo professionale anche nell'ambito di un perseguimento di un maggior benessere organizzativo.

***Attuazione del Lavoro Agile. Regolamentazione in linea con la sopravvenuta normativa, supporto ai settori con circolari esplicative, monitoraggio e verifiche.***

Permanendo fino al 31 dicembre lo stato di emergenza, il lavoro agile è stato oggetto di diversi interventi normativi ai quali l'amministrazione ha dato attuazione nell'organizzazione del lavoro e dei servizi resi all'utenza. Si richiamano in particolare i seguenti riferimenti normativi:

- ....D.L. n. 18/2020 art. 87: ha qualificato il lavoro agile quale una delle modalità ordinarie di svolgimento della prestazione lavorativa delle pubbliche amministrazioni, fino alla cessazione dello stato di emergenza;
- D.L. n. 34/2020 art. 263: ha stabilito una ripresa graduale dei rientri in presenza, con l'adozione di misure di flessibilità e articolazione oraria, applicando il lavoro agile in modalità semplificata; ha inoltre previsto il passaggio dalla modalità del lavoro agile in fase emergenziale a quella ordinaria, da attuare mediante il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) da adottarsi entro il 31 gennaio 2022;
- D.L. n. 52/2021 art. 11-bis: interviene sul POLA prevedendo che possa avvalersi della modalità agile per lo svolgimento della prestazione lavorativa almeno il 15 per cento del personale in luogo dell'originario 60 per cento;
- D.L. n. 80/2021, art. 6: inserisce la regolamentazione del lavoro agile all'interno

del PIAO (Piano integrato di attività e di organizzazione) in maniera integrata con gli obiettivi della performance, della trasparenza dei risultati, dell'organizzazione amministrativa e del contrasto alla corruzione. Conseguentemente viene superato il POLA ancor prima della sua concreta attuazione. Sul PIAO si attendono i decreti attuativi;

- DL n.127 del 21 settembre 2021: introduce l'obbligo della certificazione verde per tutto il personale pubblico come misura di contrasto alla diffusione del virus e per consentire una ripresa del lavoro in presenza;
- D.P.C.M. 23 settembre 2021: stabilisce che a decorrere dal 15 ottobre la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa è quella svolta in presenza;
- D.M. del Ministro della Funzione Pubblica del 8 ottobre 2021: stabilisce le modalità organizzative del rientro in presenza e le condizioni per lo svolgimento del lavoro in modalità agile, nelle more della definizione degli istituti del rapporto di lavoro connessi da parte della contrattazione collettiva e dell'adozione del PIAO da parte delle amministrazioni.

A fronte dei numerosi interventi richiamati, la Direzione generale ha emanato delle direttive attuative per il rientro in presenza e la verifica della certificazione verde ed il settore Organizzazione e gestione Risorse Umane ha fornito costante e tempestivo supporto ai settori nella applicazione degli istituti, predisposto una circolare sulla tutela dei lavoratori fragili, mantenuto costanti interlocuzioni con il Medico competente.

Si rileva inoltre che l'amministrazione ha aderito all'iniziativa promossa dal Ministro per la pubblica amministrazione finalizzata a monitorare lo stato di attuazione delle disposizioni normative emanate dal Decreto dell'8 ottobre 2021 sul rientro in presenza del personale delle PA. La rilevazione, a cura del Settore Organizzazione e gestione delle risorse umane, è stata realizzata attraverso la compilazione di un questionario on line nel Portale Lavoro Pubblico.

***Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità (C.U.G.): supporto segretariale/organizzativo al Comitato e rinnovo dei componenti con modalità partecipative/elettive.***

Il Settore organizzazione e gestione risorse umane ha garantito il supporto organizzativo al CUG relativamente alla predisposizione e stesura del Piano delle azioni positive 2021-2023; ha inoltre raccolto ed elaborato i dati, in un ottica di genere secondo il modello indicato dalla Direttiva della Funzione pubblica recante "Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei comitati unici di garanzia nelle amministrazioni pubbliche" e finalizzati alla stesura della relazione sulla situazione del personale anno 2021 periodo di riferimento 2020 elaborata dal Comitato. Sono stati rispettati i termini di legge per l'invio delle informazioni e la redazione della relazione trasmessa alla Funzione Pubblica.

La segreteria ha inoltre supportato l'attività del CUG nell'organizzazione di due incontri (8 aprile e 3 giugno) e nella predisposizione di tutte le comunicazioni inerenti

la reportistica e le attività legate alla realizzazione del PTAP.

Con determinazione n. 4048 del 3 dicembre 2021 è stato pubblicato l'avviso di interpello per la raccolta delle manifestazioni di interesse per la nomina dei componenti del Comitato unico di garanzia per il quadriennio 2022-2025 di parte pubblica e con nota prot. n. 256597 sempre del 3 dicembre si è chiesta la designazione di parte sindacale. Questa azione è prevista, tra le altre, anche nel PTAP 2021-2023.

## 1.1.2 Sfruttamento delle potenzialità offerte dai programmi di intervento e finanziamenti dell'Unione Europea

### **Settori coinvolti:**

- Attività produttive ed edilizia privata
- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale
- Politiche, servizi e coesione sociale
- Direzione Generale
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

*Avvio delle attività di partecipazione alla definizione della nuova Programmazione Europea 2021-2027 a livello regionale, in collaborazione con le Autorità di Gestione del FESR, del FSE e degli altri Fondi Europei, in risposta alle esigenze locali e in funzione della realizzazione del programma di mandato e delle sue priorità strategiche.*

Il Comune di Sassari sta prendendo parte alla fase di definizione dei nuovi Programmi Operativi regionali POR FESR e POR FSE+, relativi agli investimenti della politica europea di coesione nel periodo 2021-2027. Nello specifico, le diverse Autorità di Gestione hanno dato avvio ad un ciclo di incontri di ascolto e laboratori tematici mirati a raccogliere le istanze programmatiche provenienti dai diversi soggetti che compongono il Partenariato istituzionale pubblico e privato della Sardegna.

Il percorso di programmazione condivisa si inserisce anche nella costruzione della Strategia di Sviluppo Sostenibile "Sardegna 2030".

I risultati degli incontri sono stati tradotti in un documento di indirizzo finalizzato alla formulazione dei due POR.

In particolare, il Comune di Sassari ha avviato una specifica attività di cooperazione e confronto che riguarda:

- 1) la conclusione della Programmazione Europea 2014-2020;
- 2) la rimodulazione/riprogrammazione delle risorse della Programmazione 2014-2020 a seguito dell'emergenza sanitaria ed economica derivata da SARS-CoV-2;
- 3) la correlata definizione della nuova Programmazione Europea 2021-2027, in risposta alle esigenze locali e in funzione della realizzazione del programma di mandato e delle sue priorità strategiche.

Questa attività è stata resa particolarmente necessaria in quanto la diffusione del virus ha determinato, tra le varie conseguenze, l'esigenza di rivedere l'intera cornice pluriennale degli obiettivi e degli strumenti finanziari disponibili e in atto, in particolare il FESR e il FSE, nonché il Fondo di Sviluppo e Coesione – FSC (nazionale). Occorreva, infatti, "efficientare" i relativi POR, attraverso iniziative e misure atte a combattere gli effetti pandemici, sostenendo il settore sanitario e quello delle imprese. In tale contesto di cambiamento e di incertezza programmatica il Comune di Sassari ha adeguato i propri piani e progetti, contestualmente alla realizzazione di quelli già

finanziati e avviati.

***Supporto a livello di area vasta nella partecipazione, definizione e coordinamento di processi, attività e documenti strategici a carattere negoziale, per l'utilizzo di risorse finanziarie a livello europeo, nazionale e regionale, nel contesto attuale del Recovery Fund, della nuova Programmazione Europea 2021-2027 e degli strumenti disponibili per contrastare la crisi economica e sociale conseguente alla pandemia.***

Il Comune di Sassari ha svolto diverse attività:

- 1) elaborazione di una ricognizione, in progress, sull'avvio e sullo stato di avanzamento del "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza" e degli strumenti previsti dalla nuova Programmazione Europea 2021-2027;
- 2) acquisizione di competenze di personale dedicato attraverso percorsi formativi e webinar specifici;
- 3) traduzione in documenti strategici delle priorità fissate sulla base del collegamento fra gli obiettivi di mandato e gli strumenti finanziari da ora disponibili;
- 4) coordinamento di documenti strategici e schede, mirati alle opportunità del PNRR e della Programmazione Europea 2021-2027, sia interni all'Ente che a livello di area vasta;
- 5) trasmissione degli elaborati e condivisione con i livelli istituzionali preposti e interlocutori interessati.

***Realizzazione e conclusione di progetti finanziati nell'ambito dei Programmi Europei "a Gestione Dretta" ("URBACT III") - Avvio di nuove partnership per la partecipazione ad altri Programmi Europei (ultimi bandi a chiusura dell'Agenda UE 2014-2020).***

È stato realizzato e concluso il Progetto "CARD4ALL", approvato nell'ambito del Programma Europeo URBACT III, insieme alla città capofila di Gijon (Spagna) e al partenariato formato dalle altre città europee di Suceava, Jurmala, Aveiro, Clermont-Auvergne Metropole, Antwerp e Sassari (budget quasi 600 mila Euro).

L'iniziativa comunitaria era finalizzata allo scambio di "buone pratiche" fra città che condividono problemi e soluzioni nelle politiche urbane, in un contesto di cooperazione e sviluppo sostenibile a livello europeo.

Il tema del progetto di Transfer Network "CARD4ALL" ha riguardato l'implementazione di una card, o di uno strumento tecnologico unico, per l'accesso ai principali servizi pubblici e privati, con un meccanismo di coordinamento e fidelizzazione degli utenti, come, a titolo di esempio, i trasporti, bike sharing e parcheggi, attività culturali, sociali e sportive, servizi digitali, ecc.

È stata garantita continuità al progetto nonostante la diffusione del Virus Covid-19, cercando di trasformare in opportunità le conseguenze della pandemia, anche attraverso il ripensamento e l'attualizzazione delle attività progettuali. Nello specifico, si è lavorato per favorire il connubio fra gli obiettivi del progetto CARD4ALL e le priorità dell'Amministrazione comunale in materia di Innovazione Tecnologica e interoperabilità, attraverso la messa a punto di strumenti a disposizione dei cittadini per facilitarne l'accesso ai servizi pubblici in modalità "virtuale". Ciò allo scopo di implementare sistemi di erogazione dei servizi in sostituzione delle modalità "in

presenza", nella prospettiva di promuovere l'accesso dei cittadini alla pubblica amministrazione in sicurezza e, allo stesso tempo, incrementando forme di semplificazione e maggiore efficienza nelle procedure.

*Avvio attività organizzative e operative intersettoriali per facilitare e sostenere in modo integrato e coordinato la partecipazione da parte dei diversi Assessorati/Settori dell'Ente alle opportunità di finanziamento, in riferimento sia alla chiusura del ciclo programmatico 2014- 2020, che alla nuova Programmazione Europea 2021-2027.*

L'Ente ha avviato un processo mirato di riorganizzazione delle funzioni dedicate alle opportunità offerte dal PNRR e dalla nuova Programmazione Europea 2021-2027, attraverso il rafforzamento delle competenze e il potenziamento delle risorse umane ad hoc, anche attraverso il reclutamento di nuovo personale esterno. Nel contempo sono stati attivati specifici gruppi di lavoro intersettoriali per i primi bandi e i primi progetti approvati del PNRR. Infine, non ultimo per rilevanza, è in corso l'attività di coinvolgimento dei diversi settori e assessorati per la predisposizione dell'Ente alla partecipazione ai futuri bandi e avvisi, sulla base della coerenza logica fra le priorità di mandato e gli obiettivi strategici europei e nazionali.

*Individuazione e partecipazione dei bandi e/o strumenti finanziari di natura negoziale, coerenti con il programma di mandato e le sue priorità strategiche, nell'ambito delle opportunità offerte a livello europeo, nazionale e regionale: Programmi Operativi Nazionali e Regionali (PON e POR) 2021-2027; Programmi Operativi della Cooperazione Territoriale, Interregionale e Transnazionale Europea 2021-2027; Programmi Europei "a Gestione Diretta" 2021-2027; Programmi dei Fondi di Sviluppo e Coesione FSC e/o similari, altri programmi/leggi regionali per lo sviluppo urbano.*

In quest'ambito il ruolo direzionale ha riguardato l'individuazione di finanziamenti finora disponibili a livello regionale, nazionale ed europeo, al fine di promuoverne la partecipazione dell'Ente, riconducibili sia alla Programmazione Europea in chiusura, sia alla nuova Agenda 2021-2027, con particolare riferimento al PNRR.

Il Comune di Sassari, oltre a svolgere il proprio ruolo istituzionale nei diversi tavoli di definizione dei prossimi piani operativi finanziati dai fondi europei, nazionali e regionali, ha provveduto a monitorare costantemente bandi e avvisi, garantendo la partecipazione e ottenendo i primi concreti e significativi risultati.

Tra i numerosi avvisi considerati, attività in cui è ricompresa la puntuale ricerca all'interno dei programmi europei e/o di cooperazione internazionale, si evidenziano esclusivamente a titolo di esempio, il Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare – PINQUA, i finanziamenti regionali per la progettazione degli interventi di mitigazione del rischio idrogeologico in aree perimetrate del PAI, i contributi in favore di enti locali in tema di edifici pubblici scolastici, corsi d'acqua di competenza degli enti locali, sostegni alla famiglia, studenti con disabilità, centri di accoglienza e altre misure in campo sociale, risorse per l'installazione dei sistemi di

videosorveglianza, primi bandi sulla transizione energetica e l'economia circolare.

***Attività di monitoraggio e valutazione dei progetti finanziati/strumenti adottati, e dello stato di avanzamento degli interventi realizzati.***

Al fine di monitorare la capacità dell'Ente di attrarre risorse finanziarie extratributarie, di individuare gli strumenti idonei a realizzare le priorità di mandato e di rispondere ai bisogni dei cittadini, viene assicurato il coordinamento degli interventi anche attraverso le attività di rendicontazione e valutazione in itinere ed ex post dei risultati. A titolo di esempio non esaustivo, il completamento e la conclusione dei progetti finanziati con fondi europei, tra questi "COMETAA - Competenze e Tecnologie per l'Artigianato e l'Agroalimentare" - Bando "Misure integrate tra lo sviluppo locale partecipativo e l'occupazione nell'ambito della Green & Blue Economy", finanziato con risorse del POR FSE 2014-2020, nonché "Card4All - URBACT III", hanno comportato una complessa fase di rendicontazione e di chiusura, ma anche di valutazione. Tale ultima fase ha consentito di identificare i prossimi obiettivi e potenziali partner per il prossimo ciclo di programmazione, utilizzando le esperienze maturate come requisito "curriculare" dell'Ente. Inoltre altri programmi complessi gestiti dal Comune, come l'ITI Sassari Storica necessitano di sistemi di gestione, rendicontazione, monitoraggio e valutazione, in grado di garantire la possibilità di correggere le criticità, favorire l'accelerazione della spesa e realizzare gli interventi conseguendo risultati concreti e misurabili.

***Attuazione e prosecuzione delle diverse azioni finanziate con fondi comunitari:ITI (azione 1 e sub\_azione 4,2); Includis, PAIS (Patti Inclusione Sociale continuità SIA); Lgnet (progetto in partenariato con il Ministero dell'Interno e altri 19 comuni d'Italia che ha come obiettivo l'integrazione sociale dei migranti) e prosecuzione nella ricerca di ulteriori risorse finanziarie.***

Nell'ambito del **Progetto ITI** (Investimenti Integrati Territoriali) e coerentemente con quanto previsto dalla strategia regionale ed europea orientata al perseguimento dell'inclusione attiva e della promozione della cittadinanza attiva dei soggetti più fragili si stanno portando avanti le attività previste nell'Azione 1 denominata "Promuovere l'innovazione sociale attraverso iniziative flessibili e multidimensionali in grado di prevenire il disagio e sostenere l'autonomia e l'inclusione sociale".

L'Azione 1 si compone di 3 sub-azioni:

1.1) "Servizi innovativi per l'inclusione sociale ed il sostegno a nuclei familiari multiproblematici". Attraverso questa sub-azione si intende sperimentare un approccio alla costruzione di modelli di sviluppo della comunità offrendo servizi sociali innovativi di sostegno a nuclei familiari multiproblematici mediante la realizzazione di laboratori di educazione alla genitorialità, progetti personalizzati di integrazione scolastica e sociale e attività formative. Relativamente alle sub azioni 1.1.C (Madri di quartiere) e 1.1.B (Laboratori di educazione alla genitorialità) sono stati individuati i soggetti attuatori, sottoscritti i relativi contratti e avviate le attività

previste. Infine sono stati effettuati gli incontri di avvio della progettualità con il soggetto gestore dell'azione 1.1.A "Rete associativa".

Per quanto riguarda la sub azione 1.2 "percorsi di inclusione sociale e lavorativa" e la sub azione 1.3 "Punto di Salute della Comunità per il benessere dei soggetti fragili" sono stati completati i percorsi condivisi con la Regione Sardegna per la predisposizione della documentazione di gara al fine di individuare i soggetti gestori delle azioni. Per quanto riguarda la sub azione 1.2 è stata pubblicata la procedura aperta per la realizzazione del progetto di formazione "Baby Sitter e Portieri di Comunità" mentre nell'ambito della sub azione 1.3 è stato rinnovato l'accordo di collaborazione con l'ATS per lo svolgimento delle attività previste in vista della pubblicazione delle relative procedure di gara.

Proseguono a pieno regime le attività del **Progetto LGNet-EA**: "Rete dei comuni per una rapida risposta e servizi per l'inclusione d'emergenza in aree urbane svantaggiate, misure emergenziali FAMI 2014-2020". Sono stati avviati gli interventi per la presa in carico sociosanitaria mediante equipe itineranti e di pronta assistenza (unità mobili di strada) con relative azioni di accompagnamento; sono partiti gli interventi di valorizzazione degli spazi e dei nodi di aggregazione (laboratori e attività di aggregazione e animazione sociale al Centro Poliss e in Piazza Santa Caterina); infine proseguono gli interventi di inserimento dei migranti senza fissa dimora nel rifugio protetto di co-abitazione solidale per situazioni di emergenza.

Nel corso dell'anno l'Amministrazione ha avviato le attività per partecipare alla nuova edizione del programma regionale INCLUDIS 2021, dopo la positiva esperienza del progetto avviato nel 2017/2018. Anche il nuovo INCLUDIS si rivolge alle persone disabili per sostenerle con interventi di presa in carico multi-professionale e progetti personalizzati finalizzati all'inclusione socio-lavorativa attraverso tirocini di orientamento, formazione e inserimento-reinserimento finalizzati all'autonomia delle persone e alla riabilitazione.

Inoltre il Comune di Sassari come rappresentante dell'Ambito Territoriale PLUS di Sassari ha presentato la proposta e ottenuto il finanziamento a valere sul PON Inclusione (FSE 2014-2020) per la realizzazione di progetti nell'ambito dei **Patti per l'inclusione Sociale (PaIS)**. L'intervento prevede il rafforzamento delle equipe multidisciplinari e attività di supporto per realizzare interventi socioeducativi e di attivazione lavorativa a favore della popolazione.

### ***ITI SASSARI STORICA Az. 2. "Rigenerazione sostenibile del vecchio Mercato Civico".***

Il progetto esecutivo è stato approvato con deliberazione della Giunta Comunale n° 360 del 17/12/2021. Il Settore per avviare la procedura volta all'individuazione dell'operatore economico che dovrà eseguire i lavori è in attesa che la Regione Autonoma della Sardegna comunichi l'aumento delle risorse a disposizione al fine di aggiornare i prezzi dell'appalto che, a seguito del notevole e repentino aumento dei costi delle materie prime, sono diventati non remunerativi per gli operatori economici.

**ITI SASSARI STORICA Az.3. *“Valorizzazione della tradizione e del ruolo dei Candelieri per la riqualificazione socio – economica della parte bassa del Centro Storico di Sassari” – Recupero e riorganizzazione del Palazzo della Frumentaria, dell'ex Casotto Daziario e l'ex scuola di Sant'Apollinare.***

La società affidataria della verifica del progetto ha rilevato la necessità di chiedere all'operatore economico incaricato della progettazione l'approfondimento di alcuni aspetti del progetto. Il Settore ha acquisito, comunque, tutti i pareri degli Enti competenti (Soprintendenza, Comando Provinciale VV. FF. ed Ufficio Tutela del Paesaggio) e appena acquisiti gli approfondimenti di cui sopra darà corso all'approvazione del progetto.

**ITI SASSARI STORICA - Az. 5 *“Cultura di impresa e inclusione attiva.***

- Sub-azioni 5.2 *“Azioni sperimentali per l'autoimprenditorialità e l'incremento dell'occupabilità”* e 5.3.1 *“Sostegno all'avvio e all'insediamento di imprese nel quartiere in particolare imprese che producano effetti socialmente desiderabili”* (Entreprise competition).

Conclusa la fase finale del percorso di incubazione delle idee di imprese, con la presentazione dei risultati raggiunti da parte di ogni partecipante, il 19 dicembre 2019 è stato pubblicato il Bando, con scadenza il 5 febbraio 2020, per l'accesso all'erogazione alle agevolazioni, nella forma della sovvenzione a fondo perduto, in favore dei soggetti che abbiano partecipato al programma Enterprise Competition e che intendano avviare una nuova iniziativa imprenditoriale all'interno dell'Area dell'ITI Sassari Storica (Determina Dirigenziale n. 4711 del 18/12/2019).

Alla scadenza del termine per la partecipazione alla procedura, sono pervenute 2 istanze, una sola delle quali in possesso dei requisiti di ammissibilità.

Nel mese di ottobre 2020, a seguito della valutazione dell'unico progetto regolarmente presentato, è stata pubblicata la graduatoria provvisoria, definitivamente approvata il 14 Dicembre 2020.

Dell'avvenuta approvazione della graduatoria si è data comunicazione ai concorrenti ed è stata richiesta, come da bando, la presentazione, nei termini di 60 giorni, della documentazione necessaria per la firma del contratto e l'erogazione del contributo, pena la decadenza della domanda.

Tuttavia, nonostante le diverse proroghe concesse, nel mese di maggio a causa della mancata produzione della documentazione completa si è dato atto della decadenza della domanda di contributo e dell'impossibilità di procedere alla concessione del finanziamento.

Avverso il provvedimento di decadenza i concorrenti hanno proposto ricorso gerarchico a seguito del quale è stata predisposta dal Settore competente una relazione dettagliata.

Le sub-azioni si sono concluse il 30/06/2021.

- Sub-azione 5.1 *“Sostegno alla generazione di soluzioni innovative a specifici problemi di rilevanza sociale, anche attraverso l'utilizzo di ambienti di innovazione aperta come i Living Labs”*.

A seguito dell'evento di lancio, l'11 dicembre 2019, dei Living Lab e lo svolgimento, nel corso del 2020 dei quattro tavoli partecipativi che a causa del Covid e del conseguente lockdown sono stati realizzati in modalità remota, il 15/07/2020 è stato pubblicato il bando per la selezione dei progetti pilota da avviare a sperimentazione.

Alla scadenza del termine (1 Settembre 2020) sono state presentate 9 proposte che, a seguito della valutazione da parte del soggetto gestore, sono state ammesse alla fase successiva dei laboratori.

Le proposte progettuali sono state pubblicamente presentate il 3 Dicembre 2020.

Nel mese di dicembre, dopo l'attivazione dei gruppi di lavoro è stata avviata la fase di prototipazione dei progetti pilota costituita da 5 incontri a distanza finalizzati alla preparazione dei piani operativi di sperimentazione/Costruzione proposta di valore (modello di business, definizione della sostenibilità economica, dinamiche di scalabilità, impatto sociale e ambientale).

Tale fase si è conclusa a fine Gennaio 2021 e nel mese di Febbraio è stata avviata la fase di accompagnamento e di promozione dello sviluppo economico dei progetti che si è protratta fino al mese di Marzo 2021.

Al fine di fornire un supporto ulteriore ai progetti, necessario per garantire la completa implementazione delle idee progettuali e la conseguente restituzione alla città di Sassari, si è reso necessario un differimento del termine del contratto fino alla data 30/06/2021. Il 25 giugno si è tenuto l'evento, conclusivo del progetto, di presentazione “Demo Day” dei progetti agli stakeholder e alla comunità locale.

La sub-azione si è conclusa il 30/06/2021.

- Sub-azioni 5.3.2 *“Sostegno all'insediamento nel quartiere di imprese già esistenti sul territorio, in particolare imprese che producano effetti socialmente desiderabili”*.

Il 28/10/2021 è stato pubblicato sul BURAS l'Avviso e le disposizioni procedurali relative all'“Avviso pubblico per aiuti a imprese operative per investimenti in area ITI”. Sub-Azione ITI 5.3.2”; il successivo 2 novembre il medesimo avviso è stato pubblicato sul sito della Regione Sardegna.

In considerazione del dispositivo della L.R. 2 agosto 2018, n. 30, comma 4 dell'articolo 16 ter, trascorsi 15 giorni dalle predette pubblicazioni, il bando integrale e i suoi allegati (approvati con D.D. n. 3266 del 19/10/2021) sono stati pubblicati sul sito del Comune di Sassari (17/11/2021). Da tale data i soggetti interessati potevano, entro le ore 12.00 del 16/12/2021, presentare le domande di ammissione al contributo.

Alla data di scadenza dell'Avviso sono pervenute quattro istanze. Nessuna delle quattro domande pervenute si è dimostrata in possesso dei requisiti

essenziali previsti dall'Avviso pubblico.

***Esercizio delle funzioni dell'ente in qualità di Organismo Intermedio/Autorità Urbana per l'attuazione del programma ITI Sassari Storica nell'ambito del POR FESR 2014-2020 e POR FSE 2014- 2020.***

In riferimento all'ITI "Sassari Storica", il programma di Investimenti Territoriali Integrati finanziati dai due POR FESR e FSE 2014-2020, nell'ambito del quale l'Ente ha assunto il ruolo di Autorità Urbana/Organismo Intermedio, sono state realizzate numerose attività riguardanti la gestione l'avanzamento dello strumento.

Oltre a quelle di natura burocratico-amministrativa, previste dalla normativa europea, sono stati sbloccati diversi bandi in funzione sia della realizzazione delle opere e dei servizi sia dell'avanzamento della spesa.

È stata inoltre istruita una procedura di ottimizzazione e di riprogrammazione che ha consentito di rispettare i target di spesa.

***Monitoraggio costante delle opportunità di finanziamento regionale nazionale e comunitario nel campo culturale, artistico, turistico al fine di potenziare le risorse economiche e strumentali dell'Ente.***

Nel corso del 2021, il Settore Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare ha garantito il monitoraggio delle opportunità di finanziamento nell'ambito della valorizzazione di beni e delle attività culturali, curando la predisposizione della documentazione per la presentazione dei progetti da finanziarsi con fondi regionali e nazionali, nonché attraverso le misure di sostegno erogate di Fondazioni private attive nel territorio.

Nel mese di marzo 2021 si è concluso "Ajò, vi semmu 2", avviato ad ottobre 2020. Tra gli obiettivi raggiunti quello di sperimentare, nelle varie amministrazioni, l'uso corrente delle norme ortografiche della LSC (Limba Sarda Comuna) per la traduzione in sardo di atti ufficiali redatti in italiano, in uscita dalle amministrazioni comunali.

Lo sportello, le attività di formazione linguistica e i laboratori sono stati inoltre pubblicizzati per mezzo di articoli pubblicati nelle testate locali e per mezzo di comunicati stampa inviato a ciascun Comune nonché tramite la pubblicazione dell'avviso nei siti dei Comuni, sul profilo Facebook dello sportello, dei rispettivi comuni e di tutte le biblioteche comunali. Sono state realizzate tutte le attività previste dal progetto, tra le quali la produzione di materiale informativo in lingua sarda e la pubblicazione del sito web [www.ajovisemmu.it](http://www.ajovisemmu.it).

Le attività sono state realizzate nei diversi Comuni grazie alla proficua collaborazione tra gli operatori dell'Istituto Bellieni e le strutture amministrative dei Comuni coinvolti.

Nel mese di giugno 2021 il Comune di Sassari ha partecipato all'avviso pubblico per l'utilizzo dei fondi di cui alla Legge Regionale 22/2018 ottenendo i fondi per la realizzazione di laboratori culturali in lingua minoritaria destinati a tutta la cittadinanza, svolti esclusivamente nelle lingue minoritarie e nelle varietà alloglotte.

Nel 2021 sono stati realizzati il laboratorio teatrale "Le Passioni di Trespeones" e il laboratorio "Erbe spontanee di Sardegna e cucina, il sardo in tavola!" che hanno

previsto l'utilizzo di strumenti multimediali per garantire la massima fruibilità e diffusione.

Sempre nell'ambito della tutela della lingua sarda, nel mese di luglio 2021 il Comune di Sassari ha partecipato all'avviso pubblico per l'assegnazione dei fondi per promuovere la standardizzazione ortografica del sassarese, ottenendo un finanziamento di € 10.000,00. Il progetto, che si concluderà nel dicembre 2022, si propone di favorire l'utilizzo del sassarese nelle scuole, nell'attività letteraria e negli usi quotidiani e correnti, anche nelle interazioni con le altre parlate presenti nel territorio (sardo, italiano) in una logica di multilinguismo e di multiculturalità.

Sono state avviate e concluse nel 2021 le azioni previste dal progetto "La Rete. Patrimonio del cuore, Patrimonio dell'Umanità. Una proposta integrata in prospettiva" finanziato dal Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo a valere sulla Legge 77/2006 sul Patrimonio UNESCO, del quale il Comune di Sassari è referente amministrativo e ha curato tutte le procedure amministrative e l'organizzazione delle attività. Nei mesi di luglio e di settembre 2021 il Comune di Sassari ha aderito agli avvisi pubblici del Ministero della Cultura, ottenendo un contributo complessivo di € 100.000,00 quale misura di ristoro in favore degli Elementi UNESCO che verrà destinato ad azioni condivise per la promozione e la valorizzazione della Rete delle grandi Macchine a spalla italiane nel corso del 2022.

Nel mese di gennaio 2021 l'Amministrazione ha partecipato all'avviso pubblico per il riparto del fondo per il funzionamento dei piccoli musei, indetto dalla Direzione generale Musei, con il progetto "Al centro del Network" volto a finanziare azioni per il miglioramento e l'ottimizzazione delle attività della Rete culturale Thàmus. Il progetto propone la creazione di un sito web attraverso il quale coordinare i contenuti finora realizzati in un unico sistema integrato per la comunicazione, la fruizione e la promozione del patrimonio museale. La Direzione generale Musei con decreto direttoriale 136 del 11.02.2022 ha concesso al Museo della Città un contributo di € 3.241,49.

L'Amministrazione ha partecipato, nel mese di marzo, all'Avviso pubblico emanato dal Dipartimento per le politiche della famiglia (Presidenza del Consiglio dei ministri) per il finanziamento di progetti per il contrasto della povertà educativa e il sostegno delle opportunità culturali e educative di persone minorenni. Il progetto "negli occhi di chi guarda. Impariamo arte e bellezza", redatto in collaborazione con il Settore Politiche Educative, mira a promuovere il benessere dei minori contrastando la povertà educativa in territori e contesti sociali a rischio di marginalità, attraverso la valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale del territorio come luogo di apprendimento.

***Rafforzare le azioni dello sportello Informagiovani-Eurodesk per diffondere le potenzialità dei finanziamenti dell'Unione Europea a favore dei giovani.***

Lo sportello Informagiovani, avendo aderito alla rete nazionale Eurodesk, ha proseguito a diffondere, tramite la pagina web sul sito comunale, la pagina facebook e lo sportello informativo, iniziative e aggiornamenti sui programmi europei e sulle opportunità di finanziamento a favore dei giovani quali, il Corpo Europeo di

solidarietà ed Erasmus+. L'Informagiovani è accreditato per lo sviluppo delle iniziative del programma UE Erasmus+ ed è in rete con altri sportelli informativi presenti in varie Regioni del territorio nazionale. Le attività previste dal progetto europeo "Areuradio?", ideato da un gruppo informale di giovani e finanziato dal CES e approvato dall'ANG, proseguono all'interno dei locali del Centro Giovani Santa Caterina e dell'Informagiovani con l'obiettivo di incrementare i canali di comunicazione dei giovani per i giovani per informarli e orientarli sulle importanti opportunità che l'UE offre loro.

### 1.1.3 Collaborazione attiva con i diversi soggetti e le agenzie sociali, educative, culturali presenti nel territorio

#### Settori coinvolti:

- Politiche, servizi e coesione sociale
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

*Prosecuzione delle collaborazioni con le associazioni di volontariato e con il terzo settore, con i quali si intraprenderanno azioni di politica attiva per la gestione condivisa di azioni di inclusione sociale già programmate nei diversi progetti attivi (es. ITI, SIA, REIS/RDC, Povertà Includis, PIPPI; Carpediem Dopo di Noi) e di futura programmazione (Piano povertà, Senza fissa dimora ecc. PAIS).*

Il Settore prosegue la collaborazione con i diversi soggetti attivi nel territorio nel campo delle politiche sociali al fine di rafforzare la presa in carico dei soggetti fragili e migliorare la loro qualità di vita.

Una proficua collaborazione rivolta agli anziani è attiva con la Comunità di Sant'Egidio, che porta avanti il progetto "Viva gli Anziani" nel centro storico cittadino; si segnala poi la collaborazione con l'Associazione di volontariato Ausser di via Tintoretto, da anni impegnata in un progetto per mitigare le problematiche sociali dell'età avanzata e per la creazione di opportunità di integrazione e aggregazione.

Infine sono attive le collaborazioni con l'associazione Emergency, che rappresenta una risorsa per i servizi territoriali per quanto concerne le problematiche relative alla salute e al benessere psico fisico della popolazione straniera irregolare, con l'Associazione Save the Children per la costruzione di percorsi di inclusione e sostegno ai minori in difficoltà e con la rete Dafne Sardegna, finalizzata a garantire accoglienza, ascolto, informazione sui propri diritti, supporto psicologico e psichiatrico, orientamento, accompagnamento ai servizi e mediazione ad ogni vittima di reato.

*Proseguire nelle collaborazioni con gli attori pubblici e privati per rafforzare un sistema di rete che potenzi l'attrattività della città da un punto di vista dell'offerta educativa, culturale e artistica, anche attraverso l'interfacciarsi con le agenzie di riferimento.*

Annodare stretti rapporti di collaborazione con la scuola, l'Università, le altre agenzie culturali, didattiche, formative, pubbliche e private, è il presupposto per favorire e operare una crescita e trasformazione continua nella nostra città.

Nonostante le difficoltà dovute al periodo di epidemia, è proseguito il rapporto ormai instaurato da anni con i Dirigenti delle istituzioni scolastiche del 1° Ciclo, con i quali si sono costantemente tenuti degli incontri per discutere tutte le problematiche che hanno inciso sul mondo della scuola. Sono proseguite le relazioni tra l'Informagiovani/Eurodesk e associazioni giovanili, universitarie, culturali, sportive e gruppi informali in un'ottica di programmazione, progettazione, promozione di iniziative, con una specifica destinazione giovanile, che vanno dall'ambito culturale a quello dei

programmi europei a quello sportivo a quello meramente informativo e di orientamento.

In occasione della partecipazione all'avviso Educare in Comune per la scelta dei partner è stata effettuata una ricognizione delle attività già avviate dall'Amministrazione comunale nell'ambito del contrasto alla povertà educativa. In particolare il progetto si avvarrà della collaborazione del Punto Luce Save The Children, con il quale il Comune di Sassari partecipa come partner al progetto "Futuro Prossimo", il cui obiettivo specifico è la sperimentazione di un modello di intervento integrato, replicabile e sostenibile, basato sul coinvolgimento sinergico di tutti gli attori territoriali e centrato sul protagonismo degli adolescenti. La strategia di allargamento del partenariato ha mirato al coinvolgimento di alcune realtà locali sulla base di collaborazioni preesistenti con gli Istituti scolastici e i partner e di operatori culturali con esperienza pluridecennale nel campo. Sono stati coinvolti quattro soggetti di comprovata esperienza in ambito territoriale: Associazione culturale "Scuola d'Arte La Volpe Bianca", Compagnia Teatro La Botte e il Cilindro, S'Arza Associazione Culturale, Istituto di Studi e Ricerche "Camillo Bellieni".

***Proseguire e rafforzare l'attività della Consulta comunale per lo Sport al fine di attuare iniziative condivise nell'ambito sportivo***

La Consulta si è riunita in modalità telematica e si è espressa in merito alla adozione del nuovo Regolamento per la concessione degli impianti sportivi e delle palestre comunali.

Il contributo offerto dalla Consulta è stato prezioso e ha dato spunti di interesse per l'integrazione di alcuni contenuti del Regolamento, con riferimento a specifiche categorie di soggetti in stato di bisogno.

### 1.1.4 Attuare i principi di trasparenza e senso civico, assolvere agli obblighi di pubblicazione, individuare e attuare le misure di prevenzione e contrasto alla corruzione e all'illegalità

#### **Settori coinvolti:**

- Affari generali e Servizi al cittadino

Con la deliberazione della Giunta comunale n. 87/2021 è stato adottato il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT) 2021/2023, pubblicato, insieme ai suoi allegati, nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale del Comune e di cui sono state date anche notizia nella pagina intranet appositamente dedicata "Servizi in evidenza – Anticorruzione" e comunicazione a tutti i dirigenti con l'invito a diffonderne i contenuti tra i dipendenti dei settori di rispettiva competenza.

Il processo di elaborazione del predetto Piano si è sviluppato nell'arco di un periodo interessato dalla più grande pandemia del secondo dopoguerra, a causa della quale la stessa Autorità Nazionale Anticorruzione ha ritenuto opportuno differire al 31 marzo 2021 il termine ultimo per la sua predisposizione.

Nei mesi immediatamente successivi all'approvazione, si è registrato un lento ritorno alla normalità, con la progressiva diminuzione del lavoro agile e il graduale rientro in presenza negli uffici, seppure con la puntuale osservanza di tutte le misure/regole anti-covid, in quanto il Governo ha dichiarato lo stato di emergenza sino al 31 dicembre 2021, con possibilità di eventuale ulteriore proroga in relazione all'andamento dei dati epidemiologici.

Anche nell'anno di cui trattasi, il Responsabile della prevenzione della corruzione ha stabilito, di concerto con i Dirigenti/Referenti dei settori, le modalità attraverso le quali sviluppare l'attività di aggiornamento del già citato Piano comunale e la verifica della sua efficace attuazione e della sua idoneità, sempre garantendo la massima attenzione alla tutela della salute e alla sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro.

La struttura organizzativa del Comune di Sassari, approvata con la deliberazione della Giunta n. 204 del mese di luglio 2020, risulta attualmente articolata in quindici Settori.

Ulteriore revisione della macrostruttura dell'Ente è stata adottata, da ultimo, con la deliberazione della Giunta n. 33 del 9 febbraio 2021, con la quale sono state attribuite al settore "Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale" le funzioni relative al mercato civico e al mattatoio comunale, che in precedenza erano di competenza di "Attività produttive ed Edilizia privata".

Nel mese di maggio 2021, il RPCT ha dato avvio all'attività di aggiornamento completo del PTPCT e, in particolare, del processo di gestione del rischio, parte sostanziale del citato piano comunale, che risente sia delle influenze/caratteristiche del contesto esterno che delle specificità di quello interno.

A tale proposito, per presidiare la sistematica raccolta dei dati dei processi di competenza dei singoli Settori, continua ad essere utilizzato un applicativo *web*,

realizzato con l'intervento tecnico operativo del Settore Innovazione tecnologica e il coordinamento del RPCT, coerente con le indicazioni fornite dall'Autorità Nazionale Anticorruzione nel PNA 2019 e, in particolare, nell'Allegato 1 ("documento metodologico" da seguire per la progettazione, la realizzazione e il miglioramento continuo del "Sistema di gestione del rischio corruttivo") e con l'assetto organizzativo dell'Ente.

Detto strumento, creato con l'intendimento di agevolare l'aggiornamento della mappatura dei processi a rischio dei settori, presenta le seguenti caratteristiche:

- si accede attraverso uno specifico *link*, disponibile nella pagina Intranet comunale, "*Applicativi gestionali*" - "*Schede rischio Piano Anticorruzione*";
- la gestione informatizzata dei dati è articolata in tre sezioni: "*mappatura dei processi*", "*valutazione del rischio*" e "*trattamento del rischio*";
- tutte le informazioni inserite saranno raccolte in apposito database ed elaborate in maniera centralizzata.

Sono stati, inoltre, riversati nel sistema tutti i dati dei processi contenuti nel piano anticorruzione comunale attualmente vigente.

Nell'ambito della complessa attività di revisione del PTPCT comunale, l'aspetto innovativo preponderante, proposto per il 2021, è consistito nella progettazione ed elaborazione, a partire dal mese di aprile, di un nuovo applicativo *web*, da utilizzare per il sistematico monitoraggio dei processi e dell'attuazione e adeguatezza delle misure specifiche di prevenzione individuate dai singoli Settori.

Questo ulteriore strumento propone le sottoelencate peculiarità:

- si accede attraverso un apposito *link*, disponibile per tutti i referenti di settore (operatori) nella pagina Intranet comunale, "*Applicativi gestionali*" - "*Monitoraggio Processi (Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza comunale)*";
- attingendo i dati dal PTPCT 2021 – 2023, consente ai referenti di inserire le informazioni riguardanti lo stato di attuazione e l'idoneità delle singole misure di trattamento del rischio;
- dal pannello principale, contenente l'elenco dei processi del settore associato all'operatore collegato, si può accedere, attraverso la barra dei pulsanti di funzione, a "*Visualizza rischi associati*" e "*Relazione informativa attuazione*", che permettono, rispettivamente, di inserire i dati relativi all'attuazione delle misure di prevenzione specifiche per ogni singolo rischio associato al processo selezionato e di elaborare una relazione informativa finale di settore sull'attuazione del PTPCT, da inviare al Responsabile anticorruzione;
- tutte le informazioni introdotte saranno raccolte in apposito database ed elaborate in maniera centralizzata.

Per la descrizione dettagliata dell'operatività dell'applicativo e l'illustrazione delle sue funzionalità base, è stato predisposto uno specifico manuale, integrato nell'applicativo stesso.

Sono state organizzate, inoltre, apposite riunioni per fornire, a tutti i referenti per il monitoraggio dei diversi settori, un adeguato supporto tecnico operativo.

L'articolata fase del monitoraggio si è conclusa con l'elaborazione e la stesura della

relazione annuale del Responsabile anticorruzione, a consuntivo delle attività svolte nel 2021, sull'efficace attuazione e idoneità del PTPCT vigente, tenuto conto anche delle suddette relazioni informative finali prodotte dai dirigenti.

La relazione annuale è stata redatta dal RPCT utilizzando il modello standard predisposto dall'Autorità Nazionale Anticorruzione; trasmessa al Nucleo di valutazione e all'organo di indirizzo politico dell'Ente; pubblicata sul sito istituzionale, nella sezione "Amministrazione Trasparente", entro il prescritto termine del 31 gennaio 2022.

Per effettuare l'analisi del contesto esterno/interno e, in particolare, l'analisi socio – economica da inserire nel PTPCT 2022/2024, è stata espletata l'attività di collaborazione con il Settore Direzione generale allo scopo di raccogliere i dati, contenuti negli altri strumenti di programmazione dell'Ente (Documento unico di programmazione e Piano della performance) ed è stato anche richiesto il supporto tecnico dell'esperto in statistica dell'Amministrazione, che ha elaborato le informazioni raccolte, attinenti a territorio e popolazione, condizioni socio - economiche delle famiglie, istruzione, economia e imprese, criminalità, struttura organizzativa e personale.

Sono, inoltre, già state regolarmente acquisite, le dichiarazioni di insussistenza delle cause di inconferibilità e/o di incompatibilità da parte del segretario generale, del direttore generale e dei dirigenti. Le dichiarazioni di cui trattasi sono state rese attraverso la compilazione di appositi moduli e, una volta acquisite, sono state pubblicate nel sito istituzionale dell'Ente, nella sezione "Amministrazione trasparente".

A partire dal mese di settembre 2021, l'ANAC ha proposto, a tutti i RPCT, il primo ciclo di eventi di formazione *online*, ossia un calendario di appuntamenti, sulla piattaforma *Zoom*, strutturato in quattro moduli per un totale di dodici incontri, che sta toccando argomenti di grande interesse, quali: il quadro normativo del PTPC, le misure generali, la piattaforma di acquisizione dei piani, il *whistleblowing*.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza, unitamente alla funzionaria di cui lo stesso si avvale, ha già partecipato ad alcuni degli eventi sopra elencati.

Durante l'anno 2021, inoltre, il Responsabile anticorruzione, la funzionaria che lo supporta operativamente nello svolgimento delle sue funzioni e alcuni dipendenti hanno preso parte, alternativamente, ai seguenti momenti di formazione specialistica che, a causa del perdurare dell'emergenza sanitaria, si sono svolti *on line* :

- il *webinar* dal tema "*L'utilizzo del MEPA e degli altri strumenti di acquisto e di negoziazione*", organizzato da IFEL Fondazione ANCI (7 aprile);
- il *webinar* su "*Gli obblighi di pubblicazione nella sezione Amministrazione Trasparente dei siti istituzionali e le attestazioni dell'OIV o strutture analoghe*", promosso sempre da IFEL Fondazione ANCI (21 maggio);
- il *webinar* su "*Prevenzione della corruzione e trasparenza: leve del cambiamento organizzativo e culturale*" (15 settembre);
- il *webinar* dal tema "*L'aggiornamento del PTPCT, i rapporti con il PIAO, la relazione annuale e gli adempimenti anticorruzione*" (2 dicembre), a cura

di PROMO P.A. Fondazione.

In merito alle attività tese a garantire l'assolvimento degli adempimenti in materia di trasparenza, ai sensi del D. Lgs. 33/2013 e ss.mm.ii., si sta provvedendo al monitoraggio e all'aggiornamento del nuovo sito istituzionale - Sezione "Amministrazione Trasparente" (in linea dal 22 giugno 2021), in relazione alle pubblicazioni obbligatorie per legge.

Nello specifico, in adempimento alle indicazioni contenute nella delibera ANAC n. 294 del 13 aprile 2021, in merito all'attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione, prevista dall'art. 14, comma 4, lett. g), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 ss.mm.ii., con il coordinamento del RPCT, l'Ufficio di Supporto al predetto Responsabile e la Redazione internet si sono occupati dell'aggiornamento delle pagine, della suddetta sezione del sito istituzionale dell'Ente, contenenti le specifiche categorie di dati per i quali sussiste l'obbligo di pubblicazione, individuati quali oggetto di attestazione nell'anno di riferimento.

L'attestazione del Nucleo di Valutazione, completa della griglia di rilevazione e della scheda di sintesi, è stata pubblicata, a cura del RPCT, nella già citata sezione "Amministrazione trasparente", sotto - sezione di primo livello *"Controlli e rilievi sull'amministrazione"*, entro il termine prescritto del 30 giugno 2021.

Si evidenzia, infine, che, stante anche il perdurare dell'emergenza sanitaria, il Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione ha ritenuto opportuno differire, al 30 aprile 2022, il termine ultimo per la predisposizione dei Piani Triennali per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022/2024, dandone notizia con un comunicato del 14 gennaio 2022.

*Obiettivo strategico 1.2 Sviluppare e potenziare i servizi e le reti di informazione telematica per migliorare la qualità della vita, il rapporto tra i cittadini e il Comune, le potenzialità di sviluppo economico.*

### 1.2.1 Promuovere un sistema di informazione e comunicazione più efficace per favorire il rapporto con i cittadini, le imprese, i soggetti sociali

#### **Settori coinvolti:**

- Bilancio e tributi
- Direzione generale

*Divulgazione dati statistici elaborati dal Servizio Statistica, significativi sull'evoluzione sociale, demografica, economica della città, sia a supporto delle valutazioni degli amministratori, sia per fornire alla cittadinanza, alle imprese e ai soggetti sociali informazioni utili all'elaborazione di iniziative e/o proposte.*

Nella sezione “Documenti e dati” del sito web del Comune sono presenti tre documenti di analisi statistica demografica (anno 2020; andamento demografico e analisi migrazioni e popolazione straniera) e dei prezzi (maggio 2021). Entro l'anno saranno aggiornati i documenti sulle analisi demografiche. È in fase di studio la riformulazione del rapporto dei prezzi al consumo, in quanto l'Istat ha rimodellato il calcolo degli indici territoriali.

È stato fornito supporto per la predisposizione e l'elaborazione del rapporto sull'indagine di gradimento della mensa scolastica. L'indagine è stata svolta tramite un questionario on-line predisposto dal Settore Innovazione Tecnologica e la supervisione del Servizio Statistica e dal Servizio Politiche scolastiche e Giovanili. Il Servizio Statistica ha elaborato le tabelle e i grafici per il rapporto finale.

È stato fornito supporto per l'elaborazione dati relativa al monitoraggio del LAE in amministrazione e per l'indagine sul Benessere Organizzativo. Indagine in carico al Settore Organizzazione e Gestione Risorse Umane, è svolta on-line su questionario ministeriale. Il Servizio Statistica cura l'elaborazione dati e la predisposizione del rapporto finale.

È stato fornito supporto per l'elaborazione di dati di contesto per i progetti di riqualificazione di edifici scolastici di Via Cicu e Via Quasimodo. Su input del Settore Politiche Educative, sono state definite due zone di riferimento su software GIS. Ciò ha permesso l'estrazione dei dati per analizzare il contesto demografico (residenti, fasce d'età, famiglie e composizione familiare). L'analisi è stata inviata al Settore Politiche Educative.

Predisposta l'analisi del contesto demografico ed economico per il territorio comunale, da inserire nei documenti di programmazione dell'ente Documento Unico di Programmazione e Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza.

### ***Informazione***

Nel corso del 2021, sono stati divulgati più di 600 comunicati stampa. L'informazione alla cittadinanza - ancora di più durante i lockdown e la pandemia - è stata assicurata sette giorni su sette, in maniera chiara e tempestiva. Grazie al coordinamento tra l'addetta stampa e la redazione internet è stato garantito anche l'immediato aggiornamento in caso di allerta meteo. Sono state curate conferenze stampa e, per gli eventi di rilevanza pubblica ma chiusi alla partecipazione collettiva a causa della pandemia, sono stati creati video poi pubblicati sul canale istituzionale Youtube del Comune, in modo da favorire l'accesso della popolazione a una informazione immediata e diretta.

### ***Canali social***

Sui canali social (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube) è continuata l'attività di divulgazione dei comunicati istituzionali dell'ente e di presa in carico delle centinaia di segnalazioni inoltrate dai cittadini.

Il filo diretto col cittadino resta attivo tutto il giorno, 7 giorni su 7. A tutti i messaggi in privato viene data una risposta, così come ai commenti delle persone che richiedono informazioni.

Tutte le segnalazioni vengono smistate agli uffici dell'amministrazione comunale.

I dati relativi al 2021:

- 27.171 persone seguono la pagina Facebook (1763 nuovi "mi piace" alla pagina Facebook nel corso dell'ultimo anno);
- 6361 follower su Twitter e 4626 su Instagram.
- 351 post pubblicati su Facebook e Twitter.
- 779 segnalazioni pervenute sui canali social e smistate agli uffici competenti.

Sono invece centinaia, ma difficilmente quantificabili con precisione, le risposte ai commenti e le richieste di informazioni (orari degli uffici, come fare una carta di identità, come pagare la Tari, quali sono i servizi online, modalità di iscrizione agli asili comunali, graduatorie e pagamenti di contributi, ecc).

## 1.2.2 Potenziare i servizi on line, il portale web del Comune; implementazione connettività digitale; diffusione dei servizi comunali sul territorio

### **Settori coinvolti:**

- Attività produttive ed edilizia privata
- Pianificazione Territoriale, Paesaggio e Sviluppo turistico
- Politiche, servizi e coesione sociale
- Innovazione tecnologica
- Affari generali e servizi al cittadino
- Bilancio e tributi
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive
- Direzione generale

Gli obiettivi di digitalizzazione sono essenziali per consentire alla macchina pubblica di dare risposte soddisfacenti in termini di benessere e rendere la vita dei cittadini sempre più comoda. Ciò vale in un particolare momento storico che ha reso necessario un uso pressoché obbligato dei sistemi informatici.

Nel corso del 2021 diversi settori dell'Ente hanno operato per potenziare i servizi online e migliorare i servizi resi ai cittadini e alle imprese.

### **DIREZIONE GENERALE**

#### **Sito web**

L'amministrazione comunale, dopo circa vent'anni, ha un nuovo sito web.

Come annunciato nelle linee programmatiche dell'attuale Amministrazione, l'Ente si è finalmente dotato di un sito web moderno sia per tecnologia sia per architettura, conforme agli attuali standard di qualità.

A differenza del vecchio sito, il nuovo è navigabile da tutti i dispositivi (personal computer, tablet, smartphone etc): come ogni sito web moderno, si adatta allo schermo del supporto che visita il sito ed è studiato in primis per gli smartphone che sono i mezzi coi quali i cittadini si collegano con più frequenza.

Adotta una struttura informativa ben organizzata e una implementazione grafica in linea con le disposizioni di legge per favorire l'accesso delle persone con disabilità agli strumenti informatici e le linee guida Agid (Agenzia per l'Italia digitale), sullo sviluppo di siti web e applicazioni per la pubblica amministrazione, oltre che adottare un gestore di contenuti CMS (sistema di gestione dei contenuti).

Una importante novità per gli utenti è la presenza di un motore di ricerca interno e un sistema di classificazione per argomenti che facilita la catalogazione e la ricerca dei contenuti. Tutte le classificazioni utilizzano termini presenti in vocabolari controllati, seguendo le indicazioni dell'Unione europea per la normalizzazione dei dati in possesso della pubblica amministrazione.

Il nuovo portale nasce dal progetto nazionale del Team per la trasformazione digitale,

che ha realizzato un modello di sito web per i Comuni italiani, mettendo al centro del progetto i cittadini, orientato ai servizi, già adottato da diversi enti. Il modello è utilizzabile dalle Amministrazioni, risparmiando su tempo in fase di progetto e costi.

### **SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA**

Nel corso del 2021 il Settore ha seguito le seguenti attività:

- Predisposizione ed erogazione dei seguenti servizi on line:
  - Proposta di scambio consensuale alloggio
  - Domanda per mobilità alloggio
  - Contributo regionale integrativo per il pagamento dei canoni di locazione
  - Buono libri/rimborso spese acquisto libri di testo a.s. 2021/2022 - studente
  - Buono libri/rimborso spese acquisto libri di testo a.s. 2021/2022 - genitore
  - Borsa di studio regionale a.s. 2020/2021 - studente
  - Borsa di studio regionale a.s. 2020/2021 - genitore
  - Servizio mensa scolastica - domanda di iscrizione anno scolastico 2021/2022
  - Bonus nidi gratis 2 semestre 2021
  - Servizi 0-3 domanda di iscrizione strutture private convenzionate anno educativo 2021-2022
  - Servizio trasporto scolastico - domanda di iscrizione anno scolastico 2021/2022
  - Contributi frequenza centri estivi - domanda di accesso periodo giugno settembre 2021
  - Iniziative 2021 - estate bambini - scuola dell'infanzia - 1<sup>a</sup>/2<sup>a</sup>/3<sup>a</sup> scuola primaria
  - Iniziative 2021 - estate ragazzi - 4<sup>a</sup>/5<sup>a</sup> scuola primaria - 1<sup>a</sup>/2<sup>a</sup>/3<sup>a</sup> scuola secondaria di 1° grado
  - Reddito d'inclusione sociale 2021
  - Contributo regionale matrimoni e unioni civili 2021
  - Domanda per l'assegnazione di buoni per l'acquisto di prodotti tipici (pane e formaggio)
  - Bonus a favore delle lavoratrici e dei lavoratori scolastici
- Sviluppo e attivazione dei nuovi servizi on line (<https://cizrm.municipia.eng.it/?ente=I452>);
- Aggiornamento ed estensione della rete MAN in fibra ottica;
- Aggiornamento della rete LAN e WiFi (in corso);
- Attivazione del nuovo Dominio Microsoft e migrazione dal vecchio al nuovo (in corso);
- Sviluppo e attivazione del nuovo sistema per la pubblicazione del sito WEB comunale ([www.comune.sassari.it](http://www.comune.sassari.it));
- Adesione al progetto WiFi Italia per aggiungere una ulteriore rete WiFi per i cittadini oltre a quella già resa disponibile dall'amministrazione;
- Sostituzione di 100 postazioni informatiche complete di pc e monitor dotati di S.O. Windows 10 Pro in sostituzione di postazioni dotate di S.O. Windows XP e 250 kit web-conference;

- Acquisizione, in convenzione Consip, di ulteriori 50 postazioni informatiche complete di pc e monitor dotati di S.O. Windows 10 Pro in sostituzione di postazioni dotate di S.O. Windows XP (in corso);
- Acquisizione servizio firma digitale remota;
- Acquisizione e predisposizione sistema per lo sportello digitale al cittadino;
- predisposizione Piano triennale dell'informatica;
- Regolamento per l'utilizzo degli strumenti informatici di internet e della posta elettronica.

## **SETTORE BILANCIO E TRIBUTI**

### **Portale del contribuente**

Al fine di migliorare i servizi on line del portale web del Comune e degli strumenti di connettività digitale, si è provveduto a monitorare le funzionalità del Portale telematico e risolvere pertanto le criticità segnalate dagli utenti che man mano si sono registrati al Portale dal 2019, anno in cui è stato attivato il Portale del Contribuente.

Al 31/12/2021 si sono registrati complessivamente ai servizi on-line del sito web del Comune n. 8891 contribuenti, rispetto a n. 6.048 contribuenti che si erano registrati al 31.12.2020 (con un incremento di n. 2.843 nuove richieste).

Detti contribuenti si sono registrati al Portale nell'anno 2021 principalmente per potersi scaricare direttamente on line gli avvisi bonari della TARI 2021 e visualizzare i pagamenti TARI, consentendo per il 2022 un ulteriore risparmio in termini di tempi e di costi.

### **PAGO PA**

Nel corso del 2021 si è completata l'analisi e l'inserimento delle entrate gestite dai settori del Comune di Sassari nella Piattaforma PagoPa, gestita dalla Regione Sardegna e unico Intermediario Tecnologico (e gratuito) scelto dal Comune di Sassari. Dopo le prime comprensibili difficoltà, il nuovo sistema di pagamento sembra aver preso piede presso l'utenza.

Nella Tabella che segue lo sviluppo dei pagamenti per tipologia di entrata al 31/12/2021:

<b>Tipo debito</b>	<b>N. incassi</b>	<b>Importo (€)</b>
Alloggi ERP - rimborso quote costi di ristrutturazione anticipati	1	€ 1.284,31
Diritto fisso separazione/divorzi	1	€ 16,00
Rimborso spese di bollo revisione ed assicurazione	2	€ 88,72
Servizio raccolta differenziata - contributo	2	€ 264,00
Spese di notifica	2	€ 44,03
Alloggi ERP - morosità	3	€ 1.080,52
Cauzione su contratti	3	€ 950,90
Donazioni	4	€ 200,00
Alloggi ERP - quote condominiali	5	€ 444,56
Rimborsi vari Settore Politiche Sociali	5	€ 8.855,14
Canone parcheggi in superficie - Saba Italia	6	€ 101,80

Biblioteca e archivio storico - Diritti di riproduzione	7	€ 30,15
Canone di concessione di aree e strutture pubbliche	11	€ 35.650,15
Manomissione suolo pubblico - versamento integrativo ex artt. 10-18-20	11	€ 1.690,00
Rimborso spese di pubblicazione	11	€ 18.061,12
Rimborso quota imposta di registro	12	€ 2.752,50
Vendita alloggi popolari	12	€ 1.598,52
Estinzione agevolata debito ERP	14	€ 14.301,21
Imposta di soggiorno	14	€ 1.036,00
Pagamento fitti patrimonio disponibile	14	€ 3.044,15
Manomissione suolo pubblico - versamento cauzione provvisoria ex art. 15	15	€ 13.721,50
Sanzioni amministrative commerciali	15	€ 5.947,42
Sanzioni per accertamento di compatibilità paesaggistica	15	€ 8.220,14
Manomissione suolo pubblico - diritti (istruttoria, segreteria, procedure di urgenza)	17	€ 425,00
Manomissione suolo pubblico - diritti di sopralluogo	18	€ 685,00
Area PEEP - Trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà	22	€ 122.854,45
Diritti di rogito	25	€ 117.046,67
ATP - Rimozione e custodia veicoli	27	€ 76.693,80
Rimborsi di spese legali	31	€ 46.914,69
Conferimento rifiuti nel sito di smaltimento di Scala Erre	33	€ 110.891,57
Diritti vari	34	€ 60.839,42
Tesoreria	43	€ 252.068,85
Area PEEP - Rimozione vincoli di godimento	60	€ 151.498,36
Monetizzazione aree parcheggi	92	€ 92.208,92
Diritti mercati generali e rionali	110	€ 20.564,70
Sanzioni amministrative per violazioni ambientali	113	€ 19.371,85
Polizia municipale - Diritto di accesso agli atti	122	€ 1.404,10
Diritti copia atti	132	€ 1.827,00
Sanzioni diverse dal codice della strada	191	€ 11.236,63
Rette casa serena	223	€ 188.553,53
Rateizzazione TARI	248	€ 53.731,04
Restituzione anticipo Bonus INPS	335	€ 55.451,28
Diritti d'istruttoria - Urbanistica	430	€ 27.142,74
Sanzioni amministrative edilizie	451	€ 247.823,31
Contribuzione dell'utente per il servizio di assistenza domiciliare (sad)	452	€ 79.640,76
Oneri concessori	492	€ 900.376,42
Iniziative estive	519	€ 40.573,20
Trasporto scolastico	1.610	€ 44.875,29
Diritti di ricerca accesso atti - Attività produttive ed edilizia privata	2.001	€ 37.377,46
Retta asilo nido	2.142	€ 351.638,17

Tassa concorso	2.171	€ 8.425,73
Diritti d'istruttoria - Attività produttive ed edilizia privata	2.554	€ 285.320,22
Affitti alloggi popolari	3.915	€ 548.739,21
Mense scolastiche	6.992	€ 414.309,36
Multe - Sanzioni per violazioni del codice della strada	12.244	€ 578.747,83
<b>Totali</b>	<b>38.034</b>	<b>€ 5.068.639,40</b>

L'implementazione del modulo "entrate attese" per la gestione di tutte le tipologie di Entrate dell'Ente (il modulo è parte del sistema informatico/contabile dell'Ente e consente a regime una agevole riconciliazione tra incasso, credito e movimento di bilancio) ha determinato qualche criticità, in corso di risoluzione.

Anche per questo motivo, sono stati temporaneamente sospesi gli incontri previsti con i settori dell'Ente, che saranno riprogrammati non appena superate le suddette criticità di natura tecnica.

È, infine, in corso di approvazione la deliberazione di Consiglio Comunale (proposta n. 11223) relativa alla destinazione del Fondo per l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione, destinato ai Comuni e assegnato al Comune di Sassari, con la finalità di promuovere la diffusione di PagoPA, App IO e SPID.

L'assegnazione per il Comune di Sassari è pari a € 11.850,00 e l'erogazione della prima tranche della premialità ammonta a € 2.370,00, avendo l'Ente raggiunto tutti gli obiettivi della prima fase.

## **SETTORE ATTIVITÀ PRODUTTIVE ED EDILIZIA PRIVATA**

*Codifica e adeguamento degli archivi di Urbanistica ed Edilizia Privata.*

### *Archivio Edilizia Privata*

Dopo l'esperienza del 2020 durante il quale è stato realizzato, nell'ambito del Bando LAVORAS 2019/2020, il Progetto "Implementazione del processo di digitalizzazione e archiviazione delle pratiche edilizie depositate presso l'Archivio dell'Ente e oggetto di accesso e visura da parte di privati cittadini, professionisti, tecnici", anche per l'anno 2021, nell'ambito del Bando LAVORAS, è stato finanziato il progetto "Digitalizzazione pratiche edilizie e commerciali".

Il progetto è finalizzato alla digitalizzazione delle pratiche commerciali depositate in formato cartaceo presso gli uffici del Settore Attività produttive ed Edilizia privata. I documenti digitalizzati verranno archiviati all'interno del server del portale SUAPE, opportunamente strutturati, di capacità adeguata al contenimento, alla conservazione e alla gestione.

Il cantiere, formato da 6 persone, ha avuto inizio il 14 Settembre 2021 e terminerà nel mese di Maggio 2022.

*Potenziamento della interoperabilità e integrazione dati e servizi per il sistema SUAPE (Progetto POR FESR 2014-2020).*

L'Amministrazione comunale, con l'adesione al programma di potenziamento

dell'interoperabilità intende fornirsi di uno strumento informatico che metta in diretta comunicazione il portale Regionale SardegnaSUAPE, aggiornato da ultimo nel marzo del 2020, con il sistema gestionale JEnte in uso presso l'Ente.

Tale sistema permetterà, una volta a regime, un flusso costante di dati tra il sistema regionale e quello comunale con notevole risparmio, tra l'altro, di risorse umane nel campo della protocollazione e implementazione dei dati.

Il 21.04.20 è stata firmata la Convenzione tra l'Amministrazione Comunale e la Regione Sardegna per il "Potenziamento della interoperabilità e integrazione dati e servizi per il sistema SUAPE (Intervento SUAPE-I2)".

Con la determinazione dirigenziale n. 1496 del 28/05/20 del Settore Innovazione Tecnologica è stata disposta l'aggiudicazione definitiva alla società Municipia SPA per la fornitura e installazione del software per il potenziamento di interoperabilità e integrazione dati e servizi con il sistema SardegnaSUAPE.

La Regione ha stabilito di dedicare alcune sessioni formative specifiche per approfondire il funzionamento e l'utilizzo dei servizi di interoperabilità (web-services) esposti dalla piattaforma SUAPE.

Il termine del 30 Giugno 2020, stabilito dalla Regione per la consegna dei lavori relativi all'implementazione, test e messa in produzione delle integrazioni software, nonché chiusura della rendicontazione, è stato più volte prorogato. L'ultima proroga, alla luce del permanere della situazione contingente e delle richieste da parte degli Enti beneficiari, è stata disposta al 17/07/21, comunicata con nota prot. n. 10980 del 29 marzo 2021.

Nel corso dell'anno sono proseguiti gli incontri con il SUAPE, il Responsabile tecnico del CED e il referente della società Municipia SPA per adattare la Piattaforma del Portale con le procedure interne dell'Amministrazione (protocollo/ edilizia).

Entro il termine previsto stata completata la realizzazione del software e si è proceduto alla messa a punto della procedura.

## **SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, PAESAGGIO E SVILUPPO TURISTICO**

Tutti i procedimenti attinenti il settore (nello specifico: servizio pianificazione generale e attuativa, PAI, cartografia, tutela del paesaggio, demanio marittimo, espropriazioni) rispetto al 2020, continuano ad essere svolti interamente in modalità informatica e/o digitale. Si ribadisce la particolare attenzione che è stata data all'aggiornamento cartografico sul sistema informativo territoriale (SIT). A tal proposito, anche in ragione della recente modifica delle aree di pericolosità idrogeologica nel territorio, attestata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 22.04.2021, il settore ha proposto all'A.C. l'attivazione di un tavolo tecnico, finalizzato ad un aggiornamento del SIT, usufruendo delle moderne tecnologie, secondo le più recenti tendenze in materia di pianificazione territoriale e/o paesaggistica.

## **SETTORE POLITICHE EDUCATIVE, GIOVANILI E SPORTIVE**

Anche nell'anno 2021 le pagine del sito internet comunale, dedicate ai servizi e alle attività del Settore (servizi 0-3, mensa e trasporto scolastico, centro di documentazione

educativa, ludoteca, iniziative estive, la pagina web dell'Informagiovani/Eurodesk, ecc.), sono state costantemente aggiornate con l'obiettivo di fornire ai cittadini informazioni in tempo reale in merito alle principali comunicazioni inerenti l'organizzazione e il funzionamento dei servizi, i tempi e le modalità di iscrizione agli stessi e ai diversi eventi promossi dal Settore.

Al fine di diffondere i servizi e le buone pratiche tra i giovani si è potenziata la comunicazione attraverso il canale Instagram.

L'esperienza durante il periodo del lockdown ha sottolineato ulteriormente l'importanza di "investire" sull'implementazione di modalità di comunicazione e di offerta di "servizi" online.

In particolare, nel secondo semestre del 2021, in concomitanza con l'obbligo dell'utilizzo dello SPID per accedere ai servizi delle Pubbliche Amministrazioni, è stata rafforzata la collaborazione con il CED comunale per consentire la presentazione online delle diverse istanze di competenza del Settore (iscrizioni ai servizi, bonus, borse di studio, ecc.).

## **SETTORE POLITICHE CULTURALI E DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

*Tutelare e valorizzare il patrimonio librario, antico, raro e di pregio della Biblioteca comunale con la digitalizzazione delle opere, creando un accesso semplificato agli utenti attraverso il catalogo bibliografico on line e anche attraverso "sardegna digital library"*

Prosegue il progetto di tutela e valorizzazione del patrimonio librario, antico, raro e di pregio della Biblioteca comunale. Al 31 dicembre 2021 è stata completata la digitalizzazione dei volumi del 1.600 posseduti dalla Biblioteca, incrementando in questo modo le opere a disposizione sia nel catalogo bibliografico on line sia nel portale "Sardegna Digital Library".

*Implementare i servizi di biblioteca digitale, erogati dalle Biblioteche del Sistema Comunale mediante l'adesione alla piattaforma nazionale MediaLibraryOnLine (MLOL)*

Sono costantemente implementati i servizi di biblioteca digitale, erogati dalle Biblioteche del Sistema Comunale mediante l'adesione alla piattaforma nazionale MediaLibraryOnLine (MLOL). Nel corso del 2021 vi è stata inoltre la collaborazione con il gestore della piattaforma per il lancio di una nuova app di lettura degli e-book. Sono in progressivo aumento le iscrizioni alla piattaforma, i download degli e-book, le consultazioni e i servizi offerti agli utenti. Nonostante le biblioteche del Sistema Bibliotecario siano ormai state riaperte al pubblico dal 18 maggio 2020, dopo la chiusura per lockdown di marzo-aprile 2020, e, attualmente, senza limiti di presenze nelle sedi, la biblioteca digitale continua ad essere un servizio ampiamente utilizzato.

*Adeguamento, gestione e monitoraggio del sito Turismo Sassari e dei relativi account dei social network per la promozione turistica e culturale del territorio*

Le attività di valorizzazione e promozione dei beni e delle attività culturali sono state

supportate dalla comunicazione online tramite il sito TurismoSassari e i social network collegati (Facebook, Instagram e Youtube). Nell'ottica del potenziamento delle azioni di marketing e comunicazione è stata valutata, rimodulata e rafforzata la nuova strategia di social media marketing dedicata alla valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale di Sassari.

Le pagine Facebook dedicate alla Cavalcata Sarda e ai Candelieri sono costantemente monitorate e arricchite settimanalmente da immagini delle feste. Il numero delle persone che seguono la pagina aumenta lievemente ma costantemente col passare dei mesi (in media +5%).

La Pagina che è stata arricchita con le attività sulla pagina Facebook Comune di Sassari – Cultura proseguono con un calendario editoriale che ha visto la realizzazione di approfondimenti, come ad esempio la rubrica cura dell'Archivio storico comunale "Enrico Costa" che approfondisce temi legati alla storia della Città.

Il sito internet [www.turismosassari.it](http://www.turismosassari.it), gestito direttamente da personale di ruolo del Settore, garantisce la pubblicazione del calendario degli eventi culturali e delle notizie in evidenza relative ai temi della cultura e della promozione turistica. Sono costantemente monitorate le azioni da intraprendere per garantire un utilizzo efficiente della piattaforma.

Stretta e costante collaborazione viene garantita da parte del Settore alla Redazione Internet del sito istituzionale [www.comune.sassari.it](http://www.comune.sassari.it) per l'aggiornamento dello stesso con le notizie e le informazioni sulle attività e i servizi di tipici del Settore.

***Tutelare e valorizzare il patrimonio documentario conservato presso l'Archivio Storico Comunale attraverso progetti di digitalizzazione in house da rendere fruibili all'utenza.***

Nel corso del 2021 ha preso vita il progetto di digitalizzazione "in house" del cosiddetto "Libro delle Ordinanze", un prezioso codice del XVI secolo contenente moltissime notizie relative alle associazioni di arti e mestieri esistenti in città nel '500 oltre a numerosi provvedimenti emanati dalle autorità cittadine del tempo. Il progetto autorizzato dalla Soprintendenza Archivistica per la Sardegna è finalizzato a preservare il volume da possibili processi degenerativi e garantirne la fruibilità in veste informatica e contemporaneamente ad ampliare l'offerta di strumenti di corredo per l'utenza. La sua pubblicazione on line, avvenuta nel mese di dicembre 2021, ha implementato la documentazione digitalizzata disponibile nel sito web dell'Archivio Storico.

***Implementare e rendere fruibile on line attraverso il sito dell'Archivio Storico la documentazione relativa alla descrizione della Serie "Contratti" e Deliberazioni della Giunta Comunale.***

Nell'ambito dell'attività di implementazione dell'offerta al pubblico dei materiali fruibili attraverso il sito web dell'Archivio Storico, ogni anno viene portato avanti il progetto relativo alla documentazione della Serie Contratti e Deliberazioni della Giunta. Al fine di aumentare l'offerta di strumenti di corredo per facilitare gli studiosi nelle operazioni di ricerca da remoto e in prospettiva di una ricerca più approfondita in pre-

senza nella sala studio dell'Archivio Storico, ogni anno viene aggiornato con nuovi dati il database di riferimento per la ricerca da parte degli utenti. Nel corso del 2021 si va ad incrementare la Serie Contratti fino al 1978 e la Serie Deliberazioni della Giunta fino al 1873.

## **SETTORE POLITICHE, SERVIZI E COESIONE SOCIALE**

Il Settore Politiche Servizi e Coesione Sociale, in occasione della pubblicazione del nuovo sito istituzionale del Comune di Sassari ha revisionato e rinnovato tutte le pagine relative ai servizi offerti per garantire al cittadino un'adeguata comunicazione e la completezza delle informazioni sui procedimenti e le iniziative portate avanti dal Settore.

Sono stati potenziati i servizi on line in collaborazione con il Settore innovazione tecnologica, che ha permesso la gestione informatizzata di procedimenti difficilmente gestibili a sportello (anche per le limitazioni dovute alle misure di contenimento dell'emergenza pandemica) e che hanno interessato un numero di cittadini senza precedenti nella prassi operativa dell'Ente. Tra i diversi procedimenti gestiti via web si segnalano l'intervento regionale bonus800, l'intervento relativo ai bonus alimentari e al bonus matrimonio, il bonus per i lavoratori scolastici ma si prevede di ampliare ancora l'utilizzo della procedura online con l'obiettivo di semplificare il più possibile l'accesso ai servizi per i cittadini.

## **AFFARI GENERALI E SERVIZI AL CITTADINO**

### ***Potenziamento e aggiornamento sezione web dell'URP e Punto Città***

Nel corso del 2021 sono state realizzate le seguenti attività:

- Creazione delle macro sezioni U.R.P. e Punto Città nel nuovo sito istituzionale, implementazione delle pagine web, ricerca di contenuti, immagini e modulistica;
- Creazione delle sottosezioni di: Faq, Cosa fare per..., orari e sedi uffici comunali;
- Creazione delle sotto sezioni di: Anagrafe, Stato Civile, Stranieri e Elettorale;
- Gestione e aggiornamento costante delle pagine web. Inserimento brochure informative;
- Migrazione delle procedure dal vecchio portale al nuovo sito web con software CMS dedicato.

### 1.2.3 Favorire un sistema più efficiente e accessibile di democrazia partecipata

#### **Settori coinvolti:**

- Affari generali e servizi al cittadino

Attraverso l'approvazione del nuovo "Regolamento sulle funzioni della Municipalità della Nurra, le attribuzioni ed il funzionamento dei suoi organi", attualmente ancora all'esame della competente Commissione consiliare permanente, nella parte in cui si fa riferimento ai Gruppi di lavoro e di partecipazione, si prevede la creazione di tavoli di confronto tra i portatori di interesse delle borgate e la rappresentanza politica della Municipalità, al fine di coinvolgere la popolazione della Nurra nella definizione delle priorità e nell'implementazione di attività progettuali riguardanti interventi di riqualificazione ambientale, sociale e culturale.

Attraverso un'attenta programmazione e calendarizzazione dell'attività partecipativa, sarà possibile creare occasioni di incontro per far emergere problematiche, anche di tipo logistico, determinate sia dalla lontananza delle popolazioni delle borgate rispetto al centro urbano principale, sia dalla dispersione demografica; elementi questi che, seppur, da un lato, rappresentino l'esistenza di un presidio territoriale importante nell'Area Vasta di Sassari, per altri versi comporta forme di isolamento determinate dalla mancanza di momenti di aggregazione e partecipazione alla vita sociale, culturale, ricreativa ed economica di quella parte di cittadini sassaresi che appartengono all'"*habitat disperso*" della Nurra.

## 1.2.4 Rafforzare le politiche di welfare attraverso il ruolo strategico dei Plus

### Settori coinvolti:

- Politiche, servizi e coesione sociale

*Ampliamento dei servizi gestiti in forma associata, così come da programmazione in Ambito Plus, al fine di garantire l'adeguatezza dei servizi territoriali e la salvaguardia dei diritti di cittadinanza.*

L'Amministrazione resta in attesa delle nuove linee guida per gli ambiti PLUS, in corso di definizione a livello regionale, mentre proseguono gli incontri tra Regione e il Gruppo di Coordinamento degli Ambiti PLUS, del quale fa parte l'Amministrazione in qualità di Ente Capofila. Di fatto, il quadro incerto rende di difficile attuazione la programmazione degli interventi integrati per il prossimo triennio. Nonostante questo scenario la Regione Sardegna sta adottando la strategia di mettere in capo agli Ambiti PLUS la gestione di tutti i progetti finanziati sia con risorse nazionali che comunitarie impattando sia da un punto gestionale che organizzativo sul Comune Capofila.

*Prosecuzione, nelle more dell'approvazione delle nuove linee guida, delle attività di coordinamento dell'Ufficio di Piano del PLUS di Sassari, Porto Torres, Sorso e Stintino inerenti la gestione degli interventi di Servizio Educativo Territoriale, Assistenza scolastica specialistica, Senza Fissa Dimora, Servizio Assistenza Domiciliare, progetti di inclusione, RDC/REIS, etc. unitamente al monitoraggio, alla valutazione e alla rendicontazione degli stessi.*

Proseguono le attività di coordinamento dell'Ufficio di Piano del PLUS di Sassari, Porto Torres, Sorso e Stintino inerenti la gestione degli interventi di Servizio Educativo Territoriale, Assistenza scolastica specialistica, Servizio Assistenza Domiciliare, unitamente al monitoraggio, alla valutazione e alla rendicontazione delle stesse. Oltre alle attività ordinarie si aggiungono anche la progettazione, il monitoraggio e la rendicontazione di tutti i programmi nazionali e regionali gestiti in ambito PLUS, tra i quali ricadono il Reddito di Cittadinanza, nella parte dedicata all'inclusione sociale, le attività di Sport Terapia, il progetto P.I.P.P.I., i programmi INCLUDIS, Ritornare a casa Plus.

*Predisposizione progetti e iniziative per rispondere agli avvisi che a livello regionale, nazionale e comunitario saranno emanati per il potenziamento dei servizi gestiti in forma associata e nel rafforzamento della rete.*

Nell'ambito della tematica disabilità, il PLUS, ha avviato le procedure per presentare una nuova proposta con il programma regionale INCLUDIS 2021, che ha come finalità la realizzazione di tirocini rivolti a persone con disabilità. Il programma prevede la realizzazione di un sistema diffuso e articolato di servizi per l'accompagnamento al lavoro volto al recupero delle capacità di socializzazione e, più in generale, a un reinserimento sociale partecipato del disabile.

Nella prima fase è prevista l'attività di co-progettazione con le associazioni del terzo settore che hanno manifestato l'interesse a partecipare insieme ai comuni dell'Ambito PLUS alla stesura del progetto.

Sono attive le azioni di contrasto alla povertà, previste a livello nazionale dal programma SIA (Sostegno all'Inclusione Attiva)/REI (Reddito di Inclusione), ora diventato Reddito di Cittadinanza (RDC) e a livello regionale dal REIS (Reddito di Inclusione sociale). Nell'ambito della lotta alla povertà e sostegno all'inclusione sociale, il Settore gestisce le misure nazionali collegate al Fondo povertà come il Piano delle povertà da attuarsi in Ambito PLUS, destinato al finanziamento dei servizi per l'accesso al RDC, per la valutazione multidimensionale finalizzata ad identificare i bisogni del nucleo familiare e per l'attivazione degli interventi a sostegno del nucleo stesso. Sono stati attivati e vengono gestiti anche i Servizi di Educativa Territoriale (SET), semiresidenziale-doposcuola, i progetti di utilità collettiva, il segretariato sociale e il servizio di pronto intervento.

Nell'ambito delle iniziative a sostegno della genitorialità, l'Ambito PLUS di Sassari partecipa al Progetto Nazionale P.I.P.P.I. (Programma di Intervento Per Prevenire l'Istituzionalizzazione) livello avanzato, promosso dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il cui obiettivo prioritario è la prevenzione del collocamento esterno alla famiglia di origine dei bambini/ragazzi e/o la riduzione al minimo indispensabile dei tempi di allontanamento. Inoltre, in accordo con il Centro di Giustizia Minorile, la Regione Sardegna, il Settore ha attivato un intervento riguardante la Mediazione Familiare con l'utilizzo di specifici fondi regionali. La Mediazione Familiare è uno spazio di incontro in un ambiente neutrale, nel quale la coppia ha la possibilità di negoziare le questioni relative alla propria separazione, sia negli aspetti relazionali, sia in quelli economici. I genitori sono incoraggiati ad elaborare gli accordi che meglio soddisfino i bisogni di tutti i membri della famiglia, con particolare riguardo all'interesse dei figli.

*Obiettivo strategico 1.3 Riaffermare la dimensione metropolitana della città di Sassari, come soggetto politico aggregatore e agente propulsore dello sviluppo del territorio del Nord Ovest della Sardegna, in grado di attuare una funzione riconosciuta e condivisa di leadership*

**1.3.1 Potenziamento della struttura e delle funzioni della Rete Metropolitana del Nord Sardegna, soggetto politico ed ente locale rappresentativo e di governo del territorio**

**Settori coinvolti:**

- Direzione generale

Il Comune di Sassari ha garantito un significativo supporto nel funzionamento della struttura organizzativa della Rete Metropolitana del Nord Sardegna, attraverso l'utilizzo condiviso di risorse umane comunali, a vari livelli di responsabilità, logistica e strumenti operativi.

Tali condizioni hanno consentito la predisposizione e il coordinamento di programmi e progetti di sviluppo territoriale nell'ambito dei finanziamenti regionali, nazionali ed europei in genere, nell'ottica di una proficua cooperazione in ordine alle iniziative intercomunali per lo sviluppo del territorio, anche nell'ambito della nuova Programmazione Europea 2021-2027.

Con riferimento alla "Programmazione Territoriale – Progetto di Sviluppo Territoriale - PST CRP 32", di cui alla Strategia 5.8 del Piano Regionale di Sviluppo 2014-2019, la funzione direzionale è stata orientata a sostenere e facilitare l'avanzamento del Progetto di Sviluppo Territoriale denominato "Rete metropolitana del Nord Sardegna, un territorio di città", con un budget di 76 milioni di euro provenienti da fondi regionali, del FESR e del Fondo di Sviluppo e Coesione.

Il PST dei comuni di Sassari, Alghero, Castelsardo, Porto Torres, Sorso, Sennori, Stintino e Valledoria ha l'obiettivo di *"a favorire la nascita di un'identità unitaria, ricomponendo l'eterogeneità dei territori, attraverso la messa in rete del patrimonio culturale, naturalistico-ambientale e di turismo attivo, con il sostegno alle attività economiche che operano sia nei settori tradizionali che innovativi. Inoltre il progetto intende favorire l'innalzamento dei livelli complessivi di benessere della comunità, in favore delle fasce più deboli della popolazione, intervenendo anche sul recupero e sull'integrazione delle strutture e dei servizi sportivi e ricreativi."* (Accordo di Programma Quadro del 20 dicembre 2018).

Il progetto si articola in 7 azioni tematiche:

- Valorizzazione turistica integrata degli attrattori culturali;
- Parco ambientale del Nord-Ovest della Sardegna;
- Miglioramento dei servizi per la qualità della vita;
- Accessibilità sostenibile;
- Miglioramento dei servizi essenziali del territorio;
- Competitività delle imprese;
- Governance Territoriale.

Attualmente sono in corso di realizzazione gli interventi finanziati dai fondi regionali, tra cui alcuni localizzati nel territorio comunale di Sassari per circa 9 milioni di Euro.

1.3.2 Rafforzare e implementare i servizi che la città offre in termini amministrativi, logistici, economici offerti ai cittadini e alle imprese che a loro fanno riferimento nell'area vasta

**Settori coinvolti:**

- Attività produttive ed edilizia privata

***Riconoscimento e promozione Centri Commerciali Naturali.***

A seguito della costituzione, con Delibera di G.C. n. 277 del 14.10.19, di n. 8 Centri Commerciali Naturali ("Consorzio Sassari In Centro" - "Il Corso" - "Centro Cavour" - "Via Manno/Via Bellieni" - "Piazza D'Italia e Via Roma" - "Stelle del Centro" - "Piazza Tola" - "Torre Tonda"), nel corso del 2021, in linea con la normativa regionale (L.R. 18.05.06 n° 5) che favorisce i centri commerciali naturali, si sono tenuti n. 6 incontri, con la partecipazione dei rappresentanti del Comune e degli operatori dei settori interessati, nelle seguenti giornate: 15 gennaio, 15 febbraio, 1 marzo, 20 ottobre, 26 ottobre, 9 novembre. Si è discusso, in particolare, delle problematiche connesse all'occupazione del suolo pubblico e delle iniziative natalizie.

*Obiettivo strategico 1.4 Promuovere lo sviluppo economico e sociale del “secondo polmone” con cui respira la città, quello delle sue borgate e dell'agro, attuando politiche di decentramento funzionali a favorire le condizioni di valorizzazione e sfruttamento delle risorse locali*

#### 1.4.1 Definire competenze e attribuzioni politiche e di governo del territorio per rendere effettivamente operante la Municipalità della Nurra

**Settori coinvolti:**

- Affari generali e Servizi al cittadino

***Settore Sistemi informatici ed innovaz***

***Studio ed elaborazione del nuovo regolamento sulla Municipalità della Nurra.***

Il nuovo “Regolamento sulle funzioni della Municipalità della Nurra, le attribuzioni ed il funzionamento dei suoi organi” è al momento ancora in fase di definizione in relazione ad alcune richieste di modifiche/integrazioni da parte del Consiglio della Municipalità della Nurra, espresse dallo stesso all'Amministrazione durante una seduta congiunta con la competente Commissione consiliare permanente.

#### 1.4.2 Predisporre, di concerto con la Municipalità, piani di valorizzazione delle risorse economiche e naturali, secondo la specificità delle diverse aree su cui insistono le borgate (agro – fascia costiera)

##### **Settori coinvolti:**

- Affari generali e servizi al cittadino
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

##### ***Supporto tecnico-amministrativo alla Municipalità per la partecipazione alle scelte di programmazione.***

Come indicato al punto 1.2.3, si è fornito supporto tecnico-amministrativo alla Municipalità per la definizione di strumenti di partecipazione propedeutici alla predisposizione di piani di valorizzazione dei territori delle borgate della Nurra, declinabili in un documento unitario da sottoporre all'attenzione dell'Amministrazione entro il 30 settembre. Tale documento rappresenterà un utile strumento di programmazione, complementare alle Linee Programmatiche del Sindaco, in cui verranno determinate specifiche direttive di intervento nel campo dell'economia rurale, ambientale e paesaggistica, al fine di dare risalto alle potenzialità di sviluppo negli ambiti rurali periferici del Comune di Sassari.

##### ***Potenziamento delle azioni di valorizzazione del patrimonio storico-culturale delle borgate e delle aree costiere, assicurando la fruizione degli spazi per promuovere il sistema integrato turistico-culturale e ambientale in un'ottica di destagionalizzazione dei flussi turistici***

Nell'ottica di implementare le azioni di promozione della rete culturale funzionali allo sviluppo turistico del territorio si pone l'obiettivo di valorizzare il patrimonio storico-culturale dell'Argentiera assicurandone la fruizione, per promuovere il sistema integrato turistico-culturale e ambientale.

Cultura e ambiente sono un binomio inscindibile per uno sviluppo integrato del territorio, ricco di risorse ed eccellenze complementari che danno valore aggiunto all'offerta turistica del Comune di Sassari.

Allo scopo di promuovere lo sviluppo sociale, culturale ed economico locale delle borgate e delle aree costiere, nonché il miglioramento della qualità della vita, la tutela e la valorizzazione del proprio territorio, sono stati individuati gli strumenti tecnici e finanziari disponibili a livello regionale, nazionale ed europeo realizzando una programmazione finalizzata alla valorizzazione dei beni paesaggistico-culturali nella borgata dell'Argentiera.

Presso il sito dell'Argentiera prosegue la programmazione culturale di MAR-Miniera Argentiera – che rappresenta l'insieme delle attività curatoriali, di esposizioni, allestimenti e mostre legate all'ex borgo minerario. Un significativo contributo, per rendere fruibile il sito di interesse culturale, è stato possibile anche grazie alle Guide Turistiche assunte a tempo determinato (8 mesi) con il Progetto LavoRAS "Sassari:

Luoghi della Cultura” finanziato con Legge Regionale. Tali figure professionali consentono una qualificata attività di accoglienza e informazione al pubblico ampliando l'offerta turistica del territorio anche in periodi di bassa stagione.

MAR oggi ospita diverse mostre e eventi culturali e porta avanti diverse iniziative:

- *Memorie*: esposizione permanente ospitata all'interno dell'antica Laveria che riporta alla luce la vita del borgo e dei suoi abitanti dentro e fuori la miniera. Un viaggio ricostruito e co-progettato grazie al contributo di esperti e alla partecipazione della comunità locale che ha deciso di condividere i ricordi di una memoria privata per farla diventare collettiva;
- *Sottosopra*: l'esposizione temporanea è un appuntamento annuale che vede il coinvolgimento di professionisti, studenti, artisti e docenti provenienti da tutto il mondo e presenta, attraverso diverse sezioni, riflessioni sull'identità e la memoria del luogo, sulle criticità e potenzialità dell'ex borgo minerario;
- *Argentiera in Augmented Reality*: allestimento permanente open air di opere e di animazione digitale in realtà aumentata realizzate tramite residenze artistiche che vedono il coinvolgimento di artisti e creativi con il coinvolgimento attivo della comunità locale;
- *Mine*: è un progetto di costruzione partecipata per la creazione di una costellazione di microarchitetture, piccoli scrigni per viaggiatori, perle cristallizzate tra le rocce, con l'obiettivo principale di prendersi cura di un luogo, restituendolo alla comunità e ai visitatori e creare uno spazio da condividere e fruire in maniera libera e gratuita;
- *Luci in Miniera*: è uno degli eventi che mira a “illuminare” il borgo in uno scenario suggestivo di luci, videoproiezioni, installazioni luminose e in realtà aumentata, coinvolgendo attivamente gli abitanti e i visitatori nella creazione e visita delle opere in un contesto dal grande valore storico-culturale -paesaggistico;
- *The Unlimited Place*: è il progetto che ha come obiettivo quello di trasformare e restituire alla comunità e ai visitatori uno spazio in abbandono adiacente alla Laveria, l'edificio più rappresentativo ed emblematico della borgata e naturale anfiteatro, in un luogo flessibile e senza confini, accessibile e fruibile in maniera libera e gratuita anche in periodo di emergenza sanitaria, un luogo dedicato alla cultura e all'apprendimento, alla relazione e condivisione, socialità e confronto, che potrà crescere e mutare in continuazione, ospitando eventi culturali e ricreativi: mostre e conferenze, spettacoli teatrali e rassegne cinematografiche, feste e concerti.

Attraverso workshop/laboratori di costruzione partecipata e residenza artistiche che coinvolgeranno artisti e professionisti, abitanti e ospiti, verrà realizzato uno spazio pubblico che ospiterà un piccolo anfiteatro e sullo stesso sito nuove installazioni, fisiche e di animazione digitale in realtà aumentata con l'obiettivo di valorizzare la memoria storica e identitaria del luogo creando l'incontro fra tradizione e innovazione, coniugando conoscenza, cultura e divertimento, in un'esperienza unica e memorabile, coinvolgente ed emozionante, dove vogliamo che i partecipanti alle iniziative e i visitatori, grandi e piccoli, possano diventare co-autori, co-produttori e diretti protagonisti delle opere e dei contenuti fruibili al pubblico.

Un importante strumento di valorizzazione del patrimonio è rappresentato dal

Protocollo d'Intesa per la valorizzazione del patrimonio storico, paesaggistico e culturale, la rigenerazione ed il riuso degli spazi abbandonati dell'ex borgo minerario dell'Argentiera, firmato da 10 partner nel mese di agosto 2021.

Con questo importante strumento il Comune di Sassari intende istituire, con gli altri partner, un rapporto di collaborazione continua al fine di contribuire alla valorizzazione di una porzione del territorio comunale, quale quella dell'Ex Borgo Minerario dell'Argentiera di elevatissima valenza storica, culturale, paesaggistica, ambientale e turistica.

Le attività previste dal Protocollo, da svolgersi in spirito di leale cooperazione fra tutti i partner aderenti, in ragione della loro indubbia rilevanza culturale e sociale, appaiono funzionali allo sviluppo e alla cura degli interessi dell'intera Comunità.

In virtù di questo Protocollo d'Intesa il Comune di Sassari è *partner* di un importante progetto dal titolo *"MAR-Miniera Argentiera/The Unlimited Place"* presentato nell'ambito del Bando "Creative Living Lab-III edizione" del MIC dall'Associazione Landworks Aps.

Selezionato tra le 1.563 candidature da tutta Italia, *"MAR-Miniera ARGentiera | The Unlimited Place"* è tra i 37 i vincitori della terza edizione del Premio *"Creative Living Lab"*, promosso dalla Direzione Generale Creatività Contemporanea (DGCC) del Ministero della Cultura per il sostegno di progetti multidisciplinari e di innovazione sociale, che abbiano come obiettivo la creazione e la riqualificazione di spazi di prossimità.

*"MAR-Miniera ARGentiera | The Unlimited Place"* è un progetto partecipato di innovazione sociale e culturale, ideato da LandWorks Aps e il Comune di Sassari in collaborazione con la Fondazione Sardegna Film Commission, Bepart e V2-Rotterdam, con il supporto del Parco Geominerario, Storico e Ambientale della Sardegna, il Dipartimento di Architettura, Design e Urbanistica dell'Università di Sassari, Sardegna Teatro e Lo Stato dei Luoghi. *"The Unlimited Place"* rappresenta una delle più importanti attività del progetto di rigenerazione urbana MAR che mira alla valorizzazione e rivitalizzazione dell'antico complesso minerario dell'Argentiera avviato da anni da LandWorks Aps con l'Amministrazione Comunale e siglato appunto dal Protocollo di Intesa.

La sfida principale è fare della borgata un centro di sperimentazione e produzione artistica multidisciplinare, favorendo l'inclusione in particolare dei giovani, degli studenti e degli anziani del territorio, in un clima di integrazione culturale e sociale, trasmettendo ai diversi attori i benefici e le ricadute positive derivanti dalla partecipazione e co-progettazione alle iniziative per la rivitalizzazione del territorio, da percepire come un bene collettivo da valorizzare e tutelare.

L'obiettivo futuro è creare un modello virtuoso di rigenerazione urbana di eccellenza internazionale, che trasformi quella che un tempo era la produzione minerale in produzione culturale: proprio qui, dove si faticava in miniera, oggi si crea e si produce cultura.



**Indirizzo strategico 2:** L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DEL  
CITTADINO

*Obiettivo strategico: 2.1. Rafforzare e migliorare la qualità della vita dei cittadini, e in particolar modo delle fasce della popolazione più debole socialmente ed economicamente, agendo accuratamente sia sul fronte del reperimento e della spesa delle risorse pubbliche a ciò destinata sia con la promozione e attuazione di patti di collaborazione con la Diocesi, altri soggetti istituzionali, operatori privati e con il mondo del terzo settore*

### **2.1.1 Migliorare qualità, funzionalità e sicurezza dell'edilizia scolastica di competenza comunale e potenziare i servizi a favore degli alunni e delle famiglie.**

#### **Settori coinvolti:**

- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

#### **SETTORE LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE**

*Realizzazione della nuova scuola di Ottava nella quale troveranno collocazione sia la scuola per l'infanzia che la scuola primaria, attualmente ubicate in due edifici distinti. Intervento a valere sui fondi Iscol@ e fondi comunali.*

Intervento di valore pari ad € 2.201.926,36, di cui € 1.750.000,00 a valere sui fondi Iscol@ ed € 451.926,36 su fondi comunali. I lavori sono stati consegnati all'appaltatore nel mese di aprile 2021. È stata definita la pratica relativa all'espianto degli alberi di ulivo presenti nell'area oggetto dell'intervento.

*Scuola primaria e dell'infanzia di via Washington - interventi di manutenzione straordinaria strutturale ed impiantistica e lavori di messa a norma per il conseguimento dell'agibilità. Intervento a valere sui fondi Iscol@ e fondi comunali.*

Intervento di valore pari ad € 474.000,00, di cui € 330.000,00 a valere sui fondi Iscol@ ed € 144.000,00 su fondi comunali. A causa di gravi inadempienze dell'appaltatore si è proceduto alla risoluzione del contratto. Il Settore Contratti pubblici e gestione e valorizzazione dei beni patrimoniali ha provveduto alla stipula del contratto di appalto con altra ditta inserita utilmente nella graduatoria della gara di appalto. L'avanzamento dei lavori al 31/12/2021 è pari a circa il 30% dell'importo complessivo dell'appalto.

*Scuola secondaria di 1° grado di via Gorizia - Interventi di manutenzione straordinaria strutturale ed impiantistica e lavori di messa a norma per il conseguimento dell'agibilità. Intervento a valere sui fondi Iscol@ e fondi comunali.*

Intervento di valore pari ad € 404.000,00, di cui € 250.000,00 a valere sui fondi Iscol@

ed € 154.000,00 su fondi comunali. I lavori sono stati conclusi. Si procederà all'approvazione del certificato di regolare esecuzione nel primo trimestre 2022.

***Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dei restanti plessi scolastici di ogni ordine e grado di competenza comunale.***

Scuola dell'infanzia di via Camboni – rifacimento copertura dell'intero edificio. Intervento di valore pari ad 320.106,90 di cui € 315.000,00 a valere su fondi Iscol@ ed € 5.106,90 su fondi comunali. I lavori sono stati conclusi e collaudati nel mese di giugno 2021.

Scuola secondaria di primo grado di via Ogliastro – Interventi di messa in sicurezza. L'intervento di € 262.500,00 è interamente finanziato con fondi MIUR. Nel mese di maggio 2021 è stato approvato il progetto esecutivo. Con determinazione dirigenziale n° 3802 del 22/11/2021 si è proceduto all'aggiudicazione dell'appalto dei lavori che, si stima, possano concludersi entro il primo semestre 2022.

Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dei restanti plessi scolastici di ogni ordine e grado di competenza comunale. Il Settore, attraverso distinti Accordi Quadro e compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, esegue interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria su tutte le scuole di ogni ordine e grado di competenza comunale. A tale proposito, nel mese di dicembre 2021, il Settore Contratti pubblici e gestione e valorizzazione dei beni patrimoniali ha aggiudicato le procedure selettive avviate al fine di individuare le ditte alle quali affidare gli accordi quadro nei quali saranno articolati gli interventi sulle scuole cittadine per il triennio 2021 – 2023. Nel mese di dicembre 2021 sono stati affidati i primi contratti applicativi.

Scuola primaria di via Oriani – adeguamento e messa in sicurezza. L'intervento di € 210.000,00 è interamente finanziato con fondi del Ministero dell'Interno. Nel mese di luglio 2021 è stato approvato il progetto esecutivo e, successivamente, è stata affidata l'esecuzione dei lavori. Si stima che i lavori possano essere conclusi entro il primo trimestre 2022.

Palestra scuola di via Porcellana, scuola primaria di via Caniga e teatro "S'Arza" - recupero funzionale. L'intervento di € 161.083,76, interamente finanziato dal Ministero dell'Economia e Finanze è in avanzata fase di esecuzione e si stima che i lavori possano essere conclusi entro il primo trimestre 2022.

Scuola primaria via Cilea – Istituto comprensivo Latte Dolce e agro – messa in sicurezza ed adeguamento spazi ed aule per l'anno scolastico 2021/22. Intervento di valore pari ad € 227.839,12, di cui € 200.000,0 a valere su fondi MIUR ed € 27.839,12 su fondi comunali. Si procederà alla messa in sicurezza e all'adattamento di spazi, ambienti e aule della scuola al fine di garantire la continuità didattica nell'anno scolastico 2021/22. I lavori sono stati affidati nel mese di novembre 2021 e si stima che possano essere conclusi entro il primo trimestre 2022.

Scuola dell'infanzia via Gorizia – Istituto comprensivo Pertini – Biasi. Intervento di valore pari ad € 235.000,00 finanziato interamente con il Fondo funzioni fondamentali EE. LL. Si eseguiranno lavori di adeguamento in funzione anti covid. Con determinazione dirigenziale n° 4547 del 30/12/2021 è stato affidato l'appalto dei lavori.

## **SETTORE POLITICHE EDUCATIVE, GIOVANILI E SPORTIVE**

***Programmare l'adeguamento funzionale degli ambienti di apprendimento agli standard innovativi richiesti.***

Attraverso l'opportunità offerta dai Fondi Strutturali Europei – Programma Operativo Nazionale “Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento” 2014-2020 Asse II – Infrastrutture per l'Istruzione – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) Obiettivo Specifico 10.7, è stato possibile procedere all'acquisto di arredi per 18 plessi scolastici cittadini per garantire l'adeguamento e l'adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche alle linee di indirizzo ministeriali emanate a seguito dell'emergenza sanitaria in corso.

***Incrementare gli interventi e i progetti a favore dei bambini e delle famiglie (incontri tematici, sostegno alla genitorialità, consulenza pedagogica, rafforzamento iniziative del CDE), anche attraverso modalità a distanza.***

Nell'ambito dei servizi per la prima infanzia, l'Amministrazione continua a perseguire gli obiettivi di garantire elevati livelli di qualità educativa, monitorare e migliorare l'offerta erogata, anche attraverso le azioni del gruppo di coordinamento pedagogico (progettualità, formazione e sostegno al personale e alle famiglie) e diffondere la “cultura dell'infanzia”.

Obiettivi cui contribuisce anche l'azione del “Centro di documentazione educativa dei Servizi 0-3 e di sostegno alla genitorialità”, avviato per promuovere il sapere pedagogico della prima infanzia nel territorio cittadino, punto di riferimento per tutti coloro che, a vario titolo, si occupano di educazione della specifica fascia d'età (operatori dei Servizi 0-3, genitori, operatori sociali, studenti, università e insegnanti, etc.).

Nella situazione emergenziale legata al Covid-19, il CDE ha sospeso le consulenze in presenza mentre ha proposto alle famiglie con bambini in età 0-6 anni incontri tematici online con esperti.

***Ridefinire le modalità di realizzazione del Sistema Integrato Pubblico Privato Convenzionato, nei rapporti con le strutture educative private del territorio, e potenziare l'offerta di servizi per la prima infanzia.***

In considerazione degli interventi nazionali e regionali volti a sostenere le famiglie nel pagamento delle rette di frequenza ai servizi 0-3 e con l'obiettivo di ampliare e migliorare l'offerta educativa, sono state ridefinite le modalità di accesso al “Sistema integrato pubblico-privato convenzionato” e di collaborazione con le strutture private.

Le nuove modalità hanno consentito, per il periodo sett./dic. 2021, di recuperare la somma anticipata alle famiglie, beneficiarie dei bonus, di € 216.398,27.

***Progettare l'allestimento del nuovo nido d'infanzia nel quartiere di Li Punti, individuare idonee modalità di gestione e avviare il servizio.***

È stata avviata la fase di studio, da parte di un gruppo di lavoro tecnico-pedagogico, per la definizione delle più idonee modalità di impiego dell'immobile come servizio educativo 0-3. Sono stati così individuati e proposti al settore competente interventi di miglioria dell'edificio e dello spazio aperto di pertinenza. E' in corso la fase di progettazione dell'allestimento del nido e, successivamente alla realizzazione dei lavori previsti, si provvederà all'espletamento delle procedure di gara per l'acquisto degli arredi.

## **SETTORE POLITICHE CULTURALI E DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

*Potenziare il mantenimento degli standard di sicurezza e qualità finora raggiunti dall'Amministrazione nella gestione, nella fruizione e nella valorizzazione degli istituti e luoghi della cultura di propria competenza ottimizzandone i costi di gestione*

Un puntuale e condiviso sistema documentale rende possibile avere un quadro completo delle caratteristiche di ogni struttura afferente al Settore corredato da un cronoprogramma delle scadenze relative alle manutenzioni ordinarie con una particolare attenzione alle scadenze delle certificazioni e delle agibilità, fondamentali a preservare e mantenere gli attuali standard di sicurezza nell'attuazione delle finalità tipiche del Settore.

Nel Palazzo d'Usini, sede della Biblioteca centrale "Pasquale Tola", si è provveduto alla verifica e alla manutenzione di alcuni degli impianti tecnologici esistenti, a tutela del patrimonio bibliografico posseduto, del personale presente e degli utenti. Una particolare attenzione è stata data all'impianto di rivelazione incendi, all'impianto di videosorveglianza e all'impianto antieffrazione.

Medesima attenzione è stata data all'Archivio Storico Comunale e a Palazzo di Città tutt'oggi interessati da significativi interventi.

Il mantenimento degli standard di sicurezza e qualità finora raggiunti dall'Amministrazione nella gestione, nella fruizione e nella valorizzazione dei beni culturali di propria competenza, rappresenta una delle principali priorità del Settore a garanzia di una efficace ed efficiente azione di valorizzazione e promozione del patrimonio storico culturale, architettonico e monumentale.

Il rispetto della normativa in materia di sicurezza è stato garantito anche nei luoghi all'aperto in occasione degli eventi legati a SassariEstate 2021 organizzati e patrocinati dall'Amministrazione.

2.1.2 Promuovere una stretta cooperazione tra il Comune e le parrocchie, le associazioni culturali e sportive, le differenti realtà operanti nell'ambito della promozione sociale, per progettare insieme ed attuare politiche e interventi per l'aggregazione dei cittadini, la loro crescita sociale e culturale, il contrasto alle diverse forme di disagio e di devianza

**Settori coinvolti:**

- Politiche, servizi e coesione sociale
- Affari generali e servizi al cittadino
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

La rete delle parrocchie, attraverso la regia della Caritas Diocesana di Sassari, è stata protagonista nelle diverse iniziative destinate alla fascia della popolazione più fragile. I servizi territoriali collaborano stabilmente con la Caritas Diocesana e le stesse parrocchie per interventi rivolti alle persone in difficoltà.

**POLITICHE, SERVIZI E COESIONE SOCIALE**

*Potenziare la rete di associazioni e forze produttive per la realizzazione di un numero crescente di progetti di inclusione sociale tramite inserimento di giovani e adulti, in condizioni di disagio, in progetti di tirocinio lavorativo.*

Attraverso la riedizione del programma regionale INCLUDIS, il Settore Politiche Sociali sta elaborando un nuovo progetto finalizzato alla formazione e all'inserimento lavorativo tramite tirocinio di giovani e adulti disabili. L'intervento, forte della positiva esperienza della precedente edizione che ha permesso di realizzare 68 tirocini nel territorio dell'Ambito PLUS di Sassari, si pone come obiettivo di favorire la coesione e l'integrazione sociale di soggetti svantaggiati, in particolare di persone con disabilità fisiche e/o mentali di varia natura che necessitano di interventi di sostegno da parte delle Istituzioni.

*Realizzazione di progetti innovativi di inclusione sociale a favore delle famiglie e soggetti in situazione di fragilità attraverso l'utilizzo di misure di contrasto previste a livello regionale e nazionale.*

Il Comune di Sassari nell'ottica della sperimentazione di servizi sociali innovativi di sostegno a nuclei familiari multiproblematici e/o a persone particolarmente svantaggiate sta realizzando un progetto di Mediazione Familiare destinato alle coppie per il supporto nella fase della separazione. Il progetto prevede uno spazio neutrale nel quale la coppia può affrontare serenamente le questioni relative alla propria relazione, sia per il benessere dei figli e della famiglia che per gli aspetti economici.

*Intensificazione delle attività di monitoraggio e verifica degli obiettivi previsti nei*

*patti di inclusione sociale relativamente alle politiche attive varate, sia a livello regionale che nazionale, per contrastare la povertà (RDC, REI, PaIS ecc.) e orientare le persone, in carico ai servizi, verso l'autonomia economica e lo svincolo dai servizi stessi.*

Sono partiti nel 2021 i primi Progetti Utili alla Collettività, (PUC), attività obbligatorie per i beneficiari del Reddito di Cittadinanza nell'ambito dei Patti per il lavoro e/o per l'inclusione sociale. In collaborazione con le associazioni del Terzo Settore che hanno aderito all'iniziativa, si prevede la realizzazione di attività di accompagnamento, trasporto e supporto di persone con varie esigenze per visite, acquisto farmaci, acquisto beni di prima necessità, pagamenti vari, sostegno allo studio e anche attività ludiche. Inoltre i soggetti coinvolti potranno coadiuvare i servizi di trasporto in ambulanza, attività di protezione civile in caso di situazioni emergenziali quali ad es. calamità naturali. Tutti i progetti sono finalizzati all'inclusione sociale dei partecipanti e alla promozione di attività utili alla collettività.

Contemporaneamente gli uffici comunali hanno ottenuto il finanziamento per il progetto di attuazione dei Patti per l'Inclusione Sociale, l'intervento prevede il rafforzamento delle equipe multidisciplinari e attività di supporto per i Progetti Utili alla Collettività e per realizzare interventi socioeducativi e di attivazione lavorativa.

*Rafforzare il ruolo della scuola nei diversi progetti attualmente attivi quali i laboratori territoriali (LabT) del programma PIPPI, i laboratori di educazione alla genitorialità e i percorsi di mentoring previsti nell'azioni dell'ITI, etc.*

I progetti di rafforzamento del ruolo della scuola sul territorio proseguono attraverso i laboratori territoriali (LabT del programma PIPPI) per la valutazione e l'innovazione delle pratiche di lavoro con le famiglie in situazione di vulnerabilità, con funzioni che prevedono la costruzione di uno spazio riflessivo di autovalutazione sulle pratiche del sistema dei servizi territoriali, la programmazione di attività formative in base alla rilevazione dei bisogni formativi locali e ai dati emersi dal piano di valutazione.

Nell'ambito dell'ITI Sassari Storica invece sono state avviati i progetti personalizzati di integrazione scolastica e sociale (servizio *mentoring*) e i laboratori di educazione alla genitorialità e accompagnamento alla costituzione di un Comitato dei genitori, con lo scopo di rinforzare l'autostima e favorire processi di apprendimento degli studenti e responsabilizzare i genitori per l'acquisizione di una maggiore consapevolezza delle proprie risorse affettive, cognitive e sociali.

## **SETTORE POLITICHE CULTURALI E DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

*Attuazione dell'azione 3 dell'ITI nella parte dedicata all'inserimento di soggetti disagiati nella costruzione del percorso museale dei candelieri così come definito nel progetto generale*

Una delle principali leve strategiche per la riqualificazione socio-economica dei centri storici cittadini risiede nella valorizzazione del patrimonio culturale e antropologico quale motore di coesione e inclusione sociale nonché di sviluppo economico. Nello

specifico l'azione 3 si sviluppa partendo da questo assunto per sperimentare, facendo leva sul bagaglio culturale del centro storico di Sassari, un modello innovativo di inclusione sociale e di rivitalizzazione del tessuto socio-economico attraverso la creazione di un percorso museale, un'identità condivisa tra le diverse comunità che convivono nell'area di intervento.

Il progetto è articolato su più livelli – strettamente interconnessi – che agiscono quali leve strategiche per il raggiungimento di:

- valorizzazione socio-culturale dell'area attraverso lo sfruttamento di importanti tradizioni culturali per la creazione di un volano di opportunità legate all'inclusione socio lavorativa e al recupero delle tradizioni e del ruolo storico del quartiere;
- azioni di supporto e accompagnamento all'inclusione attiva dei residenti nel quartiere con l'obiettivo di sostenere interventi volti a ridurre il rischio di povertà favorendo la partecipazione al mercato del lavoro di soggetti maggiormente vulnerabili, creare un contesto sociale in cui si previene il disagio, si crea coesione sociale e si risponde ai bisogni insieme alle istituzioni;
- rinascita economica con la creazione di un Polo civico che, attraverso un proprio sistema di governance locale e le attività di animazione, si candida per diventare un punto di riferimento, capace di attrarre l'interesse degli investitori nonché una porta di accesso al quartiere, che lo renda permeabile al resto della città consentendo lo sviluppo di un'azione mirata a creare le condizioni per nuova imprenditoria e occupazione;
- recupero ambientale degli spazi rilevanti che circondano il quartiere che si sviluppa attraverso la riqualificazione dell'area della valle del Rosello, la riqualificazione degli spazi verdi al suo interno e l'avvio di attività sociali, con il coinvolgimento di cittadini giovani e anziani, disabili, associazioni e scuole, in un percorso di riavvicinamento alla terra e all'ambiente. La sfida è che i cittadini esclusi, vedendo riconosciuto il proprio potenziale di co-partecipazione alle decisioni, diventino gli attori del cambiamento e non siano semplici beneficiari di un intervento pubblico. Lo sviluppo della Citizen participation e accountability è uno dei risultati finali dell'ITI.

## **SETTORE POLITICHE EDUCATIVE, GIOVANILI E SPORTIVE**

*Rafforzare l'azione di collaborazione con Save the Children e UISP per il progetto di contrasto alla povertà educativa (Punto Luce), con le parrocchie per integrare le iniziative estive per i minori, con le associazioni giovanili culturali e universitarie per promuovere e realizzare iniziative di aggregazione nel territorio*

### **Punto Luce**

Prosegue la collaborazione con l'associazione Save the Children ONLUS per la gestione delle attività del "Punto Luce", un centro di sostegno alla povertà educativa, ove gli interventi di supporto alla famiglia e al minore prevedono la corresponsione tra l'altro di una dote educativa.

Al riguardo, l'impegno comporta, in particolare, il ruolo di raccordo e di mediazione che il Comune di Sassari svolge sul territorio tra i diversi soggetti deputati in vario

modo ad agire per il contrasto alla povertà educativa.

I report trimestrali, che il Comitato UISP che gestisce il Punto Luce trasmette periodicamente a Save the Children e a questo Settore, dimostrano che le attività non si sono mai fermate. Sono riprese, in presenza ottemperando a tutte le misure di sicurezza anti-covid, le attività di supporto scolastico e quelle dei diversi laboratori sia con i minori che con gli adulti. E' stata svolta una proficua attività di segretariato sociale, aiutando le famiglie nella compilazione di bonus e domande per accedere a contributi comunali, regionali e statali.

Le Iniziative Estive rivolte ai minori in età 3-14 anni, da anni offerte dall'Amministrazione, rappresentano una valida occasione per unire il gioco e il divertimento all'apprendimento informale, all'educazione e all'integrazione, in una gestione pubblica che sta rappresentando una formula di garanzia per le famiglie.

In ottemperanza alle Linee Guida ministeriali relative alla conduzione di centri estivi per minori sono state proposte anche quest'anno le Iniziative Estive, prevedendo due tipologie di servizi: Estate Bambini (rivolto ai minori della Scuola dell'Infanzia e alle Classi I, II e III della Scuola Primaria e Estate Ragazzi (rivolto ai minori delle classi IV e V della Scuola Primaria e ai minori della Scuola Secondaria di primo grado).

Le iniziative estive, offerte dal 21 giugno al 30 luglio 2020, hanno visto la partecipazione di 961 minori.

## **SETTORE AFFARI GENERALI E SERVIZI AL CITTADINO**

### ***Supporto per avvio e alle attività del nuovo Garante dei diritti delle persone private della libertà personale.***

Nel 2021 si è intensificata l'attività del Garante volta a favorire gli incontri e la vicinanza delle detenute e dei detenuti con le famiglie e a dare riscontro alle diverse richieste di aiuto che sono arrivate dai familiari e dalle stesse persone sottoposte al regime di carcerazione. Ancora una volta le richieste di aiuto hanno riguardato cittadini non comunitari, infatti, alle consuete difficoltà legate alle differenze culturali e linguistiche si sono aggiunte quelle legate al contingentamento dei colloqui con gli avvocati e i familiari per via delle norme anti Covid varate dal Governo che hanno riguardato il green pass e l'impossibilità di creare assembramenti e astanterie dentro e fuori le mura del carcere.

Sostanzialmente, rispetto all'anno precedente, l'attività del Garante non introduce elementi di novità rispetto alle prerogative del ruolo e della funzione. Resta riconfermato l'impegno per l'approvvigionamento di casse di acqua in bottiglia raccolte e donate attraverso una campagna di sensibilizzazione promossa in collaborazione con le associazioni cittadine. Dal canto suo l'amministrazione comunale ha mantenuto fermo l'impegno finalizzato a garantire lo sportello anagrafico di Punto Città all'interno della struttura, sportello che oramai è diventato un servizio essenziale e imprescindibile per la popolazione detenuta e un punto fermo per i loro familiari.



## 2.1.3 Potenziare la rete dei servizi finalizzata a prevenire il disagio e il miglioramento della qualità della vita dei soggetti fragili

### Settori coinvolti:

- Politiche, Servizi e Coesione sociale

*Rafforzare il progetto di integrazione socio-sanitaria attraverso la definizione di percorsi integrati nell'ambito della salute mentale e dipendenze, l'area materno-infantile e ai servizi operanti in favore di minori con patologie psichiatriche e sanitarie.*

L'integrazione socio-sanitaria resta una fondamentale modalità di realizzazione degli interventi dell'Amministrazione per poter garantire servizi efficienti e in grado di fornire una solida rete di protezione al cittadino. Per questo motivo è stata data continuità ai percorsi operativi adottati nell'ambito del protocollo organizzativo del Punto di Accesso Unico Integrato (PUAI), ovvero cure domiciliari integrate, residenzialità e interventi rivolti alla non autosufficienza (L. 162/98, Ritornare a casa, PLUS ecc.)

*Integrazione socio-sanitaria: integrare i percorsi H-T. (ospedale – territorio).*

Nell'ambito del progetto ITI Sassari Storica, l'Amministrazione comunale ha rinnovato l'accordo di collaborazione con l'Azienda Tutela Salute (ATS) per la realizzazione del Punto della Salute della Comunità che con il quale si intende sostenere il passaggio dalla medicina d'attesa alla medicina d'iniziativa attraverso una logica proattiva in cui i professionisti adeguatamente formati favoriscono il benessere psicofisico dei soggetti, individuano i bisogni assistenziali e i fattori di rischio per la salute prima che si manifestino come domanda di servizi. Il percorso di integrazione socio-sanitaria del territorio è tuttora priorità dell'Amministrazione comunale e della ATS e della strategia regionale dei servizi alla persona.

*Integrazione socio-sanitaria: definizione dei percorsi di medicina di iniziativa attraverso la strutturazione di una nuova figura professionale, l'infermiere di comunità, che opererà in sinergia con gli operatori del Punto della Salute della Comunità e con gli operatori del PUA.*

Parte dell'accordo tra Comune di Sassari e ATS, nell'ambito della strategia di rafforzamento della medicina d'iniziativa è l'integrazione tra la figura dell'infermiere di comunità con gli operatori dei Servizi Sociali del Comune. Nel corso del 2021 sono stati elaborati i documenti di gara per la selezione del soggetto che realizzerà la formazione degli infermieri di comunità e degli operatori sociali che andranno a collaborare all'interno del Punto della Salute e a breve verrà pubblicata la procedura di gara.

## 2.1.4 Operare per il reperimento, la realizzazione e la fruizione di “luoghi della socialità” a disposizione dei cittadini e delle associazioni

### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

### **SETTORE POLITICHE CULTURALI E DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

#### ***Miglioramento dei servizi culturali all'utenza della Rete Thamus al fine di implementare costantemente la fruibilità***

Come da consuetudine l'Ufficio informazioni turistiche Infosassari, le Biblioteche, l'Archivio Storico Comunale curano costantemente la rilevazione dei dati qualitativi relativi all'utenza finalizzata alla misurazione del grado di soddisfazione di coloro che hanno usufruito del servizio. Nel corso del 2021 sono stati somministrati questionari in tutti i siti della rete culturale Thamus aperti al pubblico, con la prospettiva di consentire all'utenza di rilevare eventuali criticità e nella relativa formulazione di proposte correttive finalizzate al miglioramento dei servizi di gestione, valorizzazione e promozione dei monumenti e dei luoghi della cultura della rete civica.

Nel complesso, tutti i quesiti relativi alla qualità del servizio (il costo del biglietto di ingresso, la cortesia e la disponibilità del personale, le informazioni sul museo e sul percorso di visita, la pulizia dei siti) hanno ottenuto giudizi positivi. Infatti il 99% degli utenti si ritiene soddisfatto del servizio nel suo complesso. Tra le azioni migliorative suggerite dai visitatori, alcune sono già state attivate (studio di un nuovo percorso di segnaletica turistica). La criticità più segnalata dai visitatori e dagli utenti dell'Ufficio Informazioni Turistiche Infosassari è stata la difficoltà di raggiungere i siti, data da un non adeguato sistema di segnaletica stradale, carenza che potrà essere superata compatibilmente con le risorse disponibili, nell'ambito di un più ampio progetto di valorizzazione dell'offerta turistica e di promozione della città e del territorio.

#### ***Implementare l'accesso libero e gratuito ai libri, all'informazione, alla cultura e alla conoscenza tramite l'organizzazione di iniziative congiunte di promozione della lettura***

Nei limiti imposti dalla normativa per il contrasto della pandemia e per lo svolgimento in sicurezza di eventi aperti al pubblico, in occasione del Dantedì e in collaborazione col FAI Sardegna, è stata organizzata presso la Biblioteca la giornata di presentazione degli eventi del FAI dedicati ai luoghi della Divina Commedia in Sardegna. In tale occasione è stato esposto l'esemplare del capolavoro dantesco del 1481, stampato a Firenze e posseduto dalla Biblioteca.

In occasione della terza edizione di Libri salvati, promossa dal 10 al 16 maggio 2021 dall'Associazione italiana biblioteche, il Sistema Bibliotecario ha proposto agli utenti

una selezione di libri censurati in varie parti del mondo e in diversi periodi storici. La selezione ha riguardato sia le opere possedute materialmente sia le opere disponibili sulla piattaforma digitale.

Con il fine di avvicinare i più giovani agli strumenti di conoscenza messi a disposizione dalle Biblioteche, è stata organizzata presso la sede di Piazza Tola una giornata con una classe di quinta elementare della Scuola di San Donato. I ragazzi, con il supporto del personale di ruolo e delle maestre, hanno potuto effettuare delle ricerche riguardanti la storia della loro scuola sulla banca dati digitale che contiene tutti i numeri digitalizzati de La Nuova Sardegna, pubblicati dal 1891 al 2000, i cui originali cartacei fanno parte del patrimonio custodito presso la Biblioteca.

*Implementare e rendere fruibile all'utenza il progetto di selezione delle fonti documentarie relative alla storia dei Candelieri dalle origini fino ai tempi nostri, conservate all'interno della documentazione della Sezione Antica e della Sezione Moderna dell'Archivio Storico Comunale, con l'intento di offrire al pubblico un approccio diretto alle fonti come base per ricostruire la storia delle tradizioni della nostra città.*

Ai fini di una più completa valorizzazione della festa più importante della Città, già da alcuni anni ha preso il via il progetto di selezione di tutte le fonti documentarie relative alla storia dei Candelieri conservate all'interno della documentazione dell'Archivio Storico, con l'intento di andare ad incrementare la dotazione di immagini digitali fruibili on line e a disposizione dell'utenza. Nel corso del 2021 si è provveduto ad integrare il progetto già in corso con una ulteriore selezione degli statuti dei gremi che andranno a costituire un progetto di più ampia portata in programma per il 2022.

## **SETTORE POLITICHE EDUCATIVE, GIOVANILI E SPORTIVE**

*Individuare nuove modalità di gestione del Servizio Ludoteca di Li Punti e del Centro Giovani per garantire la fruibilità degli spazi e la prosecuzione delle attività e delle iniziative a favore dei minori, dei giovani e delle associazioni giovanili.*

E' stata avviata la fase di studio per l'individuazione delle nuove modalità di gestione del Servizio Ludoteca di Li Punti, erogato sino al 2020 con personale comunale, ora impegnato negli uffici del Settore.

Al fine di garantire la fruibilità degli spazi e la prosecuzione delle attività e delle iniziative a favore dei minori, dei giovani e delle associazioni giovanili si è rinnovata la concessione degli spazi del Centro Giovani al gruppo informale che ha realizzato le attività del progetto "Areeuradio", vincolandola ad un utilizzo basato sul principio di condivisione e di integrazione con le altre realtà (Enti, Associazioni, organizzazioni, Gruppi informali) che operano con le medesime finalità.

2.1.5 Favorire l'accesso alla casa attraverso la pubblicazione del nuovo bando per l'assegnazione degli alloggi ERP, la promozione di interventi di edilizia agevolata, il sostegno economico all'affitto, la gestione delle emergenze abitative attraverso il co - housing

**Settori coinvolti:**

- Contratti pubblici e Politiche della casa

*Implementazione del programma di gestione "In Casa" con funzioni aggiuntive al fine di gestire in maniera più efficiente tutti i procedimenti riguardanti l'assegnazione degli immobili, la perdita dei requisiti d'uso, la gestione e degli incassi , il monitoraggio delle morosità inerenti sia l'affitto sia le spese di gestione, la mobilità tra assegnatari, la registrazione degli interventi di manutenzione straordinaria.*

**PAGO P.A**

Grazie alla costante collaborazione con il Settore Innovazione tecnologica è stato possibile introdurre importanti novità che riguardano tutta la gestione amministrativa del patrimonio ERP. La novità più importante riguarda il passaggio al sistema dei pagamenti pago P.A. Il periodo di transizione dal vecchio sistema che prevedeva il pagamento degli affitti ERP tramite bollettini postali al pagamento tramite portale pago P.A. ha comportato l'esigenza di trasportare tutte le posizioni inerenti i singoli assegnatari di alloggi ERP dal sistema operativo "IN Casa" a JENTE. Questo passaggio è iniziato nel mese di febbraio 2021 con riferimento al primo trimestre dell'anno. A seguire dette posizioni sono state caricate sul portale Pago p.A della Regione Sardegna. In considerazione dell'obbligo di accedere tramite spid, cns o cie , l'ufficio ha creato uno sportello informativo di supporto ai cittadini per illustrare le modalità di registrazione e di accesso. A oggi risulta che il numero di assegnatari che adottano regolarmente il pago PA è pari a circa il 78% rimane una parte di assegnatari che ancora non sono entrati nell'ottica di adottare il nuovo sistema e continuano a pagare con bollettini postali. Per questi ultimi l'ufficio sta portando avanti un lavoro capillare al fine di fissare un appuntamento in ufficio con l'operatore preposto per supportare i cittadini nell'acquisizione delle necessarie competenze per l'utilizzo della procedura. Va sottolineato che il Settore ha già chiesto la chiusura del conto corrente postale, pertanto appena lo stesso non sarà più operativo, non sarà più possibile effettuare ulteriori pagamenti tramite bollettino postale.

**Gestione morosità'**

La gestione della morosità è possibile solo a partire da un tempestivo monitoraggio che in passato era particolarmente difficoltoso a causa di un meccanismo obsoleto di verifica dei tracciati di pagamento tramite il portale di Poste Italiane. Attualmente il problema è stato superato in quanto la gestione dei pagamenti tramite pago PA ci

permette di rilevare in tempo reale i mancati pagamenti. La gestione della morosità per gli affitti ERP comporta l'esigenza di rispettare la norma regionale della L.R. n. 7/2020 che, in casi specifici prevede la possibilità di una estinzione agevolata del debito e di integrare al contempo la modalità di riscossione del credito prevista con la L.160/2019 (Legge di bilancio 2020) che prevede, nel caso di inadempimento, l'attivazione della procedura di recupero dei crediti tramite l'istituto dell'accertamento esecutivo (per tutti i crediti inferiori ai 30.000,00 €). Il Settore ha già adottato con D.D. n. 221 del 2 febbraio 2021 le "Disposizioni per il contenimento della morosità degli alloggi ERP e per l'estinzione agevolata del debito" e con la D.D. n. 2344 del 28 luglio 2021 "Adozione modello accertamento esecutivo riscossione entrate patrimoniali alloggi erp" è stato adottato il modello di accertamento esecutivo. Al momento prosegue il raccordo operativo con il Settore Innovazione Tecnologica per la gestione del flusso di dati tra Agenzia delle Entrate – Riscossione e il nostro Settore. Si prevede di poter diventare operativi con l'invio degli accertamenti esecutivi nei primi mesi del 2022.

***Costituzione di un tavolo tecnico (Osservatorio) in collaborazione con Istituzioni pubbliche, associazioni di categoria, enti privati, Università, mondo imprenditoriale per la condivisione di dati e informazioni utili al monitoraggio del fabbisogno abitativo e delle nuove emergenze al fine di programmare interventi condivisi***

L'istituzione dell'Osservatorio sulle emergenze abitative è prevista dall'accordo territoriale, attualmente in fase di aggiornamento a seguito di recenti modifiche normative.

E' stato costituito un tavolo di lavoro che vede la partecipazione delle associazioni di categoria sia dell'inquilinato sia della proprietà immobiliare. Il tavolo di lavoro è stato consultato in passato assieme alle associazioni del terzo Settore e del Volontariato laico e religioso in occasione di specifiche esigenze (vedi necessità di superamento del campo nomadi) anche al fine di sensibilizzare i diversi componenti a un lavoro di ricerca nel mercato privato di immobili da destinare ai nuclei familiari che presentano maggiori fragilità e criticità nel reperire autonomamente adeguata sistemazione abitativa. Si prevede di allargare il tavolo di lavoro anche all'Università, Dipartimento di Scienze Sociali in considerazione del contributo già offerto per l'analisi dei dati di contesto e per la valutazione d'impatto su progetti attualmente allo studio del Settore.

***Gestione informatizzata di tutte le domande di contributo economico finalizzate al sostegno abitativo. (contributo comunale, contributo RAS, Indifferibili e urgenti).***

La sperimentazione della gestione informatizzata delle domande per l'erogazione dei contributi comunali di sostegno all'affitto, realizzata nella prima fase di emergenza sanitaria ha costituito il banco di prova per la messa a sistema della modalità telematica. Attualmente si sta lavorando per migliorare la procedura e renderla operativa anche per il bando di assegnazione dei contributi regionali (la pubblicazione è prevista per il mese di dicembre 2021).

***Predisposizione del nuovo bando per l'assegnazione degli alloggi ERP tramite***

***gestione informatizzata dell'acquisizione delle domande e della conseguente formazione della graduatoria***

E' in fase di predisposizione il bando per la nuova graduatoria di assegnazione degli alloggi E.R.P. Si prevede di poter pubblicare il bando entro i primi mesi del 2022, una volta messa a punto la procedura telematica per la ricezione delle domande.

***Ristrutturazione, arredo e gestione degli immobili siti in Via Montegrappa 37 finalizzati all'offerta di soluzioni abitative di co-housing secondo il modello Housing First per la gestione delle emergenze abitative***

Il Settore ha provveduto ad affidare i lavori di ristrutturazione tramite lo strumento dell'accordo quadro. Gli interventi saranno oggetto di un applicativo specifico e si prevede la loro conclusione nel primo semestre del 2022

***Edilizia agevolata convenzionata:***

***- individuazione delle aree urbane per la nuova costruzione a cura di cooperative edilizie di abitazioni e di impresa.***

***- urbanizzazione aree Peep.***

Le aree di edilizia convenzionata da cedere in diritto di superficie o in diritto di proprietà, tramite convenzione a norma dell'art. 35 legge n. 865/71, vengono individuate tramite apposita Deliberazione di G.C, in base all'art. 172 del T.U.E.L., su proposta del competente Settore Gestione del Territorio.

La Deliberazione G.C. n. 50/2021 riporta quanto segue: in data 11 Dicembre 2014 è entrato in vigore il Piano Urbanistico Comunale e che il Consiglio Comunale, successivamente a tale data, ha adottato i seguenti piani urbanistici attuativi di iniziativa privata:

- a) con deliberazione n. 19 del 28.03.2017, in via definitiva, il Piano di lottizzazione della sottozona C3a - Progetto norma PN/9 Li Punti sud-est, nel quale è stata prevista la realizzazione di ERP nella misura del 40% delle volumetrie destinate alla residenza, per una superficie territoriale di mq. 2.228 e per il volume di 8.139 mc;
- b) con deliberazione n. 25 del 28.03.2019, in via definitiva il Piano di lottizzazione relativo alla sottozona C.3.b2 Serra Secca – via Carlo Felice, nel quale è stata prevista la realizzazione di ERP (giusta Deliberazione del C.C. n. 94 del 30.11.2017) in misura superiore al 40% delle volumetrie destinate alla residenza per una superficie territoriale di mq. 2.544 e per il volume di 3.113 mc;
- c) con deliberazione n. 100 del 19.12.2019, in via definitiva, il Piano di lottizzazione relativo all'Unità di intervento 1 della Sottozona C3a - Progetto Norma PN/1 Serra Secca, nel quale è stata prevista la realizzazione di ERP nella misura del 40% delle volumetrie destinate alla residenza, per una superficie territoriale di mq. 2.419 e per il volume di 9.790 mc;
- d) con deliberazione n. 54 del 26.11.2020, in via provvisoria, il Piano di lottizzazione relativo all'Unità di intervento 1 della Sottozona C3a Progetto norma PN6 Sant'Orsola, nel quale è stata prevista la realizzazione di ERP nella misura del 40% delle volumetrie destinate alla residenza, per una superficie territoriale di mq. 8.697 e per il volume di 21.852 mc;

Oltre a quanto sopra indicato, sono state individuate, in precedenza, le seguenti aree:  
Via Bachelet – Baddimanna  
C.T. Sassari-Agro Foglio 72 Particelle 965-966-967-1007-1008-1048-1625  
PUC – Sottozona C1 –( P.d.L. Ambito 20 sub-zona C6 del P.R.G.C.)  
– mc realizzabili 3556,44 .

Via Milano – Serra Secca.  
C.T. Sassari-Agro Foglio 128 Particelle 964-965-966-967-968 - mq 1056  
PUC – Sottozona C1 – (P.d.L. Ambito 15 Comparto C8 P.R.G.C.)  
– mc realizzabili 1248.

Via Pasella – Li Punti  
C.T. Sassari-Agro Foglio 67 Particella 1002  
PUC SottoZona C1 – (Ambito 24 SubZona C11 Lotti R10-R11-R12 P.R.G.C.)  
- Mc realizzabili = 4.578

Tutte le aree sopra indicate devono ancora essere acquisite al patrimonio dell'Ente.  
Il settore scrivente si occupa delle assegnazioni, in base ad apposito Regolamento, una volta acquisite e valutate le aree.

E' stata individuata una sola area di proprietà comunale, precedentemente assegnata ad un'impresa ma oggetto di procedura di annullamento dell'assegnazione, di seguito descritta, da assegnare anch'essa come da Regolamento:

Li Punti - Via Manca di Mores.  
C.T. Sassari-Agro Foglio 67 Particelle 243 parte-1174-1175-1176  
PUC – Sottozona C1 – (P.d.Z. Li Punti Comparto R18 parte – P.R.G.C.)  
– mc realizzabili = 2400.

### ***Gestione condominiale***

In base alla normativa vigente, l'Ente proprietario gestore promuove l'Autogestione dei servizi e degli spazi comuni. Il settore si occupa di fornire supporto tecnico ed amministrativo agli organi di suddetta gestione, nominati dall'assemblea degli assegnatari. Inoltre si occupa anche della partecipazione alla gestione ed alle spese nei condomini misti.

Quest'anno sono state riavviate alcune nuove gestioni in fabbricati ERP e si è partecipato all'avvio o al subentro di gestioni condominiali in condomini misti.

Le spese sostenute per partecipare alla gestione di condomini misti sono state ad oggi pari ad € 1.768,82, mentre quelle relative ad interventi sostitutivi per conto di assegnatari morosi, per i quali l'ente sta avviando le azioni di restituzione/recupero delle somme, ad oggi ammontano a € 13.802,28.

Inoltre si è collaborato con il Servizio Tecnico del Settore, al fine di individuare le criticità relative agli impianti ascensori ed effettuare vari interventi di manutenzione straordinaria sugli stessi, per il loro riavvio o la messa a norma.

### ***Piano delle dismissioni alloggi ERP***

Il Piano di vendita degli alloggi ERP, approvato nel 2001 in base alla legge n. 560/93, comprendeva n° 638 abitazioni ed a seguito della successiva integrazione dello stesso, avvenuta nel 2011 con l'aggiunta di n. 274 alloggi, è arrivato a contarne n° 912, quasi 80% del totale degli alloggi ERP dell'ente.

Ad oggi ne risultano venduti n° 87.

La decontrazione delle vendite è avvenuta per diversi motivi, come la perdurante crisi economica, che ha portato diversi richiedenti a rinunciare alla richiesta di acquisto, e la mancanza della documentazione tecnica necessaria alla stipula dell'atto notarile, obbligatoria per legge, ed alla difficoltà di reperire le somme per produrla, tramite affidamento di incarichi a professionisti esterni.

Inoltre, una parte di questi alloggi, al momento, non possono essere alienati, in quanto oggetto di una recente e completa ristrutturazione, oppure inseriti in importanti programmi di riqualificazione ed efficientamento energetico, già programmati ed oggetto in finanziamenti stanziati/approvati o in fase di stanziamento/approvazione.

Dopo vario tempo di blocco, si sta provvedendo ad effettuare sopralluoghi, alla redazione di aggiornamenti catastali e attestazioni di prestazione energetica, necessari sia alla valutazione degli alloggi sia alla stipula degli atti notarili, ed alla ripartizione dei lavori di manutenzione straordinaria effettuati negli alloggi (oltre 600 negli ultimi anni, per oltre € 2.300.000), e nelle relative parti comuni, necessaria anch'essa per la stima del valore di vendita.

Il tutto al fine di riprendere con forza le dismissioni degli alloggi ERP, dando seguito alle prime richieste e predisponendo un nuovo iter per il procedimento.

### ***Studio e proposta progettuale per la realizzazione di interventi di housing sociale al fine di dare risposte abitative alla c.d. "fascia grigia".***

Il Settore ha partecipato al bando di cui al DECRETO INTERMINISTERIALE N. 395 DEL 16/09/2020 "PROGRAMMA INNOVATIVO NAZIONALE PER LA QUALITA' DELL'ABITARE "PINQUA" a seguito di approvazione con Delibera di Giunta n. 22 del 29 gennaio 2021 di due proposte progettuali, una dedicata all'area di "Latte Dolce - Santa Maria di PISA", l'altra al "Centro Storico". Le due proposte sono state ritenute valide e ammesse a finanziamento per un totale di circa € 30.000.000,00.

Di recente sono stati trasmessi al ministero competente i crono programmi specifici per ciascun intervento. Si prevede l'avvio dell'attività propedeutica agli incarichi di progettazione a partire dal mese di gennaio 2022.

### ***Esteralizzazione del Servizio per la liberalizzazione delle aree comprese nei PEEP-Monitoraggio servizio.***

Con Determinazione dirigenziale n. 3998 del 11/12/2020 è stato affidato il servizio.

Con deliberazione G.C. n. 136 del 06/05/2021 sono stati approvati parametri e criteri relativi al servizio.

Domande pervenute al 30/07/2021 : n. 66

Pratiche evase n. 66

Pratiche concluse n. 54

Incassi al 15/11/2021 : € 270.450,50.

Spese espletamento servizio al 15/11/2021 : € 17.129,12.

Attualmente l'art. 22 bis della legge n.108 del 29.07.2021 (in vigore dal 31/07/2021) ha modificato la Legge n. 448/1998, art. 31, nei commi che, relativamente agli alloggi PEEP, disciplinano la trasformazione del diritto di superficie in diritto di proprietà e la rimozione dei vincoli di commerciabilità previsti nelle originarie convenzioni PEEP, sia in diritto di superficie che in diritto di proprietà.

La modifica riguarda diversi aspetti, tra i quali anche la determinazione dei corrispettivi da pagare ai Comuni, ma il dettato normativo si presenta di non facile ed immediata lettura, richiedendo un approfondimento interpretativo, già avviato, in varie sedi, dal Settore.

Pertanto, sono sospese temporaneamente le procedure di "riscatto" degli alloggi PEEP (sia in diritto di superficie che in diritto di proprietà) sino all'approvazione di specifico atto dell'Amministrazione Comunale che definisca il nuovo criterio di calcolo dei corrispettivi da pagare, in coerenza con le norme vigenti, che presumibilmente avverrà entro l'anno in corso.

***Ottimizzare l'utilizzo del patrimonio ERP attraverso la relizzazione di un regolamento per la mobilità (volontaria e d'Ufficio) per evitare situazioni di sottoutilizzo e/o di sovrappopolamento degli alloggi.***

Il Consiglio Comunale con propria delibera n. 25 del 06.05.2021 ha approvato il Regolamento per l'attuazione del piano della mobilità per gli assegnatari di alloggi ERP in considerazione della elevata tensione abitativa e della considerevole domanda inevasa per l'assegnazione degli alloggi ERP, anche allo scopo di contenere le situazioni di sovraffollamento e sottoutilizzo.

Recentemente è stato espletato un bando per la gestione della mobilità e a breve sarà possibile completare l'istruttoria per l'approvazione della graduatoria. Il Settore intende far fronte alle richieste più urgenti attraverso l'assegnazione degli alloggi di risulta inseriti nel piano della mobilità.

***Gestione delle azioni progettuali inerenti il progetto LGNet Emergency Assistance (LGNet-EA) co-finanziato dal Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2014-2020.***

Prosegue l'attività di gestione del Rifugio "Casa di Joseph" attraverso l'attività della ditta Il Piccolo Principe" che fornisce il supporto all'abitare attraverso l'accoglienza e l'inserimento degli ospiti segnalati dai Servizi Sociali (migranti titolari di protezione internazionale o comunque regolari). La cooperativa affidataria effettua attività di mediazione interculturale tra gli ospiti del Rifugio e crea il raccordo operativo con la rete dei servizi impegnati nella elaborazione dei progetti individualizzati che hanno come obiettivo principale quello di realizzare lo svincolo dalla situazione di emergenza.

Al momento non è stata sviluppata l'azione che prevede il reperimento di alloggi sul mercato privato in quanto le manifestazioni d'interesse già pubblicate non hanno

avuto esito positivo.

*Revisione e adozione dei regolamenti di Settore per la disciplina dell'assegnazione e della decadenza dall'assegnazione degli alloggi ERP e per la gestione della morosità.*

Al momento non è stato possibile elaborare un regolamento per l'assegnazione e la decadenza degli alloggi ERP. Si prevede di poter lavorare sul documento una volta implementato l'organico del Settore.

## 2.1.6 Incrementare la qualità e la funzionalità delle strutture sportive cittadine

### Settori coinvolti:

- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale

*Palasport "Roberta Serradimigni" \_Fondi Jessica: Avvio contratto di appalto e conclusione lavori.*

I lavori erano stati sospesi a causa di problemi con la certificazione antimafia a carico dell'impresa indicata quale esecutrice dei lavori da parte del consorzio aggiudicatario dell'appalto. Il consorzio ha provveduto ad individuare una nuova consorziata esecutrice ed i lavori sono ripresi e procedono regolarmente.

*Palasport "Roberta Serradimigni" \_ Finanziamento RAS: Intervento di completamento.*

Il soggetto incaricato della progettazione ha consegnato gli elaborati progettuali sui quali hanno già reso il proprio parere positivo sia il C.O.N.I. che il Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco. La Commissione Provinciale per i pubblici spettacoli dovrà rendere il parere definitivo. A tale riguardo, l'Ufficio Territoriale del Governo ha convocato la Commissione solo in data 30/11/2021. All'esito di tale seduta la Commissione, con verbale prot. N° 88198/CPVLLPS del 30/11/2021, ha dato atto che si rende necessario procedere ad una nuova convocazione con la presenza di tutti i componenti.

*Centro polisportivo del quartiere di Carbonazzi \_Fondi Jessica avvio contratto di appalto e conclusione lavori.*

I lavori sono stati ultimati regolarmente ad eccezione di alcuni aspetti di dettaglio che saranno affrontati in un progetto di completamento.

*Impianto sportivo di viale Adua: Conclusione lavori.*

I lavori sono praticamente conclusi. Purtroppo la tracciatura del campo non rispetta completamente i requisiti stabiliti dalla LND. Detta problematica ha richiesto un allungamento dei tempi per individuare la soluzione al problema senza pregiudicare la bontà dell'opera.

*Lavori di manutenzione straordinaria del pistino coperto di atletica leggera dello stadio dei pini – Tonino Siddi.*

I lavori sono stati regolarmente conclusi nel mese di dicembre 2021.

*Obiettivo strategico: 2.2 Rafforzare, sia in termini di percezione che reali, il senso di sicurezza dei cittadini e le condizioni di vivibilità della città, soprattutto nelle zone maggiormente a rischio*

**2.2.1 Sviluppare più forti sinergie tra la Polizia Municipale e le altre forze di Polizia, per assicurare una migliore attività di controllo del territorio, sia in funzione preventiva che repressiva dei fenomeni di illegalità e violenza**

**Settori coinvolti:**

- Polizia municipale

*Contribuire in modo sempre più incisivo al rafforzamento dei dispositivi rivolti al contrasto delle condotte illecite che accrescono nella comunità il sentimento di insicurezza e di illegalità.*

Rafforzare, sia in termini di prevenzione che reali, il senso di sicurezza dei cittadini e le condizioni di vivibilità della città significa, anche, curare con puntualità il decoro del territorio.

L'Amministrazione sta investendo importanti risorse umane e strumentali in questo campo: nel 2021 sono cresciute sia le attività di vigilanza ambientale che le campagne di sensibilizzazione rivolte a rafforzare la consapevolezza del ruolo centrale del cittadino nelle azioni rivolte a preservare l'ambiente secondo il messaggio: "il cittadino è la prima sentinella che vigila sul territorio".

L'utilizzo anche in questa annualità nel territorio comunale di strumenti di videosorveglianza per reprimere gli illeciti ambientali ha permesso di arginare il fenomeno dell'abbandono incontrollato di rifiuti; inoltre, con le stesse modalità si è potuti intervenire efficacemente per contrastare le condotte illecite afferenti l'inosservanza delle prescrizioni che disciplinano il conferimento dei rifiuti domestici negli appositi contenitori.

I dati di attività raccolti attestano una crescita significativa degli illeciti ambientali; questo dato non è correlato ad una recrudescenza delle condotte trasgressive ma ad un sempre maggiore impegno della Polizia Locale nella pianificazione e nella realizzazione di azioni rivolte alla tutela ambientale, al decoro del territorio, alla repressione degli illeciti.

Nel 2021 si sono consolidati i controlli commerciali; si è assicurata un'azione capillare di controllo delle attività produttive e sono state definite integralmente le istruttorie pendenti afferenti la sorvegliabilità dei locali, l'agibilità, il possesso dei requisiti richiesti agli esercenti e alle strutture per consentire l'avvio delle attività.

Nel 2021, la graduale riapertura delle attività produttive, dopo mesi di *lock-down*, ha

determinato l'esigenza di programmare una importante attività di monitoraggio sulla corretta conduzione dei pubblici esercizi, delle attività del terzo settore, dei locali di pubblico spettacolo, delle attività commerciali in genere.

La suddetta programmazione assume lo scopo di accertare il puntuale rispetto delle prescrizioni adottate sia dagli organi centrali dello Stato che dall'Ente locale per contenere la diffusione del Virus Covid-19.

Un'azione energica, rigorosa, incisiva, accompagnata da una capillare campagna informativa e di sensibilizzazione tesa a diffondere nella comunità le conoscenze sulle regole da osservare per il contenimento della epidemia nel nostro territorio ha permesso di raggiungere risultati confortanti sia in termini di limitazione dei contagi che di rispetto delle prescrizioni, favorendo la progressiva ripresa delle attività produttive.

A questo proposito appare importante osservare che il settore Polizia Locale ha curato integralmente i provvedimenti sindacali in materia di contenimento dell'emergenza epidemiologica da Virus Sars.Cov 2.

Inoltre, la polizia commerciale ha effettuato puntuali controlli al fine di verificare il rispetto delle distanze tra i posti a sedere dei pubblici esercizi, sia all'interno che all'esterno dei locali, in quanto in particolare all'esterno i pubblici esercizi sono stati autorizzati ad estendere la superficie di suolo pubblico su cui somministrare alimenti e bevande.

Tale estensione, concessa a seguito dei pareri endoprocedimentali emessi dalla Polizia Locale in virtù della disciplina emergenziale nazionale tesa a favorire misure compensative alle attività economiche maggiormente provate dalle limitazioni imposte dalle norme adottate per fronteggiare la pandemia ha, infatti, favorito l'ampliamento in misura apprezzabile della superficie di somministrazione a disposizione degli esercenti. In tale contesto la Polizia Locale ha verificato puntualmente il rispetto del numero massimo di clienti ammessi all'interno ed all'esterno di dette attività, l'utilizzo delle mascherine ed il rispetto delle altre prescrizioni intervenendo, sia di iniziativa che a richiesta di cittadini ed esercenti per contestare le condotte trasgressive.

Infatti, tale pervasiva opera di monitoraggio del rispetto delle regole per la collettività oltre che su continua iniziativa del Comando Polizia Locale è stata costantemente attuata ogni qual volta ci siano state richieste o semplici segnalazioni da parte dei cittadini.

È proseguita l'attività della Polizia Locale tutte le notti dei fine settimana (n. 105 servizi), e ciò al fine di garantire la sicurezza urbana, di preservare la quiete ed il riposo delle persone, la coesione sociale e la pacifica convivenza dei cittadini.

Una puntuale attività di controllo del territorio assorbe anche funzioni di vigilanza con la finalità di monitorare le caratteristiche della mobilità urbana, sia veicolare che pedonale: l'obiettivo prefissato è il miglioramento delle condizioni complessive e della qualità della circolazione stradale nel territorio comunale.

La Polizia Locale, nel campo della sicurezza stradale, in un'ottica di prevenzione e di repressione delle condotte pregiudizievoli dell'integrità fisica degli utenti, ha effettuato costanti controlli sui conducenti dei veicoli a motore e sul rispetto delle prescrizioni sancite dal codice della strada, rilevando numerose violazioni a dimostrazione della necessità di perseverare nelle azioni di sensibilizzazione e di informazione rivolte al rafforzamento della cultura della legalità.

Sono state consolidate le attività tese a rafforzare la sicurezza della mobilità dei pedoni e delle fasce deboli dell'utenza stradale.

Nel 2021 sono state attuate le sotto elencate campagne di sicurezza stradale:

Operazione trasparenza imperniata sui controlli di velocità;

Campagna smartphone zombie rivolta alla tutela della mobilità pedonale;

Campagna incentrata sulla verifica dello stato psico-fisico dei conducenti dei veicoli a motore;

Azioni mirate alla repressione dell'uso improprio dei cellulari durante la conduzione dei veicoli;

Campagna di sensibilizzazione sull'uso dei sistemi di ritenuta a bordo dei veicoli, accompagnata dall'intensificazione dei controlli stradali.

Per rafforzare la cultura della legalità sono state riattivate le collaborazioni con le istituzioni scolastiche che prevedono momenti formativi rivolti agli studenti vertenti sui temi più dibattuti e attuali, quali il consumo di droghe e alcol, la sicurezza stradale, il bullismo, la violenza.

Nel complesso le attività volte a rafforzare la sicurezza stradale sviluppatasi, anche, attraverso la repressione delle violazioni al Codice della Strada hanno registrato i seguenti dati:

- n. 34.605 sanzioni irrogate, di cui:
- n. 6.540 per divieto di sosta
- n. 4.184 fermate con intralcio alla circolazione
- n. 3.197 fermate e soste nelle aree di intersezione nei centri abitati
- n. 282 utilizzo cellulare alla guida
- n. 693 violazioni limiti di velocità
- n. 1.735 soste su attraversamenti pedonali
- n. 845 sosta su stallo riservato invalidi
- n. 96 sanzioni pedoni distratti dall'uso del cellulare

*Consolidamento delle azioni di competenza dei nuclei specialistici cinofilo e investigativo; azioni sinergiche con le forze di polizia ad ordinamento statale.*

Con specifico riferimento all'impegno dedicato dal Comando di Polizia Locale alla repressione dei reati, specie di quelli di natura predatoria e, inoltre, di quelli legati al fenomeno dello spaccio di sostanze stupefacenti, si era registrata già negli anni scorsi una crescita significativa delle attività di polizia giudiziaria; questo risultato si è raggiunto per effetto dell'azione sempre più incisiva incentrata sul presidio del territorio svolta dagli appartenenti ai nuclei operativi di recente istituzione: "Nucleo

investigativo in borghese” e “Nucleo cinofilo”.

Nel 2021 l'ulteriore consolidamento delle attività investigative ed una sempre più qualificata presenza della Polizia Locale sul territorio, nei quartieri e tra la gente, ha permesso di raggiungere risultati ancora più significativi, sia in termini qualitativi per la specializzazione degli Agenti che vigilano per preservare la sicurezza della comunità, che sotto il profilo numerico per la crescita oggettiva delle azioni di polizia giudiziaria realizzate.

La diffusione capillare del numero di pronto intervento che attiva il Nucleo Investigativo tra privati cittadini, esercenti, istituti scolastici, pubbliche amministrazioni in genere permette di assicurare interventi rapidi ed efficaci degli operatori di detto reparto specialistico della Polizia Locale al fine di prevenire e reprimere le condotte criminose .

In ragione di ciò sono aumentate le attività di tale unità specialistica, in particolare nel contrasto dei reati di natura predatoria, contro il patrimonio e contro la persona. Il tutto sta a dimostrare come la conoscenza di tale modalità di contatto snella ed efficace abbia incrementato il senso di fiducia e di affidamento del cittadino e delle istituzioni verso le innovative specialità del Corpo di Polizia Locale che, nel giro di pochi anni, rappresenta un punto di riferimento costante per l'utenza bisognosa di assistenza e di interventi immediati a protezione della persona e dei beni.

Tale *good practice* ha permesso di conseguire importanti risultati rappresentati da complessive n. 693 attività di indagine articolate come segue:

- n. 388 attività di indagine di iniziativa della Polizia Giudiziaria
- n. 305 attività di indagine delegata dall'Autorità Giudiziaria

Degna di ulteriore cenno appare senz'altro la costante ed intensa collaborazione con tutte le Forze di Polizia ad ordinamento generale ed in particolare con l'Arma dei Carabinieri, ulteriormente intensificatasi nel corso dell'anno 2021, e realizzata attraverso un reciproco scambio di informazioni e di risorse per il perseguimento di obiettivi comuni a tutela e salvaguardia della comunità.

Tra le ultime iniziative del Settore risulta di particolare rilievo la previsione di acquisto e messa in uso di un gabinetto scientifico per il fotosegnalamento delle persone da identificare quale accurato sistema da impiegare al fine di meglio distribuire il notevole carico di lavoro afferente l'identificazione per finalità di pubblica sicurezza di soggetti sottoposti a controllo, attività che oggi è sostanzialmente in capo alla Questura di Sassari.

*Specializzazione degli operatori assegnati, prioritariamente, alle attività di polizia giudiziaria, anche attraverso un'interazione costante con le forze di polizia ad ordinamento statale per sviluppare scambi costanti di informazioni e di esperienze professionali; rafforzamento delle azioni sinergiche, partecipazione attiva alle*

### ***attività interforze.***

In questo processo ha assunto un ruolo centrale l'ottimizzazione delle forme di collaborazione tra la Polizia Locale e le forze di polizia ad ordinamento generale.

Infatti, il sempre maggiore impegno profuso dalla Polizia Locale di Sassari nel campo della sicurezza urbana, definita dal legislatore: "Il bene pubblico che afferisce alla vivibilità e al decoro delle città, da perseguire anche attraverso interventi di riqualificazione e recupero delle aree o dei siti più degradati, l'eliminazione dei fattori di marginalità e di esclusione sociale, la prevenzione della criminalità, in particolare di tipo predatorio, la promozione del rispetto della legalità e l'affermazione di più elevati livelli di coesione sociale e convivenza civile", ha determinato una collaborazione costante tra i soggetti istituzionali a cui il legislatore assegna compiti specifici di vigilanza e di controllo del territorio.

Il patto per la sicurezza urbana sottoscritto tra questa Amministrazione, la RAS, l'Anci Sardegna, il Consiglio delle Autonomie Locali della Regione Sardegna e la Prefettura, ha fissato le linee generali e gli indirizzi di un sistema di controllo del territorio tra forze di polizia incentrato sulla sicurezza integrata.

Malgrado il perdurare della crisi sanitaria, l'annualità 2021 è stata comunque fruttuosa per l'ulteriore sviluppo professionale degli addetti della Polizia Locale nell'ambito delle competenze di Polizia Giudiziaria, quale campo di azione di implementato rilievo tra i compiti istituzionali svolti; ciò si è reso possibile grazie all'organizzazione ed allo svolgimento di appositi moduli didattici curati da formatori altamente specializzati, vertenti sulla condivisione teorico – pratica delle tecniche operative di polizia giudiziaria, in particolare in materia di stupefacenti, ammanettamenti, perquisizioni ambientali e personali rivolto ai nuclei specialistici ed agli appartenenti ai reparti di Pronto Intervento e Motociclisti.

Nel corso del 2021 il sempre crescente incremento delle attività di polizia giudiziaria ad opera della Polizia Locale ha determinato dei risultati rilevanti:

- sono state effettuate n. 404 comunicazioni di notizia di reato all'Autorità Giudiziaria
- sono state ricevute n. 104 querele
- sono state ricevute n. 289 deleghe di indagine da parte del Pubblico Ministero
- sono stati effettuati n. 97 sequestri penali

***Contribuire all'attuazione del dispositivo di sicurezza attraverso l'efficientamento dei servizi di protezione civile per assicurare un'assistenza qualificata alla popolazione e, inoltre, un controllo capillare del territorio correlato ai rischi di protezione civile***

Il concetto di protezione civile è rappresentato da un insieme di attività, di norme e di competenze, regolate dallo Stato, per proteggere i cittadini da calamità naturali e da incidenti gravi.

Tra i compiti e le attività di protezione civile vi sono la previsione e l'identificazione dei rischi delle calamità; la prevenzione per evitare o ridurre al minimo i danni

associati a un evento calamitoso; gli interventi di soccorso alle popolazioni con ogni forma di prima assistenza, per superare le emergenze e per ritornare alla normalità.

Garantire la sicurezza in un territorio impone alle istituzioni l'obbligo di dotarsi di una struttura di protezione civile efficiente, in grado di garantire il necessario supporto e una qualificata assistenza alla popolazione che subisce le conseguenze di un evento calamitoso, ovvero i disagi conseguenti al verificarsi di un'emergenza.

La riorganizzazione dell'apparato di protezione civile comunale iniziata nel 2019 e definita nel 2020 ha registrato un ulteriore consolidamento nel 2021 con l'inserimento di un secondo funzionario con ruolo gestionale nella struttura unitamente ad un nuovo addetto così da potenziare ancor più la struttura organizzativa in termini sia numerici che qualitativi.

La protezione civile comunale nel corso 2021 ha continuato ad assicurare, come nella precedente annualità, senza soluzione di continuità, ogni forma necessaria di assistenza alla popolazione e alle altre istituzioni coinvolte nella gestione delle misure tese al contenimento della diffusione del virus da COVID- 19:

- Sono stati consegnati 367.162 Dispositivi di Protezione Individuale;
- sono state realizzate tre campagne informative imperniate sulla sensibilizzazione volta al rispetto delle norme anti-contagio;
- si è contribuito alla organizzazione e alla realizzazione delle campagne vaccinali;
- si è fornita assistenza alle fasce fragili della popolazione residente;
- si è offerto supporto alla residenza per anziani "Casa della Divina Provvidenza" attraverso l'acquisto di generi alimentari per scongiurare la chiusura della struttura;
- si è offerta assistenza alle famiglie Rom durante l'isolamento per un cluster registratosi nel campo.

Inoltre, si è proceduto all'integrazione del documento afferente il rischio idraulico e idrogeologico e del relativo manuale operativo con la mappatura dei punti critici che sono stati illustrati in Commissione Sicurezza e successivamente approvati dal Consiglio comunale.

In conformità alla fase previsionale è stata rafforzata la collaborazione con le Organizzazioni di Volontariato iscritte nell'apposito elenco di Protezione Civile della Regione Sardegna attraverso al sottoscrizione di cinque convenzioni con altrettante OdV, specifiche per settore di intervento, per contribuire alle attività di monitoraggio, informazione, prevenzione e soccorso alla popolazione nonché di superamento delle fasi di emergenza.

Tale dispositivo più volte testato nel corso del 2021 anche in occasione di emergenze di forte impatto sul territorio, quali ad esempio il grave incendio registratosi nell'area industriale di Predda Niedda nel mese di settembre nonché alcuni fenomeni atmosferici avversi, si è dimostrato collaudato, tempestivo ed efficace.

Sempre nel 2021 sono stati attivati tavoli tecnici all'interno dei vari Settori dell'Amministrazione e con altre Istituzioni allo scopo di sviluppare ulteriormente il

dispositivo comunale di Protezione Civile.

E' stato, anche, predisposto ed approvato dal Consiglio Comunale il documento contenente la previsione dello scenario di rischio neve/ghiaccio, con il relativo modello d'intervento.

Risulta già affidato ed in corso di elaborazione l'aggiornamento del PEC che si concluderà con la definizione dello scenario di rischio industriale e di cui è previsto il completamento nel 2022.

Nel 2022 è stata sottoscritta una convenzione tra la protezione civile comunale ed il consorzio di bonifica della Nurra in forza della quale il consorzio ha messo a disposizione dei soggetti deputati ad intervenire nell'emergenza incendi tre punti di approvvigionamento idrico nelle campagne della Nurra.

*Assicurare sempre più elevati livelli di sicurezza urbana anche attraverso progettualità che permettano di accedere a contributi pubblici rivolti alla realizzazione di azioni tese a rafforzare la sicurezza reale e, inoltre, il sentimento di sicurezza nella comunità*

La forte sinergia sviluppatasi nel 2020 con La Prefettura, ulteriormente confermata e rafforzata nel 2021, è testimoniata dal numero di iniziative realizzate dalla polizia locale vertenti su progettualità elaborate all'interno della struttura (integralmente dalle professionalità che il suddetto Comando esprime) condivise dall'Autorità di Pubblica Sicurezza e finanziate dal Ministero dell'Interno:

- Progetto scuole sicure rivolto a contrastare lo spaccio di sostanze stupefacenti nelle scuole e a prevenire e reprimere il consumo delle stesse da parte dei giovanissimi;
- Progetto per la prevenzione e il contrasto delle truffe agli anziani-finanziato dal Ministero dell'Interno ed in corso di attuazione durante la corrente annualità;
- Progetto per la prevenzione e il contrasto del maltrattamento degli animali finanziato dal Ministero degli Interni ed in corso di attuazione;
- Progetto prevenzione e repressione spaccio e consumo di sostanze stupefacenti, presentato al Ministero dell'Interno nell'autunno 2021 e ammesso ai finanziamenti (sarà sviluppato nelle annualità 2022-2024).

Si sono consolidate le forme di collaborazione tra la polizia locale di Sassari e i comuni della provincia.

La gestione della sicurezza urbana ha assunto una dimensione geografica extra comunale, e ciò nella convinzione che una polizia locale moderna debba superare i confini territoriali di un comune per assumere la veste di struttura di dimensione estesa.

In chiave futura questa scelta dovrebbe completarsi con la creazione di una polizia locale di rete metropolitana.

Sassari ha stipulato convenzioni con i comuni di Tissi, Uri, Usini, Valledoria e altri comuni hanno avviato l'istruttoria per aderire alla suddetta convenzione.

L'obiettivo precipuo di questo progetto è quello di permettere alle polizie locali della provincia di lavorare in rete, di assimilare le procedure operative più moderne, consentirà ai comuni che aderiscono alla convenzione con Sassari di specializzare gli agenti a costo zero, di formarli, di affiancarli nelle attività peculiari.

Sassari, inoltre, mette a disposizione dei comuni convenzionati la propria centrale operativa.

Si è assicurato un più qualificato impegno nelle strategie rivolte a rafforzare la sicurezza urbana, intesa in tutte le sue espressioni. Il servizio circoscrizionale ha intensificato la presenza sul territorio attraverso l'attivazione di strumenti e la realizzazione di azioni rivolte ad accrescere non solo la sicurezza reale ma anche la percezione di sicurezza nella comunità locale; l'avvio dell'esperienza "nucleo di prossimità", ovvero degli agenti di quartiere a Li Punti ha reso tangibile la vicinanza delle Istituzioni ai residenti del suddetto quartiere.

Nel periodo estivo è stata riproposta la vigilanza sulle aree costiere del territorio comunale la cui cura è stata affidata agli agenti del nucleo litorali sicuri: le spiagge di Platamona, Porto Ferro, dell'Argentiera e di Fiume Santo sono state pattugliate da giugno a settembre da personale esperto con l'obiettivo di preservare il patrimonio ambientale e di assicurare il rispetto dell'ordinanza balneare e la serena fruizione delle spiagge da parte dei bagnanti.

Lungo le aree costiere è stata svolta attività di prevenzione e di repressione delle condotte in contrasto con la normativa antincendi, specie con riferimento alla sosta di veicoli in aree demaniali e boschive.

Nel 2021 è stata assicurata, a giorni alterni, l'apertura al pubblico degli uffici distaccati di La Corte, Tottubella e Campanedda.

### ***Contrasto e repressione stupefacenti***

Nel corso del 2021 si è consolidata l'azione dei nuclei specialistici vertente sulla prevenzione e sul contrasto dello spaccio e del consumo di sostanze stupefacenti, azione estesa a tutto il territorio comunale.

Inoltre attraverso la sempre maggiore qualificazione professionale degli appartenenti al Nucleo investigativo in borghese e al Nucleo cinofilo e per effetto di una capillare presenza sul territorio si è proceduto a sistematici controlli su luoghi, persone e veicoli.

Infine, con la ripresa delle attività didattiche in presenza presso gli istituti scolastici il Comando ha avviato la campagna di legalità nelle scuole assicurando controlli all'inizio delle lezioni sia all'esterno degli edifici che, con la collaborazione dei dirigenti scolastici, all'interno degli stessi, al fine di preservare gli studenti da attività di spaccio e consumo di sostanze stupefacenti.

### ***Programmare e mettere in campo dispositivi efficaci di sensibilizzazione della popolazione sui rischi correlati all'abuso di alcol e al consumo di droghe e azioni di contrasto delle condotte pregiudizievoli della incolumità pubblica e della salute della comunità.***

Nel corso del 2021 si è potuto contare sulla qualificazione professionale degli operatori impegnati in attività di pronto intervento nelle pratiche di polizia stradale, così da poter assicurare la rilevazione dei sinistri su tutta l'area urbana e sulle strade extraurbane di proprietà degli enti locali poste all'interno dei confini comunali; operatori in grado di effettuare in ogni sinistro la rilevazione dell'eventuale

assunzione di alcol da parte dei conducenti coinvolti e di garantire un'efficace e completa verifica delle reali condizioni psico-fisiche dei conducenti di veicoli a motore coinvolti in incidenti stradali.

A tal proposito l'opera di contrasto delle condotte pregiudizievoli dell'incolumità dei pedoni ed automobilisti, come attuata da questo Comando, si è concretizzata nell'accertamento delle seguenti violazioni nel corso del 2021:

- n. 52 violazioni all'art. 186 C.d.S. per guida in stato di ebbrezza
- n. 17 violazioni all'art. 187 C.d.S. per guida sotto l'effetto di sostanze stupefacenti

L'analisi dei suddetti fenomeni ha dimostrato che l'abuso di alcol sta interessando sempre di più una fascia di età molto giovane.

In conseguenza di ciò è stata programmata una capillare attività di controllo, anche pomeridiano, attualmente in corso in particolare nei pubblici esercizi frequentati dai giovani al fine di preservare gli stessi anche da condotte irregolari degli esercenti che somministrino loro alcolici in violazione della vigente normativa a tutela dei minori.

## 2.2.2 Contrastare le diverse forme di criminalità sia essa micro criminalità diffusa che vera e propria criminalità organizzata a maggior tutela della libertà dei cittadini e delle imprese e della serena e pacifica convivenza

### Settori coinvolti:

- Polizia municipale

#### *Consolidamento presidi di polizia locale nelle aree maggiormente esposte al diffondersi di fenomeni devianti.*

La scelta di mutuare l'esperienza vincente della Stazione Mobile presente in piazza Castello dal maggio 2016, riproponendola con compiti speculari in via Tavolara, aveva consentito di innalzare i livelli di sicurezza reale, e anche il sentimento di sicurezza percepito dalla comunità, in aree particolarmente esposte al diffondersi di fenomeni di devianza e di microcriminalità.

Particolarmente importante si è confermata la presenza della stazione mobile in Piazza Castello, a cui si è aggiunta dapprima, nel 2019, una seconda unità mobile, in via Tavolara e infine, nel 2020, una terza unità mobile nella parte bassa di Corso Vittorio Emanuele.

Riguardo a Via Tavolara oltreché ospitare i giardini pubblici più affollati della città, tale tratto viario costituisce un importante crocevia per studenti e pendolari che raggiungono la città.

Da alcuni anni sulla sopra citata area si era registrata una recrudescenza di fenomeni criminosi, tanto da fare prendere in considerazione l'ipotesi d'istituire un presidio di vigilanza.

La suddetta stazione mobile opera con regolarità dal 2020.

I risultati della suddetta scelta sono stati immediati, sia in termini di benefici oggettivi per la vivibilità dell'area, che per gli apprezzamenti diffusi ricevuti.

Nel mese di ottobre 2020 è stata attivata in via sperimentale una terza stazione mobile in Corso Vittorio Emanuele.

Il suddetto presidio di legalità è formato da agenti particolarmente esperti che operano nell'area più degradata del centro storico cittadino.

Al sopra citato servizio è stata attribuita una connotazione tipica della polizia di prossimità, basata sul pattugliamento a piedi del quartiere, sul contatto stretto con i residenti, sull'adozione di strumenti e di azioni rivolte a radicare gli agenti nel quartiere, a rafforzare il sentimento di sicurezza nella comunità.

Gli agenti che formano i tre succitati nuclei di unità mobile nel 2021 hanno effettuato numerosi interventi in materia di disagio sociale, di decoro urbano, di polizia stradale, rappresentando un punto di riferimento imprescindibile per i residenti e per coloro che affollano il centro cittadino, un presidio di legalità insostituibile: fungono da ufficio informazioni a disposizione degli utenti, pattugliano quotidianamente il centro storico, anche i vicoli più isolati, assicurando in questo caso il servizio tipico di una polizia di prossimità qualificata e moderna, contrastano le diverse forme di criminalità che si sviluppano nella suddetta area: la Stazione Mobile costituisce, oggi,

un presidio di legalità imprescindibile per assicurare il decoro e la fruibilità di una porzione importante nel centro storico.

Nel 2021 anche le stazioni mobili di via Tavolara e di corso Vittorio Emanuele hanno assunto la dimensione di presidi permanenti di legalità, ovvero di veri e propri distaccamenti di polizia urbana in cui i residenti possono affidarsi ad agenti qualificati per ricevere risposte, tutela, assistenza, conforto.

***Potenziamento microstruttura attraverso l'assunzione di personale appartenente ai profili della vigilanza urbana.***

Al fine di dispiegare le potenzialità operative del Settore raggiungendo gli obiettivi prefissati di controllo del territorio, miglioramento della sicurezza urbana ed incremento delle percezioni di protezione per il cittadino, nel 2021 si è registrato un primo incoraggiante sviluppo della pianta organica del Corpo attraverso l'assunzione di n. 2 nuovi Ufficiali coordinatori dei servizi tramite scorrimento della graduatoria concorsuale approvata nel 2019.

Parimenti, nel 2021 si è svolto un concorso per l'assunzione di Agenti a tempo indeterminato grazie al quale sono stati inseriti in organico 11 istruttori appartenenti ai profili della vigilanza urbana che hanno sostituito alcuni dipendenti trasferitisi in altri Enti/settori della macrostruttura comunale, avviando il cambio generazionale di cui la struttura, che ha assunto un'impronta prettamente operativa, necessita.

***Destinazione di maggiori risorse umane e strumentali alla prevenzione e alla repressione dei reati.***

Con l'inserimento nell'organico della Polizia Locale di nuovi agenti, immediatamente destinati ai servizi operativi, si sono potenziate le attività tese a radicare la polizia locale sul territorio, a rafforzare la sicurezza urbana, a favorire la coesione sociale e la convivenza civile.

In questo momento risultano carenti all'interno della struttura le figure professionali meno operative ma altrettanto importanti per dare continuità alle attività realizzate dai nuclei esterni, ma si è voluto fare questo sacrificio convinti che il rafforzamento della sicurezza intesa in tutte le sue dinamiche, non solo della sicurezza reale, ma anche della sicurezza percepita, ovvero del sentimento di sicurezza colto dalla comunità, sia espressione delle aspettative i cittadini, dei bisogni prevalenti di una comunità.

***Rafforzamento presenza della polizia locale nelle scuole in attività formative e per la prevenzione e la repressione delle attività criminali le cui conseguenze si riverberano sui giovanissimi.***

Nel 2021 sono stati programmati e realizzati incontri presso il Comando con i Dirigenti degli istituti scolastici di istruzione secondaria di secondo grado con cui è stata condivisa l'attività formativa da svolgersi in aula in occasione dell'anno scolastico 2021-2022 focalizzata sul consumo di alcol, sullo spaccio e l'uso di droghe, su tematiche afferenti la violenza e l'illegalità in genere, e ciò con l'obiettivo di rafforzare nei giovani la cultura delle regole e della legalità.

Sono stati programmati moduli formativi volti alla sensibilizzazione ed al confronto da svilupparsi attraverso il dibattito con gli studenti su suddetti temi.

Le attività formative negli istituti si svolgono anche attraverso apposite dimostrazioni curate dall'unità cinofila vertenti sulle metodologie di ricerca di sostanze stupefacenti.

Inoltre, al fine di veicolare la cultura della legalità nelle nuove generazioni si è proceduto a dare attuazione al laboratorio della legalità rivolto agli scolari nella fascia di età dei 7 – 10 anni, che si realizza sia direttamente nelle scuole primarie che attraverso l'organizzazione di specifici eventi educativi a carattere didattico-animatorio, quale ad esempio quello organizzato in occasione dell'Open Day programmato da questo Comando nella giornata dell'8 ottobre 2021. A partire da un format didattico già comprovato nel corso dei numerosi anni in cui la Polizia Locale è impegnata nella divulgazione della cultura della legalità e dell'educazione stradale anche ai giovanissimi, l'attività ha visto il rilascio della patente del giovane automobilista ai piccoli allievi quale chiaro riconoscimento di un percorso educativo vero la cultura stradale che deve porre le sue basi nel bambino ancora prima che diventi un automobilista coscienzioso e rispettoso delle regole.

Tale modello educativo che vede anche una componente teorica rappresentata dalla colorazione di cartelli stradali, al fine del loro riconoscimento da parte dei piccoli automobilisti, risulta essere un *format* completo ed altamente immersivo nonché stimolante per condizionare positivamente la *forma mentis* degli automobilisti del domani.

### 2.2.3 Potenziare, sia in termini di presenza che di efficienza, gli impianti di illuminazione pubblica e di videosorveglianza per il miglioramento del decoro della città e per assicurare un miglior controllo del territorio e un più efficace contrasto dell'illegalità

#### Settori coinvolti:

- Polizia municipale
- Lavori Pubblici e Manutenzione del patrimonio comunale

*Efficientamento e potenziamento del sistema di videosorveglianza comunale secondo una programmazione di medio e lungo periodo che preveda la progressiva estensione delle aree del territorio comunale su cui dovranno essere installate telecamere di alta tecnologia, con l'obiettivo di disporre di un sistema di videosorveglianza diffuso, in grado di elevare - in modo apprezzabile - la sicurezza del territorio.*

In ragione delle fisiologiche necessità manutentive del sistema di videosorveglianza comunale derivanti dall'obsolescenza dei dispositivi e dall'esposizione alle intemperie con i conseguenti danneggiamenti e degrado strutturale degli stessi dispositivi la Polizia Locale ha destinato € 107.000,00 circa dai proventi di cui all' art. 208 del CdS per l'efficientamento e la riqualificazione dell'attuale impianto ad opera del Settore Innovazione Tecnologica.

In particolare tra le importanti e delicate finalità perseguite con tale intervento si annovera il ripristino dell'impianto di videosorveglianza collocato in Piazza d'Italia, quale luogo simbolo della Città di Sassari per il patrimonio storico culturale ed architettonico ivi insistente rappresentato dalle sedi istituzionali della Prefettura e della Provincia.

#### *Supporto alle attività di espansione della rete di videosorveglianza.*

La Polizia Locale collabora costantemente con il Settore Innovazione Tecnologica nelle progettualità rivolte al conseguimento di incentivi pubblici finalizzati al potenziamento del sistema di videosorveglianza cittadino occupandosi, in particolare, della logistica quale precipuo compito della Polizia Locale.

Inoltre, nel corso del 2021 è stato approvato dal Consiglio Comunale il nuovo Regolamento sulla videosorveglianza comunale che, su iniziativa ed integrale analisi ed elaborazione del Settore Polizia Municipale, è stato aggiornato rispetto alle ultime disposizioni vigenti in materia. Inoltre, attraverso tale nuova regolamentazione è stato introdotto l'innovativo istituto della "videosorveglianza partecipata" permettendo ai cittadini di installare a propria cura e spese sistemi di videosorveglianza presso le proprie abitazioni che, riprendendo su area pubblica, si colleghino al sistema comunale implementando così i punti di osservazione dello stesso ampliando il raggio d'azione del controllo del territorio attraverso le videocamere ed offrendo, inoltre, al cittadino di beneficiare della supervisione delle Forze di Polizia anche

rispetto ai dispositivi messi da questi a disposizione per una maggiore efficacia protettiva.

***Partenariato pubblico privato. Affidamento in concessione del servizio calore, illuminazione pubblica e semaforica.***

Come specificato nell'Obiettivo operativo 3.4.7 "Efficientamento energetico della città e del territorio comunale", l'Amministrazione è impegnata nel miglioramento e nel potenziamento degli impianti di illuminazione pubblica. A tale riguardo nel mese di luglio 2021 è stato stipulato il contratto per la concessione del servizio energia – gestione integrata degli impianti termici e degli impianti elettrici degli stabili, degli impianti di pubblica illuminazione e semaforici di proprietà del Comune di Sassari. Nell'ambito di tale contratto viene dedicata particolare attenzione all'impianto di illuminazione pubblica nel quale sono stati eseguiti numerosi interventi di manutenzione straordinaria. In particolare è stata avviata la verifica stratigrafica del primo blocco di 1.000 sostegni (pali) della illuminazione pubblica. All'esito di tale attività si è proceduto alla sostituzione di circa 120 sostegni che sono risultati ammalorati.

*1. Obiettivo strategico: 2.3 Rinnovare nelle forme, nelle strutture e negli obiettivi la vocazione di Sassari come città universitaria, per sfruttare le sinergie con l'Ateneo come elemento di riaffermazione della città quale soggetto leader del territorio e come azione propulsiva per il suo sviluppo culturale, sociale ed economico*

### **2.3.1 Investire in nuove infrastrutture a servizio della comunità universitaria e della ricerca, in una visione di interazione e integrazione tra la Città e l'Ateneo**

#### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

*Sassari città universitaria: investire in servizi integrati culturali, di svago, di aggregazione e sportivi a favore del sistema universitario, anche attraverso l'individuazione di luoghi e spazi adeguati (Ex Ma).*

E' in fase di studio un progetto di fattibilità per la gestione degli spazi dell'EX Ma, nel rispetto della convenzione con l'Accademia delle Belle Arti sottoscritta in data 31 ottobre 2018, spazi da dedicare, tra le altre cose, alle iniziative di Sassari Estate, dal momento in cui i locali verranno consegnati.

*Promuovere un sistema integrato in cui l'Università abbia un ruolo fondamentale quale risorsa culturale ed economica nonché punto di riferimento nell'ambito delle attività culturali e turistiche.*

Il Settore cultura ha ospitato una tirocinante del percorso formativo finalizzato al conseguimento della certificazione della competenza "Tecnico per la progettazione e la promozione di itinerari turistico-enogastronomici", nell'ambito del progetto denominato "AGRIVALUE – Valorizzazione delle produzioni tradizionali agricole ad alto valore aggiunto" avviato presso l'Università di Sassari (POR Sardegna FSE 2014- 2020).

## 2.3.2 Costruire una rete di relazioni e servizi tra il Comune, l'Università e gli altri soggetti pubblici e privati per offrire nuove e maggiori opportunità di sviluppo e crescita per la comunità universitaria

### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

***Potenziare le azioni di networking per il miglioramento dei servizi e dell'offerta culturale e la valorizzazione del patrimonio culturale materiale ed immateriale della città di Sassari.***

Nell'ottica del potenziamento e miglioramento dell'offerta culturale si colloca la continua collaborazione con diversi partner. Esempio di tale collaborazione è il Protocollo d'Intesa "MAR-Miniera ARgentiera | The Unlimited Place" che vede la condivisa partecipazione di diversi partner, tra cui Fondazione Sardegna Film Commission, Bepart e V2-Rotterdam, Parco Geominerario, Storico e Ambientale della Sardegna, Dipartimento di Architettura, Design e Urbanistica dell'Università di Sassari, Sardegna Teatro, LandWorks Aps, per la valorizzazione e rivitalizzazione dell'antico complesso minerario dell'Argentiera.

Può essere citata inoltre l'importante collaborazione, che verrà formalizzata a breve con apposita Convenzione, con l'Università degli Studi di Sassari per la definizione del Piano di Gestione volto alla valorizzazione e fruizione del Padiglione dell'Artigianato in quanto "polo di eccellenza" della cultura.

Altri esempi di compiute azioni di networking sono la realizzazione della filiera del Turismo Culturale-Religioso che si spera venga consolidata sempre di più grazie al Protocollo del Cammino di Santa Barbara firmato da 6 Comuni, senza dimenticare l'avvio, a seguito della firma del Protocollo d'Intesa, delle attività della Rete del "Trenino Verde della Sardegna" che vede Alghero, Sorso, Sassari, Tempio, Palau partner dell'azione condivisa finalizzata alla scoperta del proprio patrimonio storico, archeologico, ambientale e paesaggistico incrementandone l'offerta turistica e culturale.

***Proseguire nell'accoglienza di tirocinanti universitari e studenti nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro, favorire l'attività sportiva per gli studenti del nuovo corso di Laurea in Scienze Motorie e la conoscenza dei Servizi per la prima infanzia per il corso di Laurea in Scienze dell'Educazione.***

La particolare situazione emergenziale non ha permesso anche quest'anno di ospitare gli studenti delle scuole secondarie per l'alternanza scuola lavoro ora definita con la dicitura "Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento" (PCTO) le cui linee guida sono state approvate con DM 774 del 04.09.2019.

La collaborazione con l'Università e in particolar modo con il corso di laurea in Scienze dell'Educazione non ha smesso di essere attiva anche in questo anno. Sono proseguiti, infatti, i contatti con i referenti del suddetto corso di laurea per il miglioramento e l'implementazione dei piani di studio. Purtroppo il blocco delle

attività universitarie in presenza e i limiti imposti dalle normative anticovid nei Servizi 0-3, ha visto interrompersi la possibilità di accogliere nei servizi comunali i percorsi di tirocinio

A causa della situazione sanitaria non è stato possibile accogliere gli studenti stranieri dell'Erasmus così come i ragazzi degli Istituti superiori che aderiscono al Percorso PCTO (ex Alternanza scuola/lavoro). In ogni caso gli accordi rimangono attivi in attesa di una ripresa delle "normali" attività.

### 2.3.3 Integrare le iniziative di miglioramento delle infrastrutture e di riqualificazione degli spazi pubblici a servizio dell'Università con i più ampi interventi di ridefinizione urbanistica e funzionale da attuare in città

#### Settori coinvolti:

- Infrastrutture della mobilità e traffico

*Piazza Università: Studio dell'area per la ridefinizione della sosta in superficie, la realizzazione di zone destinate all'aggregazione e l'enfatizzazione dei collegamenti con i parcheggi esistenti (Corte Santa Maria, Emiciclo) e quelli di futura realizzazione.*

Sono proseguite le interlocuzioni con il concessionario della sosta in superficie nell'ambito di un procedimento di riequilibrio del contratto di concessione in essere. Nel mese di aprile 2021, sono state avviate interlocuzioni con l'Università di Sassari per acquisire dati ed informazioni rispetto alle politiche di sviluppo dell'Ateneo e gli interventi di riqualificazione delle strutture presenti nell'area di piazza università.

Nell'ambito del processo partecipativo connesso con la redazione del Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile (PUMS), potranno essere analizzati tali dati per definire percorsi e collegamenti con altre zone di aggregazione della città.

*Obiettivo strategico: 2.4 Riacquistare il ruolo centrale che spetta a Sassari come città della cultura e delle culture come fondamentale attrattore turistico, promuovendo un forte network tra il Comune e i numerosi e qualificati attori istituzionali, pubblici e privati impegnati in questo campo e valorizzando in maniera accorta e intelligente il suo patrimonio*

2.4.1 Favorire, anche con le altre realtà presenti nel territorio e nell'area vasta di riferimento, la realizzazione di una rete, che organizzi e metta a sistema le politiche e le azioni nel territorio in funzione di un efficace marketing territoriale, realizzando anche forme di coordinamento nelle proposte e negli eventi culturali e turistici

Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

*Ridefinizione in un'ottica di rete di area vasta delle strategie di marketing, comunicazione ed informazione culturale e turistica anche con il coordinamento degli eventi ed iniziative attraverso lo Sportello Unico degli Eventi.*

*Potenziamento delle azioni di comunicazione per la valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale della città di Sassari, con particolare riferimento alla promozione rivolta al mercato nazionale e ai mercati esteri sui canali web e social degli eventi di interesse turistico Cavalcata Sarda e Candelieri.*

La città di Sassari ha assunto negli anni un ruolo sempre più determinante nella costruzione dell'offerta turistica del Nord Ovest Sardegna. Il Servizio ha sempre curato la definizione di strategie di *destination management* al fine di valorizzare il proprio patrimonio culturale e ambientale anche in collaborazione con le imprese locali della filiera turistica, con gli enti locali e territoriali e le associazioni di categoria per la creazione di una "rete" per la promozione del territorio. Purtroppo anche il 2021 ha segnato un rallentamento del processo dovuto alle limitazioni dettate dall'emergenza epidemiologica.

Il Settore, non potendo ancora attuare pienamente le attività di promozione turistica attraverso i tradizionali canali, ha individuato quale obiettivo strategico e trasversale la realizzazione di un sistema di informazione tecnologica attraverso azioni di promozione sul web e sui social network.

La comunicazione online tramite il sito TurismoSassari e i social network collegati Facebook, Instagram e Youtube ha rappresentato nel corso del 2021 l'attività prevalente di promozione turistica del territorio. Nell'ottica del potenziamento delle

azioni di marketing e comunicazione è stata valutata, rimodulata e rafforzata la nuova strategia di social media marketing dedicata alla valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale di Sassari.

Inoltre il sito costantemente aggiornato ha reso visibile l'ampia varietà di quanto Sassari e il suo territorio possono offrire dal punto di vista culturale e ambientale.

Il 23 maggio 2021, data in cui si sarebbe dovuta svolgere la Cavalcata Sarda, è stato trasmesso uno speciale su Videolina dedicato alla "Festa della Bellezza". Insieme alla replica del 26 maggio lo speciale è stato seguito da oltre 70.000 spettatori.

La diretta web dello Scioglimento del Voto, in occasione dell'edizione 2021 dei Candelieri, è stata trasmessa in diretta su Videolina e in streaming sul sito [www.candelierisassari.it](http://www.candelierisassari.it)

Particolare attenzione è stata dedicata all'account Instagram Turismo Sassari: con il supporto dei volontari del Servizio Civile Nazionale del progetto "Raccontando Sassari" (2020/2021) sono state apportate diverse migliorie, tra le quali l'aggiornamento delle "Instagram Stories" tematiche, che consentono di pubblicare contenuti utili al turista e al cittadino come spunti per la visita in città.

La strategia individuata ha previsto un incremento delle attività di "engagement" attraverso il potenziamento dei repost delle immagini pubblicate dagli utenti, i cosiddetti "user generated content", e attraverso la realizzazione del contest fotografico dedicato alla Cavalcata Sarda e di un'iniziativa online dedicata ai Monumenti Aperti.

Purtroppo anche il 2021, così come il 2020, ha segnato un rallentamento di tutte le iniziative ed eventi culturali dovuto alle limitazioni dettate dall'emergenza epidemiologica. Nonostante ciò a maggio è stato pubblicato un avviso di Manifestazione di Interesse per la presentazione di proposte da inserire nel cartellone di "Sassari Estate". Da giugno a settembre 2021 sono state così realizzate 138 iniziative culturali che hanno offerto alla città un variegato cartellone: 67 eventi hanno riguardato teatro e cinema, 46 danza e musica e 24 reading letterari. La maggior parte degli eventi si sono svolti, nel rispetto delle norme per la prevenzione del contagio da coronavirus, in 3 principali spazi messi a disposizione dall'Ente: piazza Monica Moretti, il cortile dell'istituto comprensivo "S. Farina - San Giuseppe" e il cortile del Polo Tecnico "De Villa".

Dal 6 dicembre al 6 gennaio ha preso avvio il calendario Natalizio con 70 eventi di cui 5 di arti visive, 1 di danza, 7 Teatro, 36 di musica e 21 iniziative varie. In occasione delle festività natalizie l'Amministrazione ha scelto come filo conduttore la luce, simbolo di rinascita e portatrice di speranza, per ricreare la magia del Natale nelle piazze e nelle strade della città anche in periodo di pandemia. È stato progettato e predisposto un itinerario di luci che ha coinvolto le piazze del centro, senza dimenticare le borgate e i quartieri periferici. Una novità del 2021 è costituita dalla realizzazione del "presepe vivente" nel Mercato civico storico. A seguito del positivo riscontro registrato nel 2020 si ripete anche nel 2021 nella borgata dell'Argentiera l'evento "Luci in Miniera": uno scenario suggestivo di luci, videoproiezioni, installazioni luminose e in realtà aumentata, arricchito da laboratori per bambini. Agli eventi organizzati all'Argentiera si aggiunge nel 2021 l'iniziativa "Magie di luci e

musica nelle borgate Nurresi”, promosso dalla Municipalità della Nurra; tra gli eventi organizzati troviamo “Luci nelle borgate” che ha coinvolto in prima linea le comunità dell’Argentiera e di Palmadula e che vede la realizzazione di un albero di Natale a cura degli alunni della scuola primaria di Palmadula dell’Istituto Comprensivo Latte Dolce Agro.

A seguito della ripresa delle attività in presenza, nel mese di novembre 2021 è stato inaugurato il nuovo infopoint mobile multimediale che fornisce informazioni sul patrimonio storico-artistico, culturale e ambientale e sulle attività culturali promosse dal Comune. L’Infopoint, realizzato grazie al contributo della Fondazione di Sardegna, nasce dalla volontà di valorizzare il patrimonio culturale, materiale e immateriale, della città e in particolare i Candelieri. Di volta in volta, a seconda delle diverse iniziative in calendario, il punto informativo potrà promuovere l’intero territorio comunale. Lo stesso allestimento dell’infopoint è multimediale: le fiancate ritraggono le opere di realtà aumentata realizzate nell’ambito del progetto “Aumenta i Candelieri”, promosso dal Comune di Sassari, finanziato dalla Fondazione di Sardegna e realizzato dall’associazione Landworks.

La strategia integrata di internet *destination marketing* proseguirà negli anni su una comunicazione dell’offerta turistica in chiave motivazionale ed esperienziale, rivolta a far risaltare le specificità e le unicità del patrimonio turistico e culturale, dei progetti e delle attività ad esso riconducibili, in modo tale da comunicare nella maniera più efficace il valore aggiunto delle proposte.

## 2.4.2 Costruire una rete di relazioni stabili e strutturate che permetta di promuovere e sostenere l'offerta culturale (musei, teatri, sedi espositive) in una visione integrata e correlata

### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

*Potenziamento delle azioni di networking con gli attori pubblici e privati per il miglioramento dei servizi e dell'offerta culturale e la valorizzazione del patrimonio culturale attraverso il dialogo costante e strutturato della rete Thamus (teatro, biblioteche, archivio, sedi espositive e siti archeologici) e le relative iniziative culturali con le altre realtà già esistenti (museo Sanna, museo diocesano, Accademia delle Belle Arti – coogestione Ex-Ma)*

La lenta ma progressiva ripresa nell'ambito della fruizione del patrimonio culturale sia urbano che extraurbano, a seguito degli effetti della pandemia, è stata costantemente supportata dall'attività della Rete culturale Thamus, in particolare dopo l'avviamento del progetto LavoRas, tra agosto e metà settembre 2021.

I servizi collegati a tale attività si sono incentrati nel corso del 2021 su alcuni significativi luoghi della cultura, più idonei alle attività in quanto all'aperto, come il complesso prenuragico di Monte d'Accoddi e la Fontana di Rosello o dotati di idonei spazi come Palazzo Ducale- Le stanze e le Cantine del Duca e Palazzo di Città-Museo della Città.

L'attività di gestione, nell'ambito degli obiettivi del Progetto LavoRas, ha complessivamente offerto a 7.704 visitatori accoglienza, informazione e visite guidate. In particolare si sono registrati: 6.329 ingressi a Monte d'Accoddi (fra cui 18 gruppi e 11 scolaresche); 284 ingressi a Palazzo Ducale (fra cui 3 gruppi e 4 scolaresche); 107 ingressi a Palazzo di Città (fra cui 2 scolaresche). Non sono stati registrati ingressi alla Fontana di Rosello in quanto l'area non può essere presidiata stabilmente, non essendo presenti strutture idonee alla permanenza del personale.

L'interesse dell'utenza verso il MAR Miniera Argentiera, dove sono state garantite visite guidate nella Laveria e informazioni sull'intero complesso geominerario, è attestato dai giudizi positivi espressi dai 984 visitatori che sono stati registrati particolarmente fra i mesi di agosto e settembre. Tale attività, al contrario di quella che si svolge nei siti della Rete Thamus, non prevede introiti derivanti dalla bigliettazione poiché le strutture sono di pertinenza del Parco Geominerario.

In attesa della prossima apertura del Padiglione Tavolara, che oltre che sede espositiva accoglierà anche la nuova e più ampia sede dell'Infosassari, è stato collocato nei pressi di tale struttura un infopoint mobile multimediale destinato a fornire informazioni sul patrimonio storico, artistico, archeologico, ambientale e sulle attività culturali promosse dal Comune. Il punto informativo, di supporto alla valorizzazione del patrimonio materiale e immateriale della Città, sarà particolarmente dedicato ai Candelieri, è stato gestito dal personale del Progetto LavoRas, con specifiche competenze linguistiche, storico artistiche ed

etnodemoantropologiche.

Analizzando l'intera attività della Rete Thamus, a partire da gennaio 2021 ad oggi, si evidenziano alcune criticità dovute principalmente all'emergenza Covid-19, tra cui:

- completa interruzione del servizio nei mesi di aprile-maggio;
- riduzioni e variazioni negli orari di apertura dei siti dovute al numero contingentato degli ingressi e alle misure anti contagio;
- chiusura del sito per l'esiguità dello spazio interno, insufficiente per il distanziamento sociale come nella domus de janias di Montalè;
- mancanza di un numero adeguato di personale per la gestione dei siti fino all'avviamento del progetto LavoRas;
- diminuzione del flusso turistico, in particolare gruppi organizzati e scolaresche

Le succitate problematiche hanno determinato un significativo decremento del numero dei visitatori rispetto alle annualità precedenti la pandemia. Un dato positivo si rileva nel 2021 per quanto riguarda l'aumento dei visitatori di circa l'80% per cento circa rispetto al 2020, anno durante il quale per oltre tre mesi sono stati chiusi i siti.

Anche il Servizio di prenotazione e informazione, svolto presso l'Infosassari, ha registrato in generale una riduzione sia in termini di prenotazioni di agenzie di viaggio sia di singoli visitatori o piccoli gruppi non organizzati, con una concentrazione di tali richieste nei mesi estivi/autunnali esclusivamente per l'area di Monte d'Accoddi. Si sono quindi ordinariamente svolte sia l'attività di supporto alle attività di gestione dell'utenza attraverso i canali tradizionali (telefono, e-mail, assistenza al desk) e la distribuzione ai visitatori del materiale informativo, nonché le attività di gestione del servizio di prenotazione delle visite guidate nei siti della Rete Thamus.

Nel 2021 non si sono potuti organizzare i consueti eventi istituzionali di Monumenti Aperti, nei vari siti della Rete e neppure la tradizionale serata di inaugurazione della Cavalcata a Monte d'Accoddi.

Si evidenzia come queste azioni siano un'occasione, per alcuni siti considerati veri attrattori culturali nell'ambito del Comune di Sassari, di riqualificazione e collocazione in un ampio contesto di programmazione turistico-culturale.

Inoltre il Comune di Sassari, in collaborazione con la Direzione regionale Musei della Sardegna, ha aderito all'iniziativa delle Giornate Europee del Patrimonio (25-26 settembre) con due eventi, ispirati al tema delle Giornate Europee del Patrimonio 2021 "Patrimonio culturale: Tutti inclusi!" L'evento "Il Duca e il suo Palazzo", a Palazzo Ducale, prevedeva una serie di visite guidate dedicate alla scoperta degli spazi espositivi delle Stanze del Duca e l'area archeologica delle Cantine.

Nella stessa giornata e nell'area archeologica di Monte d'Accoddi si è svolto l'evento "Monte d'Accoddi: l'unicità per superare le diversità...", incentrato su una visita guidata tematica come occasione per sfruttare la risorsa culturale rivolta all'inclusione e al benessere sociale.

Tutta l'attività di gestione della Rete Thamus è stata costantemente divulgata, descritta e aggiornata sul sito tematico Turismo Sassari e le stesse informazioni sono state diffuse anche sui vari canali social (facebook, instagram, youtube). Inoltre un

contributo effettivo è stato dato dal Progetto Lavoras grazie al quale, in collaborazione con il Settore, sono stati predisposti progetti, come ad esempio “C’era una volta Sassari”; analizzati i questionari relativi alla customer satisfaction per il sito di Monte d’Accoddi con la stesura del report di sintesi; creati supporti visivi per l’attività dell’Ente.

Fra le attività inter istituzionali inerenti la gestione dei siti della Rete Thamus si segnala il costante rapporto con la Direzione Regionale Musei e il Ministero della Cultura per quanto riguarda il sito di Monte d'Accoddi. In particolare tale attività ha comportato l’invio di dati al SISTAN sulle presenze dei visitatori e sugli introiti derivati dalla bigliettazione.

Nello specifico:

- 15 comunicazioni relative ai dati di eventi e prime domeniche del mese;
- 11 comunicazioni report mensili bigliettazione (ad eccezione del mese di aprile in quanto il sito era chiuso per emergenza Covid);

Inoltre sono stati predisposti ed inviati alla Direzione Regionale dei Musei documenti relativi alla sicurezza alle caratteristiche gestionali dell'area volti ad ottenere il riconoscimento e l’inserimento del Sito nel Sistema Museale Nazionale.

Infine sono stati trasmessi all'ISTAT i dati statistici relativi a tutti i siti gestiti dalla Rete Thamus, per un totale di 5 schede.

L' Archivio Storico è parte integrante della rete civica degli istituti e luoghi della cultura ed ha come missione la valorizzazione della memoria storica urbana. Come tale, nel solco della tradizione degli studi sulla storia del Comune di Sassari introdotta dallo storico e archivista comunale Enrico Costa, l'Amministrazione ha individuato nell'Archivio Storico il “luogo” deputato a perseguirne gli indirizzi di studio con azioni che diano testimonianza dell'evoluzione della storia politico-amministrativa e sociale della città.

Nell’ambito delle attività progettate dall’Archivio Storico, ormai da diversi anni un posto di rilievo è stato dedicato alla didattica e al coinvolgimento della scuola attraverso la promozione di laboratori didattici e visite guidate volti a diffondere una più ampia conoscenza del patrimonio archivistico della città e a rimarcare l’importanza che esso riveste per la storia di Sassari. Nel corso del 2021 i laboratori hanno potuto riprendere dopo l’interruzione causata dall’emergenza sanitaria da Covid 19. Durante la prima parte dell'anno è stato possibile attivare i laboratori didattici soltanto on line in un’ottica rinnovata e adattabile alla nuova realtà. Dal mese di ottobre invece l'offerta dei laboratori oltre ad essere stata ampliata in termini quantitativi, è stato possibile diversificarla lasciando libera scelta alle scuole di svolgerli in presenza oppure on line.

Importante è stato, non appena si è reso possibile, estendere l'orario di apertura della sala studio anche ai due pomeriggi settimanali così da garantire maggiore disponibilità e assistenza all’utenza.

L’attività di ricerca, studio e valorizzazione dei beni archivistici ha proseguito costantemente contribuendo fattivamente al raggiungimento degli obiettivi che caratterizzano le attività dell’Archivio Storico.

Nel mese di dicembre è stato acquisito, in seguito a donazione, l’Archivio personale

del Prof. Manlio Brigaglia che è andato così ad implementare il bagaglio di documentazione messo a disposizione dell'utenza da parte dell'Archivio Storico.

Nell'ambito dell'attività ordinaria e di un progetto di valorizzazione del volume denominato "Libro delle Ordinanze" conservato presso l'Archivio Storico del Comune di Sassari, si è reso necessario provvedere ad un intervento di digitalizzazione del volume in oggetto al fine di preservarlo da possibili processi degenerativi e garantirne la fruibilità in veste informatica ampliando l'offerta di strumenti di corredo per l'utenza. Durante il mese di dicembre è stato possibile pubblicare on line le immagini nel sito web dell'Archivio Storico, ora fruibili agli utenti della rete.

Prosegue inoltre il progetto per lo studio dei documenti relativi ad Enrico Costa e alla sua attività come archivista del Comune di Sassari, in collaborazione con il Circolo Culturale Aristeo e la casa editrice Mediando e con la Biblioteca Universitaria di Sassari.

### 2.4.3 Valorizzare e rendere fruibili, in forma diffusa, alcuni “poli di eccellenza” della cultura e per il turismo, come il Padiglione dell’Artigianato, il Museo dei Gremi e dei Candelieri

#### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale

#### **POLITICHE CULTURALI E DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

*L'azione 3 dell'ITI vedrà, a seguito degli interventi strutturali sulle nuove sedi, la nascita del museo dei gremi e candelieri con contenuti parzialmente definiti da realizzare per la fruizione dello stesso.*

L'azione 3 dell'ITI "Valorizzazione della tradizione e del ruolo dei Candelieri per la riqualificazione socio-economica della parte bassa del Centro Storico di Sassari" è propedeutica all'attuazione della sub azione 3.1.4 inerente l'adeguamento strutturale dei luoghi destinati a ospitare il percorso museale dedicato alla Discesa dei Candelieri quali quali il Palazzo della Frumentaria, l'ex Casotto Daziario e l'ex Scuola di Sant'Apollinare.

L'azione è finalizzata ad avviare un processo di inclusione sociale e favorire la crescita civile della comunità, attraverso la riscoperta in chiave moderna e innovativa della tradizione dei Candelieri, festa riconosciuta dall'UNESCO “Patrimonio dell'Umanità”, sviluppando all'interno dell'area ITI un percorso culturale e museale.

L'intento è di:

- animare l'area ITI creando molteplici occasioni di partecipazione non soltanto per gli abitanti del quartiere ma per tutti i sassaresi, a partire dall'istituzione di un nuovo percorso museale “La Festa dei Candelieri”;
- accompagnare la rinascita socio-economica del quartiere puntando sull'integrazione multiculturale e facendo leva sulla riscoperta degli antichi mestieri connessi con la festa, con una nuova chiave di lettura che passa anche attraverso l'utilizzo di nuove tecnologie, come nuove opportunità di lavoro;
- svolgere attività di animazione socio culturale durante e dopo la realizzazione del nuovo percorso culturale e museale;
- garantire la continuità nel tempo del ruolo di animazione, custodia e tutela dell'identità e della storia raccontati lungo il percorso culturale.

L'intervento prevede l'attivazione di percorsi di inclusione sociale a favore di 8 giovani svantaggiati a rischio di marginalità sociale residenti, prevalentemente, nell'area ITI. I percorsi inclusivi costituiscono l'allestimento principale del percorso museale. I destinatari dovranno frequentare un corso di formazione finalizzato all'acquisizione di competenze spendibili nel settore ICT e multimediale propedeutiche all'ideazione e allo sviluppo dei contenuti multimediali del percorso museale. L'attività, infatti, prevede la produzione di un “pacchetto” integrato di

filmati a carattere "emozionale" sulle differenti fasi, momenti e contesti rappresentativi della manifestazione legata alla festa dei Candelieri, realizzato dai soggetti destinatari dei percorsi inclusivi in ambito multimediale secondo uno specifico piano delle riprese. I giovani verranno accompagnati da soggetti specializzati facenti parte del raggruppamento che gestirà i percorsi formativi. Le riprese video riguarderanno le fasi della Festa: la Vestizione dei Candelieri, le fasi salienti del giorno della Faradda, l'entrata dei ceri votivi nella Chiesa di Santa Maria di Betlem, altri momenti della manifestazione, le video interviste a Gremianti e portatori di Candelieri.

Tale documentazione verrà incrementata con nuove testimonianze, con le voci di coloro che hanno vissuto e mantengono viva nel tempo la tradizione e di coloro che ne sono anche solo spettatori. In tale contesto potranno essere coinvolti gli abitanti del quartiere, e non solo i partecipanti dei percorsi inclusivi, nella realizzazione di laboratori e/o seminari, nella creazione e condivisione di contenuti amatoriali dedicati alla Festa attraverso l'utilizzo di tecnologie che arricchiranno il prodotto culturale complessivo. Questa tipologia di museo estende l'opportunità interattiva anche ai Visitatori garantendo, allo stesso tempo, una crescita continua del patrimonio museale. I materiali raccolti in rete e i contenuti già appartenenti alla collezione museale saranno catalogati grazie all'utilizzo delle folksonomie e della georeferenziazione e resi disponibili nella piattaforma anche attraverso ricerche per parole chiave, o tag, e di geoblog. All'interno della Frumentaria, sempre attraverso un coinvolgimento esteso del quartiere, verranno sperimentate ulteriori modalità che prevedano la trasposizione dei contenuti virtuali in oggetti fisici: ad esempio la creazione di percorsi espositivi tematici sviluppati per tag, e la stampa di contenuti testuali organizzati per parole chiave, sul modello dei tweet-book. Il percorso museale potrà inoltre "diffondersi" materialmente in tutto il Centro Storico attraverso l'utilizzo di dispositivi mobili come smartphone che permettano l'accesso ai contenuti multimediali geolocalizzati nel luogo di applicazione del codice.

In linea con gli obiettivi generali del progetto approvato le produzioni multimediali realizzate attraverso gli interventi di inclusione si dovranno integrare con i contenuti didattico scientifici previsti dall'allestimento museale e museografico oggetto della sub azione a valere sul PO FESR (3.1.4).

***Adesione al progetto di realizzazione, in ambito cittadino dei percorsi di turismo "lento" esperienziale (realtà aumentata) a partire dai siti di interesse minerario e includendo tutte le emergenze storico/archeologiche e paesaggistiche anche in partenariato con la Fondazione di Comunità.***

L'avvio, da parte della Regione Autonoma della Sardegna, di un percorso progettuale inerente la realizzazione della filiera del Turismo Culturale-Religioso isolano, identificando nei Cammini un prodotto turistico strutturato e competitivo, ha indotto la Fondazione Cammino Minerario di Santa Barbara a presentare alla Regione una proposta progettuale per la realizzazione di un "Brand Identitario del Turismo Lento Minerario della Sardegna" comprendente oltre al Cammino Minerario di Santa Barbara nel Sud-Ovest dell'Isola, già operativo, anche il Cammino Minerario di Santa

Barbara del Sud-Est, del Centro-Sud e quello del Nord-Ovest.

La creazione di un prodotto turistico innovativo acquista particolare rilevanza nel filone degli itinerari culturali europei ai quali il Consiglio d'Europa e la Commissione Europea stanno dedicando particolare attenzione e sostegno in considerazione dell'interesse crescente della popolazione europea ed extra europea a dedicare le proprie vacanze e il proprio tempo libero alla pratica del pellegrinaggio e dell'escursionismo nelle forme più articolate della così detta mobilità dolce (a piedi, in bicicletta e a cavallo) che rappresenta la nuova frontiera del turismo sostenibile, tematico, esperienziale e di qualità.

Dato il grande interesse da parte del Consiglio d'Europa per l'escursionismo ambientale, culturale e religioso e l'esigenza dunque di essere pronti per cogliere le opportunità offerte dall'imminente assegnazione delle risorse europee, stanziare attraverso varie misure di sostegno destinate alla promozione dell'Economia *Green* e dello Sviluppo Sostenibile, ha indotto l'Amministrazione Comunale ad aderire, il 19 gennaio 2021, alla proposta Progettuale del **"Cammino Minerario di Santa Barbara del Nord-Ovest"** nel territorio della Nurra che si sviluppa su un percorso di circa 200 km nei Comuni di Sassari (37% dell'intero itinerario), Alghero (35%), Porto Torres (10%), Olmedo (8%), Putifigari (8%) e Uri (2%). Con la firma del Protocollo d'Intesa si legittima l'avvio dell'iter della creazione di un itinerario storico, culturale, ambientale e religioso da percorrere a piedi lungo gli antichi cammini del territorio verso i principali siti minerari, attraversando i luoghi di culto e le chiese dedicate alla patrona dei minatori nella regione storica della Nurra. Obiettivo sarà quello di fornire valore aggiunto al settore turistico locale e regionale, incrementando la sostenibilità e la competitività del turismo culturale durevole.

Con la creazione di tale nuovo itinerario si fornirà valore aggiunto al settore turistico locale e regionale, incrementando la sostenibilità e la competitività del turismo culturale durevole che, negli ultimi 10 anni, ha fatto registrare una notevole crescita proprio nel settore dell'archeologia industriale e delle identità e culture locali che costituiscono i tratti essenziali e innovativi dell'offerta turistica proposta nei grandi, vecchi e dismessi bacini minerari europei.

Gli itinerari minerari europei, infatti, rappresentano una proposta innovativa del turismo sostenibile in quanto si tratta di nuove destinazioni fuori dai luoghi comuni dei grandi flussi turistici europei che incrementano la mobilità dolce del turismo contribuendo in misura sostanziale al contenimento della emissione di Co2 e più in generale alla tutela e alla protezione del patrimonio naturale.

La creazione di questo nuovo prodotto turistico oltre a rappresentare una grande opportunità per attivare uno stretto rapporto di collaborazione con i 7 Comuni interessati (*Alghero, Olmedo, Putifigari, Porto Torres, Sassari, Uri e Usini*), la Provincia di Sassari, le due Diocesi di Alghero Bosa e di Sassari e la Parrocchia Ortodossa di Alghero, il Parco di Porto Conte, l'Università di Sassari/Alghero e le associazioni operanti nel territorio, favorirà anche lo scambio e la cooperazione a livello transnazionale.

Nel perseguimento delle proprie finalità istituzionali, l'Amministrazione Comunale, il 9 aprile 2021 ha adottato una Deliberazione e subito dopo firmato il Protocollo

d'Intesa per l'avvio delle attività della Rete **“Trenino Verde della Sardegna - Linea Alghero - Sorso - Sassari - Tempio - Palau”** (Rete TVS) tra gli Enti Locali aderenti finalizzata a valorizzare l'offerta complessiva dei territori interessati attraverso iniziative di promozione comune che portino ad incrementare e divulgare la conoscenza del proprio territorio e quindi ad ampliarne e potenziarne un maggiore sviluppo sociale, turistico, economico e culturale e di valorizzarne il patrimonio storico, archeologico, ambientale e paesaggistico.

L'obiettivo da perseguire è quello di creare un itinerario storico, culturale, ambientale lungo il percorso della tratta ferroviaria storica: Alghero - Sorso - Sassari - Tempio - Palau, oggi conosciuta come il percorso del **“Trenino Verde della Sardegna”** che attraversa il territorio provinciale dalla costa Ovest alla costa Est.

L'intento della costituzione della Rete del Trenino Verde del Nord della Sardegna è quello di valorizzare l'itinerario con il ricorso a una modalità di esperienza turistica in linea con i trend del momento, alternativa ed integrativa rispetto all'offerta balneare e capace di fornire valore aggiunto al comparto della ospitalità locale e regionale, incrementando la sostenibilità e la competitività dei percorsi culturali durevoli e di turismo lento, in sensibile crescita nell'ultimo decennio.

I servizi turistici in generale e il servizio offerto dalla rete del Trenino Verde devono agire in sinergia con i servizi per la mobilità, inserendosi efficacemente nel sistema coordinato di trasporto pubblico locale.

Il progetto di Rete sarà sviluppato progressivamente attraverso specifici programmi, che di volta in volta stabiliscono tempi e modalità di attuazione, finalizzati all'individuazione di azioni comuni e condivise affinché le attività collegate alla promozione e valorizzazione del patrimonio ambientale e culturale dei Comuni siano considerate come volano per lo sviluppo delle comunità locali, attraverso:

- il potenziamento del servizio del Trenino Verde della Sardegna rendendo più efficiente una risorsa storica che attraversa il territorio;
- la valorizzazione del patrimonio turistico-ambientale e naturalistico, dei borghi e dei centri storici e delle attività presenti nei Comuni della Rete;
- la realizzazione e l'implementazione di un sito web ufficiale e dei profili social, dedicati alla presentazione delle risorse culturali, ambientali, enogastronomiche dei territori e per informazioni su servizi comuni relativi alla Rete;
- l'attivazione di iniziative per il coinvolgimento degli operatori economici presenti nel territorio, per sviluppare momenti partecipati;
- accordi con la Regione Autonoma della Sardegna, affinché le iniziative della Rete vengano veicolate dall'azione promozionale regionale, sia in ambito nazionale, che internazionale.

Sul piano operativo, l'attività della Rete TVS Alghero - Sorso - Sassari - Tempio - Palau, sarà indirizzata principalmente a:

- a) coordinarsi con le attività delle altre Reti TVS degli altri Compartimenti ferroviari ARST al fine di creare una proposta e una immagine a livello regionale del Trenino Verde della Sardegna e della rete ferroviaria turistica più estesa d'Italia e tra le maggiori in Europa;
- b) potenziare il servizio del TVS implementando una delle leve regionali più

importanti per sviluppare le aree dell'interno dell'Isola e creare un indotto economico attraverso flussi turistici continui e regolari per tutto l'anno;

c) favorire una forma di turismo lento e sostenibile attraverso una storica risorsa a disposizione del territorio.

***Potenziamento delle attività di gestione dell'Area Archeologica di Monte d'Accoddi anche attraverso l'incremento, in termini di risorse umane, degli addetti alle attività di informazione turisticoculturale. Attivazione di ogni forma di promozione dell'Area Archeologica in particolare con l'organizzazione di eventi.***

Il complesso archeologico di Monte d'Accoddi, collocato in una posizione geografica strategica dal punto di vista dell'accessibilità, costituisce sicuramente il cardine dell'intero sistema di gestione turistico culturale del Comune di Sassari.

Il processo di valorizzazione dell'area ha avuto inizio negli anni '90 del secolo scorso, alla fine degli scavi dell'università di Genova, ma questa Amministrazione ha avuto il merito di avviare la fruizione attiva, attraverso diversi progetti, dal 1998 ad oggi.

Nel corso di questi anni, si è progressivamente creato un sistema di gestione nell'ambito della Rete Culturale Thamus, in convenzione con il Ministero della Cultura, Direzione Regionale Musei e inizialmente con la Soprintendenza Archeologica.

Tale gestione, attuata anche grazie ai fondi della Ras per la massima occupazione, consente l'apertura costante dell'area per sei giorni alla settimana, compresa la domenica; la manutenzione del verde e delle strutture; l'accoglienza e l'informazione turistico-culturale con visite guidate.

Tra le attività di accoglienza dei visitatori, rese ancora più complesse a seguito delle vigenti normative anti Covid, si evidenziano le visite guidate di carattere didattico, effettuate da personale qualificato, dotato di specifiche competenze in materia di beni culturali.

Durante il 2021, con l'avviamento di cinque addetti, grazie al Progetto Lavoras, si è verificata una netta ripresa dell'attività, con il ripristino dei normali orari previsti per l'alta stagione (nove ore consecutive di apertura) e l'ampliamento degli orari di bassa stagione (sette ore consecutive). Questa opportunità ha determinato un aumento dei visitatori nei mesi di novembre e dicembre.

Si sottolinea che Monte d'Accoddi, avendo una valenza sovralocale, è il sito più visitato fra quelli della rete Thamus, anche in bassa stagione. Per questa ragione rappresenta anche la maggiore fonte di introiti derivanti dalla gestione dei luoghi della cultura gestiti dall'Amministrazione.

L'appartenenza alla Direzione Regionale dell'area di Monte d'Accoddi ha determinato la sua promozione a livello nazionale ed europeo, soprattutto in occasione dell'organizzazione di eventi.

La proposta dell'inserimento del complesso archeologico nella lista UNESCO, da parte della Direzione Musei, rappresenta una azione fondamentale di riconoscimento della sua importanza, fondamentale per la sua valorizzazione e promozione.

Anche il Comune, attraverso i canali istituzionali e Turismo Sassari, contribuisce alla azione di valorizzazione e promozione di uno dei più significativi attrattori culturali della Sardegna.

***Ex cinema Astra: affidamento gestione struttura in comodato d'uso.***

Il 1 febbraio 2021, a conclusione dell'iter procedurale iniziato il 3 giugno 2020 con la Manifestazione di Interesse, l'Amministrazione Comunale ha stipulato il contratto per la concessione in comodato d'uso dei locali dell'Ex Cinema Astra per un periodo di tre anni che potranno essere eventualmente prorogabili. Al Raggruppamento Temporaneo di Associazioni denominato CineTeAstra, di cui fanno parte la Compagnia Teatro Sassari e la Compagnia Teatro La Botte e il Cilindro, è stato concesso il Cine Teatro Astra per farlo diventare uno spazio contenitore di eventi ed attività culturali della città, in collaborazione e sinergia con le Politiche culturali attuate dall'Amministrazione comunale.

Il contratto impegna le due compagnie riunite in RTA:

- a promuovere, organizzare e svolgere attività culturali, con particolare ma non esclusivo riferimento alle rassegne cinematografiche, al teatro di prosa, al teatro dialettale, alla musica ed alla danza, mediante attività di produzione e rappresentazione di spettacoli e concerti;
- a creare una piattaforma di formazione professionale permanente dei mestieri legati alle arti sceniche, promuovendo il ruolo creativo delle maestranze e l'osmosi tra saperi teorici e quelli pratico-esperenziali, tutelando mestieri e saperi dell'artigianato teatrale promuovendone la valorizzazione e la trasmissione alle nuove generazioni;
- a creare un teatro sempre aperto ad artisti e cittadinanza, come luogo attraversabile e da vivere anche fuori dai canonici orari di spettacolo e prove, con l'impiego della sala, del foyer e di altri spazi disponibili durante tutto l'arco della giornata, con convegni, incontri letterari, letture di poesie, visite guidate, mostre pittoriche e fotografiche;
- a concedere in uso il CineTeatro a terzi (Scuole, Enti, Associazioni, Soggetti Sindacali, privati locali e non) che ne facciano regolare richiesta, per lo svolgimento di attività culturali, ricreative, assemblee, convegni e conferenze concordandone il pagamento della relativa tariffa d'uso;
- a consentire all'Amministrazione Comunale la disponibilità della Struttura, per iniziative istituzionali e manifestazioni patrocinate dal Comune, che abbiano scopo benefico e/o a titolo gratuito, per massimo 20 giornate nel corso dell'anno solare, fatto salvo il pagamento di un importo forfettario di € 100,00 a giornata (spesa che, in caso di cessione delle giornate ad altro beneficiario, graverà direttamente sul fruitore della struttura) per consentire l'apertura, il presidio e il funzionamento degli impianti tecnologici.

***Apertura dei musei regionali del Museo dell'Artigianato e del Design e del Carmelo a seguito di apposita convenzione con la Regione***

Nel quadro del programma di sviluppo del sistema museale della Sardegna era prevista la realizzazione del Museo Tavolara per l'artigianato ed il design e del Museo dell'arte del Novecento e del Contemporaneo.

I suddetti Musei sono stati istituiti rispettivamente con delibera G.R. n. 28/18 del 17.07.2013 e con delibera G.R. n. 9/24 del 22.02.2019.

La Regione Autonoma della Sardegna, con la recente Deliberazione n. 50/41 del 08.10.2020, ha conferito al Comune di Sassari la gestione protempore (apertura al pubblico dell'edificio e promozione di eventi culturali e mostre di carattere estemporaneo) e la gestione a regime sia del Museo per l'artigianato ed il design "E. Tavolara" che del Museo per l'arte del Novecento e del Contemporaneo, a seguito della completa realizzazione ed allestimento degli stessi, per la durata di almeno dieci anni eventualmente prorogabili. Il 20 novembre è stato siglato il Protocollo di Intesa, tra Regione, Autonoma della Sardegna, Comune di Sassari e Provincia di Sassari, in cui vengono definiti ruoli e funzioni, per perseguire gli obiettivi prefissati e condivisi di gestione protempore degli edifici e gestione a regime dei Musei.

Il Padiglione per l'artigianato ex I.S.O.L.A. e l'ex convento del Carmelo rappresentano delle importanti realtà di rilevanza storica ed architettonica, localizzate in contesti strategici del tessuto urbano storico del Comune di Sassari, il primo di proprietà regionale, il secondo di proprietà della Provincia di Sassari.

Nelle more della realizzazione del Museo per l'artigianato ed il design E. Tavolara, la cui attuazione risulta particolarmente complessa ed articolata, l'Amministrazione comunale di Sassari assume un ruolo attivo nella gestione pro-tempore dell'edificio al fine di renderlo fruibile al pubblico in occasione di eventi e attività specifiche volte a rafforzare i legami identitari con il territorio e creare nuove sinergie con il contesto culturale esistente e opportunità di crescita e sviluppo.

Il programma delle attività nel Padiglione dell'Artigianato, rallentato dall'avvio del procedimento di riconoscimento dell'interesse culturale storico artistico dell'edificio e dal persistere di problematiche legate a parti strutturali che necessitano di appropriata sistemazione prima dell'apertura e fruizione al pubblico, consiste nella realizzazione di:

- mostre e eventi di artigianato, design e arte, che si succederanno a cadenza regolare nel salone principale del Padiglione;
- organizzazione e la cura di uno spazio espositivo commerciale dedicato ai prodotti dell'artigianato sardo da allestire nei locali siti al piano terra del Padiglione;
- organizzazione e realizzazione di eventi periodici inerenti la presentazione di prodotti artigianali di oggetti di design, nonché convegni e seminari formativi, incontri e laboratori con artigiani, designer e esperti del settore.

Sono state trasmesse alla Regione Sardegna le schede con il cronoprogramma degli interventi da attuarsi per consentire l'allestimento dei due Musei. Tali schede saranno allegate alla Convenzione con cui la Regione trasferirà le risorse necessarie per la suddetta finalità.

Nel mese di dicembre, con atto della Giunta Comunale, è stato approvato lo schema di convenzione con l'Università degli Studi di Sassari a cui ha fatto seguito la firma della Convenzione finalizzata ad instaurare un rapporto di collaborazione nel quale le attività di terza missione dell'Università degli Studi di Sassari e quella culturale e di sviluppo locale del Comune di Sassari si integrino e coordinano reciprocamente per la progettazione e la gestione di un sistema integrato dei Musei Regionali della Città di Sassari.

Con la Convenzione l'Università di Sassari si impegna, nei confronti del Comune, a

elaborare il Piano di Gestione del “Museo per l'Artigianato ed il design” dedicato a Eugenio Tavolara e il “Museo per l'Arte del Novecento e del Contemporaneo” al fine di:

- mettere in comune risorse e professionalità;
- assicurare una gestione ottimale delle collezioni e l'incremento delle stesse;
- permettere l'eventuale coinvolgimento di ulteriori stakeholder del territorio;
- attivare sinergie tra Comune e Università da una parte e mondo dell'artigianato e dell'impresa dall'altra;
- coinvolgere nelle attività del sistema museale il pubblico studentesco, generale e turistico.

***Ex MA: conclusione lavori.***

Come noto i lavori per la realizzazione dell'opera sono conclusi da tempo. Finalmente Enel Distribuzione Spa ha concluso i lavori per la realizzazione del cablaggio della cabina elettrica a servizio non solo degli edifici dell'Ex Ma' ma di tutto il quartiere. Immediatamente è stato effettuato l'ordine per l'esecuzione dei necessari allacci idrici, elettrici che si stima possano essere eseguiti da Enel Distribuzione entro il mese di gennaio 2022. Si stima, pertanto, che si possa procedere al collaudo delle opere entro il primo trimestre 2022.

***Chiesa di Santa Maria in Bethlem e “conventino” Conclusione lavori.***

Il Settore Contratti pubblici e gestione e valorizzazione beni patrimoniali, con determinazione dirigenziale n° 3999 del 02/12/2021 ha affidato definitivamente i lavori all'operatore economico aggiudicatario della procedura competitiva. Si stima che i lavori possano essere consegnati entro il primo trimestre 2022 e possano concludersi entro il 31/12/2023.

**Indirizzo strategico 3** L'AMMINISTRAZIONE E LO SVILUPPO DEL  
TERRITORIO

*Obiettivo strategico: 3.1. Ripensare la definizione urbanistica della città, puntando ad investimenti pubblici e privati che ne rinnovino l'aspetto, con l'obiettivo di riqualificare l'esistente, soprattutto nelle aree più degradate o a rischio, e di favorire lo sviluppo intelligente e moderno di quelle vocate a nuova crescita*

### 3.1.1 Recupero del patrimonio immobiliare esistente con particolare attenzione all'utilizzo di moderne tecnologie edilizie ecosostenibili

#### Settori coinvolti:

- Contratti pubblici e politiche della casa
- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale

#### **CONTRATTI E POLITICHE DELLA CASA**

***ERP: programmazione dei lavori di recupero del patrimonio abitativo pubblico con modalità improntate all'impiego di tecnologie edilizie ecosostenibili.***

Sono stati appaltati i seguenti Accordi Quadro

- Accordo quadro manutenzione straordinaria degli immobili ERP- importo di finanziamento € 1,000,000,00
- Accordo quadro manutenzione straordinaria alloggi ERP di proprietà comunale nelle vie Marghinotti, Barbagia, Goceano, Ogliastro, Anglona, Logudoro, Gallura - importo di finanziamento € 1,000,000,00
- Interventi di riqualificazione degli alloggi ERP "Alloggi sfitti" di cui alla L. 80/2014
- importo di finanziamento € 368,290,40

le progettazioni sono state redatte in conformità criteri ambientali minimi per l'affidamento di servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione di edifici al fine di ridurre gli impatti ambientali, promuovere modelli di produzione e consumo sostenibili con specifiche tecniche armonizzate per la commercializzazione dei prodotti da costruzione nel rispetto dei seguenti principi da dover seguire riferite alle opere di costruzione:

- La Resistenza meccanica e stabilità
- La Sicurezza in caso di incendio
- L'igiene, salute e ambiente
- La Sicurezza e accessibilità in uso
- Il Risparmio energetico e ritenzione di calore
- l'Uso sostenibile delle risorse naturali.

***ERP: adeguamento patrimonio ERP alla normativa sull'eliminazione delle barriere architettoniche.***

Nell'ambito degli interventi di manutenzione straordinaria degli alloggi ERP dell'Accordo Quadro in esecuzione sono stati eseguiti interventi di abbattimento di barriere architettoniche, specificatamente nell'adeguamento dei bagni per disabili, in relazione alle richieste pervenute e sulla base delle certificazioni esibite dai richiedenti.

***Prosecuzione interventi manutentivi e di messa in sicurezza degli edifici.***

Nell'ambito degli interventi di manutenzione straordinaria degli alloggi ERP dell'Accordo Quadro in esecuzione "Manutenzione immobili edilizia residenziale pubblica da attuare mediante accordo quadro 2019-2021" sono stati eseguiti gli interventi programmati e contingenti per sopperire allo stato di pericolo determinato dalla condizioni dei manufatti sotto il profilo sicurezza statica.

***Interventi di manutenzione straordinaria sugli impianti elevatori del patrimonio ERP***

Nel 2021 il servizio tecnico ERP ha provveduto ad effettuare interventi di manutenzione straordinaria effettuato presso ascensori in stato di inattività a seguito di guasti all'impianto per garantire il loro ripristino in funzione quale intervento sostitutivo nei casi di inerzia dei condomini intervenendo in particolare in situazioni ove erano presenti condizioni di disabilità degli assegnatari.

***Messa in sicurezza della diga del Bunnari bassa.***

Con deliberazione della Giunta Comunale n° 280 del 5 ottobre 2021 l'Amministrazione Comunale ha dato indicazione ai progettisti circa la tipologia di intervento da progettare. Si prevede di realizzare una "Galleria lunga" a sinistra della diga esistente previa realizzazione di un argine sulla riva destra del corso d'acqua con conseguente formazione di uno specchio acqueo di dimensioni tali da essere assoggettato alle normative semplificate vigenti in materia di sbarramenti minori. Il soggetto incaricato della progettazione ha trasmesso il progetto di fattibilità tecnico – economica. Successivamente, a cura del Responsabile Unico del Procedimento, è stata convocata apposita conferenza dei servizi finalizzata all'acquisizione dei pareri di legge. In sede di Conferenza dei Servizi il Servizio Valutazione Impatti e Incidenze Ambientali della RAS ha comunicato che, ai sensi delle recenti modifiche normative, introdotte al D.Lgs. 152/2006 con il D.L. 31.05.2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29.07.2021, n. 108, agli interventi in esame siano da applicarsi i commi 4-bis e 4-ter dell'art. 7-bis del D.Lgs. 152/2006. Preso atto del parere suddetto la verifica ed approvazione del progetto potrà avviarsi solo a seguito della determinazione in merito a quale sia l'autorità competente da parte del Ministero della transizione ecologica. La comunicazione di cui al comma 4-ter è stata inviata in data 07/12/2021. Decorsi 30 giorni si considera acquisito l'assenso del Ministero sulla posizione formulata dalla RAS.

***Istituto Casa Serena: esecuzione intervento di adeguamento alle norme di sicurezza con finanziamento Ministero dell'Interno.***

L'intervento, dell'importo complessivo di € 210.000,00, è in fase di conclusione.

***Truncu Reale: Conclusione lavori e fase di avvio della gestione.***

I lavori sono stati conclusi. E' stato acquisito il certificato di collaudo provvisorio. L'emissione del certificato di collaudo definitivo da parte dell'organo di collaudo è subordinato all'acquisizione dell'autorizzazione all'esercizio della struttura da parte dell'appaltatore. Al riguardo, al momento, è in corso la conferenza dei servizi all'esito della quale dovrebbe essere concessa l'autorizzazione all'esercizio. Una volta acquisita detta autorizzazione saranno in capo all'appaltatore le attività per un periodo di 60 giorni. Il Settore Lavori pubblici sta predisponendo quanto necessario per pubblicare apposita procedura finalizzata ad individuare il gestore finale della struttura.

### 3.1.2 Integrazione dell'offerta turistico – ricettiva privilegiando la riconversione dei volumi esistenti in un'ottica di tutela del territorio e individuando nuove zone territoriali omogenee vocate a questa finalità

#### Settori coinvolti:

- Pianificazione Territoriale, Paesaggio e Sviluppo turistico

#### ***Localizzazione delle nuove Zone "F4".***

Il PUC individua in via immediata nuove zone F in adiacenza delle borgate di Biancareddu, Palmadula, La Pedraia e Villassunta, per una volumetria complessiva prevista di circa 40.000 metri cubi. Tali sottozone urbanistiche, facilmente riscontrabili nelle cartografie del PUC, sono immediatamente attuabili e pertanto i privati potrebbero presentare oggi stesso il progetto per l'approvazione dei Piani urbanistici attuativi.

#### ***Attivazione delle procedure di variante al PUC per l'individuazione delle Zone a vocazione turistico ricettiva.***

Ulteriori nuove zone turistiche si sarebbero dovute individuare a seguito di pubblicazione di una manifestazione di interesse, valutazione delle migliori offerte presentate dai privati, redazione di una successiva variante al PUC che includesse tali offerte. Tali nuove zone turistiche dovevano essere individuate all'interno di macrozone (peraltro di vasta estensione, in quanto interessanti praticamente tutto il territorio comunale), presenti nel PUC. Tuttavia nel corso del 2021 il Settore ha ricevuto l'indirizzo di non dare corso alle proposte pervenute in sede di manifestazione di interesse. Il presente obiettivo deve pertanto essere rimodulato con nuovi indirizzi da parte della Giunta Comunale.

#### ***Definizione strategie di sviluppo turistico***

Nell'ambito dell'attività esecutiva per l'attuazione del PUC (e non solo) dal punto di vista turistico, il settore ha provveduto a:

- completare le procedure per l'assegnazione di n.2 concessioni demaniali per l'areale di Fiume Santo, di cui una di natura specialistica dedicata quasi interamente ai portatori di handicap e soggetti con disabilità.
- in attesa di avviare procedimenti per l'acquisizione delle aree parcheggio previste nel PUL, compatibilmente con le disponibilità finanziarie dell'ente, si è prevista la possibilità, data dalle nuove norme di attuazione del PUC, di concedere ai privati l'attuazione degli interventi; tuttavia al momento il procedimento è sospeso a causa della verifica di coerenza RAS, relativa alla variante al PUC n.08, che ha chiesto chiarimenti in merito alle procedure per la realizzazione delle aree S3 e S4 nel territorio;
- è stata avviata una la Variante al PUL vigente, che è stata recentemente adottata in via preliminare con deliberazione del Consiglio Comunale n. 59 del

28.10.2021; tale procedura si inserisce nel più complesso quadro di revisione del PUC, e delle nuove zone turistiche in corso di identificazione; in tal senso si è data particolare attenzione al litorale di Porto Ferro, per il quale si intende promuoverne le peculiarità, sia in ottica di tutela ambientale, sia in termini di fruizione, con l'intento di favorire eventi sportivi, anche di rilevanza nazionale, nella località suddetta.

### 3.1.3 Revisione del PUC in coerenza con le nuove linee di sviluppo urbano integrato

#### Settori coinvolti:

- Pianificazione Territoriale, Paesaggio e Sviluppo turistico

#### *Attività di monitoraggio per l'adeguamento e la revisione del PUC al quadro normativo sovraordinato.*

La variante n.08 al PUC relativa a "Revisione e modifica alle norme tecniche di attuazione ed adeguamento normativo delle categorie funzionali urbanisticamente rilevanti e delle destinazioni d'uso", è l'attività di maggiore rilevanza svolta da questo settore, proprio in ragione degli effetti che tale azione avrebbe sull'intero territorio comunale, dal punto di vista urbanistico, ma anche e soprattutto economico e sociale. Con Delibera del Consiglio Comunale n.4 del 09 giugno 2020 02.02.2021 è stata adottata in via definitiva la variante al PUC n.08 in argomento. Tale deliberazione, unitamente agli allegati progettuali, è stata trasmessa con nota 37454 del 25 febbraio 2021 alla RAS, Assessorato Enti Locali, per la verifica di coerenza di cui alla L.R. 7/2002.

Con nota del 25 maggio 2021 (protocollo del Comune n.99645 del 26 maggio 2021), la RAS ha dichiarato la coerenza, con prescrizioni, della variante urbanistica n.08 al PUC.

Occorre evidenziare che la verifica di coerenza della Regione, presenta delle criticità formali e di contenuto che il settore ha attentamente vagliando, al fine di fornire all'Amministrazione le giuste controdeduzioni da inoltrare alla RAS.

Con Deliberazione n. 80 del 28.12.2021 il Consiglio Comunale ha recepito le modifiche ed integrazioni proposte dall'ufficio ed ha riapprovato in via definitiva la variante in oggetto.

Inoltre il PUC del Comune di Sassari contiene lo studio inerente i beni paesaggistici, architettonici ed archeologici, approvato ai sensi dell'art. 49 delle NTA del PPR, in sede di co-pianificazione del PUC stesso con la RAS ed il Ministero dei Beni Culturali. Tale studio, i cui contenuti sono riportati nelle schede di cui alle serie 6.3.2. e 6.3.3 degli elaborati del PUC, è caratterizzato da moltissime disposizioni normative, ciò in considerazione dell'elevato numero di beni presenti nel territorio. In sostanza, ogni bene è caratterizzato da una specifica disciplina.

A seguito dello studio della documentazione di cui al PUC, si è riscontrata la problematica dei beni riportati nella tabella "G" di cui ai verbali relativi alla co-pianificazione approvata; tali beni, in numero di 270, risultano inclusi nei verbali della co-pianificazione, pur non essendo beni paesaggistici.

Il settore ha proposto all'Amministrazione comunale una rimodulazione della normativa inerente tali beni, da attuarsi con specifica variante urbanistica, seguendo la procedura di cui alla L.R. 1/2019; Si ricorda infine che i comuni della Sardegna sono tenuti a dotarsi dei Piani Particolareggiati del centro di antica e prima formazione (PPCM), ai sensi dell'art 21 della L.R. 45/89, e che il vigente PPR individua, per il territorio di Sassari, nella città compatta e nelle frazioni di Tottubella e Argentiera, tre

centri di antica e prima formazione.

A tutt'oggi lo stato dell'arte dei Piani Particolareggiati dei suddetti centri matrice è il seguente:

- 1 - il centro di antica e prima formazione della città compatta, stante la dimensione e le caratteristiche delle aree interessate dalla pianificazione, in tre settori denominati:
  - la "Città Murata" (per il quale il P.P è approvato e vigente);
  - la "Città Ottocentesca" – Area di via Roma e P.zza d'Italia (entrato recentemente in vigore a seguito della sua pubblicazione sul BURAS in data 02.09.21);
  - il "Quartiere delle Conce": tale piano è stato approvato in via definitiva con deliberazione del consiglio n. 38 del 15.07.2021. Si è in attesa del parere dell'ufficio tutela del paesaggio della RAS, per la sua pubblicazione sul BURAS e conseguente entrata in vigore.
- 2 - Frazione di Tottubella: per il quale il P.P. è approvato e vigente;
- 3 - Frazione dell'Argentiera: Si è attesa di riscontro da parte della RAS in merito ai fondi già approvati con i piani operativi finanziari di cui all'anno 2020, il tutto per attivare la procedura per l'affidamento a idoneo professionista dell'incarico per la redazione del Piano.

***Procedimenti di adozione e approvazione di strumenti urbanistici attuativi, di iniziativa pubblica e/o privata.***

Nel 2021 è stato adottato in via provvisoria un piano attuativo riguardante la zona B2a di via Simon, e all'attualità è in corso la fase di presentazione delle osservazioni da parte degli interessati.

***Adozione di strumenti di programmazione negoziata (accordi di programma e programmi integrati).***

Si ricorda che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 26 del 2/4/2019 venivano individuati tre ambiti urbani (uno in via Verona/Via Venezia e due in v.le Porto Torres,) da riqualificare con le modalità dei programmi integrati di riordino urbano di cui all'art. 40 della L.R. n. 8/2015 e ss.mm.ii.

Per quanto riguarda l'ambito di via Verona/via Venezia, veniva presentata una ipotesi di riordino e riqualificazione, la quale veniva non accolta dall'Amministrazione a causa dell'eccesso di volumetria residenziale. A seguito di vari incontri svoltisi alla presenza dei richiedenti e dei professionisti incaricati, si è stabilito di richiedere ulteriori proposte progettuali che contemperino gli interessi pubblici dell'Amministrazione comunale.

Anche per l'anno 2021 si ritiene utile sottolineare l'attività del settore in merito alle diverse istanze pervenute agli uffici da parte dell'utenza, relative a proposte di variante allo strumento urbanistico generale, generalmente motivate con collegate proposte economiche, finalizzate a motivare l'interesse pubblico della proposta.

***Studi di fattibilità e progettazioni preliminari relativi a progetti strategici dell'amministrazione in collaborazione con altri Settori del Comune.***

Si ritiene utile segnalare gli studi e le proposte progettuali presentate nel 2021:

- PLATAMONA – in tale ambito, caratterizzato da un forte degrado urbanistico e ambientale, si è approfondita la procedura per l’attivazione di un macro procedimento di natura pubblica, finalizzato alla riqualificazione della pineta retrostante la via della Torre. Tale procedimento, da attuarsi in accordo con altri settori dell’ente, è caratterizzato da criticità di natura finanziaria, e pertanto la proposta è in attesa di un finanziamento che possa permettere la realizzazione dell’intervento. Si ricorda che la gran parte della pineta è di proprietà comunale, e che per gli immobili realizzati è stata ceduta da parte del comune, esclusivamente l’area di sedime del fabbricato. Il progetto di riqualificazione prevede, in sintesi, la presa in possesso delle aree di proprietà comunale, a tutt’oggi mai formalizzato, e l’affidamento ventennale in concessione ad idoneo operatore, previo esperimento di procedura pubblica, di n.10/15 aree della dimensione di circa 300 mq o superiori, al fine della realizzazione di strutture a destinazione commerciale e/o ricettiva; tali strutture dovranno essere realizzate ricalcando, per quanto possibile, le tipologie già previste nel PUL vigente
- PLATAMONA – il settore ha completato la “proposta di nuova delimitazione del confine territoriale tra i comuni di Sassari e Sorso in località Platamona”. Infatti l’amministrazione Comunale ha manifestato l’intento di ridefinire i confini amministrativi tra i due Comuni nella località di Platamona, secondo la procedura prevista dalla Legge Regionale 30 ottobre 1986, n. 58, avente ad oggetto “Norme per l’istituzione di nuovi comuni, per la modifica delle circoscrizioni comunali e della denominazione dei comuni e delle frazioni”. Tale confine, nella sua attuale localizzazione, ha generato nel corso degli anni innumerevoli difficoltà alle Amministrazioni Comunali interessate, in termini di competenza territoriale (in particolare presso la Rotonda di Platamona) e quindi di gestione delle infrastrutture presenti in questo ambito. Tale proposta progettuale è stata inviata al comune di Sorso ed è in attesa di riscontro.
- CENTRO STORICO - PIANO INTEGRATO DI RIGENERAZIONE URBANA - A seguito di incarico formalizzato nel 2016 a favore dell’Università degli Studi di Sassari, Dipartimento di Architettura, Design e Urbanistica, il comune è venuto in possesso di un piano di rigenerazione urbana del centro storico, riguardante, in sintesi: - il censimento, descrizione e classificazione dei fabbricati collabenti; - lo studio approfondito della normativa vigente e ricerca e analisi approfondita di casi studio. Il settore nel 2021 ha richiesto un chiarimento all’Università degli studi di Sassari, finalizzato a trasformare il piano in uno strumento operativo, dal punto di vista urbanistico, capace di risolvere la problematica di tali edifici, individuare possibili canali di finanziamento.

3.1.4 Ricognizione del patrimonio immobiliare e corretta gestione dei beni patrimoniali e loro valorizzazione tramite l' avvio di un "Virtuous circle" che attivi risorse da reinvestire nel patrimonio immobiliare comunale.

**Settori coinvolti:**

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

***Conclusione del progetto di "Ricognizione, stima, aggiornamento ed informatizzazione dei beni immobili".***

Il progetto prevede la realizzazione dell'inventario dei beni immobili dell'Amministrazione, la formazione di un fascicolo digitale per ciascuna unità immobiliare unitamente alla creazione di una scheda informativa, la predisposizione delle planimetrie aggiornate, l'acquisizione di un software di gestione. Le attività contrattuali non si sono ancora concluse, specie a causa dell'emergenza COVID19 che ha impedito il pieno accesso agli immobili comunali ai tecnici della ditta incaricata del servizio. È stato completato l'inventario dei beni immobili, rispetto al quale l'ufficio sta portando avanti un'attività di verifica a campione; inoltre la ditta incaricata sta effettuando gli accessi presso gli immobili comunali al fine di compilare le relative planimetrie; devono essere avviati gli accessi presso la locale conservatoria finalizzati a estrarre, qualora esistenti, i titoli di provenienza dei cespiti più datati.

***Riclassificazione e rivalutazione dei beni in applicazione dei criteri contabili applicati alla contabilità economico-patrimoniale All.4/3 D.Lgs. 118/2011***

Parallelamente al progetto di ricognizione, stima, aggiornamento ed informatizzazione dei beni immobili il servizio prevede la riclassificazione e rivalutazione degli stessi secondo i criteri contabili contenuti nel D. Lgs. 118/2011. Anche in questo caso le attività contrattuali non si sono ancora concluse a causa dell'emergenza COVID19 che ha impedito il pieno accesso agli immobili comunali ai tecnici della ditta incaricata del servizio. Per tutti i cespiti è stata eseguita la riclassificazione dei beni censiti secondo le citate valutazioni; parallelamente alle attività svolte per la ricognizione dei beni, anche in ordine alla loro riclassificazione l'ufficio sta eseguendo verifiche e controlli a campione su tale linea di attività.

***Avvio verifiche su assegnazioni e contratti relativi ai beni patrimoniali.***

Si è avviato il processo di verifica delle assegnazioni eseguite e dei contratti relativi ai beni patrimoniali in capo al Settore. La verifica è stata fatta a partire dalla natura giuridica del bene (bene demaniale, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile) in relazione alla tipologia del negozio giuridico scelto per l'affidamento. La verifica ha altresì riguardato le assegnazioni fatte sia a soggetti privati, di natura abitativa o commerciale, sia ad associazioni. Secondo quest'ultima fattispecie si è avviato un procedimento volto al riordino delle assegnazioni in capo alle associazioni in base alla

loro natura giuridica, alla loro missione sotto il profilo dell'interesse pubblico e dei benefici che possano derivare alla comunità dall'attività delle medesime associazioni svolta. In tale ottica è stato avviato un monitoraggio delle associazioni attualmente assegnatarie di immobili comunali tramite richiesta di invio di tutta la documentazione necessaria ai fini della valutazione di cui all'art. 13, capo 5 del nuovo Regolamento per la valorizzazione del patrimonio comunale, per la locazione, il comodato e la concessione in uso di immobili comunali. Complessivamente sono state oggetto di verifica n. 4 associazioni con contratto in scadenza, o prive dello stesso, previa esecuzione di sopralluogo tecnico, di adeguamento del canone locatizio e di verifica complessiva di eventuali differenti esigenze dell'Ente in relazione all'utilizzo del bene; per altre 44 si è proceduto alla richiesta della documentazione aggiornata sul loro stato operativo. Applicando lo stesso principio alle locazioni, che siano a soggetti privati o di tipo commerciale, si è predisposta un'analoga procedura per i contratti in scadenza, che prevede la richiesta di disponibilità del conduttore alla rinegoziazione del contratto, il sopralluogo tecnico nell'immobile locato per una verifica sul campo dello stato conservativo dello stesso, la stima del nuovo canone sulla base dei prezzi di mercato vigenti (con eccezione degli immobili ex IPAB, sottoposti ad altri criteri) e la comunicazione del nuovo canone ai fini dell'accettazione da parte dell'interessato e della conseguente predisposizione del nuovo contratto di locazione. Il sopralluogo tecnico in loco, in particolare, permette di avere una visione aggiornata sullo stato del bene locato anche in funzione di variazioni del canone o, come è capitato, constatazione dell'impossibilità di rinnovo del contratto. In alcuni casi, peraltro, nel corso delle predette fasi è stata testata la disponibilità del conduttore all'acquisto dell'immobile, tanto che due inquilini hanno presentato formale richiesta di acquisto e il Servizio sta approntando la documentazione necessaria alla compravendita.

***Regolamentazione ed adeguamento delle assegnazioni ai principi comunitari - Integrazione e modifica del: Regolamento per la Valorizzazione del Patrimonio Comunale, per la Locazione, il Comodato e la Concessione in uso di Immobili Comunali"***

Questa linea di attività ha riguardato la riscrittura del Regolamento, a partire dal precedente testo, facendo riferimento alla disciplina normativa statale e regionale ed alle "migliori pratiche" rinvenibili. Il documento è stato approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 23 del 22/04/2021. L'obiettivo del lavoro è disciplinare la fruizione da parte di terzi in regime di concessione, di locazione, di comodato di beni immobili di proprietà ed in uso all'Amministrazione Comunale gestiti dal Servizio Patrimonio. Costituisce quindi "lex specialis" per le procedure in esso contemplate ed ha lo scopo di assicurare la migliore fruibilità dei beni da parte dei cittadini, la trasparenza e l'imparzialità dell'azione amministrativa, la valorizzazione ed il più proficuo utilizzo del patrimonio immobiliare comunale favorendo una gestione dello stesso volta a potenziare le entrate di natura non tributaria. La normativa ed i principi in esso contenuti devono applicarsi con prevalenza sulle norme eventualmente contrastanti contenute in altri Regolamenti dell'Ente. .

### ***Predisposizione dei piani di alienazione e/o valorizzazione degli immobili***

A partire dagli analoghi documenti delle precedenti annualità, è in fase di predisposizione il piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni immobiliari comunali per il triennio 2022 – 2024, alla luce degli obiettivi e delle strategie dell'Amministrazione contenute nei documenti di programmazione generale. La compilazione del documento sarà incentrata verso una maggiore attenzione alle stime dei singoli cespiti, almeno per la prima annualità; tanto al fine di consentire l'incremento delle percentuali di successo delle vendite. Ovviamente l'analisi è stata condotta anche alla luce dei programmi di intervento di altri Settori dell'Amministrazione interessati a valorizzare i beni immobiliari del Comune, accertata l'esigenza di enfatizzare maggiormente il lavoro in sinergia.

### ***Centralizzazione tramite sistema informatico delle informazioni relative a tutti gli immobili del Patrimonio disponibile ed indisponibile gestiti da altri settori***

L'obiettivo di centralizzare le informazioni relative agli immobili comunali è realizzato attraverso la definizione dell'inventario dei beni immobili dell'Amministrazione. E' attualmente in corso di realizzazione uno specifico appalto finalizzato al censimento di tutti gli immobili comunali, a definirne la loro natura (beni demaniali, del patrimonio indisponibile, del patrimonio disponibile), il loro reale utilizzo, il loro stato di conservazione, la loro valutazione. Tutto ciò indipendentemente dal Settore che detiene il bene. Anche in questo caso le attività contrattuali non si sono ancora concluse a causa dell'emergenza COVID19 che ha impedito il pieno accesso degli immobili comunali ai tecnici della ditta incaricata del servizio. Purtroppo i singoli Settori tendono ad utilizzare procedure interne e software creati ad hoc raccogliendo le sole informazioni funzionali alle loro attività. Ciò determina la perdita della visione d'insieme del patrimonio e la conseguente parcellizzazione delle conoscenze che rende in breve tempo obsolete anche le conoscenze – parziali – dei singoli Settori. Si rende necessaria dunque un'azione decisa tesa ad orientare le scelte gestionali verso la condivisione di un'unica piattaforma informatica, assegnando a tale linea di azione le necessarie risorse umane e strumentali.

### ***Salvaguardia del patrimonio immobiliare ed avvio delle azioni conseguenti***

È stata avviata un'azione volta ad accatastare numerosi fabbricati comunali. A seguito della contrazione delle risorse disponibili per l'affidamento del servizio a professionisti esterni, l'Amministrazione ha deciso di dotare il Servizio di idonea strumentazione topografica atta a svolgere le attività catastali. Con questa finalità si è già proceduto ad accatastare venti unità immobiliari ERP, la cui programmata vendita scontava l'assenza di accatastamento; inoltre si stanno concludendo altre procedure connesse alla vendita di alcuni fabbricati da alienare ed al frazionamento di un immobile costruito abusivamente da privati e per questo conferito nei beni dell'Ente. Il valore dei procedimenti svolti in house, qualora affidati a professionisti esterni, ha ampiamente superato il costo sostenuto per l'acquisto delle attrezzature. Il fenomeno

degli edifici comunali non accatastati è purtroppo molto esteso e la loro mancata regolarizzazione comporta l'inalienabilità del bene; l'attività di accatastamento sarà quindi rivolta nei confronti di beni oggetto di alienazione, ovvero nel caso di sopraggiunte necessità connesse all'ottenimento di specifiche certificazione, con particolare riferimento all'agibilità.

Grazie ad una risorsa umana attinta attraverso il progetto regionale "Lavorabile", il Servizio sta costruendo il repertorio dei contratti rinvenuti nell'archivio cartaceo del Settore; il lavoro prevede la ricerca dei singoli documenti, la loro informatizzazione e catalogazione attraverso un codice progressivo attribuito sulla base dell'anno di stipula dell'atto. Allo stato attuale sono stati rinvenuti e repertoriati 465 atti, il primo dei quali risalente all'anno 1865. Parallelamente si sta procedendo alla riorganizzazione dell'archivio cartaceo attraverso la catalogazione di tutti i fascicoli contenuti nell'archivio del Settore; le informazioni rinvenute permettono di alimentare un file contenente un set di dati (numero fascicolo, data contratto – se esistente, intestatari, informazioni toponomastiche, riferimenti catastali), attraverso i quali rinvenire informazioni di un determinato cespite, o soggetto. Il passo successivo prevede la riorganizzazione fisica dell'archivio tendente ad associare tutte le diverse pratiche connesse ai singoli cespiti, evitando così la dispersione formale dei dati cartacei e, quindi, delle correlate informazioni.

*Obiettivo strategico: 3.2 Dotare la città di importanti e da troppo tempo attese infrastrutture logistiche che la pongano a passo coi tempi, per ciò che riguarda la mobilità urbana ed extraurbana, garantendo servizi ai cittadini, celerità e sicurezza per la circolazione e intervenendo sulla riqualificazione di significative aree del centro storico*

3.2.1 Realizzazione del centro intermodale, adeguato alle esigenze attuali della mobilità e allo scambio tra le diverse tipologie di mezzi, attraverso una revisione dell'originario progetto e sua differente localizzazione, rendendo effettivo l'interscambio tra ferro e gomma e procedendo ad una riqualificazione urbana che coinvolga la parte "bassa" del Centro Storico

**Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico

*Accordo di programma Comune, RAS, RFI per nuovo Centro Intermodale Passeggeri di Sassari: Avvio progettazione di fattibilità tecnica/economica.*

La prospettiva metropolitana ha inserito Sassari nel ruolo di città-guida del territorio e nel contempo in una visione di sviluppo condivisa con i comuni interessati nelle recenti esperienze di pianificazione strategica e di progettazione nel settore della mobilità ciclabile, turistica e ambientale. In tale contesto il **settore Infrastrutture della mobilità e traffico** ha realizzato i seguenti interventi volti al raggiungimento di uno degli obiettivi fondamentali di questo mandato, ovvero una **mobilità di qualità** realizzata nel contesto urbano ed extraurbano attraverso progetti sostenibili e alcuni accorgimenti strategici a favore del traffico urbano.

**CENTRO INTERMODALE PASSEGGERI**

Le risorse, i progetti e gli ulteriori programmi di questa amministrazione hanno dovuto concretizzarsi in immediate realizzazioni secondo un ordine di priorità che consentissero di concludere le opere ancora incompiute ed ereditate dal precedente mandato, prime fra tutte il **Centro Intermodale Passeggeri** di via XXV aprile.

Con tale opera pubblica, fondamentale non solo per la mobilità urbana ed extraurbana ma per l'intero tessuto economico e per i tanti passeggeri che giornalmente frequentano la città, si promuove anche l'eventuale localizzazione delle funzioni di centro direzionale per gli uffici comunali, con la rivisitazione del piano della sosta e dei parcheggi e del trasporto pubblico nel centro cittadino.

Come noto nel dicembre 2014, in esecuzione di quanto previsto da apposita legge regionale, il Comune di Sassari è subentrato nei rapporti contrattuali già instauratisi fra ARST, in qualità di committente, e l'impresa Strabag, in qualità di esecutore,

finalizzati alla costruzione del Centro Intermodale della città.

Prima di avviare la fase relativa alla realizzazione del progetto, è stato necessario avviare il percorso per la definizione degli aspetti di carattere giuridico-contrattuale, che ha portato all'interruzione anticipata del rapporto contrattuale a suo tempo instauratosi fra ARST ed impresa appaltatrice (Adanti spa, ora Strabag spa). Inoltre, tra il 2015 ed 2016, in considerazione del supposto inquinamento dei terreni sottostanti l'area ove sorgerà il centro intermodale si è proceduto alla redazione dell'Analisi di Rischio, approvata in Conferenza di Servizio nel marzo 2017 e, nel 2018, è stata conclusa la procedura per la progettazione del piano di caratterizzazione dell'area. Nel corso del 2018 è stato approvato il progetto per l'intervento di bonifica – 1° stralcio. Nell'anno 2019 è stato bandito il relativo appalto ed attualmente i lavori sono in corso, ormai in fase di ultimazione.

L'Amministrazione è impegnata a ridefinire obiettivi e caratteristiche del Centro Intermodale, che passano attraverso un mutato quadro esigenziale che non prevede la costruzione di piani interrati e, quindi, non confliggerebbe con la parziale bonifica del sito.

L'intera area circostante verrà interessata da interventi sulla mobilità localizzati sui nodi di traffico di maggior conflitto. L'area, infatti, è caratterizzata da una notevole potenzialità per quanto riguarda i possibili impieghi come cerniera fra il Polo di interscambio multimodale ed il centro storico, potendo contenere insieme alle funzioni di area di sosta a servizio della città anche la funzione di polo di servizi ed attività ludico culturali non solo a sostegno della parte storica della città ma a disposizione di tutta l'area urbana.

In quest'ottica ovvero nell'ipotesi di realizzazione di un polo di interscambio multinodale vi è la necessità di organizzare, o meglio di riorganizzare la viabilità a supporto dell'area stessa che attualmente presenta alcune criticità legate soprattutto ad alcune intersezioni che lavorano al limite della capacità, in particolare quelle sull'asse via Predda Niedda, Santa Maria, via Coppino e viale Mancini, in quanto parte della rete viaria di accesso alla città per i flussi provenienti dalla ex S.S. 131 e dalla direttrice di Alghero, e di attraversamento per quanto riguarda i flussi trasversali della direttrice Monte e Centro storico in direzione viale Italia e polo ospedaliero.

Gli interventi previsti consistono nel rendere più fluida la circolazione sull'asse via Predda Niedda, sottopasso Santa Maria, via Coppino e Viale Mancini con l'obiettivo di eliminare ove possibile il controllo semaforico con l'istituzione di circolazione a rotatoria ed eliminando nel contempo alcune traiettorie veicolari in conflitto che comportano criticità sia per il ritardo che impongono alle altre correnti veicolari che per la sicurezza della circolazione.

L'introduzione di rotatorie ovvero di tratti di "circolazione a rotatoria", consentirà di connettere più agevolmente la direttrice c.so Vico, via Saffi, c.so Trinità, alla corrente veicolare proveniente da via Predda Niedda; l'inversione di marcia del tratto iniziale di c.so G.M. Angioi e l.go Macao eviterà il pericoloso conflitto nell'intersezione

Mancini – Saffi – Angoi, agevolando l'ingresso in centro storico. Inoltre l'ingresso al nuovo Centro Intermodale, localizzato nella via San Paolo, elimina il passaggio dei mezzi pubblici adibiti al trasporto pubblico extraurbano nei nodi di traffico di maggiore criticità (sottopasso di Santa Maria ed intersezione p.zza santa Maria, via XXV aprile, via P. Ziranu) liberando tali snodi di ulteriori criticità.

Nel corso del 2021 la Giunta Comunale, con deliberazione n.80 del 12/03/2021 “Centro intermodale passeggeri Città di Sassari – Presa d'atto dello studio di fattibilità tecnico-economica e delle attività propedeutiche alla progettazione”, ha approvato lo studio di fattibilità riportante l'individuazione dei seguenti quattro lotti funzionali:

a) Parcheggio Via XXV Aprile con sovrastante Piazza;

-importo complessivo dell'intervento stimato in € 6.700.000,00 -

b) Autostazione trasporto pubblico su gomma;

-importo complessivo dell'intervento stimato in € 7.900.000,00-

c) Rotatorie e sottopassi S. Maria, Rotatoria Chiesa S. Maria, riqualificazione Via XXV Aprile, Piazza S. Antonio ed intersezione Porta Utzeri;

-importo complessivo dell'intervento stimato in € 7.800.000,00 -

d) Recupero e ristrutturazione fabbricato ex Gazometro;

importo complessivo stimato in € 4.800.000,00 -

Con Determinazione del Responsabile dell'Unità di progetto, n. 2021/2651 del 02/09/2021 , è stata indetta la procedura di affidamento dei servizi tecnici di ingegneria ed architettura relativi al lotto della viabilità e nel mese di dicembre 2021 sono stati conclusi i lavori della Commissione Giudicatrice per la valutazione delle offerte tecniche presentate.

Alla fine del mese di dicembre 2021, sono altresì stati conclusi i lavori della conferenza di servizi del procedimento di bonifica dell'area di via XXV Aprile con l'approvazione del nuovo documento di Analisi del Rischio conseguenti ai mutati scenari, per definire gli interventi da attuare con i lotti relativi al parcheggio a raso e alla riqualificazione dell'ex centrale elettrica.

Si è infine in attesa di perfezionare con Sistemi Urbani il procedimento di acquisizione dell'area RFI di cui al lotto relativo alla stazione bus.

3.2.2 Realizzazione del parcheggio interrato in piazza Mons. Mazzotti, completando con opportuni adeguamenti, l'originario disegno progettuale delle aree di sosta sotto il livello stradale, per rendere più decoroso e fruibile il centro storico

**Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico

Come indicato nel Documento Unico di Programmazione l'Azione non è inclusa nell'annualità 2021.

### 3.2.3 Realizzazione del secondo lotto della Metropolitana di superficie per assicurare un efficiente collegamento tra il centro della città e il quartiere di Li Punti

#### **Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico

A seguito della deliberazione del Consiglio Comunale a mezzo della quale è stato definitivamente stabilito il percorso della metropolitana di superficie, l'ARST ha avviato la progettazione che è tutt'ora in corso di svolgimento.

3.2.4 Realizzare le necessarie opere di mitigazione del rischio idrogeologico in importanti aree del centro urbano, per accrescere la sicurezza dei cittadini, valorizzare le potenzialità di sviluppo di quelle aree, offrire nuovi e più efficienti servizi e infrastrutture alla mobilità

**Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico
- Pianificazione territoriale, paesaggio e sviluppo turistico

*Interventi per la messa in sicurezza di aree sulle quali è attualmente presente un rischio idraulico elevato con l'eliminazione di ostacoli al deflusso delle acque (eliminazione di terrapieni e fiumi tombati) e la relativa rinaturalizzazione, valorizzando così la presenza delle valli fluviali nel contesto urbano, ricreando e/o rafforzando il collegamento paesaggistico con le aree periurbane ed extraurbane.*

Sono attualmente in corso, in questo senso, n. 6 procedimenti:

- n. 2 riguardanti i 2 stralci funzionali nei quali è stato suddiviso il Rio Calamasciu (da Predda Niedda – area Erurospin all'attraversamento sulla S.V. Funtana di Lu Coibu e dall'attraversamento sulla S.V. Funtana di Lu Coibu alla borgata di Caniga). Per il primo intervento si dispone di un finanziamento da € 1.900.000,00 per la realizzazione delle opere ed attualmente si è in attesa dell'ottenimento delle necessarie autorizzazioni per poter approvare il PFTE. I lavori dovranno necessariamente concludersi entro il 31/12/2023.  
Per il secondo stralcio si dispone del solo finanziamento regionale per la progettazione delle opere, attualmente in fase di affidamento.
- intervento per lo stombamento del canale di via Sorso. Anche in questo caso si dispone di € 1.900.000,00 per la realizzazione delle opere, che prevedono fra l'altro, la realizzazione di un ponte al posto del terrapieno di via Sicilia.
- Intervento per la messa in sicurezza del Fosso della Noce. Si dispone di un duplice finanziamento: uno regionale da € 460.000,00 per la sola progettazione e uno ministeriale da € 4.750.000,00 per la realizzazione delle opere. È stato recentemente (08/11/2021) avviato il servizio di progettazione (adeguamento del PFTE e progettazione definitiva).
- Intervento per la messa in sicurezza del rio Giuncheddu: si dispone del solo finanziamento per la progettazione delle opere. Attualmente è in corso l'affidamento dei servizi di ingegneria.
- Studio delle criticità dal punto di vista idrogeologico presenti nel territorio comunale e realizzazione di relativi studi di fattibilità delle opere.

Il professionista incaricato ha consegnato le risultanze di tali studi sulla base dei quali si dovrà cercare di reperire le risorse necessarie per la realizzazione, anche in stralci, delle opere previste presso il quartiere di S. Orsola, nella zona di San Pietro – Piandanna e nella zona di via Milano e nella zona di Luna e Sole.

Il Settore cura inoltre la manutenzione ordinaria degli alvei ricadenti interamente nel territorio comunale (a puro titolo esemplificativo e non esaustivo, Rio Calamasciu, Rio S. Orsola, Rio Giungheddu, Rio Piandanna, eccc).

Nel 2021 è stato completato un primo grosso intervento (utilizzando un finanziamento regionale) e un secondo intervento di completamento.

Il Settore ha chiesto che nel Bilancio Comunale 2022 vengano destinate appositamente delle somme per garantire (anche in assenza di finanziamenti regionali) l'ordinaria pulizia degli alvei.

***Piano di Assetto Idrogeologico: Approvazione variante al PAI pendente presso RAS e costituzione nuovo servizio comunale per la pianificazione e gestione integrata di tutti i procedimenti assoggettati a vincoli PAI, ivi compresi gli interventi di mitigazione del rischio idraulico e geologico.***

Con deliberazione del consiglio Comunale n.22 del 22 aprile 2021 si è proceduto alla riadozione della “proposta di variante puntuale al P.A.I., ai sensi dell’articolo 37 comma 3 delle N.T.A del P.A.I.”, approvata con deliberazione del consiglio comunale n. 43 del 13.6.2017 - presa d’atto istruttoria dell’autorità Del Distretto Idrografico Della Sardegna (ADIS).

È stata convocata recentissimamente, da parte dell’ADIS la conferenza operativa prevista dalla nuova direttiva regionale, e pertanto si procederà nel breve termine a pubblicare la variante, già pubblicata nel BURAS da parte della stessa ADIS, all’albo pretorio al fine di permettere la presentazione di osservazioni da parte dei portatori di interesse.

***Piano di Assetto Idrogeologico: Avvio studi di fattibilità sulle opere necessarie a mitigare il rischio idraulico e geologico in area urbana ed extraurbana. Verifiche sulla stato di funzionamento della rete di drenaggio superficiale.***

***Reperimento risorse finanziarie. Avvio e approvazione progettazione esecutiva***

Nel mese di dicembre 2021 è stata completata la progettazione dello studio per l'esecuzione e verifiche di cui alle direttive in materia di opere interferenti con il reticolo idrografico (risorse di cui alla L.R. 12/2011 annualità 2016, 2017, 2018, 2019). Tale documento, verrà approvato con apposita Deliberazione della Giunta comunale, di cui è già stata redatta la proposta.

3.2.5 Realizzare una fondamentale opera di ricucitura urbana potenziando i collegamenti tra le reti viarie delle periferie e quelle del centro cittadino e rendendo più efficiente la circolazione e il sistema dei trasporti pubblici e privati

**Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico

*Piano Urbano della Mobilità Sostenibile: Affidamento progettazione PUMS che comprende azioni sul piano generale del trasporto urbano, sull'interazione con le varie forme di mobilità con particolare riferimento alla mobilità ciclistica ed elettrica, sul piano del trasporto pubblico locale, e sugli studi di fattibilità degli assi e dei nodi stradali di maggiore rilevanza.*

*Piano Urbano della Mobilità Sostenibile: Compilazione PUMS, TLP ed azioni correlate.*

Con delibera di GM n° 292 del 5/11/2019 nell'ambito del fondo per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del paese - art. 202 comma 1 lett. a) d.lgs. 50/2016 – si è proceduto all'approvazione della proposta di finanziamento per la redazione del P.U.M.S. (Piano urbano della mobilità sostenibile) e di altri piani/progetti per la mobilità sostenibile.

La proposta di ammissione al finanziamento è stata trasmessa al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in data 5 novembre 2019 con nota prot. 196788/20219, entro i termini stabiliti dal Decreto n. 171 del 10/05/2019 e corrispondente al novantesimo giorno successivo alla pubblicazione del decreto direttoriale n° 8060 del 08/08/2019;

La proposta di ammissione al finanziamento contempla la redazione dei seguenti piani:

ELENCO A		
A1	PUMS	€ 250.000,00
A2	Monitoraggio PUMS 2021-2023	€ 36.000,00
A3	Aggiornamento PGTU	€ 60.000,00
A4	Biciplan	€ 50.000,00
A5	(Piano TPL e studi fattibilità)	€ 225.000,00
	Sommano A	€ 621.000,00

La richiesta di finanziamento è stata **approvata** con Decreto del Direttore Generale del Dipartimento per le infrastrutture, i sistemi informativi e statistici - Direzione generale per l'edilizia statale e gli interventi speciali del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n°16776 del 18/12/2019, con le seguenti indicazioni:

- la time line stabilita dal Ministero prevede che si proceda alla pubblicazione del bando di gara entro 90 giorni dalla data di inizio della procedura indicata sulla proposta ed all'aggiudicazione definitiva entro 270 giorni dalla medesima data, come previsto all'art. 7, comma 1, lettera c), del Decreto Direttoriale n° 8060 del 08/08/2019;
- la richiesta di utilizzo delle economie deve essere presentata entro 30 giorni dalla data di aggiudicazione definitiva dei piani/progetti;
- l'approvazione della fattibilità tecnico economica dei piani deve avvenire entro 24 mesi dalla aggiudicazione definitiva.

Con nota pr. 74093 in data 30/04/2020 è stata richiesta una proroga delle tempistiche di attuazione dell'intervento coerenti con le sospensioni dei termini nei procedimenti amministrativi ed effetti degli atti amministrativi in scadenza previsti dall'art. 103, co. 1 D.L. 17 marzo 2020 n. 18 così come modificati dall'art. 37 del decreto legge n. 23 del 8 aprile 2020.

Successivamente, con nota prot 116599 in data 23/07/2020 è stata richiesta una ulteriore proroga di 60 giorni delle tempistiche di attuazione dell'intervento, necessaria in relazione alla ridefinizione delle attività del Settore scrivente legate alla fase 2 della pandemia Covid-19.

A seguito delle richieste di proroghe, la data di pubblicazione del bando è stata fissata in via presuntiva per il 25 settembre 2020; l'Amministrazione si è riservata la facoltà di procedere alla revoca del bando di gara o alla successiva aggiudicazione in conseguenza di sopravvenute esigenze, anche legate alla situazione emergenziale da Covid – 19, con particolare riferimento al rispetto della citata time line;

Il 23 settembre 2020, con determinazione n. 2739, è stata indetta una procedura aperta ai sensi dell'art. 60 e 157 del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 con il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo di cui all'art. 95 comma 2 lett. b) del medesimo decreto e nel rispetto degli indirizzi forniti dalle Linee Guida n. 1 "Indirizzi generali sull'affidamento dei servizi attinenti all'architettura ed ingegneria", volta all'acquisizione, nell'ambito del fondo per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del paese - art. 202 comma 1 lett. a) d.lgs. 50/2016, del servizio per la redazione del: Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) , Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) e Piano del Trasporto Pubblico Urbano (PTPU), Biciplan , Monitoraggio PUMS 2021-2023. L'importo complessivo a base di gara è pari ad € 302.000,00 oltre oneri previdenziali e I.V.A.

In data 14/06/2021 con prot. 112488 la Società SINTAGMA S.r.l., aggiudicataria del servizio in oggetto, ha presentato il Piano Operativo di Pianificazione così come previsto al punto 2.1.1 del Capitolato tecnico del servizio.

Il Piano Operativo di Pianificazione (Piano operativo di dettaglio) è il documento che contiene l'impostazione del processo, la programmazione dei lavori e il cronoprogramma delle attività che l'Affidatario ha definito in coerenza con le Linee guida della Commissione Europea per lo sviluppo dei Piani Urbani della Mobilità Sostenibile (c.d. Linee guida ELTIS) e le Linee guida per i Piani Urbani di Mobilità

approvate con D.M. 4.8.2017 e s.m.i..

Da un punto di vista puramente tecnico il Piano Piano Operativo di Pianificazione è stato istruito con esito positivo in quanto ritenuto coerente con le Linee Guida precedentemente citate e conforme alla dimensione territoriale ed alle competenze del Comune di Sassari.

Per la redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile, è necessario acquisire i flussi di traffico delle principali viabilità del comune, attività curate dalla Società Sintagma in coordinamento con gli uffici del Settore.

A tal proposito, nel mese di dicembre 2021, sono stati conclusi i rilievi di traffico.

È stato anche avviato il processo partecipativo necessario ai fini della stesura del PUMS, con l'evento "lancio" tenuto in data 10 dicembre 2021 alla presenza dei principali portatori di interesse.

### 3.2.6 Promuovere la realizzazione di una nuova rete di trasporto pubblico locale con i maggiori centri dell'hinterland, che sfrutti le potenzialità logistiche di ecostenibilità della mobilità su rotaia

#### Settori coinvolti:

- Infrastrutture della mobilità e traffico

*Piano del Trasporto Pubblico Locale: Compilazione di altri piani e progetti per la mobilità sostenibile, fra i quali rientra il piano del Trasporto Pubblico Locale. Lo studio sarà volto non solo verso i trasporti su gomma, ma anche su rotaia, coinvolgendo i diversi operatori del settore ed i maggiori centri dell'hinterland anche tramite il supporto della Rete Metropolitana del Nord Sardegna.*

*Piano del Trasporto Pubblico Locale: Compilazione TPL ed azioni correlate.*

Sono state avviate interlocuzioni con l'azienda che gestisce il trasporto pubblico locale.

*Prevedere sistemi di rifornimento per veicoli elettrici.*

L'Amministrazione Comunale ha aderito al protocollo d'intesa, secondo lo schema approvato con la delibera g.r. n. 13/17 del 17.03.2020, per la realizzazione delle infrastrutture di ricarica ad accesso pubblico nelle proprie aree sulla base della pianificazione di cui alla d.g.r. n. 58/11 del 27.11.2018. L'intervento è affidato alla Società ENEL X.

La società ENEL X ha presentato le richieste di installazione delle colonnine che attualmente sono in fase di istruttoria da parte del Servizio manomissioni.

*Obiettivo strategico: 3.3 Superare la fase di stagnazione economica della città e del territorio, riaffermando anche in questo campo il ruolo guida di Sassari nell'area vasta di riferimento, recuperando e sostenendo la sua secolare vocazione nel campo dell'artigianato e del commercio*

3.3.1 Puntare alla crescita e allo sviluppo sia in area urbana che nelle zone produttive di Predda Niedda, delle attività primarie legate all'agroalimentare, alle produzioni artigianali e a quelle a caratterizzate da forte innovatività, limitando l'ulteriore assorbimento di risorse da parte del settore della grande distribuzione

**Settori coinvolti:**

- Pianificazione territoriale, paesaggio e sviluppo turistico
- Attività produttive ed edilizia privata

*Revisione delle NTA al PUC finalizzate, da una lato, a limitare la delocalizzazione di ulteriori funzioni a favore della zona industriale di Predda Niedda e, dall'altro, a incrementare le destinazioni d'uso ammissibili nel Centro Storico.*

Le presenti attività sono ricomprese nella variante n.08 al PUC relativa a "Revisione e modifica alle norme tecniche di attuazione ed adeguamento normativo delle categorie funzionali urbanisticamente rilevanti e delle destinazioni d'uso", di cui si è già parlato al punto 3.1.3 di cui sopra, al quale si rimanda.

*Definizione di una strategia condivisa finalizzata a valorizzare le specificità del territorio (Campagna amica, mercatini a Km0, polo civico del gusto).*

Prosegue attivamente lo svolgimento del mercato di "Campagna Amica" per la vendita dei prodotti a km zero presso l'Emiciclo Garibaldi tutti i sabati del mese e in Via Pasella (Li Punti) tutti i venerdì.

A causa dell'emergenza Covid, con Ordinanza sindacale n. 38 del 22/5/2020 "Emergenza Covid-19. Riorganizzazione dei mercati cittadini in deroga al Regolamento per il commercio su area pubblica", è stato riorganizzato temporaneamente il mercato di Campagna Amica presso l'Emiciclo (costituito da n. 45 stalli di mq 12) prevedendo un massimo di n. 24 stalli presso la consueta area; ciò al fine di garantire un efficace distanziamento tra le persone necessario a contenere la diffusione del virus e a consentire la ripresa delle attività mercatali.

Con ordinanza sindacale n. 26 del 16/4/2021 è stato autorizzato il mercato di Campagna Amica nella giornata di venerdì 30 aprile 2021 in quanto lo svolgimento regolare del mercato ricadeva nella giornata del 1° maggio Festa del Lavoro.

### 3.3.2 Sostenere il dialogo e il confronto con le parti sociali e le rappresentanze di categoria per concertare e attuare politiche di crescita

#### Settori coinvolti:

- Attività produttive ed edilizia privata

#### *Valorizzazione Tavolo delle Attività produttive.*

Si è continuato a valorizzare lo strumento del Tavolo delle Attività Produttive (Progetto Condiviso) quale forma di condivisione e apporto sostanziale allo sviluppo delle attività produttive del territorio, con il coinvolgimento dei principali attori istituzionali del mondo produttivo e sociale (Assessori e Dirigenti alle Politiche per lo sviluppo locale e Programmazione, all'Ambiente, alla Mobilità, CAMERA DI COMMERCIO, CNA, COLDIRETTI, CONFAGRICOLTURA, CONFCOMMERCIO, CONFESERCENTI, CONFINDUSTRIA, UPA...), al fine di rafforzare un dialogo condiviso ed operativo finalizzato a rilevare le diverse esigenze e definire indirizzi sugli interventi da proporre alla Regione.

E' stata implementata l'azione di audit delle associazioni e del mondo dell'imprenditoria, interpreti primari delle esigenze e della realtà del tessuto produttivo cittadino, dalla quale è già emersa la necessità e l'importanza dell'attività di sostegno a processo di sviluppo collaborativo.

Per quanto riguarda l'attività di "democrazia partecipata", nel periodo da maggio 2020 a maggio 2021, sono stati convocati n° 9 incontri del Tavolo delle attività produttive con il coinvolgimento dei principali attori istituzionali del mondo produttivo e sociale (Associazioni di categoria Confcommercio, Confesercenti, Confartigianato, Coldiretti) al fine di rafforzare un dialogo condiviso ed operativo finalizzato a rilevare le diverse esigenze.

Gli incontri si sono tenuti nelle seguenti giornate: 15 gennaio, 26 febbraio, 1° marzo (con i CCN in materia di occupazione suolo pubblico), 8 marzo (con Confindustria in materia di Piano Casa), 7 aprile e 29 aprile 2021 (con Associazioni categoria Confcommercio e Confesercenti e Confartigianato in materia di occupazione suolo pubblico), 9 luglio Piano casa (con Ordini professionali), 14 luglio (Piano casa con Ordini professionali), 3 dicembre Piano Casa (con Ordini professionali). I principali temi affrontati hanno riguardato l'occupazione del suolo pubblico e il Piano Casa.

### 3.3.3 Promuovere la definizione di uno o più brand identificativi del territorio e delle sue produzioni, per favorire la veicolazione e valorizzazione economica

#### **Settori coinvolti:**

- Attività produttive ed edilizia privata
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

*Definizione di un marchio registrato di “Sassari Città dei Candelieri” su cui promuovere un mercato che va dall’oggettistica all’abbigliamento e dalla musica alla letteratura.*

La definizione di un marchio registrato su cui improntare una campagna di promozione di “Sassari Città dei Candelieri” è un’azione successiva a quella prevista nel Documento Unico di Programmazione in capo al Settore Attività produttive che prevede l’avvio dell’iter per la realizzazione vera e propria del marchio. Una volta avviata la selezione e registrazione del marchio da parte del Settore Attività produttive il Settore Politiche Culturali curerà la definizione delle modalità di utilizzo dello stesso ai fini della promozione turistica e culturale e della commercializzazione del merchandising (gadget, abbigliamento etc.).

*Obiettivo strategico: 3.4 Riaffermare il ruolo guida della città di Sassari anche con un'attenta ed efficace politica del decoro urbano, coerente con gli obiettivi di un sensibile miglioramento del sistema di raccolta, differenziazione, recupero e riciclo dei rifiuti e con quelli della cura del benessere degli abitanti*

3.4.1 Attuare interventi programmati e costanti di pulizia e manutenzione di vie, piazze e altre aree pubbliche, promuovendone così il decoro e favorendo la loro fruibilità da parte dei cittadini, con investimenti anche nella crescita di una cultura civica e del rispetto dei beni comuni, sia in termini formativi – informativi che di controllo e sanzionamento dei comportamenti scorretti

**Settori coinvolti:**

- Ambiente e verde pubblico

***Raggiungere nuovi obiettivi di maggior e miglior differenziazione, accompagnati da un miglioramento del sistema di raccolta dei rifiuti.***

Nel corso dell'anno è stata raggiunta la percentuale del 60% dei rifiuti avviati a recupero e tale valore si sta mantenendo anche nel corso del trimestre in corso.

Con il nuovo appalto sono stati sostituiti integralmente il parco automezzi, le attrezzature a servizio dell'appalto, tutti i contenitori stradali per la raccolta differenziata dei rifiuti;

Sono stati consegnati i *kit* per la raccolta porta a porta alle utenze domestiche, singole e condominiali e alle utenze non domestiche;

A supporto delle utenze domestiche già servite con il porta a porta sono state posizionate n° 2 isole ecologiche informatizzate e videosorvegliate a Palmadula e nel quartiere Li Punti.

***Migliorare le attività in discarica.***

È stato garantito il rinnovo triennale della certificazione ISO 14001:2015 che garantisce, oltre al rispetto delle normative vigenti in materia ambientale, il continuo miglioramento del sito di gestione dei rifiuti di Scala Erre.

È stato realizzato l'ampliamento del sistema antincendio del sito, si sono conclusi i lavori di realizzazione della condotta delle acque meteoriche nel Rio d'Astimini e sono in corso i lavori di ampliamento degli uffici e degli spogliatoi degli operai.

Con la Deliberazione GC n.357 deln 14/12/2021, è stata approvata la scheda progettuale relativa alla realizzazione di una stazione di trasferta a Scala Erre secondo quanto previsto dal Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti approvato con la Deliberazione di Giunta Regionale 69/15 del 23/12/2016, finalizzata alla richiesta di un

finanziamento regionale.

È stato collaudato l'impianto di compostaggio di qualità nel sito di Scala Erre. Con la Deliberazione della Giunta Comunale in data 17/12/2021 è stata approvata la cessione a titolo gratuito del compost di qualità prodotto.

***Ridurre i costi energetici e l'indifferenziato da stoccare.***

Alla luce del raggiungimento delle percentuali di raccolta differenziata del 60% sono diminuiti i rifiuti indifferenziati conferiti a Scala Erre. Inoltre, ai fini della riduzione dei conferimenti diretti in discarica, i rifiuti prodotti nello spazzamento vengono avviati a recupero.

### 3.4.2 Migliorare quantitativamente e qualitativamente il sistema della raccolta differenziata, elevando gli standard attuali

#### Settori coinvolti:

- Ambiente e verde pubblico

*Rafforzare le azioni di sensibilizzazione e educazione dell'utenza al rispetto dei beni comuni e sviluppo di una cultura civica.*

Nell'ambito del Servizio di Gestione rifiuti e Tutela dell'Ambiente GRETAS è prevista una campagna di comunicazione volta a sensibilizzare la cittadinanza sulla corretta modalità di effettuazione della raccolta differenziata. Il Piano della comunicazione, oltre a prevedere la divulgazione delle corrette modalità di raccolta dei rifiuti, prevede il coinvolgimento delle scuole al fine di sensibilizzare i bambini / ragazzi e, per loro tramite, la famiglia.

*Potenziare le azioni di controllo, prevenzione e repressione di comportamenti scorretti.*

È stata emessa l'Ordinanza Sindacale n. 65 del 16/07/2021 con la quale sono state date indicazioni sulle corrette modalità di effettuazione della raccolta differenziata e sono state rimodulate le sanzioni. Sono state, pertanto, coinvolte le forze dell'ordine quali la Polizia Municipale e la Compagnia Barracellare che, oltre ad applicare le sanzioni, garantiscono una presenza costante dell'Amministrazione comunale sul territorio. Nell'ambito dell'appalto GRETAS sono state acquistate n° 4 videocamere con controllo a distanza grazie alle quali sono state elevate numerose sanzioni per conferimenti non corretti.

*Coinvolgimento, nelle precedenti due azioni, delle associazioni ambientaliste e di volontariato in stretta collaborazione con i soggetti istituzionali preposti al controllo e alla repressione.*

Sono state coinvolte le forze dell'ordine quali la Polizia Municipale e la Compagnia barracellare. Inoltre si è collaborato con l'Associazione di volontariato Ecovolontari con i quali si è svolto l'evento "Puliamo il mondo" con il coinvolgimento di n. 172 bambini delle scuole sassaresi. È stata offerta la collaborazione a numerose associazioni di volontariato (Plastic free, Bonga Surf School, Plata beach surf club) nello svolgimento di attività di contrasto al *littering* pubbliche .

*Attività di rimozione*

L'appalto GRETAS prevede l'intervento dell'appaltatore per la rimozione dei rifiuti urbani abbandonati sulle aree pubbliche e aree private ad uso pubblico. Tale intervento deve avvenire entro le 48 ore dalla segnalazione.



3.4.3 Potenziare i sistemi di prevenzione e contrasto dei fenomeni di inquinamento e dispersione dei rifiuti sul territorio, sia utilizzando i più moderni sistemi tecnologici che con l'ausilio delle associazioni ambientaliste e di volontariato in stretta collaborazione con isoggetti istituzionali preposti al controllo e alla repressione

**Settori coinvolti:**

- Ambiente e verde pubblico
- Innovazione tecnologica

***Supporto alle attività di progettazione di videosorveglianza mobile.***

Nell'ambito dell'appalto GRETAS sono state acquistate n° 4 videocamere con controllo a distanza che sono state consegnate al Comando di Polizia Municipale che le utilizzano per effettuare i controlli negli stalli c.d. "più sensibili", in termini di effettuazione di conferimenti di rifiuti in violazione delle norme previste nell'ordinanza Sindacale. Mediante l'utilizzo delle suddette apparecchiature sono state elevate numerose sanzioni per conferimenti non corretti.

Inoltre l'offerta *dell'appalto Gretas* prevede la fornitura di altre n° 150 videocamere per la sorveglianza degli stalli dei cassonetti o delle aree oggetto di abbandono incontrollato di rifiuti con annessa cartellonistica con la dicitura "Area videosorvegliata".

Al momento è in fase di definizione, con la Società appaltatrice e la Polizia Municipale, la tempistica per la fornitura e installazione della cartellonistica nei siti individuati.

3.4.4 Ampliare e potenziare il canile comunale e i servizi da esso offerti; promuovere la cultura e le buone prassi nella cura del benessere degli animali, anche attuando forme di collaborazione con i soggetti privati impegnati in questo campo; verificare le condizioni per la realizzazione di un gattile comunale

**Settori coinvolti:**

- Ambiente e verde pubblico
- Pianificazione territoriale, paesaggio e sviluppo turistico

*Coinvolgere e coordinare i diversi attori interessati nella lotta al randagismo anche attraverso un miglioramento della comunicazione e la definizione di protocolli operativi condivisi.*

È istituito e viene convocato periodicamente ed a seconda delle esigenze rappresentate, il Tavolo Tecnico Permanente formato dai rappresentanti della ATS , Polizia Municipale, Guardie zoofile e coordinato dal personale del Settore Ambiente per rafforzare le relazioni collaborative tra le diverse istituzioni e definire le azioni congiunte utili alla lotta al randagismo, oltre che definire protocolli chiari per gli interventi sul territorio. Nel Tavolo Tecnico vengono discussi i temi e le criticità legate al randagismo e, periodicamente, a seconda delle esigenze e degli argomenti trattati, saranno invitati stabilmente o occasionalmente i veterinari delle Aziende Sanitarie Locali, delle strutture private per la cura degli animali da compagnia, dai responsabili dei canili e rappresentanti delle associazioni di volontariato, i volontari non associati, forze di Polizia, ecc.. Il Tavolo Tecnico, se necessario integrato da ulteriori figure professionali a seconda di specifiche esigenze, supporta il Settore Ambiente e Verde Pubblico nelle scelte operative da compiere.

*Potenziare le campagne di adozione di cani e di gatti, anche facendo riferimento ad un territorio più ampio di quello locale (scala nazionale ed europea) e coinvolgendo associazioni certificate al fine della riduzione del periodo di permanenza degli animali nei canili per garantire una migliore qualità di vita.*

Si sta rafforzando e allargando, con buoni risultati anche per il futuro, il perimetro d'azione dell'attività di adozione dei cani. Infatti a partire dall'anno in corso sono state fatte adozioni anche al di fuori dal territorio isolano.

*Potenziare le campagne per la microchippatura e sterilizzazione.*

Il Servizio Lotta al Randagismo con la collaborazione della ATS ha organizzato nell'anno 2021 18 campagne di microchippatura, eseguite presso il Canile comunale, per un totale di 724 cani microchippati.

Nel corso del 2021 sono state organizzate 2 campagne di sterilizzazione di cani di proprietà privata con l'emanazione di bandi per l'erogazione di contributi finalizzati e sono stati sterilizzati in totale 69 cani.

Oltre alle suddette campagne di sterilizzazione, si è provveduto ad eseguire presso la

sala operatoria del Canile Comunale, ad opera del Veterinario convenzionato ivi presente, numerose sterilizzazioni di cani e gatti randagi gestiti in ambiente da volontari.

***Potenziare il riconoscimento delle colonie feline (da rendere più strutturate e supportate), per garantire una migliore qualità di vita.***

Sulla base delle richieste e segnalazioni ricevute, vengono riconosciute le colonie feline che sottoposte a controlli iniziali e periodici da parte delle Guardie zoofile danno garanzia di igiene dei luoghi e di salvaguardia del benessere animale.

Nel 2021 sono state riconosciute 3 nuove colonie feline.

Inoltre con la collaborazione del Dipartimento di Medicina Veterinaria si assicurano le cure anche ai gatti vittime di incidenti stradali o politraumatizzati.

***Verifica delle condizioni per la realizzazione di un gattile comunale.***

La verifica delle condizioni è stata effettuata e riportata nella variante n.08 al PUC relativa a "Revisione e modifica alle norme tecniche di attuazione ed adeguamento normativo delle categorie funzionali urbanisticamente rilevanti e delle destinazioni d'uso", di cui al precedente punto 3.1.3.

***Revisione del Regolamento comunale per la tutela degli animali.***

Il Regolamento Comunale per la tutela degli animali è stato revisionato, riscritto e integrato al fine di renderlo attuale e conforme alle leggi ed alle accresciute esigenze e sottoposto all'Assessore per il successivo avvio dell'iter di approvazione.

3.4.5 Superamento della visione del verde pubblico come solo decoro urbano e la valorizzazione del ruolo primario che questo svolge in termini di beni e servizi ecosistemici, fondamentali per assicurare i livelli di qualità della vita anche nell'ambito urbano

**Settori coinvolti:**

- Ambiente e verde pubblico

***Redazione del Piano comunale del verde quale strumento di gestione e pianificazione.***

Sono in corso le attività preliminari alla redazione del Piano comunale del verde: censimento e classificazione degli alberi piantati in alcuni viali e giardini della città con l'obiettivo di programmare ed effettuare una razionale manutenzione del patrimonio arboreo.

È invece già vigente il Regolamento comunale per la tutela del verde urbano, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 37 del 25/05/2017.

***Migliorare le condizioni complessive del territorio comunale (urbano e periurbano), dal punto di vista ecologico e dei servizi ecosistemici forniti dalla componente vegetale. Salvaguardia del verde cittadino.***

Recupero a verde di piccole aree degradate mediante l'incremento del patrimonio arboreo attraverso la messa a dimora di n. 100 nuovi alberi.

Nell'ambito della rituale manifestazione della "Giornata dell'Albero" il 23 novembre sono stati piantati 100 nuovi alberi, dedicati ai bambini nati e/ adottati nel corso dell'anno precedente in un'area di circa 6.000 mq. situata tra via Gennargentu e via Ortobene.

Interventi di manutenzione sulle alberature cittadine (potature, abbattimenti e rimozione ceppaie).

Nel corso dell'anno sono stati eseguiti complessivamente i seguenti interventi di manutenzione sulle alberature cittadine (potature, abbattimenti e rimozione ceppaie):

- servizio di incremento, manutenzione e valorizzazione del patrimonio boschivo (Coop. GIMA): N. 640 potature – n. 27 abbattimenti;
- manutenzione straordinaria del leccio monumentale di S. Pietro in Silky: monitoraggio delle stabilità, potatura del secco e adeguamento del sistema di consolidamento con tecniche di arboricoltura innovative;
- servizio di manutenzione ordinaria alberate cittadine: n. 52 abbattimenti di esemplari arborei non più vitali, 106 ceppaie rimosse;
- interventi di manutenzione straordinaria e d'urgenza del verde dei cortili scolastici: n. 33 plessi scolastici messi in sicurezza con interventi di potatura (completato);
- interventi di manutenzione straordinaria delle alberate cittadine: n. 455 potature su soggetti arborei radicati lungo i viali della città.

### **Incremento del patrimonio arboreo nelle alberate storiche della città**

- patrimonio boschivo 3: messa a dimora di n. 90 alberi nei viali storici;
- allestimento delle fioriere: sono state messe a dimora n. 1.532 tra fioriture stagionali e sempreverdi.

### ***Promozione delle adozioni/sponsorizzazioni di aiuole/fioriere/aree verdi da parte di cittadini / associazioni secondo i principi e gli strumenti previsti dal relativo bando.***

Nel 2021 sono state concesse n. 19 adozioni di aiuole/fioriere/aree verdi, su n. 21 richieste.

### ***Approfondire e sviluppare l'analisi degli spazi aperti e del verde pubblico e privato, al fine di pianificare le nuove aree verdi e definire gli indirizzi e i criteri per la loro progettazione.***

Riqualificazione urbana dei quartieri periferici di Latte Dolce, Santa Maria di Pisa, Sassari 2 e Baddimanna – Impianti sportivi.

Sono stati conclusi gli interventi – nell'ambito del progetto n. 16 – di riqualificazione di via Nulvi, costituzione filare alberato di via Piredda e la riqualificazione per l'accesso al Parco di Baddimanna sulla via Nulvi.

È in corso l'iter per l'affidamento del servizio di progettazione relativo al **progetto n. 20** – aree sportive all'interno delle aree verdi della via Ruffilli, autorizzato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri con nota Prot. n. 1564 del 30/11/2021, (assunta al Protocollo di questo Ente con n. 256859 del 01/12/2021) che ha accolto la richiesta di aggiornamento del cronoprogramma degli interventi presentata dal Comune di Sassari.

In relazione al progetto n. 15 - Le piazze e la socialità: Piazza Saragat lo stato di attuazione è il seguente: in data 16 giugno u.s. è stato stipulato il Contratto (Rep. n. 26387) e nella stessa giornata si è proceduto alla Consegna del Servizio. Il 21 giugno u.s. l'Aggiudicatario ha eseguito le indagini geognostiche previste nel Contratto.

### ***Monitoraggio attività correlate alla conduzione degli orti urbani***

Tutte le 20 parcelle sono state consegnate agli assegnatari. A seguito dei sopralluoghi e delle verifiche svolte nel corso dell'anno si è appurato che alcune parcelle non vengono condotte regolarmente dagli assegnatari. Si è pertanto provveduto a darne opportuna comunicazione (con diverse note inviate nel corso dell'anno) al Settore Politiche Culturali e della Gestione del Patrimonio immobiliare responsabile del procedimento inerente la revoca dei contratti e la successiva nuova assegnazione agli aventi diritto.

### 3.4.6 Sostenibilità, sensibilizzazione ed educazione ambientale

#### Settori coinvolti:

- Ambiente e verde pubblico

***Rafforzare le azioni di sensibilizzazione e educazione dell'utenza anche ai fini della crescita di una cultura civica e del rispetto dei beni comuni.***

Il Servizio sostenibilità ha posto in essere una serie di attività rivolte alla educazione e alla sensibilizzazione ambientale attraverso il Centro per l'Educazione Ambientale e la Sostenibilità (CEAS) lago Baratz sia rivolgendosi alle scuole tramite le proposte educative offerte dal CEAS capace di coniugare aspetti teorici e pratici dell'educazione all'ambiente e alla sostenibilità, sia attraverso un corso di formazione denominato "Percorsi possibili: a scuola di sostenibilità - laboratori didattici per docenti su clima, biodiversità e ambiente" destinato invece agli insegnanti delle scuole cittadine sempre nell'ottica di attivare dei meccanismi virtuosi tesi al cambiamento degli atteggiamenti e dei comportamenti collettivi.

Inoltre grazie ad un finanziamento ottenuto dalla RAS si sta sviluppando il progetto sull'Amministrazione condivisa dei beni comuni dal titolo "RelAzioni in circolo" che si è concluso il 18 dicembre 2021 e ha visto la partecipazione dell'Istituto comprensivo Latte Dolce – Agro (e in particolare della scuola elementare di via Gennargentu) con il Comitato dei genitori, il Comitato di quartiere e l'Istituto Agrario. Durante l'evento finale del progetto è stato stipulato il Patto di collaborazione come previsto dall'art. 7 del Regolamento comunale sulla "Collaborazione tra cittadini e amministrazioni per la cura, la rigenerazione e la gestione condivisa dei beni comuni".

***Rafforzare le azioni svolte dal Centro per l'Educazione Ambientale e la Sostenibilità Lago Baratz e le collaborazioni con le diverse Associazioni che agiscono sul territorio comunale.***

A seguito di finanziamenti ottenuti dalla partecipazione ai bandi pubblicati dalla Regione Sardegna e destinati ai CEAS si sono realizzate delle attività che hanno visto il coinvolgimento di diverse realtà locali che agiscono anch'esse nell'ambito dell'educazione ambientale e della sostenibilità (Legambiente – Ecovolontari ecc). Inoltre il coinvolgimento ha riguardato anche l'Università e altri Enti territoriali attraverso i loro Centri di educazione ambientale. Si sono attuate anche delle azioni svolte a rafforzare i legami tra i componenti del sistema INFEAS (Informazione, Formazione, Educazione all'Ambiente ed alla Sostenibilità) della Regione Sardegna attraverso un lavoro relazionale e di confronto tra le diverse esperienze e le specificità territoriali.

***Mantenere negli anni ed estendere ad altri siti del territorio comunale il riconoscimento internazionale "Bandiera Blu".***

Nel 2021 è stata ottenuta l'attribuzione della bandiera BLU sia per le spiagge di Porto Ferro e di Porto Palmas e, per la prima volta, anche per la spiaggia di Platamona. A

seguito dell'assegnazione durante la stagione balneare Bandiera Blu (1 luglio – 31 agosto 2021) si sono realizzate tutte le attività previste comprendenti l'offerta di diversi servizi in spiaggia (passerelle, punto acqua, docce, raccolta differenziata rifiuti, ecc.) e la posa del limite acque sicure.

La Bandiera Blu è un riconoscimento di qualità ambientale, richiesto in maniera volontaria e alle località turistiche balneari che rispettano criteri relativi alla gestione sostenibile del territorio. L'obiettivo principale di questo programma è quello di indirizzare la politica di gestione delle località rivierasche, verso un processo di sostenibilità ambientale.

***Pianificare e definire azioni di mitigazione e di adattamento ai cambiamenti climatici.***

Nel mese di settembre è stata inviata la scheda progetto nell'ambito del "programma sperimentale di interventi per l'adattamento ai cambiamenti climatici nei centri urbani" bandito dal Ministero della Transizione ecologica. Nella scheda progetto (per l'importo complessivo di € 936.023,00) sono stati individuate tre tipologie di intervento – Intervento Green IA per la piantagione di alberi con la ricostituzione delle alberate in via Asproni – via Roma – piazza Castello - Intervento Grey IIA per la sistemazione della piazza E. Altara ed infine gli interventi Soft IIIA e la IIIC con la quale si potranno realizzare il piano di adattamento ai cambiamenti climatici integrando quello già approvato nel corso del 2019 e diverse azioni di sensibilizzazione della cittadinanza. Il 31 dicembre 2021 il MiTe ha comunicato ufficialmente l'ammissione a finanziamento di tutti gli interventi proposti.

### 3.4.7 Efficientamento energetico della città e del territorio comunale

#### Settori coinvolti:

- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale
- Ambiente e verde pubblico

#### *Realizzare interventi per l'efficientamento energetico in città e nel territorio comunale.*

Nell'ambito del progetto di realizzazione dell'impianto eolico in località Rosario, il Comune di Sassari potrà beneficiare di misure di compensazione ambientale a totale carico del proponente l'iniziativa. Dallo scorso mese di novembre il Settore è impegnato nello studio delle varie misure che riguarderanno il miglioramento dell'efficientamento energetico di alcuni edifici pubblici.

#### *Rimodulazione del PPP per i servizi energia e illuminazione pubblica per l'efficientamento energetico in ambito cittadino.*

Nel mese di luglio 2021 è stato stipulato il contratto per la concessione del servizio energia – gestione integrata degli impianti termici e degli impianti elettrici degli stabili, degli impianti di pubblica illuminazione e semaforici di proprietà del Comune di Sassari. Nell'ambito di tale contratto viene dedicata particolare attenzione all'impianto di illuminazione pubblica nel quale sono stati eseguiti numerosi interventi di manutenzione straordinaria. In particolare è stata avviata la verifica stratigrafica del primo blocco di 1.000 sostegni (pali) della illuminazione pubblica. All'esito di tale attività si è proceduto alla sostituzione di circa 120 sostegni che sono risultati ammalorati. Relativamente all'efficientamento energetico si segnala l'installazione di una nuova pompa di calore a servizio del Palazzo Ducale che ha determinato una riduzione dei consumi energetici. Infine si segnala l'avvio dell'attività di monitoraggio e verifica visiva degli impianti semaforici con sostituzione, laddove necessario, delle vecchie lanterne con altre più efficienti sotto il profilo energetico.



**COMUNE DI SASSARI**

# **NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO 2021**

## 1 Conto del bilancio

### 1.1 Rendiconto d'esercizio ed effetti sul bilancio

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse in modo da soddisfare le esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi spendendo il meno possibile (economicità) devono essere compatibile con la conservazione nel tempo dell'equilibrio tra entrate e uscite. Questo obiettivo va prima rispettato a preventivo, mantenuto durante la gestione e poi conseguito anche a consuntivo, compatibilmente con la presenza un certo grado di incertezza che comunque contraddistingue l'attività. Ma il risultato finanziario, economico e patrimoniale di ogni esercizio non è un'entità autonoma perchè va ad inserirsi in un percorso di programmazione e gestione che valica i limiti temporali dell'anno solare. L'attività di gestione, infatti, è continuativa nel tempo per cui esiste uno stretto legame tra i movimenti dell'esercizio chiuso con il presente rendiconto e gli stanziamenti del bilancio triennale successivo. Questi ultimi, sono direttamente interessati dai criteri di imputazione contabile degli accertamenti di entrata e degli impegni di spesa adottati (criterio di competenza potenziata) e, soprattutto, dall'applicazione della tecnica contabile del fondo pluriennale vincolato (FPV).

Gli effetti di un esercizio, anche se completamente chiuso, si ripercuotono comunque sulle decisioni di entrata e spesa dell'immediato futuro e ne rappresentano l'eredità contabile. Si tratta di aspetti diversi, come la sintesi dei dati finanziari di consuntivo, la composizione del risultato di amministrazione, la consistenza patrimoniale e la situazione dei parametri di deficit strutturale. Si tratta di elementi ed informazioni che possono avere un impatto importante sul mantenimento degli equilibri sostanziali di bilancio, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, alla luce delle informazioni al momento disponibili, rientra a pieno titolo nel contenuto della Nota integrativa.

Di seguito riportiamo gli spunti riflessivi e le valutazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 1.2 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo

Il quadro riporta il risultato di amministrazione dell'esercizio e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui.

ACCERTAMENTI	205.120.905,86	MAGGIORI RESIDUI ATTIVI	2.128.986,39
IMPEGNI	-173.569.763,05	MINORI RESIDUI ATTIVI	-20.078.192,50
		MINORI RESIDUI PASSIVI	1.684.421,69
<b>TOTALE</b>	<b>31.551.142,81</b>	<b>TOTALE</b>	<b>-16.264.784,42</b>

Il fondo finale di cassa è ottenuto sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio e sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in competenza) o rimanenze di esercizi precedenti (incassi e pagamenti su residui).

I residui attivi e passivi, infine, individuano le posizioni creditorie e debitorie di fine esercizio mentre la consistenza del fondo pluriennale vincolato (FPV/U), se costituito, denota la presenza di impegni di spesa già finanziati ma imputati in esercizi futuri, in dipendenza del loro grado di esigibilità non riconducibile all'esercizio dell'attuale rendiconto. Riguardo alla consistenza finale del fondo pluriennale vincolato è importante notare come questo importo produce effetti automatici sugli stanziamenti del triennio successivo, dato che il valore assunto dal FPV/U si ripercuote in modo automatico sulla consistenza iniziale del FPV/E stanziato nell'esercizio successivo.

FPV ENTRATA	18.212.171,46
FPV SPESA	-21.730.949,69
<b>TOTALE</b>	<b>-3.518.778,23</b>

Partendo da questi dati e delle informazioni al momento disponibili, si può ragionevolmente affermare che il risultato, come di seguito riportato, non produce né produrrà nell'immediato effetti distorsivi tali da alterare il normale processo di pianificazione, aggiornamento e gestione delle previsioni di entrata e uscita relative al bilancio in corso.

Calcolo del risultato di amministrazione (Estratto dall'allegato "a" al Rendiconto, prima parte)		Rendiconto 2021		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	(+)	90.854.376,69	-	90.854.376,69
Riscossioni	(+)	25.633.346,67	162.265.824,44	187.899.171,11
Pagamenti	(-)	18.121.678,69	153.338.346,58	171.460.025,27
Situazione contabile di cassa				107.293.522,53
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)			0,00
Fondo di cassa finale				<b>107.293.522,53</b>
Residui attivi	(+)	92.055.954,82	42.855.081,42	134.911.036,24
Residui passivi	(-)	15.880.302,33	20.231.416,47	36.111.718,80
Risultato contabile (al lordo FPV/U)				<b>206.092.839,97</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)			5.789.812,71
FPV per spese in C/capitale (FPV/U)	(-)			15.941.136,98
<b>Risultato effettivo</b>				<b>184.361.890,28</b>

### 1.3 Composizione del risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è stato calcolato e poi scomposto nelle singole componenti (fondi accantonati, vincolati, destinati agli investimenti, non vincolati), e questo al fine di conservare l'eventuale vincolo di destinazione dei singoli elementi costituenti. Per quanto riguarda la scomposizione del risultato nelle *componenti elementari*, la quota di avanzo accantonata è costituita da economie sugli stanziamenti in uscita del fondo crediti di dubbia esigibilità e da quelle, sempre nel versante della spesa, relative alle eventuali passività potenziali (fondi spese e fondi rischi). La quota vincolata è invece prodotta dalle economie su spese finanziate da entrate con obbligo di destinazione imposto dalla legge o dai principi contabili, su spese finanziate da mutui e prestiti contratti per la copertura di specifici investimenti, da economie di uscita su capitoli coperti da trasferimenti concessi per finanziare interventi con destinazione specifica, ed infine, da spese finanziate con entrate straordinarie su cui è stato attribuito un vincolo su libera scelta dell'ente.

Per quanto riguarda il procedimento seguito per la stesura del rendiconto, si è proceduto a determinare il *valore contabile del risultato di amministrazione* applicando valutazioni prudenziali sulla scorta dei dati contabili al momento esistenti, compatibilmente con il rispetto delle norme di riferimento.

L'avanzo di amministrazione vincolato, accantonato e destinato agli investimenti potrà essere applicato al bilancio nel rispetto dell'art. 1 comma 897 della L. 145/2018. In particolare l'importo che il Comune di Sassari potrà applicare durante la gestione 2022 è definito nella tabella che segue.

Risultato di amministrazione al 31/12/2021 (lettera A allegato A al rendiconto della gestione)	€ 184.361.890,28
- Accantonamento fondo crediti dubbia esigibilità rendiconto 2021	-€ 85.220.416,95
+ Quota ripiano disavanzo applicata al bilancio di previsione 2021	€ 977.714,85
Quota di avanzo di amministrazione vincolato, accantonato e destinato che potrà essere utilizzata nel 2022	€ 100.119.188,18

Il prospetto mostra la composizione sintetica del risultato mentre il dettaglio (elenco analitico delle singole voci) è riportato nel corrispondente allegato obbligatorio al rendiconto, a cui pertanto si rinvia. Il dettaglio è allegato in calce alla presente relazione.

Si evidenzia inoltre il miglioramento del disavanzo da riaccertamento straordinario da ripianare. Rispetto al risultato del 2020 (-13.297.454,25), la gestione 2021 ha portato a un miglioramento di € 7.637.416,72.

Composizione del risultato di amministrazione (Estratto dall'allegato "a" al Rendiconto, seconda parte)		Rendiconto 2021
Risultato di amministrazione		
Risultato di amministrazione al 31.12.21	(a)	184.361.890,28
Composizione del risultato e copertura dei vincoli		
<b>Vincoli sul risultato</b>		
Parte accantonata	(b)	99.188.875,66
Parte vincolata	(c)	89.530.177,05
Parte destinata agli investimenti	(d)	1.302.875,10
Vincoli complessivi		190.021.927,81
<b>Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli</b>		
Risultato di amministrazione		184.361.890,28
Vincoli complessivi		190.021.927,81
Differenza (a-b-c-d) (e)		-5.660.037,53
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		-
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		5.660.037,53

#### 1.4 Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Il significato di questi valori è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente o, per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitaria gli enti che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indici con un valore non coerente (fuori media) con il dato di riferimento nazionale.

Il nuovo sistema di parametri si compone di 8 indicatori individuati all'interno del Piano degli indicatori allegato al rendiconto d'esercizio dell'ente (7 sintetici ed uno analitico), che sono stati poi parametrizzati con l'individuazione di opportune soglie, al di sopra o al di sotto delle quali, scatta la presunzione di positività.

L'attenzione del legislatore si è concentrata sui seguenti elementi ritenuti idonei a valutare il possibile insorgere di una situazione di deficitarietà: capacità di riscossione delle entrate; indebitamento (finanziario, emerso o in corso di emersione, improprio); disavanzo; rigidità della spesa.

Dal punto di vista prettamente tecnico, gli indicatori di tipo sintetico sono i seguenti:

- Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti
- Incidenza incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente
- Anticipazione chiuse solo contabilmente
- Sostenibilità debiti finanziari
- Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio
- Debiti riconosciuti e finanziati
- Debiti in corso di riconoscimento sommati ai debiti riconosciuti e in corso di finanziamento

L'elenco di cui sopra è inoltre integrato da un unico indicatore di tipo analitico, e precisamente:

- Effettiva capacità di riscossione (riscossioni rispetto agli accertamenti) riferita al totale delle entrate.

La situazione di deficitarietà strutturale, se presente, può ridurre i margini discrezionali richiesti per formare il nuovo bilancio.

La situazione, come più sotto riportata e sulla base alle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo urgente, tale quindi da alterare il normale processo di programmazione del nuovo bilancio.

Denominazione indicatore	Rendiconto 2021	
	Entro soglia	Fuori soglia
Incidenza spese rigide su entrate correnti	Ü	
Incidenza incassi entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Ü	
Anticipazioni chiuse solo contabilmente	Ü	
Sostenibilità debiti finanziari	Ü	
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Ü	
Debiti riconosciuti e finanziati	Ü	
Debiti in corso di riconoscimento o in corso di finanziamento	Ü	
Effettiva capacità di riscossione	Ü	

## 2 Analisi dei vincoli del risultato

### 2.1 Analisi dei vincoli sul risultato

La Relazione sulla gestione di questo rendiconto, di cui la presente Nota integrativa ne è parte integrante e sostanziale, illustra "(...) le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione (...) dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente; l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione (...) dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente (...)" (PaP, punto 13.10.1).

Negli argomenti successivi, e relativamente al solo Risultato di amministrazione dell'esercizio, saranno riportate le risultanze contabili che hanno portato alla formazione delle risorse accantonate, delle risorse vincolate o delle risorse destinate ai soli investimenti (spese in C/capitale).

La premessa descrittiva di ciascun argomento sarà seguita da un primo prospetto (Legenda) che riporta la chiave di lettura del secondo prospetto, quello in cui sono esposti i dati contabili di consuntivo.

In termini di contenuto, di tratta dello sviluppo in senso maggiormente analitico di quanto già esposto in veste più sintetica nella precedente sezione di questa Nota integrativa.

### 2.2 Composizione della parte accantonata del risultato

Il successivo prospetto riporta le quote accantonate provenienti dagli anni precedenti, quelle accantonate presenti nel bilancio a cui il rendiconto si riferisce (ad esclusione dei fondi di riserva) e gli eventuali maggiori accantonamenti riscontrati in sede di consuntivo.

In particolare, questo aggregato fa riferimento al fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), alla stima del costo finale dei contenziosi non arrivati a giudizio finale e ad altri accantonamenti, come l'indennità di fine mandato del sindaco, gli accantonamenti per rinnovi contrattuali ed altre quote accantonate residuali.

Il prospetto successivo, pur mantenendo inalterato l'intestazione di righe e colonne (e quindi in significato complessivo del quadro) del modello ufficiale, viene riportato *invertendo* questi due elementi in modo da rendere più comprensibile il contenuto. Mentre il primo dei due riquadri (Legenda all'allegato a1) indica l'intestazione delle righe poi riportate come richiamo nel successivo prospetto, e che corrispondono all'intestazione delle colonne del modello ufficiale, la tabella vera e propria espone i dati prettamente contabili.

Voce col.	Risorse ACCANTONATE nel Risultato di amministrazione 2021 Legenda allegato a1) al Rendiconto
A	Risorse accantonate al 01.01.2021
B	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2021 (con segno -)
C	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2021
D	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)
E	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31.12.2021 (A+B+C+D)

Voce col.	F.do anticipazione liquidità	Fondo perdite società partecipate	Fondo contenzioso	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Altri accantonamenti	Totale
A	0,00	0,00	10.325.632,31	84.878.472,87	5.227.120,48	100.431.225,66
B	0,00	0,00	-195.239,89	-1.216.415,45	-1.651.723,70	-3.063.379,04
C	0,00	0,00	0,00	14.682.476,45	5.402.571,25	20.085.047,70
D	0,00	0,00	-1.404.122,57	-13.124.116,92	-3.735.779,17	-18.264.018,66
E	0,00	0,00	8.726.269,85	85.220.416,95	5.242.188,86	99.188.875,66

### 2.3 Composizione della parte vincolata del risultato

Il prospetto comprende le quote vincolate provenienti dagli anni precedenti non completamente impegnate nell'esercizio a cui si riferisce il rendiconto (N), le quote vincolate nate nella competenza e quelle che derivano dalla gestione dei residui.

È il caso delle quote vincolate da legge, come ad esempio il fondo funzioni fondamentali non utilizzato nell'esercizio (N), ai vincoli da trasferimenti, come nel caso dei ristori di spesa causa Covid non impegnati, ai vincoli da finanziamenti ed ai vincoli formalmente attribuiti dall'ente.

Il prospetto successivo, pur mantenendo inalterato l'intestazione di righe e colonne (e quindi in significato complessivo del quadro) viene riportato invertendo le due coordinate in modo da rendere più comprensibile il contenuto. Mentre la prima parte indica l'intestazione delle righe (che corrispondono all'intestazione delle colonne del modello ufficiale) la tabella vera e propria espone i dati prettamente contabili.

Voce col.	Risorse VINCOLATE nel Risultato di amministrazione 2021 Legenda allegato a2) al Rendiconto
A	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 01.01.2021
B	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021
C	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021
D	Impegni esercizio 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato

E	FPV al 31.12.2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato
F	Cancellazione R.A. vincolati o eliminazione vincolo su quote del risultato (+) e cancellazione R.P. finanziati da risorse vincolate (-)
G	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal FPV dopo l'approvazione del rendiconto 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021
H	Risorse vincolate nel bilancio al 31.12.2021 (B+C-D-E+G)
I	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31.12.2021 (A+C-D-E-F+G)

Voce col.	Vincoli derivati dalla legge	Vincoli derivati da trasferimenti	Vincoli derivati da finanziamenti	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	Altri vincoli	Totale
A	53.645.214,40	37.240.339,64	868.758,86	1.676.733,61	2.186,87	93.433.233,38
B	7.214.643,26	18.658.733,66	83.451,71	1.045.375,81	0,00	27.002.204,44
C	13.204.425,91	45.238.477,55	0,00	120.367,30	0,00	58.563.270,76
D	8.809.135,30	31.425.272,87	83.319,67	84.616,71	0,00	40.402.344,55
E	2.253.164,00	8.489.438,34	0,00	549.046,91	0,00	11.291.649,25
F	2.725.774,01	279.538,06	226.411,11	290.273,20	0,00	3.521.996,38
G	186.473,72	399.360,37	83.145,83	2.000,00	0,00	670.979,92
H	9.543.243,59	24.381.860,37	83.277,87	534.079,49	0,00	34.542.461,32
I	53.248.040,72	42.683.928,29	642.173,91	875.164,09	2.186,87	97.451.493,88

## 2.4 Composizione della parte destinata agli investimenti

Nel modello sono riprese le quote destinate agli investimenti provenienti dagli anni precedenti non del tutto impegnate nell'esercizio a cui si riferisce il rendiconto (N), le economie di spesa in C/capitale sorte nella competenza (al netto di quelle già inserite nella parte vincolata) e quelle derivanti dalla gestione residui.

Alcune risorse destinate agli investimenti potrebbero essere composte da entrate già classificate come "di dubbia esigibilità", a fronte delle quali si è provveduto ad accantonare il corrispondente fondo crediti di dubbia esigibilità. Ne consegue che, al fine di evitare duplicazioni degli accantonamenti, le quote destinate agli investimenti sono riportate già al netto delle quote confluite nel FCDE.

Per omogeneità di rappresentazione con le due classificazioni precedenti, anche questo terzo ed ultimo prospetto, pur mantenendo inalterato l'intestazione di righe e colonne (e quindi in significato complessivo del quadro) viene esposto invertendo le due coordinate in modo da rendere più comprensibile il contenuto. Mentre la prima tabella indica l'intestazione delle righe (che corrispondono all'intestazione delle colonne del modello ufficiale) la seconda espone i dati prettamente contabili.

Voce col.	<b>Risorse Destinate agli investimenti nel Risultato di amministrazione 2021</b> Legenda allegato a3) al Rendiconto
A	Risorse destinate agli investimenti al 01.01.2021
B	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021
C	Impegni 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato
D	FPV al 31.12.21 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato
E	Cancellazione R.A. destinati ad investimenti o eliminazione destinazione su quote del risultato (+) e cancellazione R.P. finanziati da risorse per investimenti (-)
F	Risorse destinate agli investimenti al 31.12.21 (A+B-C-D-E)

Voce col.	Totale
A	2.826.856,27
B	728.632,43
C	252.650,14
D	1.617.837,09
E	-891.339,35
F	2.576.340,82

### 3 Situazione contabile a rendiconto

#### 3.1 Equilibri finanziari e principi contabili

Il sistema articolato del bilancio identifica gli obiettivi, destina le risorse nel rispetto del pareggio generale tra risorse attribuite (entrate) e relativi impieghi (uscite) e separa, infine, la destinazione della spesa in quattro diverse tipologie: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto terzi. I modelli di bilancio e rendiconto adottano la stessa suddivisione.

Partendo da queste linee conduttrici, i documenti contabili originari erano stati predisposti rispettando le norme che impongono il pareggio tra gli stanziamenti complessivi in termini di competenza e cassa, quest'ultima relativa al solo primo anno del triennio. Questa corrispondenza è stata poi mantenuta durante la gestione attraverso la rigorosa valutazione sia dei principali flussi di risorse in entrata che delle corrispondenti previsioni di spesa (rispetto del *principio n.15 - Equilibrio di bilancio*).

Gli stanziamenti del bilancio, avendo carattere autorizzatorio e identificando il limite per l'assunzione degli impegni, sono stati dimensionati e poi aggiornati (variazioni di bilancio) in modo da garantire l'imputazione delle obbligazioni attive e passive nei rispettivi esercizi. Di conseguenza, le corrispondenti previsioni hanno tenuto conto che, per obbligo di legge, le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere imputate nell'esercizio in cui l'obbligazione andrà poi a scadere (rispetto del *principio n.16 - Competenza finanziaria*).

Nel predisporre i documenti di rendiconto non si è ignorato che i prospetti ufficiali esprimono anche la dimensione finanziaria di fatti economici valutati in via preventiva. La scomposizione del bilancio nelle previsioni dei singoli capitoli (Piano esecutivo di gestione), pertanto, è stata formulata in modo da considerare che i fatti di gestione dovevano rilevare, a rendiconto, anche l'aspetto economico dei movimenti (rispetto del *principio n.17 - Competenza economica*).

La situazione di iniziale equilibrio tra entrate e uscite è stata oggetto di un costante monitoraggio tecnico in modo da garantire che con le variazioni di bilancio fossero conservati gli equilibri e mantenuta la copertura delle spese correnti ed il finanziamento degli investimenti. Con l'attività di gestione, e il conseguente accertamento delle entrate e impegno delle spese, gli stanziamenti si sono tradotti in accertamenti ed impegni. A rendiconto, pertanto, la situazione di equilibrio (pareggio di bilancio) che continua a riscontrarsi in termini di stanziamenti finali non trova più corrispondenza con i corrispondenti movimenti contabili di accertamento ed impegno, creando così le condizioni per la formazione di un risultato di competenza che può avere segno positivo (avanzo) o negativo (disavanzo).

Il prospetto, limitato alla sola competenza, riporta la situazione in termini di stanziamenti e di relativo risultato.

<b>Equilibrio di bilancio 2021</b> (Stanziamenti finali)	<b>Entrate</b> (+)	<b>Uscite</b> (-)	<b>Risultato</b> (+/-)
Corrente	190.840.425,03	190.840.425,03	0,00
Investimenti	48.021.927,23	48.021.927,23	0,00
Movimento di fondi	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00
Servizi per conto di terzi	68.388.205,00	68.388.205,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>317.250.557,26</b>	<b>317.250.557,26</b>	<b>0,00</b>

<b>Risultato di competenza 2021</b> (Accertamenti / Impegni)	<b>Entrate</b> (+)	<b>Uscite</b> (-)	<b>Risultato</b> (+/-)
Corrente	194.139.630,83	142.001.060,43	52.138.570,40
Investimenti	35.766.672,23	29.180.277,44	6.586.394,79
Movimento di fondi	0,00	0,00	0,00
Servizi per conto di terzi	25.097.089,72	25.097.089,72	0,00
<b>Totale</b>	<b>255.003.392,78</b>	<b>196.278.427,59</b>	<b>58.724.965,19</b>

#### 3.2 Composizione ed equilibrio del bilancio corrente

Il bilancio è stato costruito e poi aggiornato distinguendo la parte corrente dagli investimenti, proprio in considerazione della diversa natura e funzione dei due ambiti d'azione. In particolare, nel configurare il bilancio corrente, composto dalle entrate e uscite destinate a garantire il funzionamento dell'ente, è stata rispettata la regola che impone il pareggio, in termini di previsioni di competenza, delle spese previste in ciascun anno con altrettante risorse di entrata.

Per attribuire gli importi ai *rispettivi esercizi* è stato seguito il criterio della *competenza potenziata* il quale prescrive che le entrate e le uscite correnti siano imputate negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni attive o passive. Partendo da questa premessa, gli stanziamenti sono stati allocati negli anni in cui questa condizione si sarebbe verificata e rispettando, quando le informazioni disponibili sulle uscite lo hanno consentito, la progressione temporale nell'esecuzione delle forniture oppure, in via generale, i tempi di prevista maturazione dei debiti esigibili.

In particolare, i criteri di massima adottati per *imputare* la spesa corrente di competenza sono stati i seguenti:

- lo stanziamento con il relativo impegno è collocato nel medesimo esercizio solo se l'obbligazione passiva, sorta con il perfezionamento del procedimento amministrativo, è interamente esigibile nello stesso anno;
- per le sole uscite finanziate da entrate a specifica destinazione, se la prestazione sarà eseguita in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stato applicato il principio che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede il completamento della prestazione, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);

- sempre nelle situazioni appena descritte, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun anno, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è stata attribuita al programma di parte corrente di quello stesso esercizio.

Per quanto riguarda invece il mantenimento dell'*equilibrio di parte corrente* (competenza), questo è stato raggiunto anche valutando, dove la norma lo consente, l'eventuale applicazione in entrata di una quota dell'avanzo a cui si aggiunge, per effetto della possibile imputazione ad esercizi futuri di spese correnti finanziate in esercizi precedenti da entrate a specifica destinazione, anche dello stanziamento in entrata del corrispondente fondo pluriennale (FPV/E).

Il *criterio di imputazione* riferito alla gestione corrente, prima riportato, è talvolta soggetto a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili; questi aspetti particolari saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione e imputazione delle entrate e poi, in argomento separato, quelli relativi alle uscite.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio e il risultato corrente mentre la composizione analitica dello stesso è riportata nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia. Per dare un corretto significato al risultato, l'eventuale avanzo di amministrazione e il FPV/E stanziati in entrata sono stati considerati "accertati" mentre il FPV/U stanziato in uscita è stato riportato come "impegnato".

Equilibrio bilancio corrente (Competenza)		Stanzamenti finali	Accertamenti e Impegni
<b>Entrate</b>			
Tributi (Tit.1/E)	(+)	70.666.063,83	79.049.331,55
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	77.028.158,69	70.226.802,61
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	21.243.979,19	21.479.301,55
Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	4.608.188,75	3.039.289,73
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>164.330.012,96</b>	<b>167.716.145,98</b>
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	4.147.743,59	4.147.743,59
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	22.211.755,48	22.211.755,48
Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti	(+)	150.913,00	63.985,78
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>26.510.412,07</b>	<b>26.423.484,85</b>
<b>Totale</b>		<b>190.840.425,03</b>	<b>194.139.630,83</b>
<b>Uscite</b>			
Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	185.975.571,33	131.346.439,73
Spese correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00	1,00
Rimborso di prestiti (Tit.4/U)	(+)	3.887.138,85	3.887.094,14
<b>Impieghi ordinari</b>		<b>189.862.710,18</b>	<b>135.233.532,87</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(+)	-	5.789.812,71
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	977.714,85	977.714,85
Fondo anticipazione liquidità	(+)	-	0,00
Spese investimento assimilabili a spese correnti	(+)	0,00	0,00
<b>Impieghi straordinari</b>		<b>977.714,85</b>	<b>6.767.527,56</b>
<b>Totale</b>		<b>190.840.425,03</b>	<b>142.001.060,43</b>
<b>Risultato</b>			
Entrate bilancio corrente	(+)	190.840.425,03	194.139.630,83
Uscite bilancio corrente	(-)	190.840.425,03	142.001.060,43
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		<b>0,00</b>	<b>52.138.570,40</b>

### 3.3 Composizione ed equilibrio del bilancio investimenti

Anche le poste del bilancio degli investimenti sono state separate da quelle di parte corrente e ciò, al fine di garantire l'autonomo finanziamento di questi due comparti, così diversi per origine e finalità. Il bilancio degli interventi in conto capitale si compone dalle entrate e uscite destinate a finanziare l'acquisto, la fornitura, la costruzione o la manutenzione straordinaria di beni o servizi di natura durevole. In tale ambito, è stata rispettata la regola di carattere generale che impone all'ente la completa *copertura*, in termini di accertamento, delle spese previste con altrettante risorse in entrata.

Le spese di investimento, una volta ottenuto il finanziamento, sono state registrate negli anni in cui si prevede andranno a scadere le singole obbligazioni passive derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Le uscite in conto capitale, di norma, diventano impegnabili solo nell'esercizio in cui è esigibile la corrispondente spesa (principio della competenza potenziata).

I criteri generali seguiti per *imputare la spesa* di investimento sono stati i seguenti:

- l'intero stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con la chiusura del procedimento amministrativo, è interamente esigibile nello stesso anno;
- se il crono-programma, che definisce lo stato di avanzamento dei lavori, prevede invece che l'opera sarà ultimata in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stata applicata la regola che richiede di stanziare tra le

- spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede la fine dei lavori, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);
- sempre nella stessa ipotesi e salvo le eccezioni previste dalla norma, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun esercizio, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è stata attribuita al programma di parte investimento di quello stesso anno.

Per quanto riguarda invece il conseguimento dell'*equilibrio di parte investimenti* (competenza), questo è stato raggiunto anche valutando, dove la norma lo consente, l'eventuale applicazione in entrata di una quota dell'avanzo a cui si aggiunge, per effetto della possibile imputazione ad esercizi futuri di spese in conto capitale finanziate da entrate a specifica destinazione, anche dello stanziamento in entrata del corrispondente fondo pluriennale (FPV/E).

I *criteri generali di imputazione* riferiti agli investimenti sono soggetti, in particolari casi, a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili. Questi aspetti saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione delle entrate e poi, in argomento distinto, quelli relativi alle uscite.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio e il risultato degli investimenti mentre la composizione analitica dello stesso è riportata nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia. Per dare un corretto significato al risultato, l'eventuale avanzo di amministrazione e il FPV/E stanziati in entrata sono stati considerati "accertati" mentre il FPV/U stanziato in uscita è stato riportato come "impegnato".

<b>Equilibrio bilancio investimenti</b> (Competenza)	<b>Stanzamenti finali</b>	<b>Accertamenti e Impegni</b>
<b>Entrate</b>		
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+) 19.433.872,43	9.268.380,43
Entrate in conto capitale che finanziano spese correnti	(-) 150.913,00	63.985,78
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>19.282.959,43</b>	<b>9.204.394,65</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	(+) 14.064.427,87	14.064.427,87
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+) 9.458.559,98	9.458.559,98
Entrate correnti che finanziano investimenti	(+) 4.608.188,75	3.039.289,73
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Tit.5/E)	(+) 0,00	0,00
Entrate per rid. att. finanziarie assimilabili a movimenti di fondi	(-) 0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Tit.6/E)	(+) 607.791,20	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(-) 0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>28.738.967,80</b>	<b>26.562.277,58</b>
<b>Totale</b>	<b>48.021.927,23</b>	<b>35.766.672,23</b>
<b>Uscite</b>		
Spese in conto capitale (Tit.2/U)	(+) 48.021.927,23	13.239.139,46
Spese investimento assimilabili a spesa corrente	(-) 0,00	0,00
<b>Impieghi ordinari</b>	<b>48.021.927,23</b>	<b>13.239.139,46</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/U)	(+) -	15.941.136,98
Spese correnti assimilabili a investimenti	(+) 0,00	1,00
Spese per incremento di attività finanziarie (Tit.3/U)	(+) 0,00	0,00
Spese per inc. att. finanziarie assimilabili a movimento di fondi	(-) 0,00	0,00
<b>Impieghi straordinari</b>	<b>0,00</b>	<b>15.941.137,98</b>
<b>Totale</b>	<b>48.021.927,23</b>	<b>29.180.277,44</b>
<b>Risultato</b>		
Entrate bilancio investimenti	(+) 48.021.927,23	35.766.672,23
Uscite bilancio investimenti	(-) 48.021.927,23	29.180.277,44
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>6.586.394,79</b>

### 3.4 Verifica equilibri e obiettivo di finanza pubblica

La legge finanziaria per il 2019 (L.145/18, commi da 819 a 826) ha introdotto per gli enti territoriali nuove disposizioni in tema di equilibrio di bilancio. Sancito il definitivo superamento delle norme in materia di rispetto del principio di pareggio di bilancio fondate su saldi finanziari, dal 2019 il vincolo di finanza pubblica viene a coincidere con gli equilibri ordinari disciplinati dalle norme sull'armonizzazione contabile (D.lgs. 118/11) e dal testo unico sull'ordinamento degli enti locali. A tal fine gli enti sono considerati adempienti in presenza di un risultato di competenza non negativo desunto dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto (comma 821).

L'evoluzione normativa e le mutate esigenze di monitoraggio e consolidamento dei conti pubblici hanno portato alla revisione del principio contabile applicato alla programmazione ad opera dell'undicesimo decreto (DM. 01.08.19) correttivo al D.Lgs.118/11. Contestualmente sono stati aggiornati il prospetto della verifica degli equilibri e il quadro generale riassuntivo, introducendo due nuovi saldi rilevanti:

- equilibrio di bilancio, pari al risultato di competenza al netto delle risorse acquisite in bilancio e destinate ad accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili, oppure con vincoli specifici di destinazione
- equilibrio complessivo, dato dalla somma algebrica tra equilibri di bilancio e variazione degli accantonamenti

effettuata in sede di rendiconto

Sebbene rilevati per l'esercizio 2019 esclusivamente a scopo conoscitivo, i nuovi aggregati vestono un ruolo di primaria importanza nel processo di programmazione finanziaria, in quanto "l'impostazione del bilancio (...) non può prescindere dal fondamentale obiettivo di conseguire, oltre al risultato di competenza non negativo, anche l'equilibrio di bilancio come sopra definito, il quale (...) rappresenta una condizione che esprime la concreta applicazione del principio generale della prudenza" (Corte dei Conti Sez.Aut., delibera 19/2019)

Il successivo prospetto riporta nella prima parte il saldo di competenza (equilibrio finale) valido ai fini del rispetto dell'obiettivo di finanza pubblica, mentre nella seconda parte sono riportati i nuovi saldi (equilibrio di bilancio e equilibrio complessivo) funzionali alla verifica sulla concreta applicazione dei principi contabili.

Verifica degli equilibri (Rendiconto 2021)		Bilancio corrente	Bilancio investimenti	Attività finanziarie	Totale
<b>Equilibrio finale</b>					
Entrate (accertamenti)	(+)	194.139.630,83	35.766.672,23	0,00	229.906.303,06
Uscite (Impegni)	(-)	142.001.060,43	29.180.277,44	0,00	171.181.337,87
<b>Risultato di competenza</b>		<b>52.138.570,40</b>	<b>6.586.394,79</b>	<b>0,00</b>	<b>58.724.965,19</b>
<b>Equilibrio generale</b>					
Risultato di competenza	(+)	52.138.570,40	6.586.394,79	0,00	58.724.965,19
Risorse accantonate nel bilancio 2021	(-)	19.629.006,05	456.041,65		20.085.047,70
Risorse vincolate nel bilancio 2021	(-)	28.023.729,24	5.322.805,11		33.346.534,35
<b>Equilibrio di bilancio</b>		<b>4.485.835,11</b>	<b>807.548,03</b>		<b>5.293.383,14</b>
Variazione (+/-) accantonam. a rendiconto	(-)	-18.593.212,74	329.194,08		-18.264.018,66
<b>Equilibrio complessivo</b>		<b>23.079.047,85</b>	<b>478.353,95</b>		<b>23.557.401,80</b>
Anticipazioni ist. tesoriere/cassiere	(+)				0,00
Servizi c/Terzi	(+)				0,00
<b>Totale</b>					<b>23.557.401,80</b>

### 3.5 Gestione dei movimenti di cassa

La regola contabile prescrive che il bilancio sia predisposto iscrivendo, nel solo primo anno del triennio, le previsioni di competenza accostate a quelle di cassa. Queste ultime, però, devono prendere in considerazione tutte le operazioni che si andranno a verificare nell'esercizio, indipendentemente dall'anno di formazione del credito (incasso) o del debito (pagamento). Il movimento di cassa riguarda pertanto l'intera gestione, residui e competenza. A rendiconto, la situazione di pareggio che si riscontra anche nelle previsioni definitive di competenza (stanziamenti di entrata e di uscita) non trova più riscontro nei corrispondenti movimenti, dove la differenza tra gli accertamenti ed impegni, non più in pareggio, indica il risultato conseguito dalla competenza, sotto forma di avanzo o disavanzo. Nel versante della cassa, invece, l'originaria consistenza iniziale (fondo di cassa iniziale) con la corrispondente previsione in entrata e uscita viene ad essere sostituita dai movimenti che si sono realmente verificati (incassi e pagamenti), determinando così la consistenza finale di cassa.

Per quanto riguarda gli adempimenti di natura strettamente formale, tutti i movimenti relativi agli incassi e pagamenti sono stati registrati, oltre che nelle scritture contabili dell'ente, anche nella contabilità del tesoriere, su cui per altro grava l'obbligo di tenere aggiornato il giornale di cassa e di conservare i corrispondenti documenti o flussi informatici giustificativi.

Il prospetto riporta la situazione dell'intero bilancio ed evidenzia sia il risultato della gestione della competenza che quello corrispondente ai flussi complessivi di cassa, con la relativa consistenza finale.

Gestione della cassa (Rendiconto)		Stanziamenti finali di cassa	Riscossioni e Pagamenti
Entrate			
Tributi	(+)	61.743.560,16	65.459.650,97
Trasferimenti correnti	(+)	83.330.210,13	72.100.202,23
Extratributarie	(+)	25.109.676,43	16.826.636,87
Entrate in conto capitale	(+)	28.845.096,16	8.583.412,49
Riduzione di attività finanziarie	(+)	83.369,76	9.322,05
Accensione di prestiti	(+)	1.214.868,69	0,00
Anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi e partite giro	(+)	71.012.649,81	24.919.946,50
Somma		271.339.431,14	187.899.171,11
FPV applicato in entrata (FPV/E)	(+)	-	-
Avanzo applicato in entrata	(+)	-	-
Parziale		271.339.431,14	187.899.171,11
Fondo di cassa iniziale	(+)	90.854.376,69	90.854.376,69
Totale		<b>362.193.807,83</b>	<b>278.753.547,80</b>
Uscite			
Correnti	(+)	192.469.434,78	128.332.321,22
In conto capitale	(+)	39.560.902,69	13.983.633,57
Incremento attività finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso di prestiti	(+)	4.426.451,74	4.426.406,99
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	10.000.000,00	0,00
Spese C/terzi e partite giro	(+)	72.103.803,27	24.717.663,49
Parziale		318.560.592,48	171.460.025,27
FPV stanziato in uscita (FPV/U)	(+)	-	-
Disavanzo applicato in uscita	(+)	-	-
Totale		<b>318.560.592,48</b>	<b>171.460.025,27</b>
Risultato			
Totale entrate	(+)	362.193.807,83	278.753.547,80
Totale uscite	(-)	318.560.592,48	171.460.025,27
Risultato di competenza		<b>43.633.215,35</b>	
Fondo di cassa finale			<b>107.293.522,53</b>

### 3.6 Gestione dei residui

La chiusura del rendiconto è stata preceduta dalla ricognizione dei residui attivi e passivi relativi ad esercizi pregressi (riaccertamento ordinario) per verificare la fondatezza della rispettiva posizione giuridica originaria, il permanere nel tempo della posizione creditoria o debitoria, la corretta imputazione contabile in base al criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, ed infine, l'esatta collocazione nella rispettiva struttura contabile.

La ricognizione dei residui attivi ha permesso di individuare e gestire contabilmente le possibili situazioni dei crediti di dubbia e difficile esazione, di quelli riconosciuti assolutamente inesigibili, dei crediti riconosciuti insussistenti per la sopravvenuta estinzione legale del diritto o per l'indebito o erroneo accertamento originario del diritto al credito. La ricognizione sui residui passivi ha consentito invece di gestire contabilmente le situazioni relative ai residui passivi per il quale il corrispondente debito risultava essere insussistente o prescritto. I residui attivi riconosciuti assolutamente inesigibili o insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebito o erroneo accertamento del credito sono stati definitivamente eliminati e formalizzati nella delibera di riaccertamento ordinario dei residui, debitamente motivata.

Allo stesso tempo, i residui passivi riconosciuti insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebito o erroneo impegno di un'obbligazione non dovuta sono stati definitivamente eliminati dalle scritture e dai documenti di bilancio attraverso lo stesso provvedimento di riaccertamento ordinario dei residui. Per quanto riguarda quest'ultima operazione, nel caso in cui l'eliminazione o la riduzione del residuo passivo avesse interessato una spesa finanziata da un'entrata con un preciso vincolo di destinazione, si dà fin d'ora atto che l'economia così determinata sarà gestita in modo separato per ripristinare così l'originario vincolo di destinazione (vincolo sull'avanzo di amministrazione).

Il prospetto riporta la situazione relativa alla gestione dei residui accostando la consistenza iniziale (inizio esercizio) con quella finale, successiva alle operazioni contabili di rendiconto (riaccertamento ordinario).

Gestione dei residui (Rendiconto)		Residui iniziali (01/01/21)	Residui finali (31/12/21)
<b>Residui attivi</b>			
Tributi	(+)	74.273.201,92	45.413.790,29
Trasferimenti correnti	(+)	8.846.878,34	3.349.494,28
Extratributarie	(+)	40.298.791,27	33.707.363,36
Entrate in conto capitale	(+)	8.900.216,77	6.385.839,01
Riduzione di attività finanziarie	(+)	83.369,76	74.047,71
Accensione di prestiti	(+)	607.077,49	607.077,49
Anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi e partite giro	(+)	2.628.972,04	2.518.342,68
<b>Totale</b>		<b>135.638.507,59</b>	<b>92.055.954,82</b>
<b>Residui passivi</b>			
Correnti	(+)	26.983.888,73	11.988.375,07
In conto capitale	(+)	4.442.602,82	1.094.502,84
Incremento attività finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso di prestiti	(+)	539.312,89	0,04
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	0,00	0,00
Spese C/terzi e partite giro	(+)	3.720.598,27	2.797.424,38
<b>Totale</b>		<b>35.686.402,71</b>	<b>15.880.302,33</b>

### 3.7 Altre considerazioni sulla situazione contabile

Si inseriscono di seguito i residui attivi e passivi riaccertati da ciascun Settore dell'Ente

Settore	Residui attivi	Residui passivi
AFFARI GENERALI	680.047,47	297.649,86
AMBIENTE	3.533.529,17	5.893.283,44
BILANCIO E TRIBUTI	94.551.727,91	14.570.604,64
COMUNI	1.690.640,23	150.532,19
CENTRO INTERMODALE		10.149,33
CONTRATTI E POLITICHE DELLA CASA	2.190.403,99	279.713,90
DIREZIONE GENERALE	5.306.455,77	354.143,04
EDILIZIA PRIVATA	1.003.236,89	20.445,55
INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	244.508,12	1.036.731,01
LAVORI PUBBLICI	2.505.052,46	5.421.095,42
MOBILITA'	4.475.176,62	780.852,09
PATRIMONIO E CULTURA	630.879,98	600.849,07
PERSONALE	1.642.180,62	238.089,95
POLITICHE EDUCATIVE	3.619.594,75	1.301.818,08
POLIZIA MUNICIPALE	9.641.017,10	459.835,93
SERVIZI SOCIALI	2.733.849,85	4.652.901,16
URBANISTICA	462.735,31	43.024,14
<b>TOTALI</b>	<b>134.911.036,24</b>	<b>36.111.718,80</b>

Si evidenzia inoltre che, in attuazione delle disposizioni del paragrafo 9.1 del principio contabile 4/2, l'ente, nel corso del riaccertamento ordinario dei residui 2021, ha stralciato dal conto del bilancio e iscritto nel conto del patrimonio, crediti di dubbia esigibilità per un importo complessivo di € 16.660.014,90, il cui dettaglio è esplicitato nell'allegato 7 al Rendiconto della gestione.

#### 4 Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità

##### 4.1 Rilevanza e significatività di taluni fenomeni

I documenti ufficiali, e in particolare le relazioni esplicative, forniscono informazioni che sono utili anche per il processo decisionale, in grado quindi di influenzare le scelte degli utilizzatori per aiutarli a valutare gli eventi passati, presenti o futuri (significatività). In coerenza con questo approccio, è stato fatto uno sforzo affinché le informazioni di natura o contenuto rilevante, la cui omissione o errata presentazione avrebbe potuto influenzare le decisioni degli utilizzatori, avessero nel sistema di bilancio, e in particolare nella Nota integrativa, la giusta e necessaria visibilità (rilevanza). Si è cercato inoltre di dare maggior peso alle informazioni relative a poste con dimensione quantitativa e qualitativa rilevante, quest'ultima valutata sia in rapporto ai valori complessivi del bilancio che all'importanza strategica del fenomeno (rispetto del principio n.6 - *Significatività e rilevanza*).

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, è stata prestata particolare attenzione ai fattori che manifestano un elevato grado di rigidità, individuando nel costo del personale, livello complessivo del debito, esposizione netta per interessi passivi, possesso di partecipazioni in società e disponibilità di enti strumentali, le dinamiche su cui è opportuno sviluppare un approfondimento. Si tratta di fenomeni che hanno un impatto strutturale nella complessa dinamica dell'equilibrio corrente, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, tesa ad escludere il bisogno di interventi eccezionali che esulano dalla normale programmazione di bilancio e nella gestione del rendiconto, va ponderata e rientra, a pieno titolo, nel contenuto della Nota integrativa.

Di seguito riportiamo gli spunti riflessivi e le valutazioni su ciascuno di questi aspetti.

##### 4.2 Spesa per il personale

Nella pubblica amministrazione, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica mentre i dirigenti ed i responsabili dei servizi si occupano della gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'ente verso l'esterno. Dal punto di vista operativo, l'attività è invece svolta da una struttura articolata e composta da personale di diversa qualifica e specializzazione. Il personale di ruolo in servizio al 31 dicembre 2021 è pari a 636 unità, cui si aggiungono 49 dipendenti assunti con contratto a tempo determinato. Con un'organizzazione come questa, comune a tutte le aziende che operano nel ramo dei servizi, il costo del fattore umano è prevalente rispetto all'acquisto degli altri mezzi di produzione. La spesa per il personale, infatti, con la sua dimensione finanziaria consistente, è il principale fattore di rigidità del bilancio corrente dato che il margine di manovra nella gestione ordinaria si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere.

La situazione di rendiconto, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, rispetta i vincoli *sulla spesa pubblica* imposti dalle norme in materia di coordinamento della finanza pubblica e non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza.

<b>Personale</b> (Spesa corrente e personale a confronto)	<b>Rendiconto 2021</b>
Spesa per il personale complessiva	27.737.956,81
Spesa corrente complessiva	131.346.439,73

##### 4.3 Livello di indebitamento

La contrazione dei mutui, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, comporta il pagamento delle quote annuali per l'interesse ed il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente da finanziare con altrettante risorse. L'equilibrio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso di prestiti). Trattandosi di un onere che non può essere più modificato, salvo il ricorso a complesse e onerose operazioni di rinegoziazione del prestito, la relativa spesa genera un aumento nel tempo del grado di rigidità del bilancio.

Ne consegue che la politica del ricorso al credito, come modalità di possibile attivazione delle opere pubbliche, è attentamente ponderata nei suoi risvolti finanziari e contabili. Questa analisi ha considerato sia la prospettiva di una possibile espansione futura del ricorso al credito che la valutazione dell'indebitamento esistente sull'attuale equilibrio di bilancio, come emerge dopo i dati del rendiconto.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza.

<b>Indebitamento complessivo</b> (Consistenza al 31.12)	<b>Rendiconto 2021</b>
Consistenza iniziale (01 gennaio)	(+) 22.856.486,14
Accensione	(+) 0,00
Rimborso	(-) 3.887.094,14
Variazioni da altre cause (rettifiche)	(+/-) 0,00
Consistenza finale (31 dicembre)	<b>18.969.392,00</b>

##### 4.4 Esposizione per interessi passivi

Il livello di indebitamento è una componente importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri

dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse correnti. L'ente può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento disponibili sul mercato del credito solo se rispetta, in via preventiva, i limiti massimi imposti dal legislatore. L'importo annuale degli interessi passivi, sommato a quello dei mutui, dei prestiti obbligazionari e delle garanzie prestate, infatti, non può superare un determinato valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate. L'ammontare degli interessi passivi è conteggiato al netto dei corrispondenti contributi in conto interessi eventualmente ottenuti, dato che queste entrate riducono il peso dei nuovi interessi passivi sul corrispondente esercizio (costo netto). Anche in questo caso, come per l'indebitamento, l'approfondimento contabile effettuato dopo la chiusura del rendiconto ha valutato sia gli effetti indotti dal peso degli interessi passivi netti sull'attuale equilibrio finanziario che i risvolti che potrebbero derivare da una possibile espansione del ricorso al credito. La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza.

<b>Verifica limite indebitamento annuale</b> (Situazione al 31-12)		<b>Rendiconto 2021</b>
<b>Esposizione massima per interessi passivi</b>		<b>2019</b>
<b>Entrate (rendiconto penultimo anno precedente)</b>		
Tributi (Tit.1/E)	(+)	73.240.520,37
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	58.722.840,92
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	20.218.464,98
<b>Entrate penultimo anno precedente</b>		<b>152.181.826,27</b>
<b>Limite massimo esposizione per interessi passivi</b>		
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate		10 %
Limite teorico interessi		<b>15.218.182,63</b>
<b>Esposizione effettiva</b>		<b>2021</b>
<b>Interessi passivi</b>		
Interessi su mutui	(+)	140.127,82
Interessi su prestiti obbligazionari	(+)	373.555,81
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente	(+)	0,00
<b>Interessi passivi</b>		<b>513.683,63</b>
<b>Contributi in C/interessi</b>		
Contributi in C/interessi su mutui e prestiti	(-)	0,00
<b>Contributi C/interessi</b>		<b>0,00</b>
<b>Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)</b>		<b>513.683,63</b>
<b>Verifica prescrizione di legge</b>		<b>2021</b>
Limite teorico interessi	(+)	15.218.182,63
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)	(-)	513.683,63
<b>Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi</b>		<b>14.704.499,00</b>
<b>Rispetto del limite</b>		<b>Rispettato</b>

#### 4.5 Partecipazioni in società

La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private, direttamente costituite o partecipate, ed indica così un modulo alternativo di gestione rispetto alla classica azienda speciale. La forma societaria adottata, al pari del possibile fine lucrativo che di per sé non è in contrapposizione con il perseguimento di uno scopo pubblico, non ha alcun peso per conferire o meno al soggetto operante la natura pubblica. Le modalità di gestione dei servizi sono quindi lasciati alla libera scelta della pubblica amministrazione seppure nel rispetto di taluni vincoli dettati dall'esigenza di non operare una distorsione nella concorrenza di mercato.

L'acquisizione o il mantenimento di una partecipazione, d'altro canto, vincola l'ente per un periodo non breve. Per questa ragione, le valutazioni poste in sede di stesura della Nota integrativa hanno interessato anche le partecipazioni, con riferimento alla situazione in essere dopo la disponibilità dei dati di rendiconto. In questo ambito, è stata posta particolare attenzione all'eventuale presenza di ulteriori fabbisogni di risorse che possono avere origine dalla condizione economica o patrimoniale degli eventuali rapporti giuridici consolidati.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza.

Partecipazioni possedute dall'Ente	Cap. sociale partecipata	Val. nominale partecipazione	Quota % dell'Ente
ABBANO S.p.A.	281.275.415,00	13.023.051,71	4,630000 %
Azienda Trasporti Pubblici S.p.A.	3.520.000,00	2.538.976,00	72,130000 %
SO.ME.A.A.N.S. s.r.l.	25.515,00	8.504,15	33,330000 %
Consorzio Industriale Provinciale di Sassari	19.367,00	3.873,40	20,000000 %
PROMIN S.C.p.A.	438.600,00	5.160,00	1,200000 %
Consorzio zona industriale "Predda Niedda" - Sassari	25.823,00	8.606,81	33,330000 %
<b>Totale</b>		<b>15.588.172,07</b>	

Denominazione  
Soggetto giuridico  
Natura legame  
Collocaz. nell'Attivo  
Attività svolta

ABBANO S.p.A.  
Società  
Partecipata  
Partecipata (AP\_BIV.1b)

Denominazione  
Soggetto giuridico  
Natura legame  
Collocaz. nell'Attivo  
Attività svolta

Azienda Trasporti Pubblici S.p.A.  
Società  
Partecipata  
Partecipata (AP\_BIV.1b)

Denominazione  
Soggetto giuridico  
Natura legame  
Collocaz. nell'Attivo  
Attività svolta

SO.ME.A.A.N.S. s.r.l.  
Società  
Partecipata  
Partecipata (AP\_BIV.1b)

Denominazione  
Soggetto giuridico  
Natura legame  
Collocaz. nell'Attivo  
Attività svolta

Consorzio Industriale Provinciale di Sassari  
Società  
Partecipata  
Partecipata (AP\_BIV.1b)

Denominazione  
Soggetto giuridico  
Natura legame  
Collocaz. nell'Attivo  
Attività svolta

PROMIN S.C.p.A.  
Società  
Partecipata  
Partecipata (AP\_BIV.1b)

Denominazione  
Soggetto giuridico  
Natura legame  
Collocaz. nell'Attivo  
Attività svolta

Consorzio zona industriale "Predda Niedda" - Sassari  
Società  
Partecipata  
Partecipata (AP\_BIV.1b)

#### 4.6 Gestione dei servizi a domanda individuale

La legge sostiene la potestà impositiva autonoma nel campo tariffario, garantendo così che le tasse, i diritti, le tariffe ed i corrispettivi sui servizi di propria competenza restino ancorati al territorio ed ai cittadini che li hanno corrisposti. In questo ambito, l'ente è tenuto a richiedere agli effettivi beneficiari del servizio una contribuzione, anche a carattere non generalizzato, ad eccezione delle prestazioni gratuite per legge. A seconda della natura del servizio esiste una diversa articolazione della tariffa ed un sistema selettivo di abbattimento del costo per il cittadino utente. Questa libertà di azione viene però a mancare se il comune versa in condizioni finanziarie problematiche. Gli enti locali che si trovano in condizione di deficitarietà strutturale, infatti, "(...) sono soggetti ai controlli centrali in materia di copertura del costo di alcuni servizi. Tali controlli verificano, mediante un'apposita certificazione, che (...) il costo complessivo della gestione dei servizi a domanda individuale, riferito ai dati della competenza, sia stato coperto con i relativi proventi tariffari e contributi finalizzati in misura non inferiore al 36 per cento (...)" (D.Lgs.267/00, art.243/2).

Per quanto riguarda la tipologia di prestazione, rientrano tra i servizi pubblici a domanda individuale "(...) tutte quelle attività gestite direttamente dall'ente, che siano poste in essere non per obbligo istituzionale, che vengono utilizzate a richiesta dell'utente e che non siano state dichiarate gratuite per legge nazionale o regionale (...)" (D.M. 31.12.83). Lo stesso decreto elenca poi le diverse tipologie di servizi a domanda individuale che, se erogati dall'ente al cittadino, sono soggette alla corrispondente disciplina. Infatti, "(...) le categorie dei servizi pubblici a domanda individuale sono le seguenti... (...)" (D.M. 31.12.83). Questo elenco è riportato nel prospetto successivo.

L'art. 1 della Legge 30 dicembre 2021 n. 234, al comma 173, dispone l'esclusione dei costi di gestione degli asili nido dalla certificazione del tasso di copertura dei costi della gestione dei servizi a domanda individuale.

Inoltre, nella propria Deliberazione 25/2019, la Corte dei Conti Sezioni Riunite, sulla base dell'assunto che i servizi a domanda individuale ricomprendendo tutte le attività poste in essere e utilizzate a richiesta dell'utente, il cui espletamento non derivi da un obbligo di legge, ha escluso il trasporto scolastico dai servizi a domanda individuale.

Venendo ai risultati di rendiconto, sono stati valutati i risvolti finanziari di queste attività svolte, di norma, in economia ed a favore del singolo cittadino. Particolare attenzione è stata data all'eventuale presenza di

sopraggiunte prescrizioni normative o di ulteriori vincoli negli acquisti di beni o servizi che potessero avere effetti negativi sul normale svolgimento delle attività e, più in generale, sulla sostenibilità di questi impegni economici a breve (bilancio in corso) e nel medio periodo (bilancio pluriennale).

La situazione *gestionale*, sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza.

Categorie di servizi pubblici a domanda individuale (Decreto Ministeriale 31-12-83)	Principali servizi offerti dall'ente al cittadino (Denominazione)
Alberghi, case di riposo e di ricovero Alberghi diurni e bagni pubblici Asili nido Convitti, campeggi, case di vacanze, ostelli Colonie e soggiorni stagionali, stabilimenti termali Corsi extra scolastici non previsti espressamente da legge Giardini zoologici e botanici Impianti sportivi, piscine, campi da tennis, di pattinaggio o simili Mattatoi pubblici Mense, comprese quelle ad uso scolastico Mercati e fiere attrezzati Parcheggi custoditi e parchimetri Pesa pubblica Servizi turistici, stabilimenti balneari, approdi turistici e simili Spurgo pozzi neri Teatri, musei, pinacoteche, gallerie, mostre e spettacoli Trasporto carni macellate Servizi funebri, pompe funebri e illuminazioni votive Uso locali non istituzionali, auditorium, palazzi congressi o simili	CASA DI RIPOSO "CASA SERENA" IMPIANTI SPORTIVI MENSA SCOLASTICA MERCATI

#### 4.7 Costo dei principali servizi a domanda individuale erogati

Nel campo specifico dei servizi a domanda individuale, già in fase di formazione del bilancio era stata definita la misura percentuale dei costi complessivi di tutti i servizi che sarebbe stata finanziata da tariffe e contribuzioni. Le scelte di politica tariffaria, infatti, rientrano nell'ambito decisionale previsto dai principali documenti di programmazione di inizio esercizio. Dopo la disponibilità dei risultati di rendiconto, pertanto, l'analisi dei dati contabili tende a verificare se, e in quale misura, detto obiettivo sia stato effettivamente raggiunto, garantendo così, per i servizi presi in considerazione, un grado di copertura della spesa complessiva coerente con gli obiettivi programmatici.

La situazione *economica*, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza.

Principali servizi offerti al cittadino (Risultato)	Rendiconto 2021		Risultato
	Entrate	Uscite	
CASA DI RIPOSO "CASA SERENA"	1.174.218,92	2.842.683,13	-1.668.464,21
IMPIANTI SPORTIVI	22.379,43	422.587,87	-400.208,44
MENSA SCOLASTICA	1.599.605,96	3.586.036,82	-1.986.430,86
MERCATI	48.154,53	218.394,76	-170.240,23
<b>Totale</b>	<b>2.844.358,84</b>	<b>7.069.702,58</b>	<b>-4.225.343,74</b>

#### 4.8 Altre considerazioni sulla gestione

Di seguito l'evoluzione dell'indebitamento negli esercizi successivi

	IMPORTO AL 31/12/2021	RIMBORSI 2022	IMPORTO AL 31/12/2022	RIMBORSI 2023	IMPORTO AL 31/12/2023	RIMBORSI 2024	IMPORTO AL 31/12/2024
<b>Istituto per il credito sportivo</b>	1.658.187,94	185.003,93	1.473.184,01	186.118,73	1.287.065,28	160.883,18	1.126.182,10
<b>Dexia</b>	8.685.365,88	2.053.687,32	6.631.678,56	2.130.142,44	4.501.536,12	2.209.809,96	2.291.726,16
<b>Bper</b>	7.943.620,72	866.900,67	7.076.720,05	874.583,80	6.202.136,25	882.392,20	5.319.744,05
<b>Cassa DD.PP.</b>	682.216,96	213.023,60	469.193,36	221.622,07	247.571,29	216.309,54	31.261,75
	<b>18.969.391,50</b>	<b>3.318.615,52</b>	<b>15.650.775,98</b>	<b>3.412.467,04</b>	<b>12.238.308,94</b>	<b>3.469.394,88</b>	<b>8.768.914,06</b>



## 5 Aspetti finanziari o patrimoniali monitorati

### 5.1 Monitoraggio di fenomeni comparabili nel tempo

Il bilancio di previsione, di cui questo rendiconto ne identifica il consuntivo, era nato dopo una interazione che avevano coinvolto i diversi soggetti che, a vario titolo e con diversa provenienza, dovevano poi interagire con l'amministrazione. Il risultato di questo confronto aveva contribuito a produrre il complesso dei documenti di programmazione. In particolare, gli stanziamenti del bilancio e la descrizione dei corrispondenti obiettivi erano stati strutturati in modo da garantire un sufficiente grado di *coerenza interna* tale da assicurare un nesso logico fra la programmazione ed i successivi atti di gestione. Si erano così creati i presupposti affinché questi ultimi, una volta adottati, fossero strumentali al perseguimento dei medesimi obiettivi. Allo stesso tempo, pur in presenza di un quadro normativo della finanza locale non sufficientemente stabile e definito, si era cercata una connessione funzionale, e quindi un adeguato grado di *coerenza esterna*, tra le decisioni di bilancio e le direttive strategiche emanate degli altri livelli di governo della pubblica amministrazione, sia territoriale che nazionale (rispetto del *principio n.10 - Coerenza*).

Un ulteriore passo nella medesima direzione è stato fatto ora, in sede di chiusura del rendiconto, cercando di consolidare la coerenza dei documenti contabili in modo da accentuare il grado di confrontabilità nel tempo delle informazioni di chiusura esercizio. In questa ottica, le poste contabili di rendiconto sono state valutate in modo da favorire la comparabilità dei fenomeni nel medio periodo. Le valutazioni di consuntivo, infatti, sia finanziarie che patrimoniali o economiche, sono state effettuate adottando dei criteri di stima che si prestino ad essere conservati nel corso degli anni, in modo da favorire così la comparabilità dei fenomeni in un orizzonte temporale sufficientemente ampio. Solo in questo modo i risultati di questo rendiconto costituiranno un utile punto di riferimento per le scelte di programmazione che saranno poi adottate a partire dal prossimo bilancio di previsione. L'eventuale cambiamento di criteri ormai consolidati allontanerebbe l'ente da questo obiettivo, per cui la modifica nei criteri deve avere natura eccezionale ed è stata adeguatamente motivata. L'eccezione a questa regola, ad esempio, si verifica in presenza di importanti cambiamenti nella formulazione dei principi contabili ormai consolidati, soprattutto se queste modifiche hanno natura o contenuto particolarmente rilevante (rispetto del *principio n.11 - Costanza*).

Nella prospettiva di agevolare la comparabilità delle informazioni nel tempo, per rendere così individuabili gli andamenti tendenziali riscontrabili a rendiconto, si è cercato, infine, di non stravolgere l'abituale modalità di rappresentazione dei fenomeni a consuntivo e di mantenere costanti, ove possibile, i criteri di valutazione adottati nel passato. L'eventuale cambiamento, giustificato da circostanze eccezionali per frequenza e natura, come nel caso di modifiche alle regole contabili, è stato messo in risalto nei singoli argomenti dalla Nota integrativa interessati dal fenomeno. Una modifica nel criterio di valutazione o di imputazione delle previsioni di bilancio aggiornate, come nell'accertamento dell'entrata o nell'impegno della spesa, infatti, rendono difficilmente comparabili i diversi esercizi rendendo molto difficoltoso, se non addirittura impossibile, l'analisi sulle tendenze che si sviluppano e si manifestano nell'arco del tempo (rispetto del *principio n.12 - Comparabilità e verificabilità*). Questo approccio nasce anche dall'esigenza di concentrare l'attenzione su taluni fenomeni finanziari o patrimoniali che, per loro natura o contenuto, sono valutabili in una prospettiva corretta solo se restano confrontabili nel tempo. Si tratta, in particolare, dell'avanzo applicato in entrata o del disavanzo stanziato in uscita, della gestione contabile del fondo pluriennale vincolato (FPV), della composizione del fondo pluriennale vincolato, del fondo pluriennale applicato al bilancio, del fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), degli accantonamenti in fondi rischi e, solo se applicabili all'ente, dei vincoli previsti dal patto di stabilità interno.

La Nota integrativa riporta di seguito le considerazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 5.2 Avanzo o disavanzo applicato in entrata

Il pareggio generale di bilancio è il risultato dalla corrispondenza tra la somma delle entrate, del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) e dell'avanzo di amministrazione eventualmente applicato, a cui si contrappone il totale delle uscite che comprendono anche gli stanziamenti relativi al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) ed il possibile disavanzo applicato per il ripianamento di deficit relativi ad esercizi pregressi o al saldo negativo prodotto dall'originario riaccertamento straordinario dei residui.

In termini di composizione, il risultato positivo di amministrazione si distingue in avanzo a destinazione vincolata e in avanzo a destinazione libera, dove la prima quota (vincolo) non rappresenta, di fatto, un avanzo ma è solo il risultato della somma di risorse momentaneamente rimosse dal bilancio (economie di spesa) che però devono essere prontamente riapplicate per ripristinare così l'originaria destinazione dell'entrata che le aveva finanziate oppure, in altri casi, di risorse che devono essere momentaneamente conservate nella forma di avanzo non applicabile, e quindi come una "riserva con un vincolo preciso di destinazione". È questo il caso delle quote accantonate del risultato che diventano utilizzabili solo a seguito del verificarsi dei rischi per fronteggiare i quali erano state accantonate. In un secondo tempo, quando si accerta che la spesa potenziale non può più verificarsi, la corrispondente quota del risultato di amministrazione può essere liberata dal vincolo. Più in concreto, si è in presenza di una *quota vincolata* del risultato di amministrazione quando esiste una legge o un principio contabile che individua un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa, quando l'avanzo deriva da economie su mutui e prestiti contratti per il finanziamento di investimenti determinati, da economie su trasferimenti concessi a favore dell'ente per una specifica destinazione, oppure, da economie che hanno avuto origine da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, su cui l'amministrazione ha poi formalmente attribuito una specifica destinazione. Nei casi appena descritti, l'applicazione del possibile avanzo all'entrata può avvenire solo rispettando questi vincoli.

Venendo a considerazioni di carattere più generale si conferma, anche in sede di rendiconto, che l'applicazione a bilancio dell'avanzo del precedente esercizio, come la rideterminazione dello stesso per il possibile venire meno delle cause che avevano comportato l'iscrizione dei relativi vincoli, sono state attentamente ponderate

prima di dare corso, durante l'esercizio, alle relative operazioni contabili di espansione della spesa. Durante la gestione dell'esercizio 2021 è stato applicato l'avanzo come segue

<b>AVANZO APPLICATO</b>	<b>SPESA CORRENTE</b>	<b>SPESA D'INVESTIMENTO</b>	<b>TOTALE</b>
AVANZO ACCANTONATO	2.949.772,64	113.606,40	3.063.379,04
AVANZO VINCOLATO	19.261.982,84	7.735.584,80	26.997.567,64
AVANZO DESTINATO		1.609.368,78	1.609.368,78
<b>TOTALE</b>	<b>22.211.755,48</b>	<b>9.458.559,98</b>	<b>31.670.315,46</b>

Il prospetto mostra la composizione sintetica del risultato di amministrazione applicato, conforme a quanto iscritto nella parte entrata del bilancio di previsione ufficiale, a cui pertanto si rinvia.

<b>Avanzo o disavanzo applicato (Corrente e Investimenti)</b>	<b>Rendiconto 2021</b>	
	Stanz. finale	Av./Dis. applicato
<b>Avanzo applicato in entrata</b>		
Avanzo applicato a finanziamento bilancio corrente	(+) 22.211.755,48	22.211.755,48
Avanzo applicato a finanziamento bilancio investimenti	(+) 9.458.559,98	9.458.559,98
<b>Totale</b>	<b>31.670.315,46</b>	<b>31.670.315,46</b>
<b>Disavanzo applicato in uscita</b>		
Disavanzo applicato al bilancio corrente	(+) 977.714,85	977.714,85
<b>Totale</b>	<b>977.714,85</b>	<b>977.714,85</b>

### 5.3 Gestione contabile del fondo pluriennale vincolato

Gli impegni finanziati da entrate a specifica destinazione, di parte corrente o investimenti, sono imputati negli esercizi in cui l'obbligazione diventa esigibile. Questo comporta che lo stanziamento di spesa riconducibile all'originario finanziamento può essere ripartito pro-quota in più esercizi, situazione questa, che se non gestita con una soluzione contabile adeguata, porterebbe alla formazione di una componente di avanzo nell'anno in cui nasce il finanziamento (mancata imputazione dell'impegno) e di disavanzo (assenza del finanziamento della spesa) in quelli immediatamente successivi; e questo, fino alla completa imputazione dell'originaria previsione di spesa. Si tratta di una situazione a cui il legislatore ha cercato di porvi rimedio con una soluzione originale.

La tecnica che prevede l'impiego del *fondo pluriennale vincolato* ha proprio lo scopo di fare convivere l'imputazione della spesa secondo questo principio (competenza potenziata) con l'esigenza di evitare la formazione di componenti di avanzo o disavanzo artificiose, e questo, a partire dalla nascita del finanziamento e fino all'esercizio in cui la prestazione connessa con l'obbligazione passiva avrà termine. La normativa in materia contabile estende l'impiego della tecnica del fondo pluriennale anche a casistiche diverse da quelle connesse con spese finanziate da entrate a specifica destinazione, ma solo per limitati casi e circostanze particolari espressamente previste dalla legge. Non si tratta, pertanto, di un criterio generalizzato applicabile a tutte le casistiche di assunzione dell'impegno ma solo ad una cerchia ristretta di situazioni, tutte codificate dalla legge o espressamente regolamentate dai principi contabili, a cui l'ente deve fare riferimento.

Nelle situazioni come quella prospettata, lo stanziamento di spesa di ciascun anno è composto dalla quota di impegno che si prevede formerà oggetto di liquidazione (spesa esigibile nell'esercizio) e di quella la cui liquidazione maturerà solo nel futuro (spesa esigibile in uno qualsiasi degli esercizi successivi), con poche eccezioni richiamate dalla legge. Il legislatore ha quindi voluto evitare sul nascere la formazione di residui passivi che, nella nuova ottica, hanno origine solo da debiti effettivamente liquidi ed esigibili sorti nello stesso esercizio di imputazione contabile. Il fenomeno dell'accumulo progressivo di residui attivi e passivi di incerto esito e collocazione temporale, pertanto, non trova più spazio nel nuovo ordinamento degli enti locali. La soluzione indicata non è però esente da difficoltà di gestione.

Venendo ai *criteri adottati per la stesura del rendiconto*, la quota dell'originario impegno liquidabile nell'esercizio è stata prevista nella normale posta di bilancio delle spese mentre quella che non si è tradotta in debito esigibile nello stesso esercizio (quota imputabile in C/esercizi futuri) è stata invece collocata nella voce delle uscite denominata *fondo pluriennale vincolato*. L'importo complessivo di questo fondo (FPV/U), dato dalla somma di tutte le voci riconducibili a questa casistica, è stato poi ripreso tra le entrate del bilancio immediatamente successivo (FPV/E) in modo da garantire, sul nuovo esercizio, la copertura della parte dell'originario impegno rinviata al futuro. Viene così ad essere mantenuto in tutti gli anni del bilancio il pareggio tra l'entrata (finanziamento originario oppure fondo pluriennale vincolato in entrata) e la spesa complessiva dell'intervento previsto (somma dell'impegno imputato nell'esercizio di competenza più la parte rinviata al futuro; quest'ultima, collocata nelle poste riconducibili al fondo pluriennale di uscita).

Lo *stanziamento complessivo* delle voci riconducibili al fondo pluriennale in uscita (FPV/U) indica, pertanto, quella parte dell'impegno originario in cui l'esecuzione dell'obbligazione passiva è stata rinviata, secondo il piano di lavoro previsto (crono programma per gli investimenti o previsione di liquidazione per le spese correnti finanziate da entrate a specifica destinazione) ad esercizi successivi.

Per quanto riguarda invece la *dimensione complessiva* assunta del fondo, questo importo è originato sia dai

procedimenti di spesa sorti in esercizi precedenti (componente pregressa del FPV/U) che dalle previsioni di uscita riconducibili all'attuale bilancio (componente nuova del FPV/U). La somma delle due distinte quote indica il valore complessivo del fondo pluriennale al 31/12 di ciascun esercizio.

Il prospetto seguente mostra i *criteri di formazione* del fondo pluriennale vincolato con i conseguenti effetti sugli stanziamenti di questo rendiconto, sia in entrata che in uscita, seguito poi dalla dimostrazione dell'avvenuto mantenimento degli *equilibri di bilancio* conseguenti alla tecnica contabile adottata. Questo secondo aspetto (equilibri interni al FPV), visibile nella seconda parte del prospetto, è importante perchè identifica come, e in quale misura, la tecnica del fondo pluriennale vincolato vada ad interagire con gli stanziamenti del bilancio, sia in termini di entrata (finanziamento originario della spesa con entrate a specifica destinazione a cui va a sommarsi la copertura della spesa reimputata tramite l'applicazione in entrata del FPV/E) che di uscita (spesa stanziata sotto forma di FPV/U a cui va a sommarsi l'uscita imputata in modo definitivo sotto forma di impegni di chiusura del procedimento di spesa). Questa situazione, esposta nel prospetto relativamente al solo primo anno del triennio (rendiconto attuale), dal punto di vista della logica contabile è valida anche per gli esercizi successivi.

Gestione contabile del FPV (Situazione aggiornata)		Esercizio 2021
FPV stanziato a bilancio dei rispettivi esercizi		
<b>Entrate</b>		
Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata (FPV/E)		18.212.171,46
<b>Uscite</b>		
Fondo pluriennale vincolato stanziato in uscita (FPV/U)		21.730.949,69

#### 5.4 Composizione del FPV stanziato in uscita

Il fondo pluriennale vincolato è un *saldo finanziario* originato da risorse accertate in anni precedenti ma destinate a finanziare obbligazioni passive che diventeranno esigibili solo in esercizi successivi a quello in cui era sorto l'originario finanziamento. I criteri adottati per individuare le voci che alimentano il fondo sono quelli prescritti dal principio applicato alla contabilità finanziaria potenziata.

In particolare, sulla scorta delle informazioni disponibili, si è operata la stima dei tempi di realizzazione dell'intervento di investimento (crono programma) o di parte corrente (evasione degli ordini o esecuzione della fornitura di beni o servizi), entrambi finanziati da entrate a specifica destinazione. La spesa la cui esecuzione è attribuibile ad altro esercizio è stata poi ripartita e imputata pro-quota nell'anno in cui si ritiene andrà a maturare la corrispondente obbligazione passiva. In conseguenza di ciò, la parte di spesa che non è imputata nell'anno di *perfezionamento del finanziamento* (imputazione rinviata ad esercizi futuri) è stata riportata sia nelle uscite di quell'esercizio, alla voce riconducibile al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) che, per esigenze di quadratura contabile, anche nella corrispondente voce di entrata (FPV/E) del bilancio immediatamente successivo. Questo approccio è stato riproposto in tutti gli anni successivi a quello di origine del finanziamento e fino all'ultimazione della prestazione (completa imputazione dell'originario impegno). Come espressamente previsto dalla norma contabile, gli stanziamenti di spesa iscritti nel fondo pluriennale di uscita (FPV/U) non sono stati oggetto di impegno contabile.

Come conseguenza di questo procedimento, e fatte salve le limitate deroghe espressamente previste per legge o in base ai principi contabili, l'attuale rendiconto riporta in uscita solo gli impegni di spesa che sono diventati completamente esigibili nel medesimo esercizio. Il prospetto mostra la composizione sintetica del fondo mentre il dettaglio è riportato nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia.

Composizione del FPV stanziato in spesa (FPV/U)		Previsione		FPV/U 2021
		FPV/U Tit.1	FPV/U Tit.2	
Num.	Denominazione missione			
1	Servizi generali e istituzionali	664.715,15	294.796,19	959.511,34
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	286.750,86	60.260,41	347.011,27
4	Istruzione e diritto allo studio	977.887,99	2.078.676,54	3.056.564,53
5	Valorizzazione beni e attività culturali	185.874,96	411.753,25	597.628,21
6	Poltica giovanile, sport e tempo libero	17.528,56	3.481.438,73	3.498.967,29
7	Turismo	0,00	0,00	0,00
8	Assetto territorio, edilizia abitativa	0,00	1.333.829,80	1.333.829,80
9	Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	465.699,63	1.503.826,73	1.969.526,36
10	Trasporti e diritto alla mobilità	566.690,86	6.135.731,15	6.702.422,01
11	Soccorso civile	2.053,44	39.998,92	42.052,36
12	Politica sociale e famiglia	2.527.793,85	580.048,26	3.107.842,11
13	Tutela della salute	40.981,60	0,00	40.981,60
14	Sviluppo economico e competitività	53.835,81	20.777,00	74.612,81
15	Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00
17	Energia e fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV/U) (+)		5.789.812,71		5.789.812,71
FPV per spese in conto capitale (FPV/U) (+)			15.941.136,98	15.941.136,98
<b>Totale FPV/U</b>				<b>21.730.949,69</b>

#### 5.5 Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata

Il fondo pluriennale vincolato è soggetto alla medesima *suddivisione* adottata per il bilancio ufficiale, con la riclassificazione degli interventi tra parte corrente e investimenti, in modo da conservare la stessa destinazione che era stata attribuita dall'originario finanziamento. Questa distinzione nelle due componenti interessa sia il fondo applicato in entrata (FPV/E) che quello stanziato in spesa (FPV/U). Per quanto riguarda quest'ultimo, inoltre, l'importo complessivo è ripartito, come ogni altra spesa, nei vari programmi in cui si articola il bilancio.

Altrettanto importante è la suddivisione del fondo collocato in entrata, ripartito tra le componenti destinate a coprire i corrispondenti stanziamenti di spesa corrente o investimento, riproponendo così la stessa metodologia già utilizzata per evidenziare l'eventuale quota di avanzo applicata all'esercizio. Nella sostanza, il fondo pluriennale riportato tra le entrate contribuisce a mantenere il pareggio di bilancio nella stessa misura e con la stessa metodologia che è adottata per applicare a bilancio il risultato di amministrazione positivo (avanzo).

Il prospetto mostra la destinazione sintetica del fondo pluriennale in entrata, suddiviso nella componente corrente ed investimenti, come riportato nel modello ufficiale del bilancio, a cui pertanto si rinvia.

Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata (FPV/E)		Rendiconto 2021
FPV applicato a finanziamento bilancio corrente 2021 (FPV/E)	(+)	4.147.743,59
FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti 2021 (FPV/E)	(+)	14.064.427,87
Totale		<b>18.212.171,46</b>

#### 5.6 Consistenza del fondo crediti di dubbia esigibilità

Il fondo è costituito per neutralizzare, o quanto meno ridurre, l'impatto negativo sugli equilibri di bilancio generati dalla presenza di situazioni di sofferenza nelle obbligazioni attive. In questo contesto, i crediti di dubbia esigibilità possono essere definiti come "posizioni creditorie per le quali esistono *ragionevoli elementi* che fanno presupporre un difficile realizzo dovuto al simultaneo verificarsi di due distinte circostanze: incapacità di riscuotere e termini di prescrizione non ancora maturati".

La *dimensione iniziale* del fondo, determinata in sede di bilancio di previsione, era data dalla somma dell'eventuale componente accantonata con l'ultimo rendiconto (avanzo già vincolato per il finanziamento dei crediti di dubbia esigibilità) integrata da un'ulteriore quota stanziata con l'attuale bilancio, non soggetta poi ad impegno di spesa (risparmio forzoso). Si trattava di coprire con adeguate risorse, pertanto, sia l'ammontare dei vecchi crediti in sofferenza (residui attivi di rendiconto o comunque riferibili ad esercizi precedenti) che i crediti in corso di formazione nell'esercizio (previsioni di entrata del nuovo bilancio). Come conseguenza di quest'ultimo aspetto, al fine di favorire la formazione di una quota di avanzo adeguata a tale scopo, si era provveduto ad iscrivere tra le uscite una posta non soggetta ad impegno, creando così una componente positiva nel futuro calcolo del risultato di amministrazione (risparmio forzoso). L'eventuale formazione di nuovi residui attivi di dubbia esigibilità (accertamenti dell'esercizio in corso), pertanto, non avrebbe prodotto effetti distorsivi sugli equilibri finanziari oppure, in ogni caso, questi effetti sarebbero stati attenuati.

La *dimensione definitiva* del fondo, calcolata in sede di rendiconto dello stesso esercizio, porta invece a ricalcolare l'entità complessiva del FCDE per individuare l'importo del risultato di amministrazione che deve essere accantonato a tale scopo, congelando una quota dell'avanzo di pari importo (avanzo a destinazione vincolata). Nella sostanza, si va a costituire uno specifico accantonamento assimilabile ad un fondo rischi con una tecnica che non consente di spendere la quota di avanzo corrispondente all'entità del fondo così costituito.

Per determinare il fondo è stato utilizzato il metodo ordinario illustrato nell'esempio 5 contenuto nel principio contabile all. 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011, che prende in considerazione la media quinquennale delle riscossioni in conto residui. Il quinquennio di riferimento è quello degli esercizi 2017-2021.

L'articolo 107 bis del Decreto Legge 18/2020 prevede che a decorrere dal rendiconto 2020, gli Enti Locali possono calcolare il FCDE dell'entrata dei titoli 1 e 3 calcolando la percentuale di riscossione del quinquennio precedente con i dati del 2019 in luogo di quelli del 2020. Il Decreto Cura-Italia ha esteso tale facoltà anche al 2021, sostituendo quindi i dati del 2020 e 2021 con i dati dell'esercizio 2019. Lo scopo è quello di sterilizzare gli effetti negativi sull'accantonamento derivanti dal blocco dell'attività di riscossione coattiva e dagli effetti sulla capacità di onorare i debiti da parte degli utenti.

L'Ente, nel calcolo della svalutazione, si è avvalso di tale facoltà.

Il quadro di riepilogo mostra la composizione sintetica del fondo a rendiconto mentre il dettaglio (suddivisione del fondo per titoli e tipologie) è riportata nel corrispondente allegato al rendiconto (allegato c), a cui pertanto si rinvia.

Accantonamento fondo crediti dubbia esigibilità (Consistenza)		Rend. 2021 Quota accantonata
Riepilogo per Titoli		
Tributi e perequazione		57.488.486,16
Trasferimenti correnti		0,00
Entrate extratributarie		25.136.160,75
Entrate in conto capitale		2.595.770,04
Riduzione di attività finanziarie		0,00
Totale		<b>85.220.416,95</b>

## 5.7 Accantonamenti in fondi rischi

La tecnica del risparmio forzoso, ottenuta con l'inserimento nel bilancio di specifiche poste non soggette poi ad impegno, produce una componente positiva nel calcolo del risultato di amministrazione del medesimo esercizio. Questo importo, qualificato come "*componente accantonata*", può essere destinato a formare alti tipi di fondi rischi destinati a coprire eventi la cui tempistica e dimensione non è sempre ben definita, come nel caso delle spese per cause legali, contenzioso e sentenze non ancora esecutive o all'indennità di fine mandato.

Per quanto riguarda il primo aspetto, in sede di bilancio di previsione era stata effettuata una ricognizione iniziale sul contenzioso legale in essere, quantificato l'onere presunto di chiusura della pratica per poi provvedere, ove la soluzione fosse stata necessaria ed i fondi già accantonati non adeguati o sufficienti, a stanziare in spesa ulteriori risorse non impegnabili. In casistiche come questa, infatti, la norma consente di accantonare il presunto fabbisogno di spesa in un unico esercizio o di ripartirlo in due o più annualità, e ciò al fine di attenuare l'iniziale impatto finanziario. Relativamente alla seconda casistica, sempre in sede di bilancio di previsione, era stata valutata l'opportunità di creare un fondo rischi per far fronte ad eventuali spese per indennità di fine mandato, con possibile imputazione su uno o più esercizi. Le valutazioni effettuate in sede di bilancio, sono state riprese anche durante il processo di rendiconto per valutare se ci fossero le condizioni per procedere all'accantonamento di pari quota del risultato di amministrazione, onde costituire il fondo rischi.

Il quadro di riepilogo è stato predisposto alla fine di questo processo di valutazione, considerando i dati più recenti al momento disponibili. Il dettaglio è allegato in calce alla presente relazione, nonché nell'allegato A1 al rendiconto della gestione 2021.

Accantonamento in fondo rischi (Consistenza)		Rend. 2021 Quota accantonata
Denominazione		
Fondo perdite società partecipate		0,00
Fondo rischi per spese legali		8.726.269,85
Altro		5.242.188,86
Totale		<b>13.968.458,71</b>

**6.8 Dettaglio Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità**

Di seguito il calcolo del fondo crediti di dubbia esigibilità

Desc. Capitolo	2021 Residui	% FCDE	FCDE Calcolato 2021
IMPOSTA COMUNALE IMMOBILIARE:			
VIOLAZIONI	312.272,29	93,18	290.975,32
IMPOSTA COMUNALE IMMOBILIARE: RUOLI COATTIVI	200,58	93,78	188,10
IMPOSTA COMUNALE IMMOBILIARE PARTITE ARRETRATE	146.332,33	91,58	134.011,15
IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI RISCOSSI A SEGUITO DI ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO	687.328,95	88,41	607.667,52
IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI RISCOSSI A SEGUITO DI ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO - TUTTI I SETTORI	2.177,30		
DLGS N.360/1998, ART.1 ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF	7.370.871,18	9,45	696.547,33
IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA RISCOSSA A SEGUITO DI ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO	9.551.364,53	94,38	9.014.577,84
IMPOSTA UNICA COMUNALE - TASI - RISCOSSA A SEGUITO DI ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO	89.674,82		
TARIFFA IGIENE AMBIENTALE	760,74	98,24	747,35
TARIFFA PER LA GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI DLGS 22/1997 PARTITE ARRETRATE	273.150,41	94,32	257.635,47
TARIFFA IGIENE AMBIENTALE DLGS 22/1997 - TARES - TARI - SANZIONI A CARICO DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	77.409,00	94,99	73.530,81
TARIFFA IGIENE AMBIENTALE DLGS 22/1997 - TARES - TARI - SANZIONI A CARICO DI FAMIGLIE	4.054.923,47	71,99	2.919.139,41
TARIFFA IGIENE AMBIENTALE DLGS 22/1997 - TARES - TARI - SANZIONI A CARICO DI IMPRESE	5.662.868,48	71,98	4.076.132,73
TARIFFA IGIENE AMBIENTALE DLGS 22/1997 - TARES - TARI - SANZIONI A CARICO DI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	394.526,93	97,02	382.770,03
TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI - TARES	1.867,99	97,59	1.822,97
TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI - TARES - PARTITE ARRETRATE	195.069,66	93,14	181.687,88
TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI INTERNI: PARTITE ARRETRATE	1,15	93,06	1,07
TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI INTERNI: GETTITO PARTITE ARRETRATE----COD.434	0,01	0	0,00
PEF - TARI	43.751.531,90	89,43	39.126.994,98
TARI - PARTITE ARRETRATE	2.794.943,27	77,8	2.174.465,86
TARI - EVASIONE	6.096.844,80	81,79	4.986.609,36
TARIG- TARIFFA RIFIUTI GIORNALIERA RECUPERO DA SACRAMATI SPA PER AZIONI DI RIVALSA (VINC. SACR)	166.689,09	100	166.689,09
RECUPERO DA EREDI CONTI PER AZIONI DI RIVALSA (23857/2)	6.344,00	100	6.344,00
RECUPERO GESTIM PER AZIONI DI RIVALSA PROVENTI DEL BIKE SHARING. (RILEVANTE FINI IVA).	25.288,46	31,83	8.049,32
	5.346,32	75,79	4.051,98
ALTRE ENTRATE CORRENTI - TRIBUTI - RECUPERO DA TERZI PER AZIONI DI RIVALSA A SEGUITO DI INTERVENTI DI BONIFICA (COLL 36103/13)	6.911,42		
	37.973,40		
RIMBORSI PER SPESE LEGALI PER CAUSE ESTERNE	69.449,10	96,47	66.997,55

RIMBORSI DI IMPOSTE INDIRETTE DA TERZI	41.041,47	70,44	28.909,61
PROVENTI DERIVANTI DALLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SPECIALI (VINC 88). (RILEVANTE FINI IVA).	1.528.238,18	55,19	843.434,65
PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA	9.473.759,75	88,91	8.423.119,79
SANZIONI EDILIZIE - ART. 7 LR 23/85 E ART. 34 DPR 380/01	3.916,96		
RETTE DI FREQUENZA DEGLI ASILI NIDO (SERVIZIO RILEVANTE AI FINI IVA)	23.976,47	0,44	105,50
PROVENTI PER INIZIATIVE COMUNALI DENOMINATE "PROGETTO RAGAZZI" (RILEVANTE FINI IVA)	893,19	65,08	581,29
TARIFFA PER LA GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI DLGS 22/1997	4,06	0	0,00
PROVENTI DEI CENTRI SPORTIVI: STADIO COMUNALE, PALAZZO DELLO SPORT E ALTRI IMPIANTI (SERVIZIO RILEVANTE FINI IVA)	33.281,23	5,98	1.990,22
PROVENTI PER CONCORSO NELLE SPESE DI RICOVERO (EX CASA SERENA) (SERVIZIO RILEVANTE FINI IVA)	144.744,62	14,22	20.582,68
PROVENTI PER ASSISTENZA ALLE PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI(RILEV. FINI IVA)	99.191,36	0,18	178,54
PROVENTI PER ASSISTENZA ALLE PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI(RILEV. FINI IVA)	28.302,59	76,21	21.569,40
PROVENTI PARCHEGGI PUBBLICI (VINC.02)	370.711,00	40	148.284,40
PROVENTI PARCHEGGI PUBBLICI VIALE DANTE, VIA DEI MILLE, MERCATO CIVICO (VINC.02)	214.869,96		
PROVENTI E DIRITTI DEI MERCATI GENERALI E RIONALI ( SERVIZIO RILEVANTE AI FINI IVA)	24.630,58	6,28	1.546,80
FITTI ATTIVI DA BENI COMUNALI	54.042,75	33,2	17.942,19
FITTI ATTIVI DA BENI COMUNALI : OSTELLO DELLA GIOVENTU'	83.981,16	83,32	69.973,10
FITTI ATTIVI BENI EX IPAB	18.875,97	4,82	909,82
FITTI ATTIVI BENI EX ECA	48.967,64	80,83	39.580,54
L.8/7/77,N.513-ART.24--CANONE SOCIALE	1.278.453,37	78,89	1.008.571,86
L. 8.7.77, N. 513, ART. 24 CANONE SOCIALE - MOROSITA'	7.213,78	0	0,00
CANONI DI LOCAZIONE PER AREE UTILIZZATE PER IL SERVIZIO RSU	1.357,76		
CANONI DI CONCESSIONE DI AREE SETTORE AMBIENTE E VERDE PUBBL	16.687,65	56,66	9.455,22
INTERESSI ATTIVI DIVERSI	73.452,00	98,77	72.548,54
INTERESSI DA DILAZIONI DI PAGAMENTO	4.645,05	40,03	1.859,41
INTERESSI DI MORA PER ICI - IMU - TASI	231.051,36	87,84	202.955,51
INTERESSI DI DILAZIONE PER ICI - IMU - TASI	918,45	70,9	651,18
INTERESSI DI MORA PER TARSU TIA - TARES - TARI	537.825,14	69,27	372.551,47
INTERESSI DI DILAZIONE PER TARSU TIA - TARES - TARI	690,68	81,25	561,18
PROVENTI DA SANZIONI A CARICO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - ICI - IMU - TASI	7.884,69	100	7.884,69
PROVENTI DA SANZIONI A CARICO DELLE FAMIGLIE - ICI - IMU - TASI	745.206,87	88,78	661.594,66
PROVENTI DA SANZIONI A CARICO DELLE IMPRESE - ICI - IMU - TASI	2.703.632,14	95,94	2.593.864,68
PROVENTI DA SANZIONI A CARICO DELLE ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE - ICI - IMU - TASI	78.842,25	100	78.842,25
RIMBORSO DA ENTI E PRIVATI PER RIPRISTINO PAVIMENTAZIONI STRADE	440.543,33	98,35	433.274,37
PROVENTI DA SANZIONI A FAMIGLIE PER LA SALVAGUARDIA AREE DEGRADATE DA FENOMENI DI ABUSIVISMO VINCOLO 125	5.600,00	69,58	3.896,48
PROVENTI DA SANZIONI A IMPRESE PER LA SALVAGUARDIA AREE DEGRADATE DA FENOMENI DI ABUSIVISMO VINCOLO 125	650,00	59,09	384,09

PROVENTI DA SANZIONI AMM.VE PECUNIARIE PER VIOLAZIONI INERENTI IL SETTORE IGIENICO AMBIENTALE	51.049,62	0,75	382,87
DIRITTI DI SOVRALLUOGO DA PARTE DELL'UFFICIO TECNICO COMUNALE (RILEVANTE FINI IVA)	76.845,00	0	0,00
DIRITTI DI SEGRETERIA SU SOVRA LUOGHI DELL'UFFICIO TECNICO DELL'ENTE	92.375,00	0	0,00
PROVENTI DEI SERVIZI DI MENSA (SERVIZIO RILEVANTE FINI IVA)	2.358.360,91	74,07	1.746.837,93
PROVENTI DEI SERVIZI TRASPORTO SCOLASTICO (RILEVANTE FINI IVA)	35.050,73	25,24	8.846,80
RESTITUZIONE SOMME E RIMBORSI VARI PENALITA' PER INADEMPIMENTI CONTRATTURALI	610.658,21	99,38	606.872,13
RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	2.507,52	76,25	1.911,98
PROVENTI PER VENDITA ALLOGGI E.R.P. (COLL. 58420)	31.484,48	62,79	19.769,10
TRASFERIMENTI FONDI DA PRIVATI PER URBANIZZAZIONI PIANO DI ZONA MONTE TIGNOSU-S.GIOVANNI (COLL.66591)	760.633,23	100	760.633,23
DPR 380/2001 ART.16 PERMESSO DI COSTRUIRE E CONTRIBUTO DI COSTRUZIONE (EX ONERI DI URBANIZZAZIONE -L.10/1977) VINC.03	269.186,49	80,69	217.206,58
DPR 380/2001 ART.16 PERMESSO DI COSTRUIRE E CONTRIBUTO DI COSTRUZIONE (EX ONERI DI URBANIZZAZIONE -L.10/1977) RISCOSSO MEDIANTE RUOLI VINC.03 - ONERI CONCESSORI PER COSTRUZIONE PARCHEGGI INTERRATI - CONCESSIONARIO SABA ITALIA - VINC. 03	332.527,70	99,55	331.031,33
CONCESSIONE VOLUMETRIE DA AREE DI PROPRIETA' COMUNALE	842.742,76	100	842.742,76
CONCESSIONE DIRITTI DI SUPERFICIE E PROPRIETA AREE EDIFIC.LI (ENTR.CON VINCOLO DI DESTINAZ) COLLEGATO CAP. 70676	36.225,12	100	36.225,12
PROVENTI DA INOTTEMPERANZA ORDINANZE ART.6 LR 23/85 (COLL.CAP.22352)	166.970,00	100	166.970,00
PROVENTI DA INGIUNZIONI LR 23/85 TRASFER. SOC. IPPICA SASSARESE PER QUOTA PARTE LAVORI DI RIQUALIFIC. IPPODROMO PINNA (COLL.58613)	43.369,48	100	43.369,48
	2.500,00	0,86	21,50
	177.800,94	100	177.800,94
<b>106.125.202,74</b>			<b>85.220.416,95</b>

## 6 Criteri di valutazione delle entrate

### 6.1 Previsioni definitive e accertamenti di entrata

Le operazioni di chiusura del rendiconto sono state precedute da una rigorosa valutazione dei flussi finanziari e integrate, in casi particolari, anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in considerazione le operazioni svolte nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e di stima potessero portare a sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste (attendibilità).

Il procedimento di accertamento delle entrate e di stesura dei relativi modelli obbligatori si è concretizzato nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza).

I modelli del rendiconto espongono i dati adottando una classificazione che ne agevola la consultazione mentre i valori numerici più importanti sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nelle tabelle e nei testi della Nota integrativa, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Nell'affrontare questi aspetti si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori finali di queste informazioni siano già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di consuntivo e possiedano, allo stesso tempo, una ragionevole conoscenza sull'attività svolta dall'amministrazione (*rispetto del principio n.5 - Veridicità attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Nella fase tecnica che preceduto la stesura del documento contabile, le componenti positive non realizzate non sono state contabilizzate mentre le componenti negative sono state contabilizzate, e quindi rendicontate, anche se non sono definitivamente realizzate (*rispetto del principio n.9 - Prudenza*).

Il riscontro sulle entrate, oggetto di accertamento in conto competenza, ha comportato la verifica sulla presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del credito, il titolo giuridico che lo supporta, il soggetto debitore, l'ammontare del credito con la relativa scadenza, mentre gli uffici competenti spetta l'obbligo di conservare la relativa documentazione giustificativa.

In linea di massima e salvo specifiche deroghe previste dalla legge o dai principi, l'iscrizione della posta contabile nel bilancio è avvenuta rispettando il criterio della scadenza del credito, dato che l'accertamento delle entrate è effettuato nell'anno in cui sorge l'obbligazione attiva con imputazione contabile all'esercizio in cui viene a scadere.

Dopo questa doverosa premessa di carattere generale, il prospetto che segue mostra il riepilogo dell'entrata per titoli, in sintonia con quanto riportato nella prima parte del rendiconto ufficiale. Le note sviluppate nei successivi argomenti (tributi, trasferimenti correnti, entrate extratributarie, entrate in c/capitale, riduzione di attività finanziarie, accensione di prestiti e anticipazioni da tesoriere/cassiere) andranno invece ad analizzare i criteri seguiti per accertare gli importi dei diversi tipi di entrata, per imputarli ai rispettivi esercizi di competenza.

Entrate competenza (Riepilogo titoli)		Rendiconto 2021	
		Stanziam. finali	Accertamenti
FPV per spese correnti e in C/capitale (FPV/E)		18.212.171,46	-
Avanzo applicato in entrata		31.670.315,46	-
	Parziale	49.882.486,92	-
1 Tributi		70.666.063,83	79.049.331,55
2 Trasferimenti correnti		77.028.158,69	70.226.802,61
3 Entrate extratributarie		21.243.979,19	21.479.301,55
4 Entrate in conto capitale		19.433.872,43	9.268.380,43
5 Riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00
6 Accensione di prestiti		607.791,20	0,00
7 Anticipazioni da tesoriere/cassiere		10.000.000,00	0,00
	Parziale (finanziamento impieghi)	248.862.352,26	180.023.816,14
9 Entrate C/terzi e partite di giro		68.388.205,00	25.097.089,72
	Totale	<b>317.250.557,26</b>	<b>205.120.905,86</b>

### 6.2 Tributi

Le risorse di questa natura comprendono le imposte, tasse e tributi simili (Tip.101), le compartecipazioni di tributi (Tip.104), i fondi perequativi delle amministrazioni centrali (Tip.301) o della regione e/o provincia autonoma (Tip.302). Per questo tipo di entrate, ma solo in casi particolari, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di accertamento, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata all'esercizio in cui il credito diventerà realmente esigibile. In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- **Tributi.** I ruoli ordinari sono stati accertati nell'esercizio di formazione, fermo restando il possibile accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità di una quota percentuale del gettito stimato; per quest'ultimo aspetto, si rinvia allo specifico argomento della Nota integrativa. Con riferimento ai ruoli emessi prima dell'entrata in vigore dei nuovi principi e nella sola ipotesi in cui l'ente abbia già iniziato a contabilizzare queste entrate per cassa (accertamento sull'incassato invece che per l'intero ammontare del ruolo) ci si può avvalere di una specifica deroga che consente di applicare il precedente criterio di cassa in luogo del nuovo, e questo, fino all'esaurimento delle poste pregresse;
- **Sanzioni ed interessi correlati ai ruoli coattivi.** Qualunque sia la data della loro effettiva emissione (pregressi o futuri), sono state accertate per cassa per cui la relativa previsione del bilancio ha tenuto conto di questa deroga al principio;
- **Tributi riscossi dallo stato o da altra amministrazione pubblica.** Sono stati accertati nell'esercizio in cui l'ente pubblico erogatore ha provveduto ad adottare, nel proprio bilancio, l'atto amministrativo di impegno della

corrispondente spesa. La previsione e la conseguente imputazione, di conseguenza, adotta lo stesso criterio e colloca l'entrata nell'esercizio in cui si verifica questa condizione;

- **Tributi riscossi per autoliquidazione dei contribuenti.** Possono essere accertati sulla base delle riscossioni che saranno effettuate entro la chiusura del rendiconto oppure, in alternativa, sulla base degli accertamenti effettuati sul rispettivo esercizio di competenza, e per un importo non superiore a quello che è stato comunicato dal competente dipartimento delle finanze o altro organo centrale o periferico del governo.

Il quadro mostra la composizione sintetica delle entrate tributarie mentre il dettaglio è riportato nel rendiconto ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.1/E (Correnti tributaria, contributiva e perequativa)	Rendiconto 2021	
	Stanziam. finali	Accertamenti
101 Imposte, tasse e proventi assimilati	60.743.502,84	69.126.770,56
104 Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	9.922.560,99	9.922.560,99
302 Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>70.666.063,83</b>	<b>79.049.331,55</b>

### 6.3 Trasferimenti correnti

Gli accertamenti contabili, con poche eccezioni riportate di seguito e in corrispondenza delle singole tipologie, sono stati formalizzati applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica è esigibile. Appartengono a questo genere di entrata i trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche (Tip.101), da famiglie (Tip.102), da imprese (Tip.103), da istituzioni sociali private al servizio delle famiglie (Tip.104) ed i trasferimenti dall'unione europea e dal resto del mondo (Tip.105). In particolare, ed entrando quindi nello specifico dei singoli movimenti contabili di competenza:

- **Trasferimenti da PA, famiglie, imprese, istituzioni private.** Sono stati accertati, di norma, negli esercizi in cui diventa esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente;
- **Trasferimenti UE.** Questo genere di entrata, suddivisa nella quota a carico dell'unione europea e in quella eventualmente co-finanziata a livello nazionale, è accertabile solo nel momento in cui la commissione europea approva il corrispondente intervento. Con questa premessa, la registrazione contabile è allocata negli esercizi interessati dagli interventi previsti dal corrispondente crono programma. L'eccezione è rappresentata dalla possibile erogazione di acconti rispetto all'effettiva progressione dei lavori, condizione questa che farebbe scattare l'obbligo di prevedere l'entrata, con il relativo accertamento, nell'esercizio di accredito dell'incasso anticipato.

Per quanto concerne, in particolare, i trasferimenti da altre pubbliche amministrazioni, l'esigibilità coincide con l'atto di impegno dell'amministrazione concedente. La registrazione dell'accertamento, pertanto, colloca l'importo nell'esercizio in cui è adottato il provvedimento di concessione, compatibilmente con la possibilità di reperire in tempo utile le informazioni necessarie alla corretta imputazione.

Il prospetto mostra la composizione sintetica dei trasferimenti correnti mentre il dettaglio è riportato nel conto di bilancio ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.2/E (Trasferimenti correnti)	Rendiconto 2021	
	Stanziam. finali	Accertamenti
101 Da Amministrazioni pubbliche	76.443.003,85	69.841.969,54
102 Da Famiglie	190.522,92	84.201,15
103 Da Imprese	69.000,00	0,00
104 Da Istituzioni Sociali Private	271.564,40	271.564,40
105 Dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	54.067,52	29.067,52
<b>Totale</b>	<b>77.028.158,69</b>	<b>70.226.802,61</b>

### 6.4 Entrate extratributarie

Rientra in questo titolo la vendita di beni e servizi che derivano dalla gestione dei beni (Tip.100), i proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità o degli illeciti (Tip.200), gli interessi attivi (Tip.300), le altre entrate da redditi da capitale (Tip.400) ed i rimborsi e altre entrate correnti (Tip.500).

Gli accertamenti di rendiconto, con rare eccezioni riportate di seguito in corrispondenza delle singole tipologie, sono stati formulati applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventa realmente esigibile. In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- **Gestione dei servizi pubblici.** I proventi sono stati contabilizzati nell'esercizio in cui servizio è stato realmente reso all'utenza, criterio seguito anche nel caso in cui la gestione sia affidata a terzi;
- **Interessi attivi.** Sono stati riportati nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica risulta esigibile, applicando quindi il principio generale. L'accertamento degli interessi di mora, diversamente dal caso precedente, segue invece il criterio di cassa per cui le entrate di questa natura sono accertabili nell'esercizio dell'incasso;
- **Gestione dei beni.** Le risorse per locazioni o concessioni, che di solito garantiscono un gettito pressoché costante negli anni, sono attribuite come entrate di parte corrente nell'esercizio in cui il credito diventa

esigibile, applicando quindi la regola generale. Anche le entrate da concessioni pluriennali, che non garantiscono accertamenti costanti negli esercizi e che costituiscono, pertanto, risorse di natura non ricorrente, sono contabilizzate con il medesimo criterio e prevalentemente destinate, in virtù della loro natura, al finanziamento di investimenti.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate extratributarie mentre il dettaglio è riportato nel rendiconto ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.3/E (Entrate extratributarie)	Rendiconto 2021	
	Stanziam. finali	Accertamenti
100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.888.380,39	12.005.504,70
200 Proventi dall'attività di controllo e repressione irregolarità e illeciti	6.441.415,75	6.011.796,84
300 Interessi attivi	103.151,96	134.414,19
400 Altre entrate da redditi da capitale	160.424,14	160.424,14
500 Rimborsi e altre entrate correnti	3.650.606,95	3.167.161,68
<b>Totale</b>	<b>21.243.979,19</b>	<b>21.479.301,55</b>

## 6.5 Entrate in conto capitale

Le risorse di questo genere, salvo deroghe espressamente autorizzate dalla legge, sono destinate al finanziamento degli acquisti di beni o servizi durevoli (investimenti), rendendo così effettivo il vincolo di destinazione dell'entrata alla copertura di una spesa della stessa natura.

Gli accertamenti di rendiconto, con poche eccezioni riportate di seguito e in corrispondenza delle singole tipologie, sono stati formulati applicando il principio della competenza finanziaria potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventa esigibile. Questo criterio è stato adottato per ciascun anno del triennio autorizzatorio, compreso l'esercizio approvato con il presente rendiconto. In particolare, ed entrando quindi nello specifico dei singoli movimenti contabili, le entrate che derivano da:

- *Alienazioni immobiliari.* Il diritto al pagamento del corrispettivo, di importo pari al valore di alienazione del bene stabilito dal contratto di compravendita, si perfeziona nel momento del rogito con la conseguenza che la relativa entrata è accertabile solo nell'esercizio in cui viene a concretizzarsi questa condizione. L'eventuale presenza dei beni nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, unitamente alla possibile indicazione della modalità di pagamento del corrispettivo (immediata o rateizzata), sono elementi importanti che sono stati ripresi per consentire l'esatta attribuzione dell'entrata al rispettivo esercizio;
- *Cessione diritti superficie.* La previsione relativa al canone conseguente all'avvenuta cessione del diritto di superficie, sorto in base al corrispondente rogito notarile, è attribuita agli esercizi in cui verrà a maturare il diritto alla riscossione del credito (obbligazione pecuniaria). Lo stesso criterio si applica sia agli atti di cessione già sottoscritti, e quindi accertati prima o durante la gestione di questo bilancio, che a quelli futuri previsti nel periodo considerato dalla programmazione triennale;
- *Permessi di costruire.* I criteri applicati cambiano al variare della natura del cespite. L'entrata che ha origine dal rilascio del permesso, essendo di regola immediatamente esigibile, è accertabile nell'esercizio in cui è materialmente rilasciata, ad eccezione delle eventuali rateizzazioni accordate. La seconda quota, collegata invece all'avvenuta ultimazione dell'opera, è imputabile nell'esercizio in cui sarà effettivamente riscossa (applicazione del principio di cassa, deroga ammessa solo se espressamente prevista dalla norma, come in questo caso) per cui l'eventuale accertamento è stato imputato applicando il medesimo criterio.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate in conto capitale mentre il dettaglio è riportato nel conto di bilancio ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.4/E (Entrate in conto capitale)	Rendiconto 2021	
	Stanziam. finali	Accertamenti
100 Tributi in conto capitale	28.000,00	21.105,58
200 Contributi agli investimenti	16.917.790,48	6.450.179,05
300 Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.062.051,30	809.407,64
500 Altre entrate in conto capitale	1.426.030,65	1.987.688,16
<b>Totale</b>	<b>19.433.872,43</b>	<b>9.268.380,43</b>

## 6.6 Accensione di prestiti

Questi movimenti, con poche eccezioni riportate di seguito, sono contabilizzati applicando il principio generale della competenza che richiede di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione è esigibile. Rientrano in questo ambito gli stanziamenti per l'emissione di obbligazioni (Tip.100), l'accensione di prestiti a breve (Tip.200), l'accensione di mutui e altri finanziamenti a medio e lungo (Tip.300) ed altre forme di entrata residuali (Tip.400). In particolare, ed entrando quindi nello specifico dei singoli movimenti contabili:

- *Assunzione di prestiti.* L'accensione di mutui e le operazioni ad essa assimilate, se messe in atto nel periodo considerato, è imputabile solo negli esercizi in cui la somma diventerà realmente esigibile. Si tratta, pertanto, del momento in cui il finanziatore rende disponibile il finanziamento in esecuzione del relativo contratto.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle accensioni di prestiti mentre il dettaglio è riportato nel conto

di bilancio ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.6/E (Accensione di prestiti)	Rendiconto 2021	
	Stanziam. finali	Accertamenti
100 Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00
200 Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
300 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	607.791,20	0,00
400 Altre forme di indebitamento	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>607.791,20</b>	<b>0,00</b>

## 7 Criteri di valutazione delle uscite

### 7.1 Previsioni definitive e impegni di spesa

Le operazioni di chiusura contabile delle uscite di bilancio, al pari di quelle relative alle entrate, sono state precedute dalla valutazione dei flussi finanziari che si sono manifestati nell'esercizio, talvolta integrata anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in esame solo le operazioni svolte nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e stima adottati potessero portare a sottovalutazione e sopravvalutazione delle singole poste (attendibilità).

Il procedimento di attribuzione della spesa e di stesura dei relativi modelli obbligatori si è concretizzato nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza) mentre i documenti riportano i dati con una classificazione che ne agevole la consultazione. I valori numerici più importanti, infine, sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nella Nota integrativa, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Anche in questo caso, si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori di queste informazioni fossero già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di rendiconto e possedano, allo stesso tempo, una ragionevole conoscenza dell'attività svolta dall'amministrazione pubblica (*rispetto del principio n.5 - Veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Nella fase tecnica che preceduto la stesura del documento contabile le componenti positive (entrate) non realizzate non sono state contabilizzate a consuntivo mentre le componenti negative (uscite) sono state contabilizzate, e quindi riportate nel rendiconto, per la sola quota definitivamente realizzata, con imputazione della spesa nel relativo esercizio (*rispetto del principio n.9 - Prudenza*).

Il riscontro sulle uscite, oggetto di impegno in conto competenza, ha comportato la verifica sulla presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del debito, l'indicazione della somma da pagare, il soggetto creditore, la scadenza dell'obbligazione e la specificazione del vincolo costituito sullo stanziamento di bilancio, mentre agli uffici competenti spetta l'obbligo di conservare la relativa documentazione giustificativa.

Il prospetto mostra il riepilogo della spesa per titoli, in sintonia con quanto riportato nella seconda parte del conto di bilancio ufficiale, mentre le note descrittive associate a ciascun argomento, sviluppate di seguito, espongono i criteri adottati per attribuire la spesa ai rispettivi esercizi.

Uscite competenza (Riepilogo titoli)		Rendiconto 2021	
		Stanziam. finali	Impegni comp.
Disavanzo applicato in uscita		977.714,85	-
	Parziale	977.714,85	-
1 Correnti		185.975.571,33	131.346.439,73
2 In conto capitale		48.021.927,23	13.239.139,46
3 Incremento attività finanziarie		0,00	0,00
4 Rimborso di prestiti		3.887.138,85	3.887.094,14
5 Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere		10.000.000,00	0,00
	Parziale (impieghi)	248.862.352,26	148.472.673,33
7 Spese conto terzi e partite di giro		68.388.205,00	25.097.089,72
	Totale	<b>317.250.557,26</b>	<b>173.569.763,05</b>

### 7.2 Spese correnti

Le uscite di questa natura comprendono i redditi da lavoro dipendente (Macro.101), le imposte e le tasse (Macro.102), l'acquisto di beni e le prestazioni di servizi (Macro.103), i trasferimenti correnti (Macro.104), gli interessi passivi (Macro.107), le spese per redditi da capitale (Macro.108), i rimborsi e le poste correttive delle entrate (Macro.109) a cui vanno aggiunte, come voce residuale, le altre spese correnti (Macro.110).

In taluni casi, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata nell'esercizio in cui l'uscita diventa esigibile. In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Trattamenti fissi e continuativi (personale)*. Questa spesa, legata a voci con una dinamica salariale predefinita dalla legge o dalla contrattazione collettiva nazionale, è stata imputata nell'esercizio in cui si è verificata la relativa liquidazione e questo, anche nel caso di personale comandato eventualmente pagato dall'ente che beneficia della prestazione. In quest'ultima circostanza, il relativo rimborso è stato previsto e accertato nella corrispondente voce di entrata;
- *Rinnovi contrattuali (personale)*. La stima del possibile maggior esborso, compresi gli oneri riflessi a carico dell'ente e quelli che derivano dagli eventuali effetti retroattivi, è imputabile all'esercizio di sottoscrizione del contratto collettivo, salvo che quest'ultimo non preveda il differimento nel tempo degli effetti economici;
- *Trattamento accessorio e premiante (personale)*. Questi importi, se dovuti, sono imputati nell'esercizio in cui diventeranno effettivamente esigibili dagli aventi diritto, anche se si riferiscono a prestazioni di lavoro riconducibili ad esercizi precedenti;
- *Fondo sviluppo risorse umane e produttività (personale)*. È imputato nell'esercizio a cui la costituzione del fondo si riferisce. In caso di mancata costituzione, e quindi in assenza di impegno della spesa nel medesimo esercizio, le corrispondenti economie confluiscono nel risultato di amministrazione a destinazione vincolata, ma solo nei limiti della parte del fondo obbligatoriamente prevista dalla contrattazione nazionale collettiva;
- *Acquisti con fornitura intrannuale (beni e servizi)*. Questo tipo di fornitura, se destinata a soddisfare un fabbisogno di parte corrente, fa nascere un'obbligazione passiva il cui valore è stato attribuito all'esercizio in cui è adempiuta completamente la prestazione;

- *Acquisti con fornitura ultrannuale (beni e servizi)*. Le uscite di questa natura, come nel caso di contratti d'affitto o di somministrazione periodica di durata ultrannuale, sono attribuite, pro quota, agli esercizi in cui matura la rata di affitto oppure è evasa la parte di fornitura di competenza di quello specifico anno;
- *Aggi sui ruoli (beni e servizi)*. È impegnata nello stesso esercizio in cui le corrispondenti entrate sono oggetto di specifico accertamento in entrata, e per un importo pari a quello contemplato dalla convenzione stipulata con il concessionario;
- *Gettoni di presenza (beni e servizi)*. Sono attribuiti all'esercizio in cui la prestazione è resa, e questo, anche nel caso in cui le spese siano eventualmente liquidate e pagate nell'anno immediatamente successivo;
- *Utilizzo beni di terzi (beni e servizi)*. Le spese relative al possibile utilizzo di beni di terzi, come ad esempio le locazioni e gli affitti passivi, è imputata a carico degli esercizi in cui l'obbligazione giuridica passiva viene a scadere, con il diritto del proprietario a percepire il corrispettivo pattuito;
- *Contributi in conto gestione (trasferimenti correnti)*. Sono imputati nell'esercizio in cui è adottato l'atto amministrativo di concessione oppure, più in generale, nell'anno in cui il diritto ad ottenere l'importo si andrà a perfezionare. Infatti, se è previsto che l'atto di concessione debba indicare espressamente le modalità, i tempi e le scadenze dell'erogazione, la previsione di spesa ne prende atto e si adegua a tale prospettiva, attribuendo così l'importo agli esercizi in cui l'obbligazione verrà effettivamente a scadere;
- *Oneri finanziari su mutui e prestiti (interessi passivi)*. Sono stati previsti e imputati negli esercizi in cui andrà a scadere ciascuna obbligazione giuridica passiva. Dal punto di vista economico, si tratta della remunerazione sul capitale a prestito che sarà liquidato all'istituto concedente sulla base del piano di ammortamento;
- *Conferimento di incarichi a legali (beni e servizi)*. Questo genere di spesa legale, la cui esigibilità non è determinabile a priori, sono stati provvisoriamente imputati all'esercizio in cui il contratto di prestazione d'opera intellettuale è firmato ed in deroga, quindi, al principio della competenza potenziata. Si tratta di un approccio adottato per garantire l'iniziale copertura per poi effettuare, in sede di riaccertamento dei residui passivi a rendiconto, la reimputazione della spesa ad un altro esercizio. Quest'ultima operazione, comporta il ricorso alla tecnica del *fondo pluriennale vincolato* che consente di reimputare l'impegno ad un altro esercizio, purché la relativa spesa sia stata interamente finanziata nell'esercizio in cui sorge l'originaria obbligazione;
- *Sentenze in itinere (beni e servizi)*. La presenza di cause legali in cui sussistono fondate preoccupazioni circa l'esito non favorevole del contenzioso è un elemento che può incidere sulla solidità e sulla sostenibilità nel tempo degli equilibri di bilancio, e questo, anche in presenza di sentenze non definitive. Esiste, pertanto, un'obbligazione passiva che è condizionata al verificarsi di un evento successivo (l'esito del giudizio o del ricorso) ma che va subito fronteggiata. In presenza di situazioni come quella delineata è stata valutata dall'ente la possibilità di accantonare l'onere stimato in un apposito fondo rischi, la cui modalità di gestione contabile è già descritta in altro specifico argomento, a cui pertanto si rinvia.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle uscite correnti mentre il dettaglio (spesa per macro aggregati) è riportato nel conto di bilancio o nell'eventuale modello che riclassifica gli importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.1/U (Correnti)	Rendiconto 2021	
	Stanziam. finali	Impegni comp.
101 Redditi da lavoro dipendente		27.737.956,81
102 Imposte e tasse a carico dell'ente		2.791.979,71
103 Acquisto di beni e servizi		70.740.644,93
104 Trasferimenti correnti		23.905.889,41
105 Trasferimenti di tributi		0,00
106 Fondi perequativi		0,00
107 Interessi passivi		804.254,57
108 Altre spese per redditi da capitale		0,00
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate		1.039.618,84
110 Altre spese correnti		4.326.095,46
<b>Totale</b>	<b>185.975.571,33</b>	<b>131.346.439,73</b>

### 7.3 Spese in conto capitale

Gli interventi per l'acquisto o la realizzazione di beni e servizi durevoli sono stati imputati negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Per gli interventi che non richiedono la stima dei tempi di realizzazione (crono programma), l'imputazione ai rispettivi esercizi è stata effettuata secondo il principio generale, in corrispondenza dell'esigibilità della spesa. Rientrano in questo contesto le spese in conto capitale a carico dell'ente (Macro.201), gli investimenti fissi lordi (Macro.202), i contributi agli investimenti (Macro.203), i trasferimenti in conto capitale (Macro.204) a cui va ad aggiungersi la voce residuale delle altre spese in conto capitale (Macro.205). Con riguardo alle problematiche contabili di ampio respiro prese in considerazione durante la stesura del rendiconto, si evidenzia quanto segue:

- *Finanziamento dell'opera*. La copertura delle spese d'investimento deve sussistere fin dall'inizio e per l'intero importo della spesa, e questo, anche in presenza di una situazione che preveda l'assunzione degli impegni su più esercizi, secondo il criterio della competenza potenziata. L'eventuale presenza in bilancio di stanziamenti in conto capitale non ha autorizzato, di per sé, l'assegnazione dei relativi lavori che sono stati invece necessariamente preceduti dall'accertamento della corrispondente entrata. Per maggiori dettagli su questo aspetto si rinvia allo specifico argomento della Nota integrativa dedicato alle modalità di finanziamento degli investimenti;
- *Impegno ed imputazione della spesa*. Le spese d'investimento, purché provviste di finanziamento e in presenza di un'obbligazione verso terzi, sono state impegnate imputandole nell'esercizio di prevista esigibilità

della relativa spesa.

In deroga a quanto sopra, se sussiste un primo tipo di condizioni minimali richieste dalla norma (quadro economico disponibile in seguito all'avvenuta approvazione del relativo progetto; avvenuta attivazione nell'esercizio di almeno una procedura di gara in corso di espletamento per una delle voci del quadro economico, escluse le spese progettuali), l'intero stanziamento del quadro economico è stato considerato "come impegnato" e ciascuna spesa è stata imputata nell'esercizio in cui si presume diventerà esigibile, evitando così la formazione di un'economia di bilancio (deroga limitata ad un solo esercizio). L'imputazione della spesa in conto esercizi futuri è stata effettuata con il ricorso alla tecnica del FPV.

Sempre in deroga al principio generale, se sussiste un secondo tipo di condizioni minimali richieste dalla norma (quadro economico disponibile; impegno di spesa con un'obbligazione contrattuale su almeno una voce del quadro economico, escluse le spese progettuali), l'intero stanziamento del quadro economico è stato considerato "come impegnato" e ciascuna spesa è stata imputata nell'esercizio in cui si presume diventerà esigibile, evitando così la formazione di un'economia di bilancio (nessun limite temporale alla deroga).

- **Adeguamento del crono programma.** I lavori relativi ad un'opera pubblica già finanziata possono essere realizzati nei tempi previsti oppure subire variazioni in corso d'opera dovute al verificarsi di situazioni difficilmente prevedibili. In presenza di variazione nei tempi previsti di realizzazione dell'opera, si è provveduto a reimputare la spesa attribuendola all'esercizio in cui è prevista la sua esigibilità.

- **Trasferimenti in conto capitale a favore di terzi.** La concessione di contributi di parte investimento, pur essendo collocata tra le spese in conto capitale, non appartiene a questo comparto. Si tratta, infatti, della prevista erogazione di fondi a beneficio di altri soggetti che assume, nell'ottica economica, la natura di un disinvestimento. Anche per questo motivo, queste voci sono collocate negli equilibri di bilancio tra quelle assimilate alle uscite di parte corrente. Gli eventuali impegni di questa natura sono stati pertanto assoggettati agli stessi principi di competenza adottati per i trasferimenti correnti, già analizzati nell'omonimo argomento.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle spese in conto capitale mentre il dettaglio (spesa per macro aggregati) è riportato nel conto di bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.2/U (In conto capitale)	Rendiconto 2021	
	Stanziam. finali	Impegni comp.
201 Tributi in conto capitale a carico dell'ente		0,00
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		12.450.971,49
203 Contributi agli investimenti		275.019,07
204 Altri trasferimenti in conto capitale		0,00
205 Altre spese in conto capitale		513.148,90
<b>Totale</b>	<b>48.021.927,23</b>	<b>13.239.139,46</b>

#### 7.4 Rimborso di prestiti

Gli impegni destinati alla restituzione dei prestiti contratti sono stati imputati nell'esercizio in cui viene a scadere l'importo dell'obbligazione giuridica passiva a carico dell'ente che corrisponde, in termini monetari, alla rata di ammortamento del debito (annualità).

Appartengono a questa classificazione il rimborso dei titoli obbligazionari (Macro.401), dei prestiti a breve termine (Macro.402), dei mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine (Macro.403) oltre al gruppo residuale del rimborso di altre forme di indebitamento (Macro.404).

Nello specifico, ed entrando così nel merito degli stanziamenti di bilancio, si sottolinea che:

- **Quota capitale.** Si tratta della restituzione frazionata dell'importo originariamente concesso secondo la progressione indicata dal rispettivo piano di ammortamento, con la tempistica e gli importi ivi riportati. L'imputazione della spesa, senza alcuna eccezione, è stata effettuata nel rispetto del principio generale di competenza ed è collocata tra i rimborsi di prestiti;

- **Quota interessi.** È l'importo che è pagato all'istituto concedente, insieme alla restituzione della parte capitale, a titolo di controprestazione economica per l'avvenuta messa a disposizione della somma mutuata. La quota interessi, pur essendo imputata in bilancio con gli stessi criteri della quota capitale, diversamente da questa ultima, è collocata tra le spese correnti (Macro.107).

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle spese per rimborso di prestiti mentre il dettaglio (spesa per macro aggregati) è riportato nel conto di bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.4/U (Rimborso di prestiti)	Rendiconto 2021	
	Stanziam. finali	Impegni comp.
401 Rimborso di titoli obbligazionari		1.979.480,88
402 Rimborso prestiti a breve termine		0,00
403 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		1.907.613,26
404 Rimborso di altre forme di indebitamento		0,00
405 Fondi per rimborso prestiti		0,00
<b>Totale</b>	<b>3.887.138,85</b>	<b>3.887.094,14</b>

## 8.5 Utilizzo Fondo di Riserva

Durante l'esercizio 2021 sono stati disposti prelevamenti dal Fondo di Riserva elencati nella tabella che segue

DESCRIZIONE ATTIVITÀ	ESTREMI ATTO	IMPORTO
Fondo di Riserva inizialmente previsti nel Bilancio di Previsione		€ 586.812,04
Incremento disposto in sede di assestamento al Bilancio	A/GM/2021/231	€ 83.564,97
<b>Totale Fondo di Riserva</b>		<b>€ 670.377,01</b>
Affidamento di un incarico legale esterno per la difesa del Comune, quale responsabile civile, nell'ambito di un procedimento penale a carico di alcuni dirigenti dell'Ente	A/GM/2021/112	€ 10.682,26
Lavori di manutenzione straordinaria dei cespiti gestiti nell'ambito della viabilità	A/GM/2021/309	€ 250.000,00
Contributo al Comitato per le festività di San Nicola, Patrono della Città	A/GM/2021/335	€ 2.000,00
Contributo agli operatori partecipanti alla realizzazione di iniziative natalizie nelle piazze del centro cittadino	A/GM/2021/352	€ 5.000,00
Noleggio di una scala aerea da destinare al Comando di Polizia Locale per verificare alcune criticità riscontrate nelle fototrappole installate sul territorio comunale;	A/GM/2021/361	€ 1.000,00
Servizio di raccolta e trasporto dei reflui della borgata Argentiera		€ 20.000,00
Rimborso IMU	A/GM/2021/381	€ 125.000,00
Rimborso TARI		€ 22.000,00
Debito I.V.A.		€ 19.000,00
Acquisto di mascherine FFP2 e di tamponi antigenici COVID 19		€ 15.000,00
Spese per il Collegio dei CTU, disposta con decreto del tribunale di Sassari n.2706/2014 – Sezione Lavoro, in merito ad una causa contro personale del Comune;	A/GM/2021/125	€ 2.700,00
Lavori alle strutture del Parco geominerario dell'Argentiera	A/GM/2021/146	€ 40.000,00
Lavori di messa in sicurezza dell'ex laveria presso il museo della miniera in località Argentiera	A/GM/2021/147	€ 53.000,00
Spese a carico del Comune di Sassari a seguito di sentenza di condanna, n.319/2021, emessa dal TAR Sardegna e relativa a contenzioso in materia edilizia e rimborso della spesa di iscrizione a ruolo	A/GM/2021/168	€ 2.918,24
	A/GM/2021/184	€ 650,00
Lavori di trinciatura e decespugliamento di tutte le stoppie infiammabili presenti su area di sosta dei veicoli a servizio dell'arenile di Porto Ferro	A/GM/2021/222	€ 1.098,00
Spese di giudizio sentenza di condanna emessa dal TAR per la Sardegna n.445/2021	A/GM/2021/272	€ 2.926,42
Saltimento delle coperture in lastre di cemento - amianto della vecchia cabina elettrica adiacente alla "Ex laveria"	A/GM/2021/295	€ 20.130,00
Fornitura di n. 4 UPS	A/GM/2021/313	€ 72.000,00
Spese di giudizio sentenza n. 731/2021 del 13/10/2021	A/GM/2021/341	€ 4.297,80
<b>Totale prelevamenti</b>		<b>669.402,72</b>

**8.6 Debiti fuori bilancio**

Durante la gestione 2021 è stata riconosciuta la legittimità dei seguenti debiti fuori bilancio:

DELIBERAZIONE CONSIGLIO		OGGETTO	IMPORTO RICONOSCIUTO
N	DATA		
27	01/06/21	Sentenza Trib. Sassari 1068/2020 RG 1888/2016	€ 1.325,17
36	15/07/21	Sentenza GDP 16/2020	€ 217,77
39	29/07/21	Sentenza GDP 451/2020	€ 437,68
40	29/07/21	Sentenza TAR Sardegna 319/2021	€ 3.568,24
41	29/07/21	Decreto Trib. Sassari – Sezione Lavoro 2706/2014	€ 41.500,00
53	23/09/21	Sentenza GDP 453/2020	€ 437,68
54	23/09/21	Sentenza GDP 137/2021	€ 439,68
60	28/10/21	Sentenza Corte Appello Cagliari – Sezione distaccata Sassari 179/2021	€ 24.998,32
63	18/11/21	Sentenza TAR Sardegna 445/2021	€ 2.926,42
68	09/12/21	Sentenza Tribunale Sassari 867/2021	€ 131.441,57
69	09/12/21	Sentenza TAR Sardegna 403/2020	€ 4.297,80
77	28/12/21	Sentenza TAR Sardegna 731/2021	€ 4.297,80
			<b>€ 215.888,13</b>

## 8 Fenomeni che necessitano di particolari cautele

### 8.1 Valutazione prudente di fenomeni ad impatto differito

Il bilancio di previsione di questo esercizio era stato predisposto iscrivendo tra le entrate le componenti positive che ragionevolmente si sarebbero rese disponibili nel periodo amministrativo considerato, mentre le componenti negative erano state limitate alle sole voci che avrebbero comportato l'assunzione di impegni di spesa realmente sostenibili, in quanto finanziati dalle corrispondenti risorse previste.

Lo stesso criterio è stato poi seguito durante la gestione e nelle relative variazioni di bilancio, per cui le previsioni di entrata (stima degli accertamenti di competenza) sono state dimensionate evitando fenomeni di sovrastima mentre, nel versante delle uscite (stima degli impegni imputabili nell'esercizio), sono stati evitati fenomeni che avrebbero portato alla sottostima delle spese in corso di formazione o di definizione (rispetto del principio n.9 - Prudenza).

### 8.2 Modalità di finanziamento del bilancio investimenti

Le fonti a cui l'ente può accedere per reperire beni o servizi di natura durevole sono le entrate correnti destinate per legge a tale scopo, l'eccedenza corrente di bilancio (risparmio), l'alienazione di beni e diritti patrimoniali, i proventi dei permessi di costruire (oneri di urbanizzazione), i trasferimenti in conto capitale, le accensioni di prestiti e l'avanzo di amministrazione (eccedenza di esercizi pregressi).

L'eventuale fondo pluriennale vincolato applicato (FPV/E), pur essendo collocato tra le entrate, è solo la riproposizione in bilancio, per esigenze di quadratura contabile dovute all'adozione del criterio di competenza finanziaria potenziata, di entrate in prevalenza a specifica destinazione che sono già state contabilizzate ed accertate in esercizi precedenti. Il FPV/E stanziato in entrata, in definitiva, può essere paragonato al finanziamento delle spese di bilancio ottenuto applicando in entrata la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione. Si tratta di due modalità che hanno origine diversa ma simile natura contabile; sono, per la quasi totalità, originate da risorse attivate in esercizi precedenti e provviste di un vincolo di destinazione più o meno elevato. Questo significa che la decisione di finanziare un investimento con fonti di questa natura può essere modificata, anche in presenza di future economie di spesa, solo con l'adozione di particolari procedimenti contabili, sempre adeguatamente motivati.

Per quanto riguarda invece gli aspetti prettamente contabili relativi alle modalità di finanziamento e di imputazione contabile delle entrate di parte investimento, oggetto di rendiconto, si sottolinea quanto segue:

- **Grado di copertura.** Ciascuna spesa è associata alla corrispondente fonte di entrata. Si dà atto, inoltre, che la successiva attivazione dell'opera, con l'assegnazione delle prestazioni di natura tecnica o intellettuale, ha avuto luogo se, e solo dopo, il completo reperimento del finanziamento previsto. L'intervento, infatti, deve essere coperto da opportune risorse fin dall'inizio, e questo, a prescindere dallo sviluppo temporale dei lavori (crono programma) e dai tempi di assunzione dei relativi impegni;
- **Criterio d'imputazione.** Il finanziamento effettivo di ciascun investimento può derivare sia da poste accertate e interamente imputate nello stesso esercizio che da entrate accertate nell'esercizio ma imputate in esercizi successivi. Costituiscono idonea copertura finanziaria, nel primo caso, le risorse accertate e imputate nello stesso esercizio, compreso l'avanzo di amministrazione deliberato con il precedente rendiconto e poi applicato a bilancio, mentre nel secondo, le entrate accertate nell'esercizio ma imputate negli anni successivi purché l'esigibilità dell'incasso dipenda dalla semplice manifestazione unilaterale dell'ente o da quella proclamata degli enti pubblici concedenti.

Modalità di finanziamento del bilancio investimenti nel suo complesso		Finanziamenti 2021	
		Previsto	Accertato
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+)	19.433.872,43	9.268.380,43
Contributi investimenti per rimborso prestiti da P.A.		0,00	0,00
Altre entrate in C/capitale per spese correnti		150.913,00	63.985,78
Entrate in conto capitale che finanziano spese correnti	(-)	150.913,00	63.985,78
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>19.282.959,43</b>	<b>9.204.394,65</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	(+)	14.064.427,87	14.064.427,87
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	9.458.559,98	9.458.559,98
Entrate correnti che finanziano investimenti	(+)	4.608.188,75	3.039.289,73
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Tit.5/E)	(+)	0,00	0,00
Riscossione crediti a breve		0,00	0,00
Riscossione crediti a medio-lungo		0,00	0,00
Altre entrate da riduzione attività finanziarie		0,00	0,00
Entrate per rid. att. finanziarie assimilabili a movimenti di fondi	(-)	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Tit.6/E)	(+)	607.791,20	0,00
Accensione prestiti per estinzione anticipata mutui		0,00	0,00
Altre accensione prestiti per spese correnti		0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>28.738.967,80</b>	<b>26.562.277,58</b>
<b>Totale</b>		<b>48.021.927,23</b>	<b>35.766.672,23</b>

### **9.3 Investimenti finanziati nell'esercizio**

Il prospetto che segue elenca gli investimenti finanziati nell'esercizio 2021. Il riscontro sull'impatto economico dell'intervento in conto capitale, infatti, va concentrato sui fenomeni che hanno avuto una qualche rilevanza significativa sugli equilibri complessivi di bilancio. Questi ultimi, possono essere considerati in modo statico (situazione attuale) oppure visti anche in un'ottica dinamica di più ampio periodo (prospettiva di medio termine). La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza.

Descrizione	Settore	Importo impegnato	Desc. Fondo
ITI - FESR - AZIONE 4 - AZIONE POR 6.7.1 - REALIZZAZIONE DEL PARCO URBANO DEL ROSELLO - BENI IMMOBILI - F.TO AVANZO VINCOLATO	Ambiente e Verde Pubblico	22.158,02	AVANZO F.DI VINC.TI
LE PIAZZE E LA SOCIALITA - PIAZZA PAGANINI - TRASF. MEF - VINC. 120	Ambiente e Verde Pubblico	30,00	TRASF. CAPIT. STATO
LE PIAZZE E LA SOCIALITA - PIAZZA SARAGAT - TRASF. MEF - VINC. 120	Ambiente e Verde Pubblico	435,02	TRASF. CAPIT. STATO
AGGIORNAMENTO MAPPATURA ACUSTICA E PIANO DI AZIONE TRASF.TO RAS COLL CAP 6371/1	Ambiente e Verde Pubblico	30,00	TRASF.CAPIT.REGIO NE
INTERVENTI DI MANUTENZIONE PARCO DI BADDIMANNA - EDIFICI - COMPENSAZIONE CANONI DI LOCAZIONE - COLL. CAP. 4900/2	Ambiente e Verde Pubblico	11.349,50	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1997 QUOTA DESTINATA ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VERDE (FONDI VINC. DEST.) (VINCOLO 3)	Ambiente e Verde Pubblico	108.449,50	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VERDE - F.TO AVANZO INV.	Ambiente e Verde Pubblico	79.384,07	AVANZO F.DI INV.TI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VERDE F.TO AVANZO VINCOLATO	Ambiente e Verde Pubblico	21.961,27	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VERDE	Ambiente e Verde Pubblico	139.489,44	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
BONIFICA DISCARICA COMUNALE CALANCOI TRASF. STATO (COLL.CAP.6692)	Ambiente e Verde Pubblico	108.706,43	TRASF. CAPIT. STATO
SISTEMA DI SMALTIMENTO R.S.U.BACINO 12 DI SASSARI-DISCAR. CONTROLLATA SCALA ERRE -A.A.VIN. Q.COM.SASS. (RILEVANTE FINI IVA)	Ambiente e Verde Pubblico	580.888,03	AVANZO F.DI VINC.TI
REALIZZAZIONE ISOLA ECOLOGICA-A.VIN. Q.COM.SASS.	Ambiente e Verde Pubblico	20.925,52	AVANZO F.DI VINC.TI
ACQUISTO MOBILI E ARREDI SITO SMALTIMENTO RIFIUTI SCALA ERRE A.VIN. Q.COM.SASS.	Ambiente e Verde Pubblico	512,40	AVANZO F.DI VINC.TI
REALIZZAZIONE SIST. INTEGRATO DEI RIFIUTI TRASF. R.A.S. (COLL.6592)	Ambiente e Verde Pubblico	10.246,80	TRASF.CAPIT.REGIO NE
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ADEGUAMENTO AI NUOVI PROTOCOLLI ANTI COVID DELLE AREE GIOCO NEI PARCHI E GIARDINI	Ambiente e Verde Pubblico	12.244,51	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
LEGGE 281/91 LL.RR. 21/94 E 35/96 CONTRIBUTO REGIONALE PER LA LOTTA AL RANDAGISMO - ACQUISTO AUTOMEZZO (VINC.62) . F.TO AVANZO VINCOLATO	Ambiente e Verde Pubblico	12.073,42	AVANZO F.DI VINC.TI
GESTIONE DISCARICA SCALA ERRE QUOTA POST ESERCIZIO ALTRI COMUNI (RILEVANTE FINI IVA) F.TO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO - INCARICHI PROFESSIONALI PER INVESTIMENTI	Ambiente e Verde Pubblico	4.970,20	AVANZO F.DI VINC.TI
GESTIONE DISCARICA SCALA ERRE QUOTA POST ESERCIZIO ALTRI COMUNI (RILEVANTE FINI IVA) F.TO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO - INTROITI ALTRI COMUNI POST GESTIONE DISCARICA (RILEVANTE AI FINI IVA)	Ambiente e Verde Pubblico	5.924,22	AVANZO F.DI VINC.TI
REALIZZAZIONE DELLA CONDOTTA PER LO SCARICO DELLE ACQUE METEORICHE NEL RIO D'ASTIMINI" (RILEVANTE FINI IVA) F.TO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO - INTROITI POST GESTIONE DISCARICA (RILEVANTE AI FINI IVA)	Ambiente e Verde Pubblico	145.206,27	AVANZO F.DI VINC.TI
REALIZZAZIONE ISOLA ECOLOGICA FIN. RAS (COLL 6767)	Ambiente e Verde Pubblico	13.322,20	TRASF.CAPIT.REGIO NE
RESTITUZIONE SOMME RAS PIT SS1 RECUPERO AREA NATURALISTICA DUNE DI PORTO FERRO- FIN.TO AVANZO VINCOLATO	Ambiente e Verde Pubblico	126.303,46	AVANZO F.DI VINC.TI
LAVORI PER REALIZZAZIONE DI UN CENTRO RACCOLTA RIFIUTI URBANI - FIN.TO AVANZO VINCOLATO TRASF. RAS PER REALIZZAZIONE ISOLA ECOLOGICA	Ambiente e Verde Pubblico	268.844,85	AVANZO F.DI VINC.TI
	<b>Ambiente e Verde Pubblico Somma</b>	<b>1.693.455,13</b>	
L. 10/1977 RIMBORSI ONERI DI URBANIZZAZIONE NON DOVUTI (VINCOLO 03)	Attività Produttive ed Edilizia Privata	1.700,92	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
L. 10/1977 RIMBORSI ONERI DI URBANIZZAZIONE NON DOVUTI A FAMIGLIE (VINCOLO 03)	Attività Produttive ed Edilizia Privata	59.109,28	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
	<b>Attività Produttive ed Edilizia Privata Somma</b>	<b>60.810,20</b>	
POTENZIAMENTO SERVIZI SETTORE TRIBUTI ACQUISIZIONE BENI STRUMENTALI E TECNOLOGIE	Bilancio e tributi	488,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ATTREZZATURE PER STRUTTURE COMUNALI - SERVIZIO BILANCIO - AV. INVEST.	Bilancio e tributi	499,90	AVANZO F.DI INV.TI
	<b>Bilancio e tributi Somma</b>	<b>987,90</b>	
CART 20_CINT_03 CENTRO INTERMODALE PASSEGGERI DI VIA XXV APRILE INTERVENTI SULLA VIABILITA FINTO AVANZO VINCOLATO	Centro intermodale	2.156,35	AVANZO F.DI VINC.TI
	<b>Centro intermodale Somma</b>	<b>2.156,35</b>	
ACQUISTO ARREDI - PROGETTO LGNET EA - VINC. LGNET EA	Coesione sociale e pari opportunità	2.376,77	TRASF.CORR. STATO A DESTINAZIONE VINCOLATA

Descrizione	Settore	Importo impegnato	Desc. Fondo
IMPIANTI CASA SERENA (RILEVANTE AI FINI IVA)	Coesione sociale e pari opportunità	1.183,35	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ATTREZZATURE CASA SERENA (RILEVANTE AI FINI IVA)	Coesione sociale e pari opportunità	2.499,34	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
PROGETTO LAVORABILE - ACQUISTO HARDWARE	Coesione sociale e pari opportunità	3.274,48	TRASF.CORR. REGIONE A DESTINAZIONE VINCOLATA
ACQUISIZIONE BENI MOBILI MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICOSCIENTIFICHE SETTORE POLITICHE SOCIALI ART. 10 LR 2/07	Coesione sociale e pari opportunità	18.803,37	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE ATTREZZATURE PER CASA SERENA ART. 10 LR 2/07. (RILEVANTE FINI IVA).	Coesione sociale e pari opportunità	1.000,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE MACCHINE PER UFFICIO SETTORE POLITICHE SOCIALI ART. 10 LR 2/07	Coesione sociale e pari opportunità	3.111,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
HARDWARE - PROGETTO (PaIS) AV1-PAIS-2019- PON INCLUSIONE FSE 2014/2020 (VINC. PAIS)	Coesione sociale e pari opportunità	9.862,96	TRASF.CORR. STATO A DESTINAZIONE VINCOLATA
	<b>Coesione sociale e pari opportunità Somma</b>	<b>42.111,27</b>	
COSTRUZIONE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI ERP - FINZ.AVANZO AMM.NE VINCOLATO - ALIENAZIONI IPAB	Contratti pubblici e Politiche della Casa	145.201,10	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONE PATRIMONIO COMUNALE ERP (ASCENSORI) - (ALIENAZIONE AREE PEEP VINC. 75)	Contratti pubblici e Politiche della Casa	25.784,00	ALIENAZ.BENI PATRIM.
MANUTENZIONE PATRIMONIO COMUNALE ERP (LAVORI)-FIN.TO AVANZO AMM.NE VINC.TO (CESSIONI AREE ERP)	Contratti pubblici e Politiche della Casa	153.664,51	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONE PATRIMONIO COMUNALE ERP -FIN.TO AVANZO AMM.NE VINC.TO (ALIENAZIONE AREE PEEP )	Contratti pubblici e Politiche della Casa	7.507,52	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONE ALLOGGI ERP VIA ARDARA - FIN.TO AVANZO AMM.NE VINC.TO PEEP-FIN.TO AVANZO AMM.NE VINC. 75)	Contratti pubblici e Politiche della Casa	736,00	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI ERP - FIN.TO AVANZO AMM.NE VINC.TO (PROVENTI ALIENAZIONI ERP)	Contratti pubblici e Politiche della Casa	18.046,66	AVANZO F.DI VINC.TI
RIMBORSI A FAMIGLIE PER SOMME VERSATE PER RIMOZIONE VINCOLI AREE PEEP-FIN.TO AVANZO AMM.NE VINC.TO (ALIENAZIONE AREE PEEP VINC. 75)	Contratti pubblici e Politiche della Casa	3.936,58	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI URGENTI DI RIQUALIFICAZIONE PATRIMONIO ERP L.R.55/45 2014 (CAP. COLL. 6603)	Contratti pubblici e Politiche della Casa	42.799,18	TRASF.CAPIT.REGIO NE
INTERVENTI DI RECUPERO ALLOGGI ERP "ALLOGGI SFITTI" L.80/14 (CAP. COLL. 6605)	Contratti pubblici e Politiche della Casa	225,00	TRASF.CAPIT.REGIO NE
MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI ERP DI PROPRIETA COMUNALE - TRASF. RAS (CAP. COLL. 6604)	Contratti pubblici e Politiche della Casa	275.031,69	TRASF.CAPIT.REGIO NE
SPESE PER ACQUISIZIONE BENI MOBILI MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE - SETTORE POLITICHE DELLA CASA	Contratti pubblici e Politiche della Casa	4.758,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
EMERGENZA COVID-19 ACQUISIZIONE ATTREZZATURE	Contratti pubblici e Politiche della Casa	26.840,00	AVANZO F.DI VINC.TI
	<b>Contratti pubblici e Politiche della Casa Somma</b>	<b>704.530,24</b>	
FLUSSI DELLA MOBILITA' - PISTA CICLABILE QUARTIERE SASSARI 2 - TRASF. MEF - VINC. 120	Infrastrutture della Mobilità	171.168,76	TRASF. CAPIT. STATO
FLUSSI DELLA MOBILITA' - PISTA CICLABILE QUARTIERE BADDIMANNA - TRASF. MEF - VINC. 120	Infrastrutture della Mobilità	75.089,79	TRASF. CAPIT. STATO
FLUSSI DELLA MOBILITA' - PERCORSI PEDONALI - QUARTIERI DI LATTE DOLCE - SANTA MARIA DI PISA - TRASF. MEF - VINC. 120	Infrastrutture della Mobilità	132.689,84	TRASF. CAPIT. STATO
FLUSSI DELLA MOBILITA' - PERCORSI PEDONALI - QUARTIERI SASSARI 2 - TRASF. MEF - VINC. 120	Infrastrutture della Mobilità	198.852,05	TRASF. CAPIT. STATO
PARCHEGGIO VIA DONIZZETTI - TRASF. MEF - VINC. 120	Infrastrutture della Mobilità	147.725,60	TRASF. CAPIT. STATO
PARCHEGGIO VIA SOLARI - TRASF. MEF - VINC. 120	Infrastrutture della Mobilità	234.915,40	TRASF. CAPIT. STATO
RIQUALIFICAZIONE CENTRO STORICO AREA SAN DONATO - F.TO AVANZO VINCOLATO (VINCOLO 03)	Infrastrutture della Mobilità	16.142,67	AVANZO F.DI VINC.TI
RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO STORICO - AREA DI SAN DONATO - 4 STRALCIO - FIN.TO AVANZO VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	125.658,31	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI DI SISTEMAZIONE IDRAULICA RIO CALAMASCIU - ZI PREDDA NIEDDA PNNR - COLL. CAP. 6460/1	Infrastrutture della Mobilità	2.076,12	TRASF.CAPIT.REGIO NE
INTERVENTI DI MITIGAZIONE DISSESTO DI UN TRATTO DI RIO GIUNCHEDDU PNNR - COLL. CAP. 6460/2	Infrastrutture della Mobilità	2.076,12	TRASF.CAPIT.REGIO NE
INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA DELLA VALLATA DEL FOSSO DELLA NOCE PNNR - COLL. CAP. 6460/3	Infrastrutture della Mobilità	255,00	TRASF.CAPIT.REGIO NE
INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO - CANALE COPERTO VIA SORSO - VIALE SICILIA - COLL. CAP. 6461	Infrastrutture della Mobilità	11.291,82	TRASF.CAPIT.REGIO NE
INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO - CANALE COPERTO VIA SORSO - VIALE SICILIA - AVANZO	Infrastrutture della Mobilità	1.456,00	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO - CANALE COPERTO VIA SORSO - VIALE SICILIA - INCARICHI PROFESSIONALI - AVANZO VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	3.829,84	AVANZO F.DI VINC.TI

Descrizione	Settore	Importo impegnato	Desc. Fondo
OPERE DI CARATTERIZZAZIONE E BONIFICA AREE INTERESSATE DAL CENTRO INTERMODALE PASSEGGERI DEL COMUNE DI SASSARI TRASF. R.A.S. (COLL.6445/1)	Infrastrutture della Mobilità	448.539,44	TRASF.CAPIT.REGIO NE
CONTRIBUTI AI CONSORZI DELLE STRADE VICINALI PER SPESE DI INVESTIMENTO - VINC 03	Infrastrutture della Mobilità	46.439,85	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE	Infrastrutture della Mobilità	256.736,04	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE STRADE E PIAZZE - FINZ.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO TRASF. RAS	Infrastrutture della Mobilità	50.271,45	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI VARI SULLE STRADE E MARCIAPIEDI (FINZ.TO AVANZO INVESTIMENTI)	Infrastrutture della Mobilità	13.370,65	AVANZO F.DI INV.TI
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CITTADINE SERVIZIO STRADE 2 - INTERVENTO 2 (MUTUO PASSIVO) VINCOLO 109	Infrastrutture della Mobilità	12.785,23	MUTUI PASSIVI
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CITTADINE SERVIZIO STRADE 1 - INTERVENTO 2 (MUTUO PASSIVO) VINCOLO 109	Infrastrutture della Mobilità	13.105,65	MUTUI PASSIVI
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CITTADINE SERVIZIO STRADE 3 - INTERVENTO 2 (MUTUO PASSIVO) VINCOLO 109	Infrastrutture della Mobilità	6.396,29	MUTUI PASSIVI
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CITTADINE SERVIZIO STRADE 1 - INTERVENTO 3 VIA MILANO (MUTUO PASSIVO) - FINZ.TO AVANZO VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	346.311,32	AVANZO F.DI VINC.TI
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CITTADINE SERVIZIO STRADE 3 - INTERVENTO 2 (MUTUO PASSIVO) - FINZ.TO AVANZO VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	159.151,55	AVANZO F.DI VINC.TI
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CITTADINE SERVIZIO STRADE 1 - INTERVENTO 2 (MUTUO PASSIVO) - FINZ.TO AVANZO VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	386.782,36	AVANZO F.DI VINC.TI
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CITTADINE SERVIZIO STRADE 2 - INTERVENTO 2 (MUTUO PASSIVO) - FINZ.TO AVANZO VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	399.192,44	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI CITTADINI	Infrastrutture della Mobilità	194.856,63	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI CITTADINI	Infrastrutture della Mobilità	24.269,34	ALIENAZ.BENI PATRIM.
LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CITTADINE SERVIZIO STRADE 1 - INTERVENTO 1 F.TO AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI	Infrastrutture della Mobilità	1.505,48	AVANZO F.DI INV.TI
ROTATORIA NR 35 VIA RIZZEDDU VERONA ROCKFELLER - FINZ.TO AVANZO VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	1.933,20	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI CITTADINI - VCDS	Infrastrutture della Mobilità	23.575,79	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI SETTORE MOBILITA	Infrastrutture della Mobilità	15.756,42	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
SPESE PER INFRASTRUTTURE STRADALI - FINZ.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO ENTE (PROVENTI PARCHEGGI)	Infrastrutture della Mobilità	30,00	AVANZO F.DI VINC.TI
SPESE PER SPFTWARE OSSERVATORIO COMUNALE INTEGRATO DELLA MOBILITA -PCSS- FINZ.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO ENTE (PROVENTI PARCHEGGI)	Infrastrutture della Mobilità	26.413,00	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI - F.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO PROVENTI PARCHEGGI	Infrastrutture della Mobilità	192.996,98	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI STRAORDINARI VIALE TRENTO - TRASF RAS COLL. CAP	Infrastrutture della Mobilità	70.237,09	TRASF.CAPIT.REGIO NE
MESSA IN SICUREZZA E RISANAMENTO VIADOTTO DEL ROSELLO - F.TO AVANZO VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	225,00	AVANZO F.DI VINC.TI
MESSA IN SICUREZZA E RISANAMENTO VIADOTTO DON STURZO - F.TO AVANZO VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	27.630,75	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI CITTADINI - (VCDS) F.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO	Infrastrutture della Mobilità	5.658,22	AVANZO F.DI VINC.TI
SPESE PER MANUTENZIONI STRAORDINARIE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA - FIN AV. ACCANTONATO	Infrastrutture della Mobilità	113.606,40	AVANZO ACCANTONATO
	<b>Infrastrutture della Mobilità Somma</b>	<b>3.961.003,89</b>	
ACQUISIZIONE HARDWARE	Innovazione tecnologica	300.510,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE SOFTWARE PER UFFICI COMUNALI	Innovazione tecnologica	43.895,60	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
INFRASTRUTTURE TELEMATICHE - SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA	Innovazione tecnologica	35.811,70	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA E IMPLEMENTAZIONE DI VIDEO SORVEGLIANZA INFRASTRUTTURE TELEMATICHE-F.TO AVANZO VINCOLATO SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA	Innovazione tecnologica	24.320,00	AVANZO F.DI VINC.TI
INFRASTRUTTURE TELEMATICHE - SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA	Innovazione tecnologica	10.000,00	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
ACQUISIZIONE SOFTWARE (VINC. 117)	Innovazione tecnologica	26.747,28	ALIENAZ.BENI PATRIM.

Descrizione	Settore	Importo impegnato	Desc. Fondo
SVILUPPO ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA (VINC. 106)	Innovazione tecnologica	18.338,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE HARDWARE (VINC.117)	Innovazione tecnologica	33.766,56	ALIENAZ.BENI PATRIM.
ACQUISIZIONE SOFTWARE (VINC. 106)	Innovazione tecnologica	3.450,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA - SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA (VINC. VCDs)	Innovazione tecnologica	20.000,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ATTREZZATURE PER IL SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA	Innovazione tecnologica	30,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE SOFTWARE PER INTEGRAZIONE SUAPE - TRASF. RAS POR FESR SARDEGNA 2014/2020 - COLL. CAP. 7018	Innovazione tecnologica	24.000,00	TRASF.CAPIT.REGIO NE
	<b>Innovazione tecnologica Somma</b>	<b>540.869,14</b>	
INTERVENTI MANUTENZIONE IMMOBILI PROPRIETA COMUNALI F.TO AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO (ENTRATE CORRENTI)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	676,58	AVANZO F.DI VINC.TI
COMPLETAMENTO DEL PARCHEGGIO AUDITORIUM COMUNALE TRASF. L.R. 37/98 ANNO 2004 (RILEVANTE FINI IVA) (VINC. 29)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	847,09	TRASF.CAPIT.REGIO NE
COMPLETAMENTO EX TIPOGRAFIA CHIARELLA (ALIENAZIONI)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	2.500,00	ALIENAZ.BENI PATRIM.
MANUTENZIONI STRAORDINARIE ASILI NIDO (ALIENAZIONI). (RILEVANTE FINI IVA) FIN. TI AVANZO VINCOLATO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	41.853,49	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONE EDIFICI VINCOLATI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	75.162,88	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E MANUTENZIONE ASILI NIDO FIN.AVANZO VINCOLATO - ALIENAZIONI IPAB. (RILEVANTE FINI IVA).	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	192,30	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONI STRAORDINARIE ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	102.124,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
PROGETTI ISCOL@ - SCUOLA INFANZIA VIA CAMBONI (COLL6589/7)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	209.162,08	TRASF.CAPIT.REGIO NE
COFINANZIAMENTO PROGETTI ISCOL@ - SCUOLA INFANZIA VIA CAMBONI (CANONE SOCIALE)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	2.106,90	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MESSA A NORMA IMPIANTI IDRICI E FOGNARI CAMPO NOMADI A PIANDANNA - F.TO AVANZO VINCOLATO TRASF. RAS	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	3.695,82	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONI STRAORDINARIE ISTRUZIONE PRESCOLASTICA - TRASF. STATO EMERGENZA COVID - VINC. 142	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	982,63	TRASF. CAPIT. STATO
MANUTENZIONI STRAORDINARIE ISTRUZIONE PRIMARIA - TRASF. STATO EMERGENZA COVID - VINC. 142	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	2.453,98	TRASF. CAPIT. STATO
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	76.825,26	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI PALASERRADIMIGNI - AVANZO VINC. FONDI JESSICA	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	392.135,16	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI CARBONAZZI - AVANZO VINC. FONDI JESSICA	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	224.248,82	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE" RIZZEDDU - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	6.058,58	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE" FEET WALKING - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	299,90	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE" TORRES TENNIS - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	152.575,72	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE" CAMPANEDDA - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	37.981,98	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE" VIALE ADUA - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	483.340,55	AVANZO F.DI VINC.TI
ITI - FESR - AZIONE 2 - AZIONE POR 9.6.6 - RECUPERO E FUNZIONALIZZAZIONE DEL VECCHIO MERCATO - FABBRICATI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	82.896,18	TRASF.CAPIT.REGIO NE
ITI - FESR - AZIONE 2 - AZIONE POR 9.6.6 - RECUPERO E FUNZIONALIZZAZIONE DEL VECCHIO MERCATO - FABBRICATI - F.TO AVANZO VINCOLATO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	11.525,43	AVANZO F.DI VINC.TI

Descrizione	Settore	Importo impegnato	Desc. Fondo
ITI - FESR - AZIONE 2 - AZIONE POR 9.6.6 - RECUPERO E FUNZIONALIZZAZIONE DEL VECCHIO MERCATO - FABBRICATI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	65.284,12	TRASF.CAPIT.REGIO NE
ITI - FESR - AZIONE 3 - AZIONE POR 9.6.6 - RECUPERO E RIORGANIZZAZIONE DEL PALAZZO DELLA FRUMENTARIA DELL EX CASOTTO DAZIARIO E DELL EX SCUOLA DI SANT APOLLINARE - BENI IMMOBILI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	137.234,11	TRASF.CAPIT.REGIO NE
ITI - FESR - AZIONE 3 - AZIONE POR 9.6.6 - RECUPERO E RIORGANIZZAZIONE DEL PALAZZO DELLA FRUMENTARIA DELL EX CASOTTO DAZIARIO E DELL EX SCUOLA DI SANT APOLLINARE - BENI IMMOBILI - F.TO AVANZO VINCOLATO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	1.362,20	AVANZO F.DI VINC.TI
EMERGENZA COVID-19 ADATTAMENTO LOCALI DESTINATI A SEDE DISTACCATA DEL 118- AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	27.153,05	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI VARI MUNICIPALITA DELLA NURRA - FIN.TO AVANZO VINCOLATO -D GC 370/2020 - BORGATA TOTTUBELLA	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	28.644,94	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI VARI MUNICIPALITA DELLA NURRA - FIN.TO AVANZO VINCOLATO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	20.000,00	AVANZO F.DI VINC.TI
EMERGENZA COVID-19 ADATTAMENTO LOCALI BAGNI SCUOLA D INFANZIA - AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	30,00	AVANZO F.DI VINC.TI
RECUPERO EDIFICIO EX SERD - TRASF. MEF - VINC. 120	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	75.046,80	TRASF. CAPIT. STATO
RECUPERO EX SCUOLA MATERNA DI VIA CEDRINO - TRASF. MEF - VINC. 120	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	37.859,68	TRASF. CAPIT. STATO
RIQUALIFICAZIONE PALASPORT SERRADIMIGNI ED ALTRI IMPIANTI SPORTIVI TRASF. R.A.S. (COLL.6861)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	8.311,00	TRASF.CAPIT.REGIO NE
COMPLETAMENTO STADIO DEI PINI - RIQUALIFICAZIONE TRIBUNE E SERVIZI IGIENICI - COFINANZIAMENTO FIN.TO AVANZO AMMINISTRAZIONE	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	42.641,64	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI (COLL.1878/3)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	41.734,98	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
RECUPERO FUNZIONALE SCUOLA PRIMARIA CANIGA - TRASF. MININTERNO (VINC. INFRASOCIA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	2.720,95	TRASF. CAPIT. STATO
RECUPERO FUNZIONALE PALESTRA SCUOLA VIA PORCELLANA - TRASF. MININTERNO (VINC INFRASOCIA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	3.021,41	TRASF. CAPIT. STATO
RECUPERO FUNZIONALE TEATRO S ARZA - TRASF. MININTERNO (VINC INFRASOCIA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	1.476,55	TRASF. CAPIT. STATO
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DEL CINEMA ASTRA FIN. R.A.S. PIA SS04 (COLL.6595) (RILEVANTE AI FINI IVA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	3.000,00	TRASF.CAPIT.REGIO NE
MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO SPAZI SCUOLA INFANZIA VIA CILEA - TRASF. MIN. ISTRUZ (VINC. CILEA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	28.093,66	TRASF. CAPIT. STATO
MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO SPAZI SCUOLA PRIMARIA VIA CILEA - TRASF. MIN. ISTRUZ (VINC. CILEA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	126.337,13	TRASF. CAPIT. STATO
BENI IMMOBILI PER SETTORE POLITICHE EDUCATIVE E GIOVANILI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	3.206,16	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE MEDIE - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	28.022,51	AVANZO F.DI INV.TI
IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1977 QUOTA DESTINATA ALLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE DEL PATRIMONIO COMUNALE(FONDI VINC. DEST.) (VINCOLO 03)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	41.419,68	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1977 BENI IMMOBILI DI VALORE CULTURALE STORICO E ARTISTICO (FONDI VINCOLO DESTINAZIONE) (VINCOLO 03)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	31.232,00	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI COMUNALI - AMMINISTRAZIONE PARTECIPATA	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	26.114,15	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI - VINC 03	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	40.000,00	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MATERNE (VINC 03)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	26.782,15	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MEDIE (VINC 03)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	6.236,15	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE ELEMENTARI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	117.824,16	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI

Descrizione	Settore	Importo impegnato	Desc. Fondo
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MEDIE	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	107.992,81	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
INTERVENTI STRAORDINARI ASILI NIDO. (RILEVANTE FINI IVA).	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	24.069,14	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MATERNE	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	2.204,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
SPESE PER PROGETTAZIONI VARIE E INCARICHI PROFESSIONALI - VINC. 14	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	2.283,17	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC. ELEMENTARE VIA CILEA FIN.MIUR(COLL.CAP.6946/7)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	6.363,62	TRASF. CAPIT. STATO
LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC. ELEMENTARE VIA WASHINGTON (COLL.CAP.6946/3 VINC 126)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	76.415,00	TRASF.CAPIT.REGIO NE
LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SCUOLA MEDIA VIA GORIZIA (COLL.CAP.6946/6)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	188.781,56	TRASF.CAPIT.REGIO NE
LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC. SECONDARIA DI I GRADO VIA OGLIASTRA FIN.MIUR(COLL.CAP.6946/9)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	20.023,74	TRASF. CAPIT. STATO
PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA ISCOL@ VIA GORIZIA COFINANZIAMENTO COMUNE AVANZO VINC. (RILEVANTE AI FINI IVA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	154.000,00	AVANZO F.DI VINC.TI
REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI PARROCCHIA SAN GAVINO MARTIRE OPERE DI RIFINITURE ED IMPIANTI- FIN.TO AVANZO VINCOLATO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	49.280,00	AVANZO F.DI VINC.TI
RESTAURO CHIESA SANTA MARIA IN BETHLEM TRAS. RAS - COLL 6689	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	600,00	TRASF.CAPIT.REGIO NE
ADEGUAMENTO ISTITUTO CASA SERENA - INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E SVILUPPO SOSTENIBILE - TRASF. MINISTERO INTERNO - COLL. 6700/1	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	154.628,85	TRASF. CAPIT. STATO
SCUOLA PRIMARIA VIA ORIANI - INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E SVILUPPO SOSTENIBILE - TRASF. MINISTERO INTERNO - COLL. 6700/2	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	67.835,82	TRASF. CAPIT. STATO
MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO SCUOLE ELEMENTARI - VINC 117	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	80.533,84	ALIENAZ.BENI PATRIM.
MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO STRUTTURE COMUNALI (VINC 124 SPESE INV.TO)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	418,07	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO SCUOLE MEDIE - VINC 117	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	1.408,13	ALIENAZ.BENI PATRIM.
PROGETTI DI QUALITA RIQUALIFICAZIONE EX MATTATOIO E REALIZZAZIONE PARCHEGGIO NELL AREA ADIACENTE TRASFERIMENTO RAS POR (RILEVANTE AI FINI IVA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	27.572,17	TRASF.CAPIT.REGIO NE
RESTAURO CONSERVATIVO EX MATTATOIO COMPLETAMENTO - F.TO AVANZO VINC.	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	11.911,38	AVANZO F.DI VINC.TI
PROGETTI DI QUALITA RIQUALIFICAZIONE EX MATTATOIO E REALIZZAZIONE PARCHEGGIO NELL AREA ADIACENTE COFINANZ. PROVINCIA DI SASSARI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	20.144,32	TRASF.CAP.ALTR.EN TI
PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA ISCOL@ QUOTA COFINANZIAMENTO AVANZO VINC. DALL ENTE (RILEVANTE AI FINI IVA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	2.474,74	AVANZO F.DI VINC.TI
LAVORI PER MESSA IN SICUREZZA DIGA BUNNARI BASSA - TRASF.TO MIT (COLL. CAP. 6942)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	499,85	TRASF. CAPIT. STATO
LAVORI PER ADEGUAMENTO DIGHE BUNNARI - F.TO AVANZO VINCOLATO	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	138.675,94	AVANZO F.DI VINC.TI
INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLA DIGA BUNNARI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	48.272,80	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA ELEMENTARE VIA WASHINGTON (VINC. 03). (RILEVANTE FINI IVA).	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	7.773,23	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA ELEMENTARE VIA CILEA (VINC. 03). (RILEVANTE FINI IVA).	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	13.180,60	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO STRUTTURE COMUNALI - AV. INVEST.	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	150,41	AVANZO F.DI INV.TI
MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO STRUTTURE COMUNALI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	9.396,75	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI

Descrizione	Settore	Importo impegnato	Desc. Fondo
MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO STRUTTURE COMUNALI -	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	40.000,00	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO IMPIANTI SPORTIVI - F.TO CANONE SOCIALE	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	25.000,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO IMPIANTI SPORTIVI -	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	30.861,38	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MESSA IN SICUREZZA MURO VIA GIOSCARI- AV. INVEST.	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	64.593,13	AVANZO F.DI INV.TI
MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO SCUOLE MATERNE	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	20.000,00	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO ASILI NIDO (CANONE SOCIALE). (RILEVANTE FINI IVA).	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	10.000,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER IL FUNZIONAMENTO DEL NUOVO TEATRO COMUNALE- TRASF RAS - FIN.TO AVANZO VINCOLATO (RILEVANTE FINI IVA)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	13.720,80	AVANZO F.DI VINC.TI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI E MACCHINARI - TEATRO COMUNALE (CANONE SOCIALE). (RILEVANTE FINI IVA).	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	6.258,08	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI CULTURALI (CANONE SOCIALE VINC 14)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	9.399,81	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI E MACCHINARI - TEATRO COMUNALE. VINC 30 (RILEVANTE FINI IVA).	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	6.060,05	ALIENAZ.BENI PATRIM.
MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE MEDIE (CANONE SOCIALE)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	5.329,30	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI STORICI (CANONE SOCIALE)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	4.931,80	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISTO ATTREZZATURE PER IL CANTIERE FABBRICATI (VINCOLO 14)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	998,84	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
LAVORI COMPLETAMENTO MATTATOIO FIN. RAS (COLL.6954). (RILEVANTE FINI IVA).	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	332.174,83	TRASF.CAPIT.REGIO NE
IMPIANTI SETTORE SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	14.764,44	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
IMPIANTI SETTORE SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	35.842,92	AVANZO F.DI VINC.TI
ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI SETTORE LL.PP.	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	9.835,64	TRASF.CAP.ALTR.SO GG.
RIQUALIFICAZIONE PIAZZALE UFFICI VIA ZARA	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	17.976,42	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI SEMAFORICI - SETTORE LAVORI PUBBLICI (VCDS)	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	28.593,68	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI SEMAFORICI - SETTORE LAVORI PUBBLICI	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	19.315,72	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
INTERVENTI SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale	168.017,90	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
	<b>Lavori pubblici Manutenzione del patrimonio comunale Somma</b>	<b>4.960.999,19</b>	
LL.RR.N.3/2003 ART.18 C.9 E N.8/2004 ART.2 C.6 -SPESE PER L ADEGUAMENTO DEGLI STRUMENTI URBANISTICI COM.LI ALLA NUOVA PIANIF.NE PAESAGGISTICA REG.LE - F.TO AVANZO VINCOLATO	Pianificazione Territoriale	30.608,30	AVANZO F.DI VINC.TI
TRASFERIMENTI PER IL RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PRIVATO - FIN.TO RAS LR 48/2018 ART. 7 - VINC. 145 - AVANZO VINCOLATO	Pianificazione Territoriale	213.579,22	AVANZO F.DI VINC.TI
RESTITUZIONE SOMME - FIN.TO RAS LR 48/2018 ART. 7 -AVANZO VINCOLATO	Pianificazione Territoriale	253.170,00	AVANZO F.DI VINC.TI
SPESE PER L ACQUISIZIONE DI HARDWARE - SERVIZIO URBANISTICA	Pianificazione Territoriale	1.999,99	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
	<b>Pianificazione Territoriale Somma</b>	<b>499.357,51</b>	
RIFACIMENTO FACCIAIA IMMOBILI COMUNALI - QUOTE CONDOMINIALI - FIN AV. INVESTIMENTI 106 AV	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	7.500,00	AVANZO F.DI INV.TI

Descrizione	Settore	Importo impegnato	Desc. Fondo
BENI IMMOBILI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	341.171,05	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
RIMBORSO SPESE AL CONDOMINIO PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALE -	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	61.428,66	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
INTERVENTI DI ALLESTIMENTO SPAZI CINEMA ASTRA (RILEVANTE AI FINI IVA)	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	2.000,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
SPESE PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - FTO AVANZO INVESTIMENTI	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	117,83	AVANZO F.DI INV.TI
SPESE PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - FTO AVANZO VINCOLATO	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	22.049,97	AVANZO F.DI VINC.TI
SPESE PER HARDWARE - PROGETTO AJO VI SEMMU - VINC. 129	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	1.304,35	TRASF.CORR. REGIONE A DESTINAZIONE VINCOLATA
SPESE PER ATTREZZATURE - PROGETTO AJO VI SEMMU - VINC. 129	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	182,29	TRASF.CORR. REGIONE A DESTINAZIONE VINCOLATA
IMPIANTO VIDEOSORVEGLIANZA INTERNA BIBLIOTECA CENTRALE	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	1.000,40	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE MATERIALE BIBLIOGRAFICO PER LA BIBLIOTECA COMUNALE TRASF. MIBAC	Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare	9.204,87	TRASF.CORR. STATO A DESTINAZIONE VINCOLATA
	<b><u>Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare Somma</u></b>	<b><u>445.959,42</u></b>	
TRASFERIMENTI A SCUOLE MEDIE PER INVESTIMENTI	politiche educative giovanili e sportive	15.000,00	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI ASILO NIDO LI PUNTI - ART.10 LR 2/07 (RILEVANTE FINI IVA)	politiche educative giovanili e sportive	6.664,37	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE ATTREZZATURE PER I SERVIZI PER L INFANZIA ART.10 LR 2/07 (RILEVANTE FINI IVA)	politiche educative giovanili e sportive	3.730,76	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE STRUMENTI MUSICALI PER I SERVIZI PER L INFANZIA ART.10 LR 2/07 (RILEVANTE FINI IVA)	politiche educative giovanili e sportive	1.548,18	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI PRIMA INFANZIA - (RILEVANTE FINI IVA)	politiche educative giovanili e sportive	1.511,87	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI SERVIZI SOCIO EDUCATIVI - TRASF. PCDM - VINC. 141 (RILEVANTE FINI IVA)	politiche educative giovanili e sportive	12.587,86	TRASF.CORR. STATO A DESTINAZIONE VINCOLATA
ACQUISIZIONE ARREDI - ASSISTENZA PRESCOLASTICA - TRASF. MIN. EMERGENZA COVID - VINC. 142	politiche educative giovanili e sportive	18.367,73	TRASF. CAPIT. STATO
ACQUISIZIONE ARREDI - ISTRUZIONE PRIMARIA- TRASF. MIN. EMERGENZA COVID - VINC. 142	politiche educative giovanili e sportive	61.319,73	TRASF. CAPIT. STATO
ACQUISIZIONE ARREDI - ISTRUZIONE SECONDARIA - TRASF. MIN. EMERGENZA COVID - VINC. 142	politiche educative giovanili e sportive	24.621,95	TRASF. CAPIT. STATO
	<b><u>politiche educative giovanili e sportive Somma</u></b>	<b><u>145.352,45</u></b>	
ACQUISIZIONE BENI MOBILI MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICOSCIENTIFICHE PER IL POTENZIAMENTO DELL ATTIVITA DI CONTROLLO - VCDS	Polizia Municipale	16.035,68	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE MEZZI DI TRASPORTO DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO PER IL SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Polizia Municipale	7.804,93	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISTO ATTREZZATURE PER IL SETTORE POLIZIA MUNICIPALE- F.TO AVANZO VINCOLATO PROVENTI SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA	Polizia Municipale	6.906,22	AVANZO F.DI VINC.TI
ACQUISIZIONE ATTREZZATURE PER IL SETTORE POLIZIA MUNICIPALE - VCDS	Polizia Municipale	4.103,93	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE HARDWARE PER IL SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Polizia Municipale	2.836,50	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI PER UFFICIO- F.TO AVANZO VINCOLATO PROVENTI SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA	Polizia Municipale	4.999,93	AVANZO F.DI VINC.TI
ACQUISIZIONE MEZZI DI TRASPORTO DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO PER IL SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	Polizia Municipale	2.953,32	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI PER UFFICIO - POLIZIA MUNICIPALE	Polizia Municipale	14.896,20	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI

Descrizione	Settore	Importo impegnato	Desc. Fondo
ACQUISIZIONE MEZZI DI TRASPORTO DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO PER IL SETTORE POLIZIA MUNICIPALE- F.TO AVANZO VINCOLATO PROVENTI SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA	Polizia Municipale	46.069,75	AVANZO F.DI VINC.TI
ACQUISIZIONE BENI MOBILI MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICOSCIENTIFICHE PER LA POLIZIA LOCALE	Polizia Municipale	47.914,28	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
POTENZIAMENTO CENTRALE OPERATIVA PROGETTO COP RAS	Polizia Municipale	17.080,00	TRASF.CORR. REGIONE A DESTINAZIONE VINCOLATA
ACQUISIZIONE ATTREZZATURE PROTEZIONE CIVILE	Polizia Municipale	9.946,03	ENTR. CORR.TI PROPRIE E DA TRASFERIMENTI
	<b><u>Polizia Municipale</u></b>	<b><u>181.546,77</u></b>	
	<b><u>Finale Somma</u></b>	<b><u>13.239.139,46</u></b>	

#### 9.4 Emergenza Covid-19

La gestione 2021 è stata influenzata dalla prosecuzione dell'emergenza sanitaria Covid-19.

A sostegno delle perdite di gettito registrate dagli enti locali, il governo ha previsto il trasferimento ai Comuni di un "fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali" e di ristori specifici di entrata e spesa.

L'assegnazione, per l'esercizio 2021, del "fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali" al Comune di Sassari ammonta a € 596.815,00.

I ristori specifici di entrata e spesa assegnati nel corso del 2021 sono dettagliati nelle tabelle che seguono:

Descrizione e riferimento normativo	Ristori specifici di entrata 2021 Importo
A) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dall'esenzione prima rata imposta municipale propria per turismo - incremento Fondo art. 177, Dl n. 34/2020 - articolo 1, comma 601, L. n. 178 del 2020 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 24/06/2021 - Allegato A)	69.594
B) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dall'esenzione imposta municipale propria (IMU) per il settore dello spettacolo - Incremento Fondo art. 177, Dl n. 34/2020 - articolo 78 Dl. n. 104/2020 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 20/08/2021 - Allegato A)	19.733
C) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dall'esenzione prima rata imposta municipale propria (IMU) relativa agli immobili posseduti dai soggetti passivi per i quali ricorrono le condizioni di cui all'articolo 1, commi da 1 a 4, Dl n. 41/2021 - Fondo articolo 6-sexies, Dl n. 41/2021 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 13/08/2021 - Allegato A)	275.257
D) Ristoro parziale ai comuni delle minori entrate derivanti dalla mancata riscossione dell'imposta di soggiorno, contributo di soggiorno e contributo di sbarco - Fondo art. 25 Dl n. 41/2021, come modificato dall'art. 55, comma 1, lettera a), D.L. 73/2021 (Decreti Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 08/07/2021 - Allegato A e 13/12/2021 - Allegato A).	9.439
E) Compensazione riduzione dei ricavi tariffari - Fondi art.1, comma 816, L. n. 178/2020 - art. 51 Dl n. 73/2021 - art. 22-ter Dl n. 137/2020	0
F) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dalla mancata riscossione del canone e della tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP e TOSAP) - riparto Fondo articolo 9-ter, Dl n. 137/2020, come modificato dall'art. 30, Dl n. 41/2021 (Decreti del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 14/04/2021 - Allegati A e B; 22/10/2021 - Allegati A e B; 29/11/2021 - Allegati A e B; 13/12/2021 - Allegati A e B)	521.524
<b>Totale Ristori specifici di entrata (riga B del modello Covid-19/ 2021 – Sezione 1 Entrate)</b>	<b>895.547</b>

Descrizione e riferimento normativo	Ristori specifici di spesa 2021 Importo
Q) Fondo di sostegno alle attività economiche, artigianali e commerciali dei comuni nelle aree interne di cui all'articolo 1, comma 65-ter, della legge n. 205/2017- incremento di cui all'articolo 243, comma 1, D.L. n. 34/2020 (Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 24 settembre 2020)	0
R) Fondo per l'adozione di misure urgenti di solidarietà alimentare e per il sostegno alle famiglie per il pagamento dei canoni di locazione e delle utenze domestiche - art. 53 Dl n. 73/2021 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 24/06/2021 - Allegato A)	837.949
S) Fondo agevolazioni Tari categorie economiche interessate dalle chiusure obbligatorie o dalle restrizioni nell'esercizio delle rispettive attività - art. 6 Dl n. 73/2021 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 24/06/2021 - Allegato A)	1.358.972
T) Centri estivi, servizi socioeducativi territoriali e centri con funzione educativa e ricreativa destinati alle attività dei minori - Incremento del Fondo per le politiche della famiglia di cui all'articolo 19, comma 1, del D.L. n. 223/2006 previsto dall'articolo 63 D.L. n. 73/2021 (Decreto del Ministro per le pari opportunità e la famiglia del 24 giugno 2021)	316.068
U) Fondo per consentire l'erogazione dei servizi di trasporto scolastico in conformità alle misure di contenimento della diffusione del COVID-19 - art. 1, comma 790, L. n. 178/2020 (Decreto Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministero dell'istruzione e con il Ministero dell'economia e delle finanze, del	0
V) Fondo destinato ai Comuni per ristorare le imprese esercenti i servizi di trasporto scolastico delle perdite di fatturato subite a causa dell'emergenza sanitaria - articolo 229 Dl. n. 34/2020 (Decreto del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili 20/05/2021, n. 82)	42.395
X) Finanziamento servizi aggiuntivi Trasporto pubblico Locale - Fondi art.1, comma 816, L. n. 178/2020 - art. 51 Dl n. 73/2021 - art. 22-ter Dl n. 137/2020	0
<b>TOTALE Ristori specifici di spesa 2021</b>	<b>2.555.384</b>

Inoltre, per fronteggiare l'emergenza gli enti locali potevano inoltre utilizzare le somme assegnate nel 2020 e non utilizzate e che sono confluite nel risultato di amministrazione vincolato dell'esercizio 2020.

L'importo del "fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali" in avanzo ammontava a € 3.470,404,21, mentre le economie dei ristori specifici erano i seguenti:

Descrizione e riferimento normativo	Ristori specifici di spesa 2020 non utilizzati
G) Solidarietà alimentare (OCDPC n. 658 del 29 marzo 2020)	4
H) Solidarietà alimentare (articolo 19-decies, comma 1, D.L. n. 137/2020)	0
I) Fondo per la sanificazione degli ambienti di Province, Città metropolitane e Comuni - articolo 114, comma 1, D.L. n. 18/2020 (Decreto del Ministero dell'interno, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e con il Ministero della salute, del 16 aprile 2020)	17.596
J) Fondo prestazioni di lavoro straordinario del personale della polizia locale - articolo 115, comma 2, D.L. n. 18/2020 (Decreto del Ministero dell'interno, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, del 16 aprile 2020)	14.122
K) Fondo comuni ricadenti nei territori delle province di Bergamo, Brescia, Cremona, Lodi e Piacenza e comune di San Colombano al Lambro - articolo 112, commi 1 e 1-bis, D.L. n. 34/2020 (Decreto del Ministero dell'interno del 27 maggio 2020)	0
L) Fondo comuni particolarmente danneggiati dall'emergenza sanitaria - articolo 112-bis, comma 1, D.L. n. 34/2020 (Decreto del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 10 dicembre 2020)	0
M) Centri estivi e contrasto alla povertà educativa - Incremento del Fondo per le politiche della famiglia di cui all'articolo 19, comma 1, del D.L. n. 223/2006 previsto dall'articolo 105, comma 3, D.L. n. 34/2020 (Decreto del Ministro per le pari opportunità e la famiglia del 25 giugno 2020)	136.249
N) Buono viaggio di cui all'articolo 200-bis, comma 1, D.L. n. 34/2020 (Decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 6 novembre 2020)	218.622
O) Fondo di sostegno alle attività economiche, artigianali e commerciali dei comuni nelle aree interne di cui all'articolo 1, comma 65-ter, della legge n. 205/2017- incremento di cui all'articolo 243, comma 1, D.L. n. 34/2020 (Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 24 settembre 2020)	0
P) Risorse per i comuni siciliani maggiormente coinvolti nella gestione dei flussi migratori (articolo 42-bis, comma 8, D.L. n. 104/2020)	0
<b>TOTALE Ristori specifici di spesa 2020 non utilizzati</b>	<b>386.593</b>

I fondi di cui sopra sono oggetto di certificazione, che sarà trasmessa al Ministero entro il 31 maggio 2022. La certificazione è allegata al rendiconto (Allegato 16).

Nel risultato di amministrazione vincolato (Allegato A2) sono iscritte le poste dei trasferimenti non ancora utilizzati e che saranno spendibili nel corso del 2022, per le medesime finalità.

Infine, il Comune di Sassari è stato beneficiario di trasferimenti liberali destinati a tutte le necessità legate alla pandemia nel corso del 2020 e confluiti nel risultato di amministrazione vincolato per € 27.924,49. Nel corso del 2021 ha ricevuto ulteriori erogazioni per € 353,00. Di tali risorse è stato speso l'importo di € 3.695,28 per interventi gestiti dal servizio protezione civile dell'ente, ed è confluito nell'avanzo di amministrazione vincolato l'importo di € 24.582,21. La certificazione relativa a tali risorse è pubblicata nel sito dell'ente al seguente link:

<https://www.comune.sassari.it/it/amministrazione-trasparente/interventi-straordinari-e-di-emergenza/>

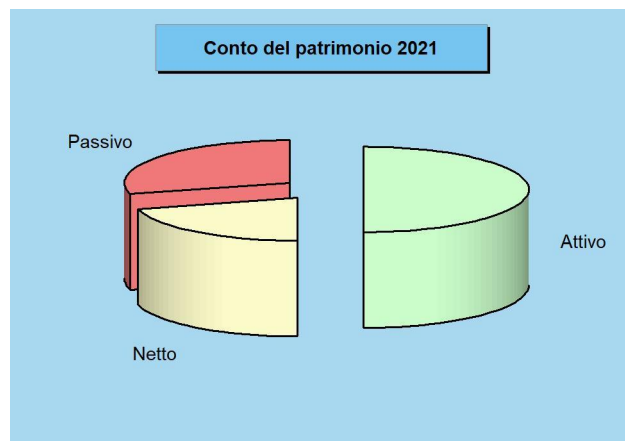


# **RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI D'ESERCIZIO**

## Conto del patrimonio

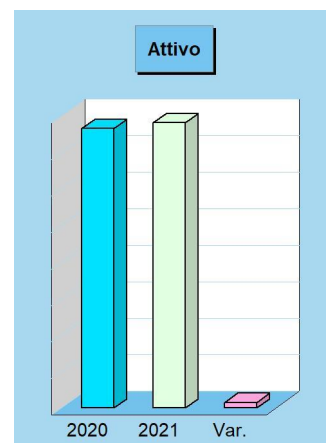
### Attivo, passivo e patrimonio netto

Il C/patrimonio si compone di due sezioni che riportano le voci dell'attivo e del passivo e che determinano, come differenza, la ricchezza netta dell'ente. La prima sezione si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù della capacità dei cespiti di trasformarsi più o meno rapidamente in denaro. L'elenco riporta prima i cespiti immobilizzati e termina con quelli ad elevata liquidità. La sezione del passivo indica, invece, una serie di classi definite con un criterio diverso dal precedente. La differenza è dovuta al fatto che il passivo, inteso in senso lato, comprende anche il patrimonio netto, una voce di sintesi che identifica il saldo tra la parte positiva del patrimonio (attivo) e quella invece negativa (passivo, in senso stretto).



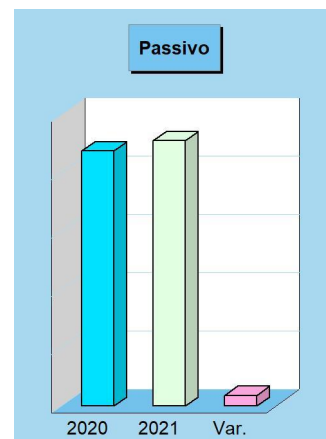
### Attivo e tendenza in atto

Denominazione	2020	2021	Variazione
Crediti verso P.A. fondo dotazione (+)	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	6.951.727,38	6.457.498,06	-494.229,32
Immobilizzazioni materiali (+)	592.692.290,98	591.857.576,35	-834.714,63
Immobilizzazioni finanziarie (+)	22.771.852,41	23.641.252,83	869.400,42
Rimanenze (+)	0,00	0,00	0,00
Crediti (+)	49.909.505,88	49.427.648,27	-481.857,61
Attività finanz.non immobilizzate (+)	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide (+)	92.474.461,56	107.985.089,71	15.510.628,15
Ratei e risconti attivi (+)	575.545,52	446.939,08	-128.606,44
<b>Totale</b>	<b>765.375.383,73</b>	<b>779.816.004,30</b>	<b>14.440.620,57</b>



### Passivo e tendenza in atto

Denominazione	2020	2021	Variazione
Fondo di dotazione (+)	-15.621.756,67	2.582.035,38	18.203.792,05
Riserve (+)	318.459.329,97	303.266.212,36	-15.193.117,61
Risultato economico esercizio (+)	25.535.832,58	-5.379.181,76	-30.915.014,34
Risultato economico es. prec. (+)	0,00	24.550.792,80	24.550.792,80
Riserve neg. per beni indisponibili (+)	0,00	0,00	0,00
<b>Patrimonio netto</b>	<b>328.373.405,88</b>	<b>325.019.858,78</b>	<b>-3.353.547,10</b>
Fondo per rischi ed oneri (+)	15.552.752,79	13.968.458,71	-1.584.294,08
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00	0,00	0,00
Debiti (+)	58.447.472,47	54.962.941,81	-3.484.530,66
Ratei e risconti passivi (+)	363.001.752,59	385.864.745,00	22.862.992,41
<b>Totale</b>	<b>765.375.383,73</b>	<b>779.816.004,30</b>	<b>14.440.620,57</b>



### Attivo

Denominazione	2021
Crediti verso P.A. fondo di dotazione (+)	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	6.457.498,06
Immobilizzazioni materiali (+)	591.857.576,35
Immobilizzazioni finanziarie (+)	23.641.252,83
Rimanenze (+)	0,00
Crediti (+)	49.427.648,27
Attività finanziarie non immobilizzate (+)	0,00
Disponibilità liquide (+)	107.985.089,71
Ratei e risconti attivi (+)	446.939,08
<b>Totale</b>	<b>779.816.004,30</b>

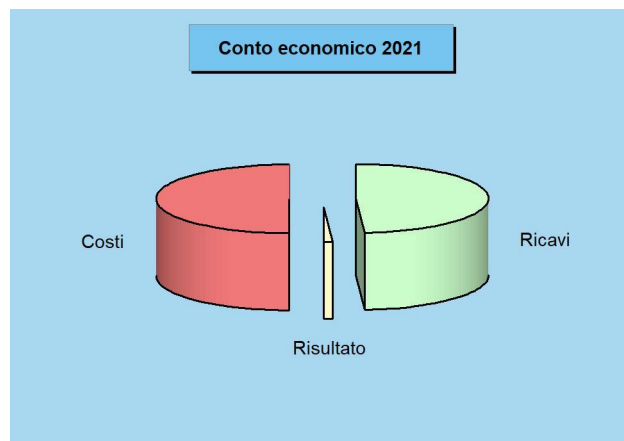
### Passivo + Patrimonio netto

Denominazione	2021
Fondo di dotazione (+)	2.582.035,38
Riserve (+)	303.266.212,36
Risultato economico dell'esercizio (+)	-5.379.181,76
Risultato economico es. precedenti (+)	24.550.792,80
Riserve negative per beni indisponibili (+)	0,00
<b>Patrimonio netto</b>	<b>325.019.858,78</b>
Fondo per rischi ed oneri (+)	13.968.458,71
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00
Debiti (+)	54.962.941,81
Ratei e risconti passivi (+)	385.864.745,00
<b>Totale</b>	<b>779.816.004,30</b>

## Conto economico

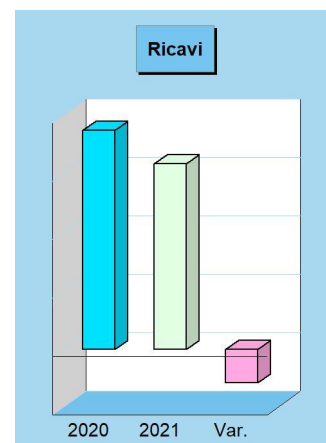
### Ricavi, costi, utile o perdita d'esercizio

Il conto economico è redatto secondo uno schema con le voci classificate in base alla loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del saldo finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare è posta all'interno di un unico prospetto dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono segno algebrico opposto (positivo o negativo) permettendo di evidenziare anche i risultati intermedi delle singole componenti. Questo metodo di esposizione, dove il risultato totale è preceduto dal risultato della gestione caratteristica, da quello della gestione finanziaria e dall'esito della gestione straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni che sono utili ma, allo stesso tempo, particolarmente sintetiche.



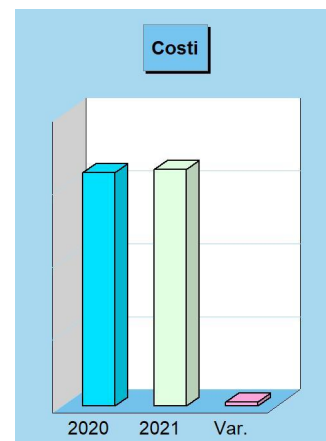
### Ricavi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Ricavi caratteristici	(+)	172.080.937,07	151.754.675,88	-20.326.261,19
Gestione caratteristica		172.080.937,07	151.754.675,88	-20.326.261,19
Ricavi finanziari	(+)	235.882,02	294.838,33	58.956,31
Rettifiche positive di valore	(+)	288.762,75	0,00	-288.762,75
Gestione finanziaria e rettifiche		524.644,77	294.838,33	-229.806,44
Ricavi straordinari	(+)	14.635.100,18	6.612.130,17	-8.022.970,01
Gestione straordinaria		14.635.100,18	6.612.130,17	-8.022.970,01
<b>Ricavi complessivi</b>		<b>187.240.682,02</b>	<b>158.661.644,38</b>	<b>-28.579.037,64</b>



### Costi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Costi caratteristici	(+)	156.547.410,75	156.581.589,30	34.178,55
Gestione caratteristica		156.547.410,75	156.581.589,30	34.178,55
Costi finanziari	(+)	921.365,06	804.254,57	-117.110,49
Rettifiche negative di valore	(+)	492.050,28	0,00	-492.050,28
Gestione finanziaria e rettifiche		1.413.415,34	804.254,57	-609.160,77
Costi straordinari	(+)	1.864.714,98	4.850.961,89	2.986.246,91
Gestione straordinaria		1.864.714,98	4.850.961,89	2.986.246,91
<b>Costi complessivi</b>		<b>159.825.541,07</b>	<b>162.236.805,76</b>	<b>2.411.264,69</b>



### Ricavi

Denominazione		2021
Ricavi caratteristici	(+)	151.754.675,88
Gestione caratteristica		151.754.675,88
Ricavi finanziari	(+)	294.838,33
Rettifiche positive di valore	(+)	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		294.838,33
Ricavi straordinari	(+)	6.612.130,17
Gestione straordinaria		6.612.130,17
<b>Totale ricavi</b>		<b>158.661.644,38</b>
Utile esercizio		-

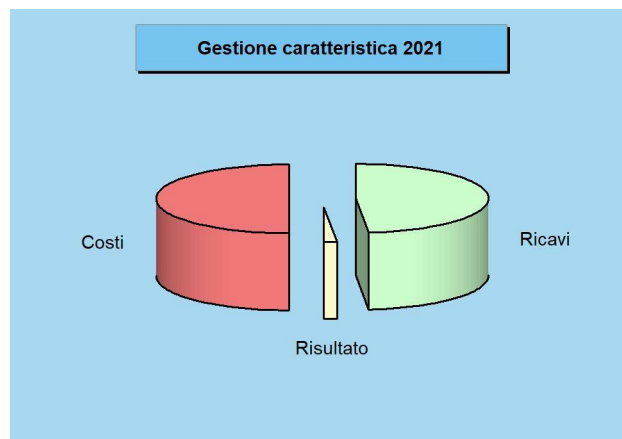
### Costi

Denominazione		2021
Costi caratteristici	(+)	156.581.589,30
Gestione caratteristica		156.581.589,30
Costi finanziari	(+)	804.254,57
Rettifiche negative di valore	(+)	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		804.254,57
Costi straordinari	(+)	4.850.961,89
Gestione straordinaria		4.850.961,89
Imposte	(+)	1.804.020,38
<b>Totale costi</b>		<b>164.040.826,14</b>
<b>Perdita esercizio</b>		<b>5.379.181,76</b>

## Ricavi e costi della gestione caratteristica

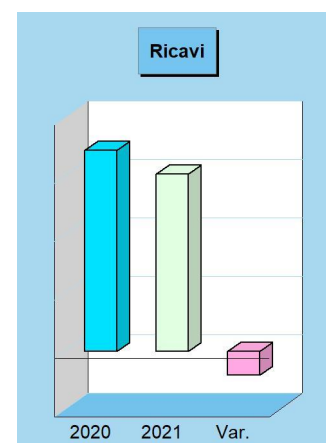
### Gestione caratteristica e risultato d'esercizio

Il risultato della gestione caratteristica è generato dalla differenza tra i ricavi dell'attività tipica messa in atto dall'ente pubblico (la gestione di tipo "caratteristico", per l'appunto) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino ed utente. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella contabilità finanziaria confluiscono nelle entrate (accertamenti) e nelle uscite (impegni e liquidazioni) della parte corrente del bilancio, rettificati però per effetto dell'applicazione del criterio di competenza economica armonizzata. Al pari del conto economico complessivo, anche l'esito della gestione caratteristica termina con un saldo, dato dalla differenza tra ricavi e costi, che può essere positivo (utile) o negativo (perdita).



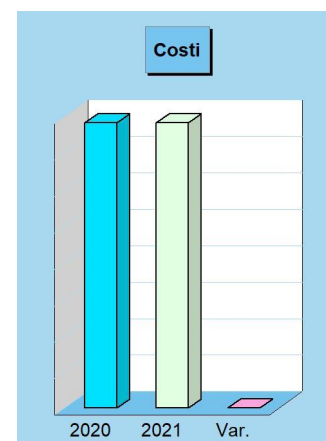
### Ricavi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Proventi da tributi	(+)	60.671.714,91	68.910.100,41	8.238.385,50
Proventi da fondi perequativi	(+)	9.560.045,74	9.922.560,99	362.515,25
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	88.477.019,79	54.817.408,45	-33.659.611,34
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	6.279.529,39	10.742.425,30	4.462.895,91
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	7.092.627,24	7.362.180,73	269.553,49
<b>Ricavi gestione caratteristica</b>		<b>172.080.937,07</b>	<b>151.754.675,88</b>	<b>-20.326.261,19</b>



### Costi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Materie prime e/o beni consumo	(+)	3.344.158,96	3.970.904,13	626.745,17
Prestazioni di servizi	(+)	57.215.330,47	65.257.906,23	8.042.575,76
Utilizzo beni di terzi	(+)	271.811,42	290.925,29	19.113,87
Trasferimenti e contributi	(+)	26.749.326,29	24.185.317,11	-2.564.009,18
Personale	(+)	28.416.714,37	27.087.809,22	-1.328.905,15
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	33.815.265,92	30.122.537,68	-3.692.728,24
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	1.531.729,89	0,00	-1.531.729,89
Altri accantonamenti	(+)	315.000,00	701.277,50	386.277,50
Oneri diversi di gestione	(+)	4.888.073,43	4.964.912,14	76.838,71
<b>Costi gestione caratteristica</b>		<b>156.547.410,75</b>	<b>156.581.589,30</b>	<b>34.178,55</b>



### Ricavi

Denominazione		2021
Proventi da tributi	(+)	68.910.100,41
Proventi da fondi perequativi	(+)	9.922.560,99
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	54.817.408,45
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	10.742.425,30
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	7.362.180,73

Totale ricavi **151.754.675,88**  
Utile esercizio -

### Costi

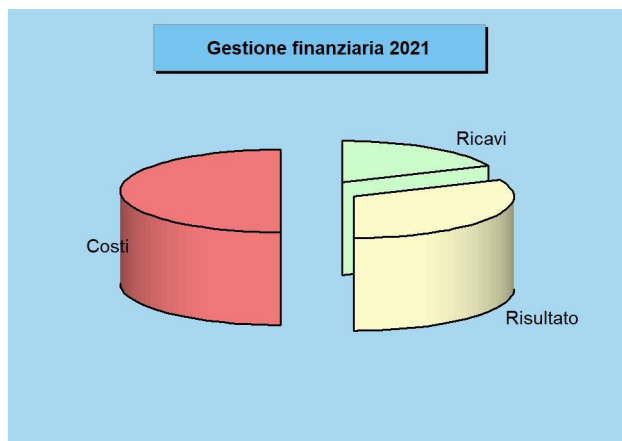
Denominazione		2021
Materie prime e/o beni consumo	(+)	3.970.904,13
Prestazioni di servizi	(+)	65.257.906,23
Utilizzo beni di terzi	(+)	290.925,29
Trasferimenti e contributi	(+)	24.185.317,11
Personale	(+)	27.087.809,22
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	30.122.537,68
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	0,00
Altri accantonamenti	(+)	701.277,50
Oneri diversi di gestione	(+)	4.964.912,14

Totale costi **156.581.589,30**  
Perdita esercizio **4.826.913,42**

## Ricavi e costi della gestione finanziaria

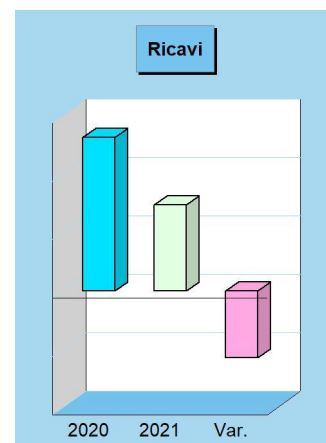
### Attività finanziaria e gestione delle partecipazioni

L'attività dell'ente pubblico è messa in atto utilizzando risorse proprie o derivate. Solo in casi particolari è possibile accedere a finanziamenti esterni che, per la loro natura, sono onerosi e incidono in modo significativo sugli equilibri del bilancio finanziario corrente ma anche sul corrispondente C/economico. Il ricorso al mercato del credito, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che non sempre sono compensati dalla realizzazione di ricavi della stessa natura. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità liquide oppure, ed è questo un ambito di applicazione più interessante, dall'eventuale accredito di utili o dividendi da partecipazioni.



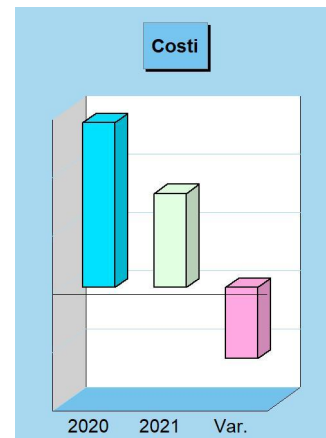
### Ricavi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	0,00	160.424,14	160.424,14
Proventi da partecipazioni		0,00	160.424,14	160.424,14
Altri proventi finanziari	(+)	235.882,02	134.414,19	-101.467,83
Proventi finanziari		235.882,02	294.838,33	58.956,31
Rivalutazioni	(+)	288.762,75	0,00	-288.762,75
Rettifiche positive di valore		288.762,75	0,00	-288.762,75
Ricavi finanziari e rettifiche di valore		524.644,77	294.838,33	-229.806,44



### Costi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Interessi passivi	(+)	921.365,06	804.254,57	-117.110,49
Altri oneri finanziari	(+)	0,00	0,00	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari		921.365,06	804.254,57	-117.110,49
Svalutazioni	(+)	492.050,28	0,00	-492.050,28
Rettifiche negative di valore		492.050,28	0,00	-492.050,28
Costi finanziari e rettifiche valore		1.413.415,34	804.254,57	-609.160,77



### Ricavi

Denominazione		2021
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	0,00
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	160.424,14
Proventi da partecipazioni		160.424,14
Altri proventi finanziari	(+)	134.414,19
Proventi finanziari		294.838,33
Rivalutazioni	(+)	0,00
Rettifiche positive di valore		0,00

Totale ricavi **294.838,33**  
 Utile esercizio -

### Costi

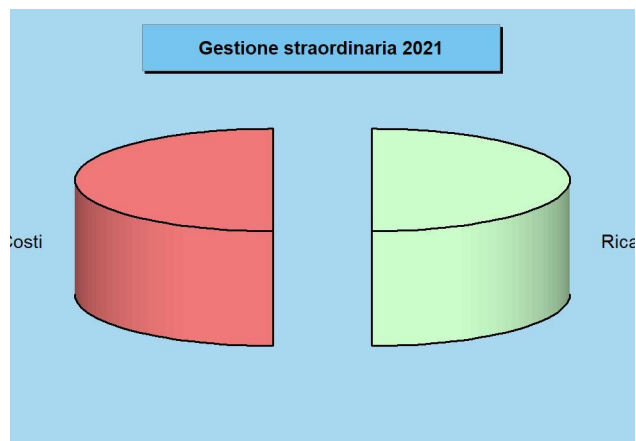
Denominazione		2021
Interessi passivi	(+)	804.254,57
Altri oneri finanziari	(+)	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari		804.254,57
Svalutazioni	(+)	0,00
Rettifiche negative di valore		0,00

Totale costi **804.254,57**  
 Perdita esercizio **509.416,24**

## Ricavi e costi della gestione straordinaria

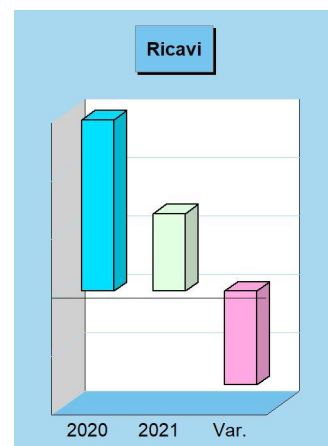
### Effetti sul risultato di operazioni non ripetitive

La gestione straordinaria è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio ma che, per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili, in modo diretto o indiretto, all'attività volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura straordinaria producono invece un risultato prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che, con ogni probabilità, non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni straordinarie e non ripetitive



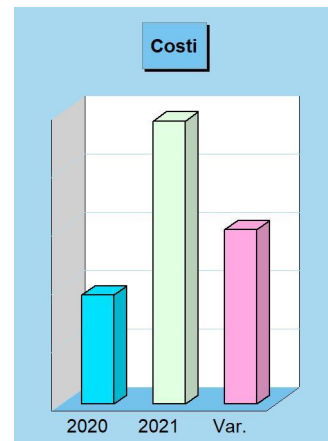
### Ricavi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Proventi da permessi di costruire	(+)	300.142,47	461.049,48	160.907,01
Proventi da trasferimenti C/capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive e ins. passive	(+)	13.564.227,52	5.344.799,85	-8.219.427,67
Plusvalenze patrimoniali	(+)	616.341,60	415.787,60	-200.554,00
Altri proventi straordinari	(+)	154.388,59	390.493,24	236.104,65
Proventi straordinari		14.635.100,18	6.612.130,17	-8.022.970,01
Ricavi gestione straordinaria		14.635.100,18	6.612.130,17	-8.022.970,01



### Costi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione		2020	2021	Variazione
Trasferimenti in conto capitale	(+)	6.128,85	41.297,33	35.168,48
Sopravvenienze passive e ins. attive	(+)	1.775.915,53	4.282.497,60	2.506.582,07
Minusvalenze patrimoniali	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari	(+)	82.670,60	527.166,96	444.496,36
Oneri straordinari		1.864.714,98	4.850.961,89	2.986.246,91
Costi gestione straordinaria		1.864.714,98	4.850.961,89	2.986.246,91



### Ricavi

Denominazione		2021
Proventi da permessi di costruire	(+)	461.049,48
Proventi da trasferimenti C/capitale	(+)	0,00
Sopravvenienze attive e ins. passive	(+)	5.344.799,85
Plusvalenze patrimoniali	(+)	415.787,60
Altri proventi straordinari	(+)	390.493,24
Proventi straordinari		6.612.130,17

Totale ricavi **6.612.130,17**  
 Utile esercizio **1.761.168,28**

### Costi

Denominazione		2021
Trasferimenti in conto capitale	(+)	41.297,33
Sopravvenienze passive e ins. attive	(+)	4.282.497,60
Minusvalenze patrimoniali	(+)	0,00
Altri oneri straordinari	(+)	527.166,96
Oneri straordinari		4.850.961,89

Totale costi **4.850.961,89**  
 Perdita esercizio **-**

Dal 2016 la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica.

La presente relazione è costruita sulla base delle indicazioni contenute nel principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale (all. n°4/3 al D.Lgs.118/2011).

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio sopracitato, il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri, comprese le quote accantonate di competenza dell'esercizio e relative a rischi ed oneri conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione;
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

## Il Conto Economico

Il risultato economico rappresenta un "indicatore sintetico" dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi della gestione, così come risultanti dal Conto economico.

Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati non solo in un'ottica autoritativa, ma anche secondo il criterio e la logica del "reddito", tipico delle attività d'impresa.

Con riferimento al nostro ente, il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili le cui analisi dettagliate verranno esposte nel prosieguo della trattazione.

IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	2021	2020	Variazione
A) Componenti positivi della gestione	151.754.675,88	172.080.937,07	-20.326.261,19
B) Componenti negativi della gestione	156.581.589,30	156.547.410,75	34.178,55
Differenza tra comp. positivi e negativi della gestione	-4.826.913,42	15.533.526,32	-20.360.439,74
C) Proventi e oneri finanziari	-509.416,24	-685.483,04	176.066,80
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	,00	-203.287,53	203.287,53
E) Proventi e oneri straordinari	1.761.168,28	12.770.385,20	-11.009.216,92
Risultato prima delle imposte	-3.575.161,38	27.415.140,95	-30.990.302,33
Imposte	1.804.020,38	1.879.308,37	-75.287,99
<b>Risultato economico d'esercizio</b>	<b>-5.379.181,76</b>	<b>25.535.832,58</b>	<b>-30.915.014,34</b>

## Principio della competenza economica

Il principio della competenza economica consente di imputare a ciascun esercizio costi/oneri e ricavi/proventi.

I proventi correlati all'attività istituzionale sono di competenza economica dell'esercizio in cui si verificano le seguenti due condizioni:

- è stato completato il processo attraverso il quale sono stati prodotti i beni o erogati i servizi dall'amministrazione pubblica;
- l'erogazione del bene o del servizio è già avvenuta, cioè si è concretizzato il passaggio sostanziale (e non formale) del titolo di proprietà del bene, oppure i servizi sono stati resi.

I proventi, acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione, come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari, si imputano economicamente all'esercizio in cui si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento), qualora tali risorse risultino impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

Per consentire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale, le rilevazioni della contabilità finanziaria misurano il valore monetario dei costi/oneri sostenuti e dei ricavi/proventi conseguiti durante l'esercizio.

Pur non esistendo una correlazione univoca fra le fasi dell'entrata e della spesa ed il momento in cui si manifestano i ricavi/proventi ed i costi/oneri nel corso dell'esercizio, i ricavi/proventi conseguiti sono rilevati in corrispondenza con la fase dell'accertamento delle entrate, ed i costi/oneri sostenuti sono rilevati in corrispondenza con la fase della liquidazione delle spese.

Costituiscono eccezione a tale principio:

- i costi derivanti dai trasferimenti e contributi (correnti, agli investimenti e in c/capitale) che sono rilevati in corrispondenza dell'impegno della spesa;
- le entrate dei titoli 5 "Entrate da riduzione di attività finanziaria", 6 "Accensione di prestiti", 7 "Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere" e 9 "Entrate per conto terzi e partite di giro", il cui accertamento determina solo la rilevazione di crediti e non di ricavi;
- le spese del titolo 3 "Spese per incremento attività finanziarie", 4 "Rimborso Prestiti", 5 "Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere" e 7 "Uscite per conto terzi e partite di giro", il cui impegno determina solo la rilevazione di debiti e non di costi.
- le entrate e le spese relative al credito IVA e debito IVA, il cui accertamento e impegno/liquidazione determinano la rilevazione di crediti e debiti;
- la riduzione di depositi bancari che è rilevata in corrispondenza agli incassi per Prelievi da depositi bancari ;
- l'incremento dei depositi bancari che è rilevata in corrispondenza ai pagamenti per Versamenti da depositi bancari.

In particolare, con riferimento ai titoli delle entrate 5, 6 e 7, e delle spese 3, 4 e 5, la registrazione dei crediti e dei debiti in contabilità economico-patrimoniale è effettuata anche con riferimento agli accertamenti e agli impegni registrati nell'esercizio con imputazione agli esercizi successivi (e non considera gli impegni e gli accertamenti imputati all'esercizio in corso se registrati negli esercizi precedenti).

La corretta applicazione del principio generale della competenza finanziaria è il presupposto indispensabile per una corretta rilevazione e misurazione delle variazioni economico-patrimoniali occorse durante l'esercizio e per consentire l'integrazione dei due sistemi contabili.

## Il risultato della gestione

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate. Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) "Componenti positivi della gestione" il totale della classe B) "Componenti negativi della gestione", misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta. Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

A) Componenti positivi della gestione	2021	2020	Variazione
1) Proventi da tributi	68.910.100,41	60.671.714,91	8.238.385,50
2) Proventi da fondi perequativi	9.922.560,99	9.560.045,74	362.515,25
3) Proventi da trasferimenti e contributi	54.817.408,45	88.477.019,79	-33.659.611,34
a) Proventi da trasferimenti correnti	50.974.624,71	83.396.013,86	-32.421.389,15
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	3.842.783,74	3.568.271,57	274.512,17
c) Contributi agli investimenti	,00	1.512.734,36	-1.512.734,36
4) Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	10.742.425,30	6.279.529,39	4.462.895,91
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.474.545,93	1.773.969,40	1.700.576,53
b) Ricavi dalla vendita di beni	210,00	26.720,20	-26.510,20
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	7.267.669,37	4.478.839,79	2.788.829,58
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	,00	,00	0,00
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	,00	,00	0,00
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	,00	,00	0,00
8) Altri ricavi e proventi diversi	7.362.180,73	7.092.627,24	269.553,49
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>151.754.675,88</b>	<b>172.080.937,07</b>	<b>-20.326.261,19</b>

I componenti positivi della gestione sono stati imputati agli esercizi successivi per le quote che finanziano le reimputazioni di spese correnti agli esercizi 2022 e successivi e delle quote di accertamenti di entrate correnti confluite nell'avanzo di amministrazione vincolato.

Quote di ricavi imputate agli anni successivi	Avanzo	FPV
1) Proventi da tributi	12.992,93	224.782,80
2) Proventi da fondi perequativi	,00	,00
3) Proventi da trasferimenti e contributi	17.563.671,86	1.679.095,00
a) Proventi da trasferimenti correnti	17.563.671,86	1.679.095,00
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	,00	,00
c) Contributi agli investimenti	,00	,00
4) Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	853.813,87	21.539,12
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	179.691,59	498,20
b) Ricavi dalla vendita di beni	,00	,00
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	674.122,28	21.040,92
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	,00	,00
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	,00	,00
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	,00	,00
8) Altri ricavi e proventi diversi	18.061,08	1.775,10
<b>TOTALE QUOTE RICAVI IMPUTATE A ESERCIZI SUCCESSIVI</b>	<b>18.448.539,74</b>	<b>1.927.192,02</b>

**Proventi da tributi.** La voce comprende i proventi di natura tributaria (imposte, tasse, addizionali, compartecipazioni, ecc.) di competenza economica dell'esercizio, ovvero i tributi propri e i tributi propri derivati, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria. Nel rispetto del divieto di compensazione delle partite, gli importi sono iscritti al lordo degli eventuali compensi versati al concessionario o alla società autorizzata alla gestione del tributo o deputata al controllo delle dichiarazioni e versamenti. I relativi costi sostenuti devono risultare tra i costi della gestione, alla voce "Prestazioni di servizi".

1) Proventi da tributi	2021	2020	Variazione
Imposta municipale propria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	21.646.769,46	19.954.185,03	1.692.584,43
Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	3.324.520,51	1.539.991,88	1.784.528,63
Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	225.759,79	167.185,86	58.573,93
Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	10.515.539,89	10.589.683,84	-74.143,95
Imposta di soggiorno riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	63.659,01	62.481,01	1.178,00
Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	,00	721.128,30	-721.128,30
Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	55.524,39	81.981,63	-26.457,24
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	,00	1.122.513,93	-1.122.513,93
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	220.097,29	107.178,86	112.918,43
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito dell'attività ordinaria di gestione	25.895.099,67	24.829.147,43	1.065.952,24
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	6.596.893,93	1.136.168,31	5.460.725,62
Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito dell'attività ordinaria di gestione	76.094,49	181.026,73	-104.932,24
Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	11.286,07	,00	11.286,07
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	257.750,33	4.218,87	253.531,46
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	21.105,58	146.681,36	-125.575,78
Condoni edilizi e sanatoria opere edilizie abusive		28.141,87	-28.141,87
<b>TOTALE PROVENTI DA TRIBUTI</b>	<b>68.910.100,41</b>	<b>60.671.714,91</b>	<b>8.238.385,50</b>

**Proventi da fondi perequativi.** La voce comprende i proventi di natura tributaria derivanti dai fondi perequativi di competenza economica dell'esercizio, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria.

2) Proventi da fondi perequativi	2021	2020	Variazione
Fondi perequativi dallo Stato	9.922.560,99	9.560.045,74	362.515,25
<b>TOTALE PROVENTI DA FONDI PEREQUATIVI</b>	<b>9.922.560,99</b>	<b>9.560.045,74</b>	<b>362.515,25</b>

**Proventi da trasferimenti correnti.** La voce comprende tutti i proventi da trasferimenti correnti all'ente dallo Stato, dalla Regione, da organismi comunitari ed internazionali, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria. I trasferimenti a destinazione vincolata correnti si imputano all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati.

<b>3) Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Trasferimenti correnti da Ministeri	4.620.160,06	14.030.931,30	-9.410.771,24
Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	163.017,46	163.279,09	-261,63
Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	238.341,19	330.788,99	-92.447,80
Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	27.988,94	35.586,07	-7.597,13
Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	94.110,25	128.310,58	-34.200,33
Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	42.933.549,43	65.337.321,98	-22.403.772,55
Trasferimenti correnti da Province	,00	,00	0,00
Trasferimenti correnti da Comuni	1.442.437,29	2.048.806,47	-606.369,18
Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	,00	1.000,00	-1.000,00
Trasferimenti correnti da INPS	1.090.187,02	1.050.000,00	40.187,02
Trasferimenti correnti da famiglie	84.201,15	25.885,98	58.315,17
Altri trasferimenti correnti da altre imprese	,00	1.000,00	-1.000,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	251.564,40	243.103,40	8.461,00
Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	29.067,52	,00	29.067,52
Quota annuale di contributi agli investimenti da Ministeri	57.470,66	31.139,28	26.331,38
Quota annuale di contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	3.716.710,89	3.472.000,29	244.710,60
Quota annuale di contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali non altrimenti classificate	62.546,00	62.546,00	0,00
Quota annuale di contributi agli investimenti da Famiglie	2.586,40	2.586,00	0,40
Quota annuale di contributi agli investimenti - Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	3.469,79	,00	3.469,79
Contributi agli investimenti da Ministeri	,00	28.472,44	-28.472,44
Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	,00	104.309,41	-104.309,41
Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	,00	1.361.494,97	-1.361.494,97
Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)		18.457,54	-18.457,54
<b>TOTALE PROVENTI DA TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI</b>	<b>54.817.408,45</b>	<b>88.477.019,79</b>	<b>-33.659.611,34</b>

**Proventi delle vendite e delle prestazioni di beni e servizi pubblici.** Vi rientrano i proventi derivanti dall'erogazione del servizio pubblico, sia esso istituzionale, a domanda individuale o produttivo, di competenza economica dell'esercizio. Gli accertamenti dei ricavi e proventi da servizi pubblici registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei attivi e risconti passivi.

**Ricavi da gestione patrimoniale.** La voce comprende i ricavi relativi alla gestione dei beni iscritti tra le immobilizzazioni dello stato patrimoniale, quali locazioni e concessioni, nel rispetto del principio della competenza economica. Gli accertamenti dei ricavi di gestione patrimoniale registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei attivi e risconti passivi.

<b>4) Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi da canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.985.265,87	43.161,31	1.942.104,56
Proventi da concessioni su beni	246.886,47	600.398,49	-353.512,02
Locazioni di altri beni immobili	1.242.393,59	1.130.409,60	111.983,99
Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento	210,00	26.720,20	-26.510,20
Ricavi da asili nido	558.501,20	270.023,06	288.478,14
Ricavi da impianti sportivi	19.670,29	14.979,16	4.691,13
Ricavi da mense	1.401.480,38	773.815,53	627.664,85
Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre	22.209,10	7.548,90	14.660,20
Ricavi da trasporti funebri, pompe funebri, illuminazione votiva	37.242,28	30.439,20	6.803,08
Ricavi da trasporto scolastico	56.251,16	38.221,94	18.029,22
Ricavi da strutture residenziali per anziani	1.172.844,92	1.375.514,34	-202.669,42
Servizi di copia e stampa	339.257,08	186.722,58	152.534,50
Servizi ispettivi e di controlli	26.064,10	33.860,53	-7.796,43
Diritti di segreteria e rogito	189.663,93	297.547,00	-107.883,07
Rilascio documenti e diritti di cancelleria	96.681,49	61.782,12	34.899,37
Ricavi da autorizzazioni	8.476,14	8.102,00	374,14
Ricavi da servizi n.a.c.	3.339.327,30	1.380.283,43	1.959.043,87
<b>TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI E PROVENTI DA SERVIZI PUBBLICI</b>	<b>10.742.425,30</b>	<b>6.279.529,39</b>	<b>4.462.895,91</b>

**Altri ricavi e proventi diversi.** Si tratta di una voce avente natura residuale, relativa a proventi di competenza economica dell'esercizio, non riconducibili ad altre voci del conto economico e che non rivestono carattere straordinario.

<b>8) Altri ricavi e proventi diversi</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Indennizzi di assicurazione su beni immobili	1.460,00	5.605,00	-4.145,00
Indennizzi di assicurazione su beni mobili	7.550,02	6.452,52	1.097,50
Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	2.830,00	15.069,60	-12.239,60
Altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	33.789,67	125.989,74	-92.200,07
Multe e sanzioni per violazioni delle norme urbanistiche a carico delle famiglie	762,08	8.037,00	-7.274,92
Multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie	2.249.323,76	1.784.101,94	465.221,82
Altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	2.086.256,28	935.224,44	1.151.031,84
Multe e sanzioni per violazioni delle norme urbanistiche a carico delle imprese	83.715,89	100.192,58	-16.476,69
Altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	1.471.610,77	2.014.643,79	-543.033,02
Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	23.158,07	,00	23.158,07
Altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle Istituzioni Sociali Private	39.608,82	111.374,22	-71.765,40
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	158.294,25	429.460,96	-271.166,71
Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	58.416,18	72.316,27	-13.900,09
Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi	274.795,87	338.640,25	-63.844,38
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	9.898,80	39.815,89	-29.917,09
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	6.669,90	3.817,94	2.851,96
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	,00	146,14	-146,14
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	51.360,65	70.662,00	-19.301,35
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	212.735,83	636.889,33	-424.153,50
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	1.912,51	1.300,00	612,51
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal resto del mondo	10.436,04	1.420,44	9.015,60
Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	51.578,42	222.598,17	-171.019,75
Altri proventi n.a.c.	526.016,92	168.869,02	357.147,90
<b>TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI</b>	<b>7.362.180,73</b>	<b>7.092.627,24</b>	<b>269.553,49</b>

<b>B) Componenti negativi della gestione</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.970.904,13	3.344.158,96	626.745,17
10) Prestazioni di servizi	65.257.906,23	57.215.330,47	8.042.575,76
11) Utilizzo beni di terzi	290.925,29	271.811,42	19.113,87
12) Trasferimenti e contributi	24.185.317,11	26.749.326,29	-2.564.009,18
a) Trasferimenti correnti	23.910.298,04	26.640.378,26	-2.730.080,22
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni Pubbliche	15.000,00	,00	15.000,00
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	260.019,07	108.948,03	151.071,04
13) Personale	27.087.809,22	28.416.714,37	-1.328.905,15
14) Ammortamenti e svalutazioni	30.122.537,68	33.815.265,92	-3.692.728,24
a) Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	396.208,63	365.668,56	30.540,07
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	12.586.458,17	12.378.698,57	207.759,60
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	,00	,00	0,00
d) Svalutazione dei crediti	17.139.870,88	21.070.898,79	-3.931.027,91
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	,00	,00	0,00
16) Accantonamenti per rischi	,00	1.531.729,89	-1.531.729,89
17) Altri accantonamenti	701.277,50	315.000,00	386.277,50
18) Oneri diversi di gestione	4.964.912,14	4.888.073,43	76.838,71
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>156.581.589,30</b>	<b>156.547.410,75</b>	<b>34.178,55</b>

**Acquisti di materie prime e/o beni di consumo.** Sono iscritti in tale voce i costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'ente. Con riferimento all'attività rilevante ai fini IVA svolta dall'ente, le imposte recuperabili come l'IVA, che costituisce credito verso l'Erario, non sono incluse nel costo, mentre le altre eventuali imposte devono essere invece comprese.

<b>9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Giornali e riviste	16.557,25	18.847,28	-2.290,03
Pubblicazioni	163.875,56	166.375,64	-2.500,08
Carta, cancelleria e stampati	36.331,38	24.419,96	11.911,42
Carburanti, combustibili e lubrificanti	3.355.942,24	2.665.456,88	690.485,36
Equipaggiamento	44.988,57	48.766,96	-3.778,39
Vestiaro	147.683,95	111.099,10	36.584,85
Accessori per uffici e alloggi	2.964,87	1.579,28	1.385,59
Materiale informatico	4.994,75	4.138,93	855,82
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	69.274,13	120.445,74	-51.171,61
Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	,00	9.753,65	-9.753,65
Beni per attività di rappresentanza	2.788,02	1.610,00	1.178,02
Generi alimentari	1.682,45	10.756,39	-9.073,94
Accessori per attività sportive e ricreative	,00	507,57	-507,57
Stampati specialistici	1.062,19	,00	1.062,19
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	73.632,60	107.117,47	-33.484,87
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	,00	186,20	-186,20
Dispositivi medici	21.735,57	36.265,34	-14.529,77
<b>Materiali per la profilassi (Vaccini)</b>	<b>3.850,00</b>	<b>,00</b>	<b>3.850,00</b>
Materiali e prodotti per uso veterinario	19.865,70	15.509,32	4.356,38
Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	3.674,90	1.323,25	2.351,65
<b>TOTALE ACQUISTO DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO</b>	<b>3.970.904,13</b>	<b>3.344.158,96</b>	<b>626.745,17</b>

**Prestazioni di servizi.** Rientrano in tale voce i costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa.

10) Prestazioni di servizi	2021	2020	Variazione
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	652.170,62	630.152,45	22.018,17
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	444,83	237,62	207,21
Commissioni elettorali	5.728,84	10.015,43	-4.286,59
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	98.565,73	98.565,74	-0,01
Rimborso spese di viaggio e di trasloco	500,00	1.980,00	-1.480,00
Indennità di missione e di trasferta	32.144,77	5.321,10	26.823,67
Pubblicità	41.934,89	,00	41.934,89
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	51.519,41	103.838,10	-52.318,69
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	60.943,30	101.884,78	-40.941,48
Altri aggr di riscossione n.a.c.	649.684,47	697.306,28	-47.621,81
Formazione obbligatoria	132.922,32	81.303,12	51.619,20
Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.450,00	2.360,16	-910,16
Telefonia fissa	307.009,43	302.631,26	4.378,17
Telefonia mobile	187.099,31	177.232,99	9.866,32
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	65.192,58	73.589,31	-8.396,73
Energia elettrica	3.260.013,72	2.412.154,21	847.859,51
Acqua	699.168,90	691.520,39	7.648,51
Gas	2.544,27	2.789,19	-244,92
Spese di condominio	71.507,02	37.522,16	33.984,86
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	28.645,23	495.617,56	-466.972,33
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	141.441,25	131.536,86	9.904,39
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	8.258,18	340,00	7.918,18
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.337.727,10	529.706,76	808.020,34
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	48.945,59	7.778,84	41.166,75
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	967,20	1.886,52	-919,32
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	136.236,70	169.656,96	-33.420,26
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	16.393,44	3.301,01	13.092,43
Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	,00	54.987,46	-54.987,46
Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	414.986,37	219.575,94	195.410,43
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	15.691,29	6.120,00	9.571,29
Interpretariato e traduzioni	,00	3.313,60	-3.313,60
Perizie	,00	8.687,50	-8.687,50
Patrocinio legale	42.445,55	281.376,53	-238.930,98
Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	6.344,00	5.531,12	812,88
Prestazioni tecnico scientifiche a fini di ricerca	1.425,00	8.881,60	-7.456,60
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	323.650,04	275.968,52	47.681,52
Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	114.756,10	99.973,86	14.782,24
Servizi di pulizia e lavanderia	1.283.275,63	1.302.437,34	-19.161,71
Trasporti, traslochi e facchinaggio	39.092,39	27.502,98	11.589,41
Stampa e rilegatura	2.009,80	16.120,46	-14.110,66
Servizi ausiliari a beneficio del personale	915,00	494,10	420,90
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	117.714,08	128.087,63	-10.373,55
Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.163.374,90	944.655,58	218.719,32

Servizio mense personale civile	2.400,00	,00	2.400,00
Contratti di servizio di trasporto scolastico	1.199.168,18	708.088,99	491.079,19
Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	21.570.408,06	20.061.306,61	1.509.101,45
Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	3.730.981,79	3.096.567,27	634.414,52
Contratti di servizio per le mense scolastiche	3.028.496,71	1.542.208,31	1.486.288,40
Contratti di servizio per la formazione dei cittadini	27.008,80	53.596,03	-26.587,23
Contratti di servizio di assistenza sociale residenziale e semiresidenziale	5.679.745,50	5.293.508,80	386.236,70
Contratti di servizio di assistenza sociale domiciliare	2.617.528,32	2.328.119,84	289.408,48
Contratti di servizio di asilo nido	4.197.431,90	3.356.566,88	840.865,02
Contratti di servizio per la lotta al randagismo	580.445,06	556.673,80	23.771,26
Contratti di servizio per l'illuminazione pubblica	693.271,02	462.662,21	230.608,81
Altri costi per contratti di servizio pubblico	4.280.539,75	4.016.443,59	264.096,16
Pubblicazione bandi di gara	20.539,06	16.824,36	3.714,70
Spese postali	78.805,95	233.081,63	-154.275,68
Spese notarili	,00	15.674,43	-15.674,43
Altre spese per servizi amministrativi	8.590,36	3.729,68	4.860,68
Commissioni per servizi finanziari	6.400,76	11.580,91	-5.180,15
Oneri per servizio di tesoreria	304.417,75	243.378,86	61.038,89
Spese per servizi finanziari n.a.c.	11.428,58	17.022,98	-5.594,40
Gestione e manutenzione applicazioni	165.585,42	46.665,94	118.919,48
Assistenza all'utente e formazione	4.880,00	5.270,40	-390,40
Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	20.984,00	1.586,00	19.398,00
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	5.648,00	174.156,22	-168.508,22
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	71.024,23	12.912,48	58.111,75
Servizi di sicurezza	10.810,59	417,24	10.393,35
Servizi di gestione documentale	45.157,05	53.379,70	-8.222,65
Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	,00	29.078,70	-29.078,70
Altre spese legali	6.856,03	6.449,13	406,90
Quote di associazioni	5.206,61	2.000,00	3.206,61
Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	,00	348.640,35	-348.640,35
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	230,00	3.100,00	-2.870,00
Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	1.773.005,07	617.783,25	1.155.221,82
Servizi per attività di rappresentanza	,00	491,80	-491,80
Rassegna stampa	,00	650,00	-650,00
Comunicazione WEB	1.464,00	5.490,00	-4.026,00
Altri servizi diversi n.a.c.	2.211.214,28	2.101.812,09	109.402,19
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	53.850,92	41.073,97	12.776,95
Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	30.642,00	,00	30.642,00
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.218.801,23	1.548.878,96	-330.077,73
Acquisti di servizi socio sanitari a rilevanza sanitaria	,00	516,04	-516,04
Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.	30.100,00	44.000,00	-13.900,00
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI SERVIZI</b>	<b>65.257.906,23</b>	<b>57.215.330,47</b>	<b>8.042.575,76</b>

**Utilizzo di beni di terzi.** I costi rilevati in questa voce derivano dalle spese liquidate per le corrispondenti spese rilevate in contabilità finanziaria, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei passivi e risconti attivi.

<b>11) Utilizzo beni di terzi</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Locazione di beni immobili	76.810,71	81.946,86	-5.136,15
Noleggi di mezzi di trasporto	40.414,25	27.105,11	13.309,14
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2.584,29	777,91	1.806,38
Noleggi di hardware	17.855,72	784,40	17.071,32
Noleggi di impianti e macchinari	46.004,18	82.105,17	-36.100,99
Licenze d'uso per software	37.237,72	19.563,16	17.674,56
Altre licenze	4.245,20	3.575,00	670,20
Leasing operativo di altri beni	43.200,00	43.200,00	0,00
Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	22.573,22	12.753,81	9.819,41
<b>TOTALE UTILIZZO BENI DI TERZI</b>	<b>290.925,29</b>	<b>271.811,42</b>	<b>19.113,87</b>

**Trasferimenti correnti.** Questa voce comprende gli oneri per le risorse finanziarie correnti trasferite dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati senza controprestazione, o in conto esercizio per l'attività svolta da enti che operano per la popolazione ed il territorio. Pertanto, la liquidazione di spese per trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e a privati costituisce un onere di competenza dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate nella contabilità finanziaria.

**Contributi agli investimenti.** Questa voce comprende i contributi agli investimenti che costituiscono costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate in contabilità finanziaria.

12) Trasferimenti e contributi	2021	2020	Variazione
Trasferimenti correnti a Ministeri	189,02	,00	189,02
Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	250.133,50	69.231,00	180.902,50
Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	15.240,00	15.240,00	0,00
Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	28.748,90	28.786,26	-37,36
Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	12.888,98	13.892,34	-1.003,36
Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.		,00	0,00
Trasferimenti correnti a Province		,00	0,00
Trasferimenti correnti a Comuni	1.415.930,86	980.055,43	435.875,43
Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	161.151,55	161.151,55	0,00
Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	39.985,78	34.670,15	5.315,63
Trasferimenti correnti a INPS	34.391,84	35.311,78	-919,94
Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	3.819,38	328,38	3.491,00
Oneri per il personale in quiescenza	4.408,63	,00	4.408,63
Altri assegni e sussidi assistenziali	14.483.276,30	20.444.282,79	-5.961.006,49
Borse di studio	235.492,00	262.812,00	-27.320,00
Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	3.972.552,81	3.638.418,43	334.134,38
Trasferimenti correnti a altre Imprese	2.805.845,55	694.836,94	2.111.008,61
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	446.242,94	261.361,21	184.881,73
Contributi agli investimenti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	15.000,00	,00	15.000,00
Contributi agli investimenti a Famiglie	213.579,22	,00	213.579,22
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	46.439,85	108.948,03	-62.508,18
<b>TOTALE TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI</b>	<b>24.185.317,11</b>	<b>26.749.326,29</b>	<b>-2.564.009,18</b>

**Personale.** In questa voce vanno iscritti tutti i costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente, liquidati in contabilità finanziaria ed integrati nel rispetto del principio della competenza economica dell'esercizio. La voce non comprende i componenti straordinari di costo derivanti, ad esempio, da arretrati (compresi quelli contrattuali), che devono essere ricompresi tra gli oneri straordinari alla voce "Altri oneri straordinari", e l'IRAP relativa, che deve essere rilevata nella voce "Imposte".

<b>13) Personale</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	15.881.369,83	15.999.214,72	-117.844,89
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.880.636,57	2.966.697,82	-86.061,25
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.429.335,90	2.562.545,86	-1.133.209,96
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	9.627,66	19.936,73	-10.309,07
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	260.322,15	164.066,69	96.255,46
Straordinario per il personale a tempo determinato	24.818,97	5.383,60	19.435,37
Contributi obbligatori per il personale	5.306.396,68	5.614.518,99	-308.122,31
Contributi previdenza complementare	121.517,08	80.275,87	41.241,21
Contributi per indennità di fine rapporto	649.038,92	616.833,07	32.205,85
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	31.129,29	10.650,98	20.478,31
Assegni familiari	228.850,25	211.787,78	17.062,47
Equo indennizzo	855,65	,00	855,65
Altri contributi erogati direttamente al proprio personale	42.141,55	418,82	41.722,73
Buoni pasto	221.768,72	164.383,44	57.385,28
<b>TOTALE PERSONALE</b>	<b>27.087.809,22</b>	<b>28.416.714,37</b>	<b>-1.328.905,15</b>

**Quote di ammortamento dell'esercizio.** Vanno incluse tutte le quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali iscritte nello stato patrimoniale. Trova allocazione in tale voce anche la quota di costo relativa ai costi pluriennali che, nel rispetto del principio della competenza, sono ripartiti su più esercizi. La procedura di ammortamento è necessaria per le immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo in quanto soggette a deperimento o obsolescenza.

L'ammortamento inizia dal momento in cui il bene è pronto per l'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessarie per funzionare secondo le aspettative dell'ente.

In generale i terreni hanno una vita utile illimitata e non devono essere ammortizzati. Fanno eccezione le cave ed i siti utilizzati per le discariche.

Anche i materiali preziosi e i beni di valore che hanno una vita utile illimitata non devono essere ammortizzati.

Come indicato al principio 6.1.2, i beni, mobili ed immobili, qualificati come "beni culturali" ai sensi dell'art. 2 del D.lgs 42/2004 – Codice dei beni culturali e del paesaggio - o "beni soggetti a tutela" ai sensi dell'art. 136 del medesimo decreto, non vengono assoggettati ad ammortamento.

**Svalutazione dei crediti di funzionamento.** L'accantonamento rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli riscossi per cassa o assistiti da garanzie. L'accantonamento riguarda sia i residui attivi iscritti nel conto del bilancio, sia i crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto stralciati dal conto del bilancio fino al compimento dei termini di prescrizione.

14) Ammortamenti e svalutazioni	2021	2020	Variazione
Ammortamento Software acquistato da terzi	57.606,58	40.893,98	16.712,60
Ammortamento di altri beni immateriali diversi	338.602,05	324.774,58	13.827,47
Ammortamento Mezzi di trasporto stradali	84.281,09	91.060,19	-6.779,10
Ammortamento di altri mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e di ordine pubblico	37.288,68	25.923,08	11.365,60
Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	24.494,47	21.239,79	3.254,68
Ammortamento Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.873,78	4.665,49	208,29
Ammortamento di altri mobili e arredi n.a.c.	91.787,13	118.381,63	-26.594,50
Ammortamento Macchinari	5.546,99	6.412,42	-865,43
Ammortamento di impianti	309.985,78	191.453,51	118.532,27
Ammortamento di attrezzature scientifiche	3.897,20	1.456,49	2.440,71
Ammortamento di attrezzature sanitarie	598,58	478,92	119,66
Ammortamento di attrezzature n.a.c.	104.557,32	100.546,13	4.011,19
Ammortamento Macchine per ufficio	658,80	618,36	40,44
Ammortamento di server	9.657,52	9.657,52	,00
Ammortamento postazioni di lavoro	54.968,33	52.055,48	2.912,85
Ammortamento periferiche	33.596,41	3.316,78	30.279,63
Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	28.351,63	317,03	28.034,60
Ammortamento di tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	3.282,57	1.771,14	1.511,43
Ammortamento di hardware n.a.c.	63.746,88	36.398,79	27.348,09
Ammortamento Fabbricati ad uso abitativo	1.310.197,10	1.249.762,83	60.434,27
Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale	609.551,30	612.777,09	-3.225,79
Ammortamento Fabbricati ad uso scolastico	768.987,61	771.395,24	-2.407,63
Ammortamento Fabbricati industriali e costruzioni leggere	126.295,53	126.295,55	-,02
Ammortamento Fabbricati rurali	708,31	708,32	-,01
Ammortamento Infrastrutture telematiche	3.484,80	200,70	3.284,10
Ammortamento Infrastrutture idrauliche	2.710.883,54	2.710.883,54	,00
Ammortamento Infrastrutture stradali	3.692.515,56	3.728.548,69	-36.033,13
Ammortamento Opere per la sistemazione del suolo	36.000,00	36.000,00	,00
Ammortamento Cimiteri	304.547,64	304.547,64	,00
Ammortamento Impianti sportivi	691.574,11	663.559,99	28.014,12
Ammortamento Fabbricati destinati ad asili nido	46.097,96	61.954,80	-15.856,84
Ammortamento Musei, teatri e biblioteche	448.426,44	325.083,09	123.343,35
Ammortamento fabbricati ad uso strumentale	220.334,19	154.766,82	65.567,37
Ammortamento di altri beni immobili diversi	751.719,13	962.838,85	-211.119,72
Ammortamento strumenti musicali	253,80	122,96	130,84
Ammortamento di altri beni materiali diversi	3.307,99	3.499,71	-191,72
Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	17.139.870,88	21.070.898,79	-3.931.027,91
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>30.122.537,68</b>	<b>33.815.265,92</b>	<b>-3.692.728,24</b>

**Accantonamenti ai fondi costi futuri e ai fondi rischi.** Tali voci costituiscono uno dei collegamenti tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale. Gli accantonamenti confluiti nel risultato di amministrazione finanziario presentano lo stesso importo dei corrispondenti accantonamenti effettuati in contabilità economico-patrimoniale.

16) Accantonamenti per rischi	2021	2020	Variazioni
Accantonamenti per altri rischi	,00	1.531.729,89	-1.531.729,89
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>	<b>,00</b>	<b>1.531.729,89</b>	<b>-1.531.729,89</b>

17) Altri accantonamenti	2021	2020	Variazioni
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	701.277,50	315.000,00	386.277,50
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>	<b>701.277,50</b>	<b>315.000,00</b>	<b>386.277,50</b>

**Oneri e costi diversi di gestione.** E' una voce residuale nella quale vanno rilevati gli oneri e i costi della gestione di competenza economica dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti. Comprende i tributi diversi da imposte sul reddito e IRAP.

18) Oneri diversi di gestione	2021	2020	Variazione
Imposta di registro e di bollo	6.772,50	28.205,48	-21.432,98
Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	841.555,15	835.042,13	6.513,02
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	234,00	240,00	-6,00
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	17.771,34	16.859,20	912,14
Imposta Municipale Propria	13.224,00	13.224,00	0,00
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	31.912,27	38.457,78	-6.545,51
Costo per IVA indetraibile	762.765,35	630.780,90	131.984,45
Premi di assicurazione su beni mobili	1.900,00	1.400,00	500,00
Premi di assicurazione su beni immobili	1.900,00	,00	1.900,00
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.205.080,36	2.256.477,53	-51.397,17
Altri premi di assicurazione contro i danni	10.356,29	,00	10.356,29
Altri premi di assicurazione n.a.c.	656,76	,00	656,76
Costi per multe, ammende, sanzioni e oblazioni	186.127,84	186.455,59	-327,75
Costi per risarcimento danni	,00	4.186,19	-4.186,19
Oneri da contenzioso	213.483,40	545.521,72	-332.038,32
Costi per indennizzi	2.485,00	2.485,00	0,00
Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	136.249,30	,00	136.249,30
Costi per rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	4.541,84	,00	4.541,84
Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	21.755,81	58.831,62	-37.075,81
Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	4.035,12	2.492,54	1.542,58
Altri costi della gestione	502.105,81	267.413,75	234.692,06
<b>TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>4.964.912,14</b>	<b>4.888.073,43</b>	<b>76.838,71</b>

## Proventi e oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extracaratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo. Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "Proventi e oneri finanziari" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione. Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza, tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

C) Proventi e oneri finanziari	2021	2020	Variazione
Proventi finanziari			
19) Proventi da partecipazioni	160.424,14	,00	160.424,14
a) da società controllate	,00	,00	0,00
b) da società partecipate	,00	,00	0,00
c) da altri soggetti	160.424,14	,00	160.424,14
20) Altri proventi finanziari	134.414,19	235.882,02	-101.467,83
Totale proventi finanziari	294.838,33	235.882,02	58.956,31
Oneri finanziari			
21) Interessi e altri oneri finanziari	804.254,57	921.365,06	-117.110,49
a) Interessi passivi	804.254,57	921.365,06	-117.110,49
b) Altri oneri finanziari	,00	,00	0,00
Totale oneri finanziari	804.254,57	921.365,06	-117.110,49
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-509.416,24</b>	<b>-685.483,04</b>	<b>176.066,80</b>

**Altri proventi finanziari.** In tale voce si collocano gli importi relativi agli interessi attivi di competenza economica dell'esercizio, rilevati sulla base degli accertamenti dell'esercizio.

20) Altri proventi finanziari	2021	2020	Variazione
Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	,00	6,23	-6,23
Interessi attivi da depositi bancari o postali	,00	52,09	-52,09
Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali	,00	802,58	-802,58
Interessi attivi di mora da altri soggetti	117.970,60	226.416,67	-108.446,07
Altri interessi attivi da Amministrazioni Centrali	552,00	,00	552,00
Altri interessi attivi da altri soggetti	15.891,59	8.604,45	7.287,14
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>134.414,19</b>	<b>235.882,02</b>	<b>-101.467,83</b>

**Interessi e altri oneri finanziari.** La voce accoglie gli oneri finanziari di competenza economica dell'esercizio. Gli interessi sono distinti in: interessi su mutui e prestiti; interessi su obbligazioni; interessi su anticipazioni; interessi per altre cause.

<b>21) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica	373.555,81	444.262,79	-70.706,98
Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	53.705,96	52.383,09	1.322,87
Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	86.421,86	112.683,44	-26.261,58
Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	,00	2.588,97	-2.588,97
Altri interessi passivi a Enti previdenziali	,00	337,70	-337,70
Interessi di mora ad altri soggetti	,00	,29	-0,29
Altri interessi passivi ad altri soggetti	3.068,95	2.282,62	786,33
Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario	287.501,99	306.826,16	-19.324,17
<b>TOTALE INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>804.254,57</b>	<b>921.365,06</b>	<b>-117.110,49</b>

### **Rettifiche di valore di attività finanziarie**

La differenza tra l'esercizio 2020 e 2021 è dovuta alla diversa contabilizzazione delle rettifiche di valore delle società partecipate, disposta con la modifica al principio contabile (DM del 1 settembre 2021), ai sensi della quale tali rettifiche non confluiscono tra le poste del cont economico ma in apposita riserva iscritta nelle voci del patrimonio netto dello Stato Patrimoniale.

<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
22) Rivalutazioni		288.762,75	-288.762,75
23) Svalutazioni		-492.050,28	492.050,28
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>,00</b>	<b>-203.287,53</b>	<b>203.287,53</b>

## Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
24) Proventi straordinari	6.612.130,17	14.635.100,18	-8.022.970,01
a) Proventi da permessi di costruire	461.049,48	300.142,47	160.907,01
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	,00	,00	0,00
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	5.344.799,85	13.564.227,52	-8.219.427,67
d) Plusvalenze patrimoniali	415.787,60	616.341,60	-200.554,00
e) Altri proventi straordinari	390.493,24	154.388,59	236.104,65
25) Oneri straordinari	4.850.961,89	1.864.714,98	2.986.246,91
a) Trasferimenti in conto capitale	41.297,33	6.128,85	35.168,48
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	4.282.497,60	1.775.915,53	2.506.582,07
c) Minusvalenze patrimoniali	,00	,00	0,00
d) Altri oneri straordinari	527.166,96	82.670,60	444.496,36
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1.761.168,28</b>	<b>12.770.385,20</b>	<b>-11.009.216,92</b>

**Proventi straordinari.** Sono indicati in tali voci i proventi, di competenza economica di esercizi precedenti, che derivano da incrementi a titolo definitivo del valore di attività (decrementi del valore di passività) rispetto alle stime precedentemente operate.

Trovano allocazione in questa voce i maggiori crediti derivanti dal riaccertamento dei residui attivi effettuato nell'esercizio considerato e le altre variazioni positive del patrimonio non derivanti dal conto del bilancio, quali rettifiche positive per errori di rilevazione e valutazione nei precedenti esercizi.

Tale voce comprende anche gli importi relativi alla riduzione di debiti (derivante da cancellazione del residuo passivo) esposti nel passivo del patrimonio, il cui costo originario è transitato nel conto economico in esercizi precedenti. Comprende anche le riduzioni dell'accantonamento al fondo svalutazioni crediti a seguito del venir meno delle esigenze che ne hanno determinato un accantonamento.

<b>24) Proventi straordinari</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Permessi di costruire	461.049,48	300.142,47	160.907,01
Insussistenze del passivo	1.414.585,43	794.531,37	620.054,06
Entrate per rimborsi di imposte indirette	4.656,75	10.447,82	-5.791,07
Entrate da rimborsi di imposte dirette	208.270,92	274.139,20	-65.868,28
Altre sopravvenienze attive	3.717.286,75	12.485.109,13	-8.767.822,38
Plusvalenza da alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	415.787,60	616.341,60	-200.554,00
Altri proventi straordinari n.a.c.	390.493,24	154.388,59	236.104,65
<b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>6.612.130,17</b>	<b>14.635.100,18</b>	<b>-8.022.970,01</b>

<b>Altre sopravvenienze attive</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Maggiori entrate dei residui attivi	2.087.571,93	2.746.097,27	-658.525,34
Variazione su crediti di dubbia esigibilità	-728.896,52	-285.276,72	-443.619,80
Riduzione fondo svalutazione crediti	,00	10.002.197,84	-10.002.197,84
Rettifiche conti IVA	1.274,28	22.090,74	-20.816,46
Riduzione fondi rischi	2.354.701,72	,00	2.354.701,72
Riduzione fondo ammortamento di altri beni immateriali diversi	2.590,34	,00	2.590,34
<b>TOTALE ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>	<b>3.717.241,75</b>	<b>12.485.109,13</b>	<b>-11.125.159,44</b>

In particolare, la riduzione del fondo rischi è determinata da un decremento di € 1.599.362,46 del fondo per rischi di soccombenza, stimato sui contenziosi in corso, e da un decremento degli altri accantonamenti, per possibili rischi futuri, pari a € 686.209,12.

## Oneri straordinari

Sono indicati in tali voci gli oneri, di competenza economica di esercizi precedenti, che derivano da incrementi a titolo definitivo del valore di passività o decrementi del valore di attività. Sono costituite prevalentemente dagli importi relativi alla riduzione di crediti (determinati da cancellazione di residui attivi) o alla riduzione di valore di immobilizzazioni. La principale fonte per la rilevazione delle insussistenze dell'attivo è infatti l'atto di riaccertamento dei residui attivi effettuato nell'esercizio considerato al netto dell'utilizzo del fondo svalutazione crediti. Le insussistenze possono derivare anche da minori valori dell'attivo per perdite, eliminazione o danneggiamento di beni e da rettifiche per errori di rilevazione e valutazione nei precedenti esercizi.

### Altri oneri e costi straordinari.

Sono allocati in tale voce gli altri oneri e costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Vi trovano allocazione le spese liquidate riconducibili a eventi straordinari (non ripetitivi). La voce riveste carattere residuale, trovando allocazione in essa tutti i valori economici negativi non allocabili in altra voce di natura straordinaria.

Le insussistenze dell'attivo corrispondono alle cancellazioni di residui attivi, al netto delle rateizzazioni di entrate dei titoli 1 e 3 concesse nell'esercizio, per la trattazione delle quali si rinvia al paragrafo dei crediti.

<b>25) Oneri straordinari</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	41.297,33	6.128,85	35.168,48
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	203.749,81	4.670,94	199.078,87
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	441.989,15	95.701,72	346.287,43
Rimborsi di imposte e tasse correnti	873.036,77	371.731,65	501.305,12
Altre sopravvenienze passive	147,77	10.422,18	-10.274,41
Insussistenze dell'attivo	2.763.574,10	1.293.389,04	1.470.185,06
Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	379.473,46	,00	379.473,46
Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	63.045,86	52.046,98	10.998,88
Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.700,92	21.053,77	-19.352,85
Altri oneri straordinari	82.946,72	9.569,85	73.376,87
<b>TOTALE ONERI STRAORDINARI</b>	<b>4.850.961,89</b>	<b>1.864.714,98</b>	<b>2.986.246,91</b>

**Imposte.**

Sono inseriti gli importi riferiti a imposte sul reddito e IRAP corrisposte dall'ente durante l'esercizio. Si considerano di competenza dell'esercizio le imposte liquidate nella contabilità finanziaria fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico. Gli altri tributi sono contabilizzati nella voce oneri diversi di gestione salvo che debbano essere conteggiati ad incremento del valore di beni (ad es. IVA indetraibile).

**Risultato economico dell'esercizio.**

Rappresenta la differenza positiva o negativa tra il totale dei proventi e ricavi e il totale degli oneri e costi dell'esercizio. La variazione del patrimonio netto deve corrispondere al risultato economico.

## Lo Stato Patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico. L'oggetto delle rilevazioni in contabilità economico patrimoniale è proprio il patrimonio in quanto l'ente locale, per sua natura, non ha lo scopo di massimizzare il profitto. Tuttavia ogni ente locale ha l'onere di salvaguardare e tutelare il suo patrimonio in quanto è il mezzo attraverso il quale, con una propria organizzazione di risorse umane e finanziarie, offre servizi alla collettività.

Il procedimento di formazione dello Stato Patrimoniale implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei criteri di valutazione indicati nel principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, l'allegato 4.3 al D. Lgs. 118/2011. La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali. L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate. In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

## Attivo

### Immobilizzazioni

La classe B) "Immobilizzazioni" misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi. Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione. La classe di valori relativi alle immobilizzazioni è ripartita in tre sottoclassi, quali quelle riportate nella seguente tabella:

I Immobilizzazioni immateriali	6.457.498,06	6.951.727,38	-494.229,32
II Immobilizzazioni materiali	195.935.008,05	197.469.072,31	-1.534.064,26
III Altre immobilizzazioni materiali	395.922.568,30	395.223.218,67	699.349,63
IV Immobilizzazioni finanziarie	23.641.252,83	22.771.852,41	869.400,42
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>621.956.327,24</b>	<b>622.415.870,77</b>	<b>-459.543,53</b>

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale.

Sono valutate al costo di acquisizione al netto del relativo fondo ammortamento.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano le spese di pubblicità sostenute nel 2021, pari a € 37.066,79.

In particolare, tra le "Altre Immobilizzazioni materiali" figurano i diritti di superficie di proprietà dell'ente sulle aree concesse per interventi di edilizia economica e popolare ai sensi della l. 167/62, pari a € 5.774.854,29, al netto delle alienazioni realizzate nel 2021 (€ 308.019,93)

I Immobilizzazioni immateriali	2021	2020	Variazione
Costi di pubblicità	440.763,70	403.696,91	37.066,79
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.370.881,86	1.246.376,38	124.505,48
Altre immobilizzazioni immateriali	9.466.253,37	9.728.436,67	-262.183,30
F.do amm.to costi di pubblicità	-276.746,34	-192.215,68	-84.530,66
F.do amm.to software	-1.261.367,00	-1.203.760,42	-57.606,58
F.do amm.to altri beni immateriali	-3.282.287,53	-3.030.806,48	-251.481,05
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.457.498,06</b>	<b>6.951.727,38</b>	<b>-494.229,32</b>

## Immobilizzazioni materiali

**Patrimonio immobiliare e terreni di proprietà:** è iscritto al costo di acquisto, comprendente anche i costi accessori, ovvero, se non disponibile, al valore catastale.

Nei casi in cui non è disponibile il costo storico, il valore catastale è costituito da quello ottenuto applicando all'ammontare delle rendite risultanti in catasto, vigenti al 1° gennaio dell'anno di imposizione, rivalutate del 5 per cento ai sensi dell'articolo 3, comma 48, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, i seguenti moltiplicatori: a. 160 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale A e nelle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, con esclusione della categoria catastale A/10; b. 140 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale B e nelle categorie catastali C/3, C/4 e C/5; b-bis. 80 per i fabbricati classificati nella categoria catastale D/5; c. 80 per i fabbricati classificati nella categoria catastale A/10; d. 60 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale D, ad eccezione dei fabbricati classificati nella categoria catastale D/5; tale moltiplicatore è elevato a 65 a decorrere dal 1° gennaio 2013; e. 55 per i fabbricati classificati nella categoria catastale C/1.

Per i terreni agricoli, il valore è costituito da quello ottenuto applicando all'ammontare del reddito dominicale risultante in catasto, vigente al 1° gennaio dell'anno d'imposizione, rivalutato del 25 per cento ai sensi dell'articolo 3, comma 51, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, un moltiplicatore pari a 130.

Gli incrementi corrispondono al valore dei collaudi di investimenti approvati nel corso dell'esercizio 2021. Nella tabella che segue si indicano i lavori di valore significativo.

Collaudi	2021
REALIZZAZIONE DI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA IN VIA FLUMENARGIA	3.382.943,05
REALIZZAZIONE DI CAMPO DA CALCIO A 11 IN ERBA ARTIFICIALE DI ULTIMA GENERAZIONE PRESSO L'IMPIANTO SPORTIVO DI CAMPANEDDA	610.973,57
LAVORI DI ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE STRADALI - SERVIZIO STRADE 1 INTERVENTO 2	587.330,81
LAVORI DI ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE STRADALI. SERVIZIO STRADE 2 INTERVENTO 2	571.062,05
LAVORI DI ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE STRADALI - SERVIZIO STRADE 3 - INTERVENTO 2	618.345,19
CENTRO INTERMODALE PASSEGGERI DI VIA XXV APRILE - CARATTERIZZAZIONE DELL'AREA - "BONIFICA DELL'AREA DESTINATA ALLA REALIZZAZIONE DEL CENTRO INTERMODALE PASSEGGERI DI SASSARI" - 1° STRALCIO	2.616.499,17
<b>TOTALE</b>	<b>8.387.153,84</b>

I decrementi dei valori sono dovuti all'ammortamento del valore dei beni.

**Beni mobili e patrimonio librario:** i beni sono valutati al costo d'acquisizione. Le variazioni sono dovute alle acquisizioni realizzate nel 2021 e all'ammortamento dei beni.

Si è ritenuto di applicare le seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

- Fabbricati demaniali 2%;
- Altri beni demaniali 3%; - Infrastrutture demaniali e non demaniali 3%;
- Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale 2%;
- Mezzi di trasporto stradali leggeri 20%;
- Mezzi di trasporto stradali pesanti 10%;
- Automezzi ad uso specifico 10%;
- Mezzi di trasporto aerei 5%;
- Mezzi di trasporto marittimi 5%;
- Macchinari per ufficio 20%;
- Impianti e attrezzature 5%;
- Hardware 25%;
- Equipaggiamento e vestiario 20%;
- Materiale bibliografico 5%;
- Mobili e arredi per ufficio 10%;
- Mobili e arredi per alloggi e pertinenze 10%;
- Mobili e arredi per locali ad uso specifico 10%;
- Strumenti musicali 20%;
- Libri, la cui consultazione rientra nell'attività istituzionale 20%

Le immobilizzazioni in corso (€ 227.023.730,54) sono iscritte al costo di produzione e si riferiscono a immobili in corso di realizzazione e pertanto non ancora entrati nel "ciclo produttivo".

Il dato riportato nel paragrafo precedente può essere analizzato attraverso una disaggregazione nelle sue principali voci cercando di verificare come ognuna di esse partecipi alla determinazione del valore complessivo.

<b>Beni demaniali</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazioni</b>
Terreni demaniali	46.814,00	46.814,00	0,00
Altri beni immobili demaniali	60.702.473,84	60.552.041,31	150.432,53
Infrastrutture demaniali	213.446.636,90	208.081.998,18	5.364.638,72
Altre beni demaniali	16.559.574,08	16.367.975,63	191.598,45
F.do amm.to beni demaniali	-94.820.490,77	-87.579.756,81	-7.240.733,96
<b>TOTALE BENI DEMANIALI</b>	<b>195.935.008,05</b>	<b>197.469.072,31</b>	<b>-1.534.064,26</b>

<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Terreni agricoli	3.406.393,74	3.406.393,74	,00
Fabbricati ad uso abitativo	84.404.038,43	79.992.466,11	4.411.572,32
Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	42.552.282,28	42.552.282,28	,00
Fabbricati ad uso scolastico	56.522.024,47	54.111.668,41	2.410.356,06
Fabbricati industriali e costruzioni leggere	6.314.776,65	6.314.776,65	,00
Fabbricati rurali	35.415,67	35.415,67	,00
Impianti sportivi	36.336.280,05	34.739.620,58	1.596.659,47
Fabbricati destinati ad asili nido	2.795.291,52	2.795.291,52	,00
Musei, teatri e biblioteche	24.143.831,01	24.116.067,31	27.763,70
Fabbricati ad uso strumentale	5.158.894,02	5.158.894,02	,00
Beni immobili nac	28.539.850,13	28.539.850,13	,00
Siti archeologici di valore culturale, storico ed artistico	250.000,00	250.000,00	,00
Macchinari	33.031,98	32.062,02	969,96
Impianti	6.234.328,93	3.829.070,18	2.405.258,75
Attrezzature scientifiche	77.944,05	29.129,77	48.814,28
Attrezzature sanitarie	11.971,69	9.578,31	2.393,38
Attrezzature nac	2.091.146,30	2.010.922,54	80.223,76
Mezzi di trasporto stradali	838.234,66	826.161,24	12.073,42
Mezzi di trasporto ad uso civile	186.443,40	129.615,40	56.828,00
Macchine per ufficio	6.202,80	3.091,80	3.111,00
Server	90.127,50	90.127,50	,00
Postazioni di lavoro	347.647,36	332.509,93	15.137,43
Periferiche	151.665,42	25.583,35	126.082,07
Apparati di telecomunicazione	136.895,98	24.757,59	112.138,39
Tablet, ...	13.130,28	7.084,56	6.045,72
Hardware nac	477.529,28	365.810,05	111.719,23
Mobili e arredi per ufficio	290.924,67	212.397,85	78.526,82
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	48.737,78	46.654,87	2.082,91
Mobili e arredi nac	1.297.521,10	1.183.816,27	113.704,83
Infrastrutture telematiche	116.160,10	6.690,00	109.470,10
Oggetti di valore	17.896,00	17.896,00	,00
Materiale bibliografico	13.565.024,17	13.555.819,40	9.204,77
Strumenti musicali	13.630,46	12.361,46	1.269,00
Altri beni materiali diversi	28.091,82	28.091,82	,00
F.do amm.to beni materiali	-147.634.525,94	-142.288.801,73	-5.345.724,21
<b>TOTALE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>168.898.837,76</b>	<b>162.503.156,60</b>	<b>6.395.681,16</b>

## Immobilizzazioni finanziarie

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie può essere analizzato attraverso una disaggregazione delle sue principali voci, così come evidenziato nella seguente tabella.

<b>IV Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
1 Partecipazioni in	23.587.434,84	22.701.564,45	885.870,39
a) imprese controllate	3.771.926,55	3.695.012,17	76.914,38
b) imprese partecipate			
c) altri soggetti	19.815.508,29	19.006.552,28	808.956,01
2 Crediti verso	53.817,99	70.287,96	-16.469,97
a) imprese controllate			
b) imprese controllate			
c) imprese partecipate			
d) altri soggetti	53.817,99	70.287,96	-16.469,97
3 Altri titoli			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>23.641.252,83</b>	<b>22.771.852,41</b>	<b>869.400,42</b>

Le partecipazioni di controllo sono valutate con il metodo del patrimonio netto registrato nei bilanci d'esercizio al 31/12/2020, a eccezione della Società Promin per la quale l'ultimo bilancio disponibile è quello relativo all'esercizio 2018.

<b>Società</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>% posseduta</b>	<b>Quota possesso 2021</b>	<b>Quota possesso 2020</b>	<b>Variazione</b>
Abbanoa	347.299.250,00	4,63%	16.079.955,28	15.317.465,39	762.489,89
ATP	5.229.345,00	72,13%	3.771.926,55	3.695.012,17	76.914,38
CIP	18.405.798,00	20,00%	3.681.159,60	3.648.558,60	32.601,00
Consorzio ZIR	-13.567.626,00	33,33%			,00
Promin	-338.305,00	1,20%			,00
Someaans	157.886,00	33,33%	52.623,40	40.528,28	12.095,12
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI</b>	<b>357.186.348,00</b>		<b>23.585.664,83</b>	<b>22.701.564,44</b>	<b>884.100,39</b>

Gli incrementi di valore delle partecipazioni sono dovuti al conseguimento di un utile d'esercizio da parte delle società Someaans, ATP e CIP. L'incremento relativo alla Abbanoa SpA è determinato oltre che dal conseguimento dell'utile dell'esercizio 2020 anche dal fatto che nella predisposizione del rendiconto della gestione 2020 l'ente aveva a disposizione una bozza di bilancio che successivamente è stata approvata con importi sensibilmente diversi.

L'ente detiene inoltre n. 30 azioni della BCA POP ETICA per un controvalore di € 1.770,00.

**I crediti finanziari riguardano:**

- i crediti di dubbia e difficile esazione stralciati dal conto del bilancio e iscritti al conto del patrimonio, svalutati del 100%, per l'importo del credito residuo. Il valore dei crediti riscossi mediante ruoli è stato adeguato agli importi dell'Agenzia delle Entrate Riscossioni SpA e degli importi comunicati dalla Municipia SpA, che si occupa della riscossione dei crediti tributari;

	Valore 2020	Discarichi	Crediti Stralciati nel 2021	Riscossioni 2021	Rettifiche	Valore 2021
Proventi fitti alloggi ERP	1.978.954,31	-4.575,00	231.127,40	-62.037,31	,00	2.143.469,40
TIA	22.820.191,32	-16.052,53	1.577.262,55	-193.579,61	-13.817,38	24.174.004,35
TARSU	1.773.745,45	-321,56		-7.749,47	28.931,72	1.794.606,14
Permessi di costruire	1.287.877,45	-67.200,55		-400,53		1.220.276,37
ICI	6.613.601,12	-5.572,39	882.264,02	-178.466,66	-6.198,52	7.305.627,57
Rimborso spese legali	68.392,64		7.573,50		-62.484,84	13.481,30
Addizionale IRPEF			647.330,85			647.330,85
Sanzioni Codice Strada			1.874.774,57			1.874.774,57
TARI			11.225.686,80			11.225.686,80
TARES			193.514,15			193.514,15
Fitti attivi EX Eca			17.804,43			17.804,43
Interessi attivi			2.676,63			2.676,63
<b>Totale</b>	<b>34.542.762,29</b>	<b>-93.722,03</b>	<b>16.660.014,90</b>	<b>-442.233,58</b>	<b>-53.569,02</b>	<b>50.613.252,56</b>

- i crediti riguardanti i ruoli emessi in anni precedenti al 2015 e che, per un atteggiamento prudentiale, non erano iscritti tra i residui attivi del conto del bilancio, svalutati del 100%, per l'importo del credito residuo risultante dal portale dell'Agenzia delle Entrate – Riscossione SpA.e degli importi comunicati dalla Municipia SpA, che si occupa della riscossione dei crediti tributari;

	Valore 2020	Discarichi	Crediti Stralciati nel 2021	Riscossioni 2021	Rettifiche	Valore 2021
ICI	4.728.766,02	-2.115,53		-65.414,89	-384.674,16	4.276.561,44
Sanzioni codice strada	13.245.461,65	-31.076,20		-220.164,90		12.994.220,55
Permessi di costruire	169.154,81	-11.391,12		-1,00		157.762,69
Sanzioni ambientali	20.595,46			-196,09		20.399,37
Sanzioni commerciali	119.226,47			-886,06	318,26	118.658,67
Fitti	81.199,46					81.199,46
<b>Totale</b>	<b>18.364.403,87</b>	<b>-44.582,85</b>	<b>,00</b>	<b>-286.662,94</b>	<b>-384.355,90</b>	<b>17.648.802,18</b>

- le rateizzazioni concesse per le alienazioni di alloggi ERP pari a € 53.817,99.

## Attivo circolante

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall'"Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali naturalmente destinate a trasformarsi in liquidità nel breve termine. Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.

C) Attivo circolante	2021	2020	Variazione
I Rimanenze	,00	,00	0,00
II Crediti	49.427.648,27	49.909.505,88	-481.857,61
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	,00	,00	0,00
IV Disponibilità liquide	107.985.089,71	92.474.461,56	15.510.628,15
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>157.412.737,98</b>	<b>142.383.967,44</b>	<b>15.028.770,54</b>

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

## Crediti

La classe C) II "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

II) Crediti	2021	2020	Variazione
1) Crediti di natura tributaria	14.244.639,79	17.637.714,61	-3.393.074,82
a) crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	,00	,00	0,00
b) altri crediti da tributi	13.946.338,26	17.254.427,00	-3.308.088,74
c) crediti da fondi perequativi	298.301,53	383.287,61	-84.986,08
2) Crediti per trasferimenti e contributi	14.676.928,96	14.935.788,32	-258.859,36
a) verso amministrazioni pubbliche	14.260.360,02	14.722.947,07	-462.587,05
b) imprese controllate	,00	,00	0,00
c) imprese partecipate	,00	,00	0,00
d) verso altri soggetti	416.568,94	212.841,25	203.727,69
3) Verso clienti e utenti	8.680.217,53	8.260.270,01	419.947,52
4) Altri Crediti	11.825.861,99	9.075.732,94	2.750.129,05
a) verso l'Erario	34.762,62	,00	34.762,62
b) per attività svolta per conto di terzi	2.605.490,60	,00	2.605.490,60
c) altri	9.185.608,77	9.075.732,94	109.875,83
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>49.427.648,27</b>	<b>49.909.505,88</b>	<b>-481.857,61</b>

Preliminare è stata la verifica della loro effettiva sussistenza a seguito del riaccertamento ordinario dei residui.

I crediti sono iscritti al loro valore nominale, al netto del fondo svalutazione crediti e corrispondono all'importo dei residui attivi, al netto dei residui del titolo V.

Al valore dei residui attivi va aggiunto l'importo dell'IVA acquisti in sospensione e detratto l'importo già riscosso e giacente presso i conti correnti postali e non ancora riversato nelle casse della Tesoreria comunale al 31 dicembre 2021.

Inoltre, a decorrere dal 2021, come previsto dalla modifica del 1 settembre 2021 del principio contabile sulla contabilità economico-patrimoniale, a seguito della concessione di rateizzazioni di entrate dei titoli 1 e 3, i crediti iscritti nel conto del patrimonio, differiscono dai residui attivi in quanto la cancellazione del residuo attivo rateizzato non comporta la cancellazione del credito corrispondente. Per analogia, stessa metodologia di rilevazione è stata utilizzata per i crediti per i quali si è proceduto al recupero promuovendo un'azione di pignoramento presso terzi del creditore e per i quali si è ottenuto un provvedimento giudiziario che si sostanzia in una dilazione del credito negli esercizi successivi.

	2021	2020	Variazione
Residui attivi	134.911.036,24	135.638.507,60	-727.471,36
Fondo svalutazione crediti	-85.358.049,05	-84.149.296,55	-1.208.752,50
IVA acquisti in sospensione	47.887,51	40.379,70	7.507,81
Residui attivi Titolo V	-74.047,71	-83.369,76	9.322,05
Somme giacenti nei conti correnti postali	-617.519,47	-1.536.715,11	919.195,64
Rateizzazioni concesse	518.340,75		518.340,75
<b>TOTALE</b>	<b>49.427.648,27</b>	<b>49.909.505,88</b>	<b>-481.857,61</b>

Di seguito, distinte per tipologia, l'elenco delle rateizzazioni, concesse nel corso dell'esercizio 2021, nonché le sentenze di pignoramento:

Rateizzazioni concesse nel 2021	Credito 2022	Credito 2023	Credito 2024	Credito 2025	Credito 2026	Esercizi successivi	Totale
Crediti da riscossione Imposta municipale propria	89.495,14	29.505,82	5.968,40	5.968,40	5.968,40	3.978,93	140.885,09
Crediti da riscossione Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	68.405,23	20.212,24					88.617,47
Crediti da riscossione Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	668,65	168,19	5,83	5,83	5,83	3,89	858,22
Crediti per rimborso di imposte indirette	163,33	1.673,59	624,41				2.461,33
Crediti per rimborso di imposte dirette		985,80					985,80
Crediti derivanti dalla vendita di servizi	9.356,04	4.000,00	2.321,94	1.000,00	1.000,00	1.287,95	18.965,93
Crediti da fitti, noleggi e locazioni	16.968,39	17.056,70	16.771,04	18.694,86	12.124,19	84.320,45	165.935,63
Crediti verso Amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	119,28						119,28
Crediti verso famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	11.527,40	4.059,15					15.586,55
Crediti verso imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	33.696,33	10.743,96	1.790,55	1.790,55	1.790,55	1.193,70	51.005,64
Crediti verso Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.776,24	372,10					2.148,34
Altri interessi attivi da altri soggetti	1.854,43	2.408,88	1.081,64	2,41	2,41	1,60	5.351,37
Interessi attivi di mora da altri soggetti	2.559,71	736,01	75,05	75,05	75,05	50,03	3.570,90
Crediti da azioni Di regresso nei confronti di terzi	8.209,17	1.812,76	4.676,06	4.376,89	2.179,92	594,40	21.849,20
<b>Totale</b>	<b>244.799,34</b>	<b>93.735,20</b>	<b>33.314,92</b>	<b>31.913,99</b>	<b>23.146,35</b>	<b>91.430,95</b>	<b>518.340,75</b>

Il fondo svalutazione crediti, nell'esercizio 2021, è pari alla quota accantonata nel risultato di amministrazione (allegato A1), detratta la svalutazione delle somme riscosse e giacenti nei conti correnti postali e sommata alla svalutazione dei crediti che in contabilità finanziaria sono stati accertati con imputazione agli esercizi successivi derivanti dalla rateizzazione delle entrate dei titoli 1 e 3.

## Disponibilità liquide

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo.

IV) Disponibilità liquide	2021	2020	Variazione
1) Conto di tesoreria	107.293.522,53	90.854.376,69	16.439.145,84
a) istituto tesoriere	107.293.522,53	90.854.376,69	16.439.145,84
b) presso Banca d'Italia			
2) Altri depositi bancari e postali	691.567,18	1.620.084,87	-928.517,69
3) Denaro e valori in cassa			
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente			,00
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>107.985.089,71</b>	<b>92.474.461,56</b>	<b>15.510.628,15</b>

L'importo del conto di tesoreria corrisponde all'importo del fondo di cassa, mentre il valore degli altri depositi bancari corrisponde al valore dei residui attivi iscritti nel titolo V dell'entrata (mutui

Cassa DD.PP. non ancora somministrati) e alle giacenze presenti presso i conti correnti postali e non ancora riversate nelle casse della Tesoreria comunale al 31 dicembre 2021.

La composizione del fondo di cassa è la seguente:

1) Conto di tesoreria	2021	2020	Variazione
Fondi vincolati	55.702.122,97	47.794.747,71	7.907.375,26
Fondi senza vincolo di destinazione	51.591.399,56	43.059.628,98	8.531.770,58
<b>TOTALE CONTO DI TESORERIA</b>	<b>107.293.522,53</b>	<b>90.854.376,69</b>	<b>16.439.145,84</b>

Al 31 dicembre 2021 le giacenze dei conti correnti postali si riferiscono a crediti incassati negli ultimi mesi dell'esercizio ma non ancora riversati sul conto di tesoreria. Le somme già accertate nel bilancio (in conto residui o in conto competenza) sono le seguenti:

Conti correnti postali	2021	2020	Variazione
Morosità mensa		1.113,99	-1.113,99
TIA	17.689,56	17.104,14	585,42
IMU	21.745,66	53.322,62	-31.576,96
Fitti	19.915,71	55.424,53	-35.508,82
Tosap	114.877,21	41.000,44	73.876,77
ICP DPA	76.361,93	44.216,70	32.145,23
Imposta di soggiorno	14.330,89	24.995,43	-10.664,54
Varie	6.345,36	32.473,94	-26.128,58
Asili nido		103.729,70	-103.729,70
Servizi Sociali	53.810,52	58.033,03	-4.222,51
Cimitero	1.562,45	1.842,36	-279,91
Ambiente		2.608,04	-2.608,04
Sport		3.711,85	-3.711,85
Casa serena	14.850,23	67.321,35	-52.471,12
Polizia Municipale	3.306,08	36.898,67	-33.592,59
Polizia Municipale	62.853,94	186.708,20	-123.854,26
Fitti immobili comunali	116.190,11	423.879,41	-307.689,30
Edilizia e urbanistica	11.798,69	96.874,22	-85.075,53
Trasporto scolastico		19.079,36	-19.079,36
Mensa		34.245,91	-34.245,91
Politiche educative		34.557,28	-34.557,28
Addizionale IRPEF		57.342,48	-57.342,48
Patrimonio disponibile	81.881,13	140.231,46	-58.350,33
<b>TOTALE</b>	<b>617.519,47</b>	<b>1.536.715,11</b>	<b>-919.195,64</b>

## Ratei e Risconti attivi

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

D) Ratei e risconti	2021	2020	Variazione
1) Ratei attivi	132.455,25	216.039,66	-83.584,41
2) Risconti attivi	314.483,83	359.505,86	-45.022,03
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>446.939,08</b>	<b>575.545,52</b>	<b>-128.606,44</b>

I ratei attivi indicano l'importo dell'IVA delle fatture da ricevere riguardanti la gestione commerciale mentre i risconti attivi indicano i costi sostenuti nell'anno, ma di competenza dell'esercizio successivo, relativo alle tasse automobilistiche (€ 7.231,23) e al maxicanone pagato per il leasing dell'immobile denominato "Corte Santa Maria" (€ 307.252,60).

## Passivo

### Patrimonio netto

Misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali. Il comma 2 dell'art. 230 del D.Lgs. n. 267/2000 lo definisce quale "consistenza netta della dotazione patrimoniale" e dimostra come anche la volontà del legislatore sia stata quella di riconoscere a questa fondamentale posta dello stato patrimoniale un ruolo di risultato differenziale tra componenti positivi e negativi. Il patrimonio netto è, cioè, un valore: esso può essere determinato solo considerando il capitale nell'aspetto quantitativo e monetario e, pertanto, non è associabile a un bene né trova univoco riscontro tra le attività patrimoniali.

Con il DM del 1 settembre 2021 sono state introdotte alcune variazioni al paragrafo 6.3 del principio contabile sulla contabilità economico patrimoniale che ha rivisto l'esposizione nello Stato Patrimoniale del patrimonio netto e in particolare ha stabilito:

*La prima adozione dell'aggiornamento del modulo patrimoniale del piano dei conti integrato che ha istituito le nuove voci relative alle riserve negative per beni indisponibili e la prima applicazione del principio contabile che ha individuato le voci del patrimonio netto che possono assumere valore negativo sono effettuate in occasione del rendiconto 2021.*

*Le consuete scritture di assestamento e chiusura dell'esercizio 2021, sono effettuate continuando a far riferimento al piano dei conti adottato nel corso dell'esercizio 2021.*

*Dopo avere predisposto lo Stato patrimoniale 2021 con il vecchio schema (che costituisce solo un documento di lavoro) ed effettuate le necessarie verifiche, si procede alle seguenti attività che costituiscono parte integrante delle operazioni di chiusura dell'esercizio 2021:*

- 1. nel modulo patrimoniale del piano dei conti integrato sono inseriti i seguenti due nuovi conti:*

*-2.1.5.01.01.01.001 "Risultati economici positivi/negativi portati a nuovo"*

*-2.1.6.01.01.01.001 "Riserve negative per beni indisponibili";*

2. *il saldo del conto 2.1.2.01.03.01.001 “Avanzi (disavanzo) portati a nuovo” è stornato al conto 2.1.5.01.01.01.001 “Risultati economici positivi/negativi portati a nuovo”;*
3. *è verificata la corretta registrazione delle “riserve da permessi di costruire”, che non comprendono i permessi di costruire che hanno finanziato le opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile, da iscrivere tra le “riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali”;*
4. *sono azzerati il fondo di dotazione se negativo e tutte le riserve del patrimonio netto di cui alla lettera b) che al 31 dicembre 2021 presentano importo negativo, iscrivendoli al conto 2.1.5.01.01.01.001 “Risultati economici positivi/negativi portati a nuovo” salva la facoltà di cui al seguente punto, e dopo la verifica riguardante le “riserve da permessi di costruire” di cui al precedente punto;*
5. *le voci da azzerare possono essere stornate anche al conto 2.1.6.01.01.01.001 “riserve negative per beni indisponibili” per un importo non superiore all’ammontare complessivo delle riserve indisponibili del Patrimonio netto al 31 dicembre 2021. Tale facoltà può essere esercitata esclusivamente in sede di elaborazione del rendiconto 2021;*
6. *è adottato l’aggiornamento del modulo patrimoniale del piano dei conti integrato, con particolare attenzione ai raccordi alle voci del patrimonio netto;*
7. *è elaborato lo stato patrimoniale 2021 aggiornato al nuovo schema ai fini del rendiconto 2021, attribuendo “0” a tutte le voci del patrimonio netto della colonna 2020 salvo la voce “Totale Patrimonio netto (A)” cui è imposto l’importo dello stato patrimoniale 2020. Infatti, il nuovo principio contabile non è applicato retroattivamente a fini comparativi. Nella nota integrativa sono evidenziati gli effetti dell’adozione del nuovo schema del patrimonio netto per entrambi gli esercizi. In ogni caso gli enti possono valorizzare i dati relativi all’esercizio 2020.*

Il Comune di Sassari aveva già da rendiconto 2020 adeguato la “riserva da permessi di costruire”, rideterminata a seguito dell’emanazione della Faq Arconet n° 45 del 18 febbraio 2021, ma ha provveduto ad una più puntuale determinazione della riserva analizzando tutte le voci che la compongono.

Per le altre voci si è provveduto a:

- adeguare la riserva indisponibile per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali al valore iscritto, per tali beni nell’attivo dello stato patrimoniale. Quindi la riserva annualmente si incrementa del valore dei collaudi e si riduce per l’ammortamento;
- adeguare le altre riserve indisponibili al valore dell’incremento dovuto dalla valutazione al patrimonio netto delle società partecipate;
- iscrivere alla voce Risultato economico degli esercizi precedenti il risultato dell’esercizio 2020 al netto del valore confluito nella riserva relativa alle società partecipate, che in attuazione del principio contabile applicato alla contabilità economico patrimoniale, fino all’esercizio 2020 confluiva tra le svalutazioni/rivalutazioni del conto economico.

Non è stato necessario iscrivere Riserve negative per beni indisponibile in quanto la gestione 2021 ha portato il fondo di dotazione a un valore positivo.

Gli effetti dell'adozione del nuovo schema del patrimonio netto per entrambi gli esercizi sono riportati nella tabella che segue.

<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
I Fondo di dotazione	2.582.035,38	-15.621.756,67	18.203.792,05
II Riserve	303.266.212,36	318.601.885,46	-15.335.673,10
b) da capitale			
c) da permessi di costruire	3.134.553,75	2.088.893,98	1.045.659,77
d)riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	298.403.303,93	316.512.991,48	-18.109.687,55
e) altre riserve indisponibili			
f) altre riserve disponibili	1.728.354,68		1.728.354,68
III Risultato economico dell'esercizio	-5.379.181,76	25.535.832,58	-30.915.014,34
IV Risultato economici esercizi precedenti	24.550.792,80	-142.555,49	24.693.348,29
V Riserve negative per beni indisponibili			
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>325.019.858,78</b>	<b>328.373.405,88</b>	<b>-3.353.547,10</b>

## Fondi rischi e oneri

<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
1) Per trattamento di quiescenza			
2) Per imposte			
3) Altri	13.968.458,71	15.552.752,79	-1.584.294,08
<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>13.968.458,71</b>	<b>15.552.752,79</b>	<b>-1.584.294,08</b>

Gli importi iscritti corrispondono ai valori del risultato di amministrazione accantonato, dettagliato nel prospetto A1 allegato al rendiconto della gestione. In particolare, il fondo per rischi di soccombenza, stimato sui contenziosi in corso, ammonta a € 8.726.269,85 (con un decremento di € 1.599.362,46 rispetto al 2020), gli altri accantonamenti, per possibili rischi futuri, sono pari a € 4.050.911,36 (in decremento rispetto al precedente esercizio di € 686.209,12), mentre il fondo per i rinnovi contrattuali è pari a € 1.191.277,50 (con un incremento rispetto al 2020 di € 701.277,50).

## Debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) "Debiti" del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura.

Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc..

D) Debiti	2021	2020	Variazione
1) Debiti da finanziamento	18.969.392,01	23.395.799,00	-4.426.406,99
a) prestiti obbligazionari	8.685.365,88	10.664.846,76	-1.979.480,88
b) v/ altre amministrazioni pubbliche		,00	,00
c) verso banche e tesoriere		,00	,00
d) verso altri finanziatori	10.284.026,13	12.730.952,24	-2.446.926,11
2) Debiti verso fornitori	24.295.434,15	25.220.349,09	-924.914,94
3) Acconti	,00	,00	,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	3.497.206,83	2.862.227,50	634.979,33
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	,00	,00	,00
b) altre amministrazioni pubbliche	919.561,07	202.583,00	716.978,07
c) imprese controllate	,00	2.415,00	-2.415,00
d) imprese partecipate	38.443,84	38.443,84	,00
e) altri soggetti	2.539.201,92	2.618.785,66	-79.583,74
5) Altri debiti	8.200.908,82	6.969.096,88	1.231.811,94
a) tributari	1.846.140,96	3.920.513,71	-2.074.372,75
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	29.441,14	41.924,93	-12.483,79
c) per attività svolta per c/terzi	2.720.557,59		2.720.557,59
d) altri	3.604.769,13	3.006.658,24	598.110,89
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>54.962.941,81</b>	<b>58.447.472,47</b>	<b>-3.484.530,66</b>

**Debiti di finanziamento:** derivano da finanziamenti contratti e non rimborsati.

Il valore dell'ammontare del debito contratto si è ridotto grazie ai rimborsi delle rate in scadenza al 30 giugno e al 31 dicembre 2021.

Nel 2020 sull'importo finale dei Debiti di Finanziamento ha inciso l'anomala registrazione che il Tesoriere ha disposto per il pagamento della seconda rata semestrale di alcuni mutui nel gennaio 2021. Il conto, e di conseguenza il titolo IV della spesa, presenta dunque, nel 2020, un residuo passivo e un debito ancora in essere nella gestione 2020 di € 539.312,89, estinto nei primi giorni del 2021.

Istituto creditore	Debito residuo al 31/12/2020	Rimborsi 2021	Debito residuo al 31/12/2021
Istituto credito sportivo	1.842.126,21	-183.938,27	1.658.187,94
Dexia (prestito obbligazionario)	10.664.846,76	-1.979.480,88	8.685.365,88
Banco di Sardegna	8.802.961,55	-859.340,83	7.943.620,72
Cassa DDPP	1.546.551,62	-864.334,16	682.217,46
<b>TOTALE</b>	<b>22.856.486,14</b>	<b>-3.887.094,14</b>	<b>18.969.392,00</b>

**Debiti di funzionamento:** preliminare è stata la verifica della loro effettiva sussistenza a seguito del riaccertamento ordinario dei residui. I debiti corrispondono all'importo dei residui passivi a cui si somma il debito dovuto alla gestione dell'IVA commerciale.

	2021	2020	Variazione
Residui passivi	36.111.718,80	35.686.402,71	425.316,09
Residui titolo IV	,00	-539.312,89	539.312,89
Debito per IVA	-118.169,00	-95.416,35	-22.752,65
<b>TOTALE</b>	<b>35.993.549,80</b>	<b>35.051.673,47</b>	<b>941.876,33</b>

### Ratei e risconti passivi:

I contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

<b>E) Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti</b>	2021	2020	Variazione
I Ratei passivi	54.368,96	79.655,34	-25.286,38
II Risconti passivi	385.810.376,04	362.922.097,25	22.888.278,79
1 Contributi agli investimenti	365.434.644,28	362.922.097,25	2.512.547,03
a) da altre amministrazioni pubbliche	322.332.141,79	319.878.883,42	2.453.258,37
b) da altri soggetti	43.102.502,49	43.043.213,83	59.288,66
2 Concessioni pluriennali		,00	0,00
3 Altri risconti passivi	20.375.731,76	,00	20.375.731,76
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>385.864.745,00</b>	<b>363.001.752,59</b>	<b>22.862.992,41</b>

I ratei passivi indicano l'importo dell'IVA delle fatture da emettere riguardanti la gestione commerciale mentre per i Contributi agli Investimenti, la gestione 2021 ha evidenziato:

- un incremento di € 6.450.179,05, pari all'importo degli accertamenti del titolo IV dell'entrata, rettificando in diminuzione i proventi del conto economico (non potendo imputare il ricavo alla competenza dell'esercizio);
- un decremento di € 3.842.783,74, pari alle quote di ricavo registrate in esercizi precedenti ma maturate nel corso del 2021 e di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento;
- un incremento di € 41.414,46 e un decremento di € 136.262,74 rispettivamente per le maggiori entrate e minori entrate registrate durante la gestione 2021.

Nella tabella che segue si dettaglia il conto in oggetto:

<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>
Contributi agli investimenti da Ministeri	44.270.880,18	41.559.581,33	2.711.298,85
Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione – Istituzioni scolastiche	640.521,46	583.469,67	57.051,79
Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.308.057,55	1.308.057,55	,00
Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni centrali nac	5.456.111,22	5.402.822,86	53.288,36
Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	257.990.579,35	258.296.413,98	-305.834,63
Contributi agli investimenti da Province	2.356.991,68	2.356.991,68	,00
Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni locali nac	10.309.000,35	10.371.546,35	-62.546,00
Contributi agli investimenti da Famiglie	1.440.022,62	1.440.022,62	,00
Contributi agli investimenti da imprese partecipate	120.423,00	123.009,40	-2.586,40
Contributi agli investimenti da altre Imprese	14.818.535,10	14.778.582,33	39.952,77
Contributi agli investimenti da Istituzioni sociali private	26.701.599,48	26.701.599,48	,00
Contributi agli investimenti dall'Unione Europea	21.922,29		21.922,29
<b>TOTALE</b>	<b>365.434.644,28</b>	<b>362.922.097,25</b>	<b>2.512.547,03</b>

Gli altri Risconti passivi sono relativi alle quote di proventi che finanziano le reimputazioni di spese correnti degli esercizi 2022 e successivi e delle quote di accertamenti di entrate correnti confluite nell'avanzo di amministrazione vincolato.



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Vincoli derivanti dalla legge												
3800/1	PROVENTI PARCHEGGI PUBBLICI (VINC.02)			177.244,36	0,00	179.691,59	0,00	0,00	-94.836,20	0,00	179.691,59	451.772,15
		32601/14	SPESE PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA SEGNALETICA STRADALE NON LUMINOSA - F.TO AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO INTROITI PARCHEGGI	0,00	86.277,67	0,00	86.105,30	0,00	172,37	0,00	172,37	-86.277,67
		32601/15	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE F.TO AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO INTROITI PARCHEGGI	0,00	43.976,95	0,00	9.695,65	15.971,49	0,00	0,00	18.309,81	-25.667,14
		69466/1	TRANSAZIONE VIA MAZZINI - RIMBORSO LAVORI SU CONDOMINIO DI PROPRIETA COMUNALE - FIN.TO AVANZO VINCOLATO PROVENTI PARCHEGGI	0,00	9.015,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.015,31	0,00
		70150/10	INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI - F.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO PROVENTI PARCHEGGI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.028,43	6.028,43	6.028,43
		70150/8	MANUTENZIONI STRAORDINARIE DELLE STRADE - F.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO PROVENTI PARCHEGGI	0,00	37.974,43	0,00	0,00	80.306,55	7.667,88	70,00	-42.262,12	-87.904,43
Totale 02				177.244,36	177.244,36	179.691,59	95.800,95	96.278,04	-86.995,95	6.098,43	170.955,39	257.951,34
	Proventi dei parcheggi pubblici quote accantonate incentivo funzioni tecniche			8.268,22	0,00	0,00	0,00	0,00	588,90	0,00	0,00	7.679,32
Totale 02 AC				8.268,22	0,00	0,00	0,00	0,00	588,90	0,00	0,00	7.679,32
	Proventi dei parcheggi pubblici quote accantonate incentivo funzioni tecniche			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.813,11	0,00	0,00	6.813,11
Totale 02 AC 13				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.813,11	0,00	0,00	6.813,11
	Proventi dei parcheggi pubblici - quote			162.111,30	0,00	80.420,40	0,00	0,00	94.247,30	0,00	80.420,40	148.284,40



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
accantonate per svalutazione crediti												
Totale 02 FC				162.111,30	0,00	80.420,40	0,00	0,00	94.247,30	0,00	80.420,40	148.284,40
7000/6	LEGGE 27.1.1977, N. 10 RISCOSSIONE PARTITE ARRETRATE (COLL. SIGLA 3) (ENTRATA VINC. DESTINAZ.)			687,92	0,00	1.276.844,93	0,00	0,00	-265.209,40	0,00	1.276.844,93	1.542.742,25
		22109/2	CONTRIBUTI PER MANUTENZIONE ORDINARIA E SPESE DI GESTIONE DEI CONSORZI DELLE STRADE VICINALI - VINC. 03	0,00	0,00	0,00	39.985,78	0,00	25.410,96	0,00	-39.985,78	-65.396,74
		32605/0	SPESE PER MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA SEGNALETICA STRADALE - VINC. 03	0,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	-30,32	0,00	-24.000,00	-23.969,68
		32605/2	SPESE PER MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA SEGNALETICA STRADALE - VINC. 03 - AVANZO	0,00	378,12	0,00	0,00	256.691,34	0,00	0,00	-256.313,22	-256.691,34
			VINCOLATO COMPLETAMENTO STADIO DEI PINI -									
		58861/9	RIQUALIFICAZIONE TRIBUNE E SERVIZI IGIENICI -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.172,35	1.172,35	1.172,35
			COFINANZIAMENTO FIN. TO AVANZO									
		59011/1	AMMINISTRAZIONE FONDO PROGETTAZIONI SETTORE AMBIENTE E VERDE (L.10/77)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.724,64	0,00	0,00	6.724,64
		64006/1	RIQUALIFICAZIONE PIAZZE DETTORI E MONTEVERDI - F.TO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,00	0,01
			AVANZO VINCOLATO PROVENTI L. 10/77									
		64010/1	RIQUALIFICAZIONE CENTRO STORICO AREA SAN DONATO - F.TO	0,00	309,80	0,00	0,00	309,80	-0,01	0,00	0,00	-309,79
			AVANZO VINCOLATO (VINCOLO 03)									
		66000/15	IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1977 BENI IMMOBILI DI VALORE CULTURALE, STORICO E ARTISTICO (FONDI VINCOLO DESTINAZIONE)	0,00	0,00	0,00	31.232,00	18.768,00	0,00	0,00	-50.000,00	-50.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			(VINCOLO 03)									
		66000/18	INTERVENTO CHIESA SS TRINITA' - F.TO AVANZO VINCOLATO L. 10/77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-113,47	0,00	0,00	113,47
		66000/19	COMPLEMENTAMENTO ASILO NIDO LI PUNTI - F.TO AVANZO VINCOLATO L. 10/77. (RILEVANTE FINI IVA).	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.391,50	0,00	0,00	18.391,50
		66000/20	CONTRIBUTI AI CONSORZI DELLE STRADE VICINALI PER SPESE DI INVESTIMENTO - VINC 03	0,00	0,00	0,00	46.439,85	0,00	0,00	0,00	-46.439,85	-46.439,85
		66000/21	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI COMUNALI - AMMINISTRAZIONE PARTECIPATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,22	180,22	180,22
		66000/24	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MATERNE (VINC 03)	0,00	0,00	0,00	26.782,15	52.718,48	-288,97	0,00	-79.500,63	-79.211,66
		66000/26	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE ELEMENTARI (VINC 03)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-570,41	0,00	0,00	570,41
		66000/28	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MEDIE (VINC 03)	0,00	0,00	0,00	499,37	0,00	-282,90	1,90	-497,47	-214,57
		66000/3	IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1977 QUOTA DESTINATA ALLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE DEL PATRIMONIO COMUNALE (FONDI VINC. DEST.) (VINCOLO 03)	0,00	0,00	0,00	11.937,70	94.802,30	0,00	0,00	-106.740,00	-106.740,00
		66000/5	IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1997 QUOTA DESTINATA ALLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VERDE (FONDI VINC. DEST.)(VINCOLO 3)	0,00	0,00	0,00	50.048,01	24.193,16	0,00	1.854,25	-72.386,92	-72.386,92
		67186/0	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA NELLE STRADE - VINC. 03	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	-120.000,00	-120.000,00
		69372/0	MANUTENZIONE E RESTAURO EDIFICI COMUNALI(VINC. 03)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-586,88	0,00	0,00	586,88
		69372/12	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA ELEMENTARE VIA CILEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	948,06	948,06	948,06



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 05 FC				43.369,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.369,48
7020/0	CONCESSIONE DIRITTI DI SUPERFICIE E PROPRIETA AREE EDIFIC.LI (ENTR.CON VINCOLO DI DESTINAZ) COLLEGATO CAP. 70676	70676/0	IMPIEGO DELLE SOMME RISCOSE PER CONCESSIONE DIRITTO DI SUPERFICIE COLLEGATO CAP. 7020	836,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	836,25
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-326,66	28.225,08	28.225,08	28.551,74
Totale 06				836,25	0,00	0,00	0,00	0,00	-326,66	28.225,08	28.225,08	29.387,99
	Concessione diritti di superficie e proprietà aree edificabili ERP – quote accantonate per svalutazione crediti			166.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.970,00
Totale 06 FC				166.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.970,00
	Formazione del personale	20614/8	SPESE PER LA FORMAZIONE DEL PERSONALE COMUNALE - AVANZO VINCOLATO	472.603,40	0,00	29.766,14	0,00	0,00	0,00	0,00	29.766,14	502.369,54
		20614/9	SPESE PER MISSIONI - AVANZO VINCOLATO	0,00	142.037,00	0,00	91.633,32	0,00	0,00	0,00	50.403,68	-91.633,32
				0,00	59.000,00	0,00	19.810,88	0,00	0,00	0,00	39.189,12	-19.810,88
Totale 10				472.603,40	201.037,00	29.766,14	111.444,20	0,00	0,00	0,00	119.358,94	390.925,34
		70150/11	PROG. FATTIBILITA TECNICO ECONOMICA RILIEVI, INDAGINI GEOGNOSTICHE E MONITORAGGIO - (Fasc. 2020_18_1 cl. 06050) MESSA IN SIC. E CONSOLIDAMENTO RILEVATO DI VIALE TRENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.720,19	0,00	0,00	3.720,19
Totale 1000				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.720,19	0,00	0,00	3.720,19
255/0	QUOTA 5 PER MILLE DELL'IRE - VINCOLO 119	37611/0	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE DOMICILIARE F.TO AVANZO VINC PROVENTI 5 PER MILLE	64.198,78	0,00	31.956,57	0,00	0,00	0,00	0,00	31.956,57	96.155,35
				0,00	64.198,78	0,00	64.198,78	0,00	0,00	0,00	0,00	-64.198,78



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 119				64.198,78	64.198,78	31.956,57	64.198,78	0,00	0,00	0,00	31.956,57	31.956,57
10356/0	INCAMERAMENTO ENTRATE PER RIMBORSI RECUPERI E RESTITUZIONE DI SOMME NON DOVUTE			76.135,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.135,02
Totale 12				76.135,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.135,02
5751/0	PROVENTI DA SANZIONI A IMPRESE PER LA SALVAGUARDIA AREE DEGRADATE DA FENOMENI DI ABUSIVISMO VINCOLO 125			187.906,73	0,00	13.837,06	0,00	0,00	-3.937,92	0,00	13.837,06	205.681,71
Totale 125				187.906,73	0,00	13.837,06	0,00	0,00	-3.937,92	0,00	13.837,06	205.681,71
	Sanzioni abusivismo – art. 167 comma 4 D.Lgs. 42/04 – quote accantonate per svalutazione crediti			7.456,41	0,00	762,08	0,00	0,00	3.937,92	0,00	762,08	4.280,57
Totale 125 FC				7.456,41	0,00	762,08	0,00	0,00	3.937,92	0,00	762,08	4.280,57
7006/0	PROVENTI DEL CONDONO EDILIZIOLEGGE 28.2.1985, N. 47 (COLL. SIGLA 13) (ENTRATA VINC. DESTINAZ.)			30.385,27	30.385,27	3.584,18	0,00	30.385,27	0,00	0,00	3.584,18	3.584,18
Totale 13				30.385,27	30.385,27	3.584,18	0,00	30.385,27	0,00	0,00	3.584,18	3.584,18
3400/2	PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA			0,00	0,00	12.444,20	0,00	0,00	0,00	0,00	12.444,20	12.444,20
Totale 142 CDS				0,00	0,00	12.444,20	0,00	0,00	0,00	0,00	12.444,20	12.444,20
	Ritenute garanzia servizio noleggio fotocopiatore CIG ZC31EE3557			9,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,86
Totale 15				9,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,86
	Ritenute garanzia servizio noleggio fotocopiatore CIG ZC31EE3557SERVIZIO DI PULIZIA GIORNALIERA DEI NUOVI SERVIZI IGIENICI SITUATI C/O L'ECOCENTRO PER IL PERIODO MARZO 2015			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-14,87	0,00	0,00	14,87
Totale '15 A				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-14,87	0,00	0,00	14,87



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Ritenute garanzia SERVIZIO DI RISTORAZIONE AGGIUNTIVO PER I SERVIZI 0-3 COMUNALI			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-120,00	0,00	0,00	120,00
Totale '15 B				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-120,00	0,00	0,00	120,00
	Ritenute garanzia SERVIZIO DI RISTORAZIONE AGGIUNTIVO PER I SERVIZI 0-3 COMUNALI LA COCCINELLA			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-102,85	0,00	0,00	102,85
Totale '15 C				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-102,85	0,00	0,00	102,85
	Ritenute garanzia SERVIZIO DI GESTIONE DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE DEL CANILE COMUNALE IN LOC. FUNTANA SA FIGU.			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-742,67	0,00	0,00	742,67
Totale '15 D				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-742,67	0,00	0,00	742,67
	Entrate correnti			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 16				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3400/2	PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA			0,00	0,00	127.189,91	0,00	0,00	0,00	0,00	127.189,91	127.189,91
		32602/11	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE (VCDS) - FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	35.893,68	0,00	-46.107,24	0,00	-35.893,68	10.213,56
		70151/1	MANUTENZIONI STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO DELLA SEGNALETICA SU STRADE EXTRAURBANE- (VCDS) F. TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 208 A				0,00	0,00	127.189,91	35.893,68	0,00	-46.107,24	0,00	91.296,23	137.403,47
3400/2	PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA			12.351,61	0,00	0,00	0,00	0,00	3.346,87	0,00	0,00	9.004,74
Totale 208 A AC				12.351,61	0,00	0,00	0,00	0,00	3.346,87	0,00	0,00	9.004,74



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Sanzioni al codice della strada – lett. A) art. 208 quote accantonate per svalutazione crediti			1.456.168,93	0,00	186.664,35	0,00	0,00	589.943,31	0,00	186.664,35	1.052.889,97
Totale 208 A FC				1.456.168,9	0,00	186.664,35	0,00	0,00	589.943,31	0,00	186.664,35	1.052.889,97
3400/2	PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA			239.752,40	0,00	153.504,20	0,00	0,00	28.854,36	0,00	153.504,20	364.402,24
		25051/6	ACQUISTO ALTRI BENI DI CONSUMO - POLIZIA MUNICIPALE (F.TO AVANZO VINCOLATO PROVENTI SANZIONI CODICE DELLA STRADA) SPESE PER MANUTENZIONI ORDINARIE E RIPARAZIONI - (F.TO AVANZO VINCOLATO PROVENTI SANZIONI CODICE DELLA STRADA) ACQUISIZIONE MEZZI DI TRASPORTO DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO PER IL SETTORE POLIZIA MUNICIPALE- F. TO AVANZO VINCOLATO PROVENTI SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA	0,00	100.000,00	0,00	37.503,33	62.468,92	0,00	0,00	27,75	-99.972,25
		25103/0	ACQUISTO ATTREZZATURE PER IL SETTORE POLIZIA MUNICIPALE- F.TO AVANZO VINCOLATO PROVENTI SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA	0,00	898,04	0,00	898,04	0,00	0,00	0,00	0,00	-898,04
		70006/17	ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI PER UFFICIO- F. TO AVANZO VINCOLATO PROVENTI SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA	0,00	98.093,85	0,00	46.069,75	51.860,71	0,00	0,00	163,39	-97.930,46
		70006/4		0,00	6.906,22	0,00	159.168,06	1.775,10	0,00	341,60	-153.695,34	-160.601,56
		70006/9		0,00	4.999,93	0,00	4.999,93	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.999,93
Totale 208 B				239.752,40	210.898,04	153.504,20	248.639,11	116.104,73	28.854,36	341,60	0,00	0,00
	Sanzioni al codice della strada – lett. B) art. 208 quote accantonate per svalutazione crediti			1.608.262,71	0,00	186.664,35	0,00	0,00	742.037,09	0,00	186.664,35	1.052.889,97
Totale 208 B FC				1.608.262,7	0,00	186.664,35	0,00	0,00	742.037,09	0,00	186.664,35	1.052.889,97
3400/2	PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONI AL CODICE			563.199,89	0,00	307.008,39	0,00	0,00	106.139,41	0,00	307.008,39	764.068,87



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
DELLA STRADA												
		20620/11	SPESE PER MANUTENZIONE SISTEMA VIDEOSORVEGLIANZA E ZTL VCDS - F.TO AV. VINCOLATO	0,00	74.699,00	0,00	0,00	65.697,00	0,00	0,00	9.002,00	-65.697,00
		25002/5	RETRIBUZIONI IN DENARO PER IL PERSONALE STAGIONALE P.M. - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	156.590,00	0,00	312.707,35	62.770,93	0,00	0,00	-218.888,28	-375.478,28
		25002/6	PROVENTI SANZIONI CODICE DELLA STRADA CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PER IL PERSONALE STAGIONALE P.M. - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	46.100,00	0,00	27.781,80	18.318,20	0,00	0,00	0,00	-46.100,00
		25003/2	PROVENTI SANZIONI CODICE DELLA STRADA PREVIDENZA INTEGRATIVA PER IL PERSONALE DELLA POLIZIA MUNICIPALE (F. TO AVANZO VINCOLATO VCDS LETT. C)	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40.000,00
		25006/0	IRAP PER IL PERSONALE STAGIONALE P.M. - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	13.310,00	0,00	13.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.310,00
		70014/506	PROVENTI SANZIONI CODICE DELLA STRADA IMPLEMENTAZIONE SISTEMA DI VIDEO SORVEGLIANZA ACQUISTO HARDWARE F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	8.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.180,00	0,00
		70014/8	SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA - REIMPUTAZIONI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E IMPLEMENTAZIONE DI VIDEO SORVEGLIANZA	0,00	24.320,00	0,00	24.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-24.320,00
		70151/2	INFRASTRUTTURE TELEMATICHE-F.TO AVANZO VINCOLATO SANZIONI AL CODICE DELLA STRADA INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI CITTADINI - (VCDS) F.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO	0,00	200.000,00	0,00	5.658,22	193.505,37	0,00	0,00	836,41	-199.163,59



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 208 C				563.199,89	563.199,00	307.008,39	423.777,37	340.291,50	106.139,41	0,00	106.138,52	0,00
3400/2	PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA			7.347,33	0,00	0,00	0,00	0,00	5.808,95	0,00	0,00	1.538,38
Totale 208 C AC				7.347,33	0,00	0,00	0,00	0,00	5.808,95	0,00	0,00	1.538,38
	Sanzioni al codice della strada – lett. C) art. 208 quote accantonate per svalutazione crediti			3.216.525,44	0,00	373.328,71	0,00	0,00	1.484.074,20	0,00	373.328,71	2.105.779,95
Totale 208 C FC				3.216.525,4	0,00	373.328,71	0,00	0,00	1.484.074,2	0,00	373.328,71	2.105.779,95
1878/3	RECUPERO DA PROPRIETARI IMMOBILI CENTRO STORICO PER AZIONI DI RIVALSA (Coll 58872/1)			0,00	0,00	20.982,78	0,00	0,00	0,00	0,00	20.982,78	20.982,78
		58872/1	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI (COLL.1878/3)	0,00	0,00	0,00	20.982,78	0,00	0,00	0,00	-20.982,78	-20.982,78
Totale 260				0,00	0,00	20.982,78	20.982,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4802/0	PROVENTI DA GESTIONE SERVIZI CONDOMINIALI AI SENSI DELLA L.R. 13/89, ART. 29, COMMA 3 E 4 - COLL. 34601			0,00	0,00	18.379,44	0,00	0,00	0,00	0,00	18.379,44	18.379,44
		34601/0	SPESE PER GESTIONE SERVIZI CONDOMINIALI AI SENSI DELLA L. R. 13/89, ART. 29 COMMA 3 E 4 - COLL. CAPITOLATO 4802	0,00	0,00	0,00	18.379,44	0,00	0,00	0,00	-18.379,44	-18.379,44
Totale 261				0,00	0,00	18.379,44	18.379,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10/0	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE FONDI VINCOLATI			186.136,62	0,00	0,00	0,00	0,00	-497,95	0,00	0,00	186.634,57
		58480/12	MANUTENZIONI STRAORDINARIE ASILI NIDO (ALIENAZIONI). (RILEVANTE FINI IVA) FIN. TI AVANZO VINCOLATO LAVORI DI COSTRUZIONE, COMPLETAMENTO E RISTRUTTURAZIONE ASILI NIDO FIN.AVANZO VINCOLATO - ALIENAZIONI IPAB. (RILEVANTE FINI IVA).	0,00	42.022,76	0,00	41.853,49	0,00	0,00	0,00	169,27	-41.853,49
		58486/1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.627,00	0,00	0,00	1.627,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		58486/4	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E MANUTENZIONE ASILI NIDO FIN.AVANZO VINCOLATO - ALIENAZIONI IPAB. (RILEVANTE FINI IVA).	0,00	30.500,00	0,00	192,30	30.307,70	-2.899,21	0,00	0,00	-27.600,79
		68514/0	LAVORI DI SISTEMAZIONE DEI GIARDINI DI QUARTIERE (VINC.30)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-335,46	0,00	0,00	335,46
Totale 30				186.136,62	72.522,76	0,00	42.045,79	30.307,70	-5.359,62	0,00	169,27	119.142,75
6501/0	ALIENAZIONE DI BENI DEL PATRIMONIO DISPONIBILE (VINCOLO 300)			187.860,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187.860,54
		69376/7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI E MACCHINARI - TEATRO COMUNALE. VINC 30 (RILEVANTE FINI IVA).	0,00	0,00	0,00	6.060,05	23.180,00	0,00	0,00	-29.240,05	-29.240,05
		69472/3	ROTATORIA NR 35 VIA RIZZEDDU, VERONA, ROCKFELLER - FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	182.528,17	0,00	1.933,20	180.594,97	0,00	0,00	0,00	-182.528,17
Totale 300				187.860,54	182.528,17	0,00	7.993,25	203.774,97	0,00	0,00	-29.240,05	-23.907,68
	Proventi alienazioni			103.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.700,00
Totale 300 10%				103.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.700,00
6501/0	ALIENAZIONE DI BENI DEL PATRIMONIO DISPONIBILE (VINCOLO 300)			1.846,47	0,00	6.913,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.913,00	8.759,47
Totale 300 AC				1.846,47	0,00	6.913,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.913,00	8.759,47
7000/0	DPR 380/2001 ART.16 PERMESSO DI COSTRUIRE E CONTRIBUTO DI COSTRUZIONE (EX ONERI DI URBANIZZAZIONE -L. 10/1977) VINC.03			5.165,85	0,00	0,00	0,00	0,00	497,95	0,00	0,00	4.667,90
		58486/4	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E MANUTENZIONE ASILI NIDO FIN.AVANZO VINCOLATO - ALIENAZIONI IPAB. (RILEVANTE FINI IVA).	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	739,58	739,58	739,58



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 30 AC				5.165,85	0,00	0,00	0,00	0,00	497,95	739,58	739,58	5.407,48
7007/0	PROVENTI ONERI DEL CONDONO EDILIZIO D.L. 269/2003 (VINC.41)			22.270,75	22.270,75	17.521,40	0,00	22.270,75	0,00	0,00	17.521,40	17.521,40
Totale 41				22.270,75	22.270,75	17.521,40	0,00	22.270,75	0,00	0,00	17.521,40	17.521,40
2525/0	CONTRIBUZIONE DA PARTE DEI COMUNI DEL BACINO 12 PER LA GESTIONE DELLA DISCARICA DI SCALA ERRE -(VINC.50) (RILEVANTE FINI IVA)			51.043,85	0,00	1.229.397,86	0,00	0,00	39.777,17	0,00	1.229.397,86	1.240.664,54
		36101/15	SOMME CONFERITE DAI COMUNI DEL BACINO 12 PER LE SPESE PER LA GESTIONE DELLA DISCARICA DI SCALA ERRE (VINC 50) (RILEVANTE FINI IVA)	0,00	0,00	0,00	997.068,26	0,00	0,00	0,00	-997.068,26	-997.068,26
		36301/1	TRIBUTO SPECIALE CONFERIMENTO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI LEGGE 549/1995 ALTRI COMUNI (VINC. 50). (RILEVANTE FINI IVA)	0,00	0,00	0,00	232.329,60	0,00	0,00	0,00	-232.329,60	-232.329,60
Totale 50 A				51.043,85	0,00	1.229.397,8	1.229.397,8	0,00	39.777,17	0,00	0,00	11.266,68
2525/4	CONTRIBUZIONE DA PARTE DEI COMUNI DEL BACINO 12 PER LA GESTIONE DELLA DISCARICA DI SCALA ERRE POST GESTIONE (VINCOLO 50)(RILEVANTE FINI IVA)			20.243.009,34	0,00	618.092,79	0,00	0,00	0,00	0,00	618.092,79	20.861.102,13
		71111/0	GESTIONE DISCARICA SCALA ERRE QUOTA POST ESERCIZIO ALTRI COMUNI (VINC. 50) (RILEVANTE FINI IVA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-429,90	0,00	0,00	429,90
Totale 50 B				20.243.009,	0,00	618.092,79	0,00	0,00	-429,90	0,00	618.092,79	20.861.532,0
2525/2	CONTRIBUZIONE DA PARTE DEI COMUNI DEL BACINO 12 PER LA GESTIONE DELLA DISCARICA DI SCALA ERRE PENALITA' (VINC 50)			755.966,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	755.966,54
		36357/1	SISTEMA PENALITA'/PREMIALITA' PER MANCATA	0,00	182.643,87	0,00	182.643,87	0,00	0,00	0,00	0,00	-182.643,87



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		58504/7	MANUTENZIONE ALLOGGI ERP VIA ARDARA - FIN.TO AVANZO AMM.NE VINC.TO (ALIENAZIONE AREE PEEP VINC. 75)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-482,04	0,00	0,00	482,04
Totale 75 AC1				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-482,04	0,00	0,00	482,04
		58504/6	MANUTENZIONE PATRIMONIO COMUNALE ERP -FIN.TO AVANZO AMM.NE VINC.TO (ALIENAZIONE AREE PEEP )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.114,94	0,00	0,00	3.114,94
Totale 75 AC2				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.114,94	0,00	0,00	3.114,94
3310/0	PROVENTI DERIVANTI DALLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SPECIALI (VINC 88). (RILEVANTE FINI IVA).			858.672,08	0,00	3.804.594,92	0,00	0,00	75.964,94	0,00	3.804.594,92	4.587.302,06
		36101/17	ONERI DERIVANTI DALLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI CONFERITI IN DISCARICA DAI PRIVATI (RILEVANTE FINI IVA) SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE PER LA GESTIONE DISCARICA	0,00	0,00	0,00	364.565,20	0,00	0,00	0,00	-364.565,20	-364.565,20
		36101/18	SCALA ERRE QUOTA POST ESERCIZIO COMUNE DI SASSARI (RILEVANTE FINI IVA) SPESE PER SERVIZI AMMINISTRATIVI PER LA GESTIONE DISCARICA	0,00	0,00	0,00	19.187,92	21.040,92	-1.205,37	0,01	-40.228,83	-39.023,46
		36101/22	SCALA ERRE QUOTA POST ESERCIZIO COMUNE DI SASSARI (RILEVANTE FINI IVA) RIMBORSO SPESE PER LA GESTIONE DELLE DISCARICHE - VINC88	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	-2.500,00	-2.500,00
		36103/20	TRIBUTO SPECIALE CONFERIMENTO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI LEGGE 549/1995 (VINC. 88).	0,00	0,00	0,00	2.599.492,34	0,00	0,00	0,00	-2.599.492,34	-2.599.492,34
		36301/2	CONFERIMENTO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI LEGGE 549/1995 (VINC. 88). (RILEVANTE FINI IVA)	0,00	0,00	0,00	57.945,49	0,00	0,00	0,00	-57.945,49	-57.945,49
Totale 88				858.672,08	0,00	3.804.594,9	3.043.690,9	21.040,92	74.759,57	0,01	739.863,06	1.523.775,57



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Proventi da conferimento in discarica da privati – quote accantonate per incentivo funzioni tecniche			610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	610,00
Totale 88 AC				610,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	610,00
	Proventi da conferimento in discarica da privati – quote accantonate per svalutazione crediti			487.159,58	0,00	281.534,30	0,00	0,00	-74.740,77	0,00	281.534,30	843.434,65
Totale 88 FC				487.159,58	0,00	281.534,30	0,00	0,00	-74.740,77	0,00	281.534,30	843.434,65
2765/1	RIMBORSI PER SPESE LEGALI PER CAUSE AVVOCATURA CIVICA			29.211,27	0,00	0,00	0,00	0,00	29.211,27	0,00	0,00	0,00
Totale AVVOC				29.211,27	0,00	0,00	0,00	0,00	29.211,27	0,00	0,00	0,00
6515/0	PROVENTI PER VENDITA ALLOGGI E.R.P. (COLL. 58420)			15.751,25	0,00	555,50	0,00	0,00	-4.251,62	0,00	555,50	20.558,37
Totale ERP				15.751,25	0,00	555,50	0,00	0,00	-4.251,62	0,00	555,50	20.558,37
		58420/0	COSTR. NE NUOVI ALLOGGI E.R.P. INTERV. MANUT.NE STRAORDINARIA L. 560/1993 (COLL. 6515)	3.172,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.172,80
Totale ERP AC				3.172,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.172,80
			Proventi alienazioni ERP	24.014,51	0,00	2.678,02	0,00	0,00	6.923,43	0,00	2.678,02	19.769,10
Totale ERP FC				24.014,51	0,00	2.678,02	0,00	0,00	6.923,43	0,00	2.678,02	19.769,10
		66421/0	INTERVENTI ALLOGGI ERP VIA FLUMENARGIA - F.TO AVANZO VINCOLATO (RIBASSO VIA FLUMENARGIA)	382,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382,24
Totale FLUME AC				382,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382,24
	Mutuo Banco di Sardegna			3.836,71	0,00	0,00	0,00	0,00	10.209,39	0,00	0,00	-6.372,68
		66421/0	INTERVENTI ALLOGGI ERP VIA FLUMENARGIA - F.TO AVANZO VINCOLATO (RIBASSO VIA FLUMENARGIA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,10	6.372,58	6.372,58	6.372,68
Totale FLUME RIB				3.836,71	0,00	0,00	0,00	0,00	10.209,29	6.372,58	6.372,58	0,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(a)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+
1511/10	TRASFERIMENTO COMPENSATIVO MINORI ENTRATE TOSAP ART.181 DL 34/2020			3.470.404,21	2.315.201,01	1.482.923,93	84.625,89	0,00	0,00	0,00	3.713.499,05	4.868.702,25
		22060/1	EMERGENZA COVID-19 ACQUISTO PRESIDI DI SICUREZZA PER GLI UFFICI COMUNALI - AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	0,00	13.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.160,00	0,00
		22140/1	EMERGENZA COVID-19 SPESE PER ATTIVITA' DI SUPPORTO AL RESPONSABILE DEL SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE - AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00
		23611/1	SPESE PER SANIFICAZIONE UFFICI COMUNALI - AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	0,00	250.000,00	0,00	212.863,12	0,00	-22,26	3.393,12	40.530,00	-209.447,74
		28601/1	SPESE PER IL SERVIZIO MENSA NELLA SCUOLA DELL'OBBLIGO FONDI COVID (RILEVANTE FINI IVA)	0,00	0,00	0,00	295.000,00	200.000,00	0,00	0,00	-495.000,00	-495.000,00
		35051/10	OPEN DAY VACCINI - INIZIATIVE PER PROMUOVERE LA VACCINAZIONE- AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	0,00	58.000,00	0,00	28.168,64	0,00	0,00	0,00	29.831,36	-28.168,64
		35051/11	ACQUISTO BENI DI CONSUMO SANITARIO SETTORE PROTEZIONE CIVILE - AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	0,00	3.000,00	0,00	2.996,70	0,00	0,00	0,00	3,30	-2.996,70
		35051/8	FORNITURA PASTI NELL'AMBITO DELLA CAMPAGNA SARDI E SICURI - AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	0,00	3.000,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00	600,00	-2.400,00
		36103/23	PEF COVID - CONTRATTI DI SERVIZIO PER LA RACCOLTA RIFIUTI -F.TO AV. VINCOLATO (FONDONE)	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-250.000,00
		36103/24	PEF COVID - CONTRATTI DI SERVIZIO PER LA RACCOLTA RIFIUTI	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-1.915,05	0,00	-50.000,00	-48.084,95
		37112/3	SPESE PER CONVENZIONI CON STRUTTURE PRIVATE PER	0,00	20.000,00	0,00	19.910,80	0,00	-102,85	0,00	89,20	-19.807,95



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38101/8	LA PRIMA INFANZIA - AV. FOND. FUNZ. FOND. MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO PER CASA SERENA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-108,20	0,00	0,00	108,20
		58715/0	EMERGENZA COVID-19 ADATTAMENTO LOCALI DESTINATI A SEDE DISTACCATA DEL 118-AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	0,00	29.000,00	0,00	27.153,05	0,00	0,00	0,00	1.846,95	-27.153,05
		58716/0	EMERGENZA COVID-19 ADATTAMENTO LOCALI BAGNI SCUOLA D'INFANZIA - AVANZO FONDO FUNZ. FOND.	0,00	235.000,00	0,00	30,00	234.970,00	0,00	0,00	0,00	-235.000,00
		70014/14	SVILUPPO ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.000,00	34.000,00	34.000,00
		70030/0	EMERGENZA COVID-19 ACQUISIZIONE ATTREZZATURE	0,00	26.840,00	0,00	26.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-26.840,00
Totale FONDONE				3.470.404,2	3.228.201,0	1.482.923,9	999.988,20	434.970,00	-2.148,36	37.393,12	3.313.559,8	3.557.911,42
	Incentivo art. 113 comma 4 D. Lgs. 50/2016 (quota 20%)			25.405,14	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.487,36	2.962,64	2.962,64	46.855,14
Totale INNOVAZ				25.405,14	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.487,36	2.962,64	2.962,64	46.855,14
	Risparmio IRAP			29.852,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.852,18
Totale IRAP				29.852,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.852,18
1510/9	TRASFERIMENTI COMPENSATIVI MINORI ENTRATE IMPOSTA DI SOGGIORNO EMERGENZA COVID 19 (DL 34 DEL 2020)			54.049,53	0,00	76.651,94	0,00	0,00	10,00	0,00	76.651,94	130.691,47
		31601/0	SPESE DI ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA PER IL TURISMO - F.TO IMPOSTA DI SOGGIORNO	0,00	0,00	0,00	32.941,40	0,00	-500,00	0,00	-32.941,40	-32.441,40
		31601/3	SERVIZI PER VARI EVENTI - F.TO IMPOSTA SOGGIORNO	0,00	0,00	0,00	40.156,80	0,00	0,00	0,00	-40.156,80	-40.156,80
Totale ISOG				54.049,53	0,00	76.651,94	73.098,20	0,00	-490,00	0,00	3.553,74	58.093,27



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
1511/8	TRASFERIMENTO COMPENSATIVO IMPOSTA DI SOGGIORNO O CONTRIBUTO DI SBARCO ART.180 C.1 DL 34/2020			45.520,83	0,00	9.439,19	0,00	0,00	0,00	0,00	9.439,19	54.960,02
Totale ISOG 1				45.520,83	0,00	9.439,19	0,00	0,00	0,00	0,00	9.439,19	54.960,02
		20603/2	SPESE PER LITI E ARBITRATI FTO AVANZO AMMINISTRAZIONE	12.124,40	12.124,40	0,00	4.940,00	0,00	0,00	0,00	7.184,40	7.184,40
Totale LEGALI				12.124,40	12.124,40	0,00	4.940,00	0,00	0,00	0,00	7.184,40	7.184,40
	Monetizzazione aree destinate a parcheggio – art. 15 comma 5 LR 21/2011			412.640,74	0,00	130.316,76	0,00	0,00	931,42	0,00	130.316,76	542.026,08
Totale PARK				412.640,74	0,00	130.316,76	0,00	0,00	931,42	0,00	130.316,76	542.026,08
	Monetizzazione aree destinate a parcheggio – art. 15 comma 5 LR 21/2011			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale PARK ENTE				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
720/0	PEF - TARI			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale PEF				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
720/0	PEF - TARI			58.555,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.555,13
Totale PEF AC				58.555,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.555,13
	Penalità mancata separazione frazione umida			1.192.019,53	0,00	103.628,54	0,00	0,00	0,00	0,00	103.628,54	1.295.648,07
Totale PEF PENALITA				1.192.019,5	0,00	103.628,54	0,00	0,00	0,00	0,00	103.628,54	1.295.648,07
720/0	PEF - TARI			12.892.110,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.892.110,55
		36103/22	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE FIN.TO AVANZO VINCOLATO POST GESTIONE SISTEMA DI SMALTIMENTO R.S.U.	0,00	4.892,49	0,00	4.892,49	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.892,49
		67790/0	BACINO 12 DI SASSARI-DISCAR. CONTROLLATA SCALA ERRE -A.A.VIN. Q. COM.SASS. (RILEVANTE	0,00	468.529,68	0,00	95.876,21	360.546,04	0,00	10.733,30	22.840,73	-445.688,95



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			FINI IVA)									
		67791/0	REALIZZAZIONE ISOLA ECOLOGICA-A.VIN. Q. COM.SASS.	0,00	3.045,12	0,00	3.045,12	0,00	-500,00	7.751,00	7.751,00	5.205,88
		67791/1	ACQUISTO MOBILI E ARREDI SITO SMALTIMENTO RIFIUTI SCALA ERRE A.VIN. Q. COM.SASS.	0,00	512,40	0,00	512,40	0,00	0,00	0,00	0,00	-512,40
		71111/24	REALIZZAZIONE DELLA CONDOTTA PER LO SCARICO DELLE ACQUE METEORICHE NEL RIO D'ASTIMINI* (RILEVANTE FINI IVA) F.TO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO - INTROITI POST GESTIONE DISCARICA (RILEVANTE AI FINI IVA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.445,99	55.445,99	55.445,99
Totale PEF PG				12.892.110,	476.979,69	0,00	104.326,22	360.546,04	-500,00	73.930,29	86.037,72	12.501.668,5
		67791/0	REALIZZAZIONE ISOLA ECOLOGICA-A.VIN. Q. COM.SASS.	6.600,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,11
Totale PEF PG AC				6.600,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,11
			FONDO PER IL LAVORO STRAORDINARIO- ECONOMIE FPV 2020-DET. 3481/2020	41.807,71	0,00	0,00	0,00	0,00	41.807,71	0,00	0,00	0,00
Totale PERS				41.807,71	0,00	0,00	0,00	0,00	41.807,71	0,00	0,00	0,00
		20020/21	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL GABINETTO DEL SINDACO, RAPPORTI ISTITUZIONALI E COMUNICAZIONI FTO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL	0,00	12.515,34	0,00	12.515,34	0,00	0,00	0,00	0,00	-12.515,34
		20020/23	GABINETTO DEL SINDACO, RAPPORTI ISTITUZIONALI E COMUNICAZIONI FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN	0,00	2.683,91	0,00	2.683,91	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.683,91
		20500/21	DENARIO AL PERSONALE DEL SERVIZIO	0,00	29.959,36	0,00	29.959,36	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.959,36



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			SEGRETERIA FTO AVANZO VINCOLATO									
		20500/33	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO SEGRETERIA FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA SEGRETERIA GENERALE	0,00	6.985,26	0,00	6.985,26	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.985,26
		20501/31	FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DELLA SEGRETERIA GENERALE	0,00	13.330,28	0,00	13.330,28	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.330,28
		20501/33	FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DELLA SEGRETERIA GENERALE	0,00	3.172,61	0,00	3.172,61	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.172,61
		20505/21	FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEI SERVIZI SISTEMI INFORMATIVI E TELECOMUNICAZIONI FTO	0,00	37.897,98	0,00	37.897,98	0,00	0,00	0,00	0,00	-37.897,98
		20505/23	AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEI SERVIZI SISTEMI INFORMATIVI E TELECOMUNICAZIONI FIN.	0,00	8.714,15	0,00	8.714,15	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.714,15
		20510/21	AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE PERSONALE E ORGANIZZAZIONE FTO	0,00	45.532,69	0,00	45.532,69	0,00	0,00	0,00	0,00	-45.532,69
		20510/27	AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE DEL SETTORE PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	0,00	10.789,75	0,00	10.789,75	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.789,75
		20512/32	AVANZO VINCOLATO SPESE PER L'ASSUNZIONE DEL DIRETTORE GENERALE FIN.TO	0,00	22.357,08	0,00	22.357,08	0,00	0,00	0,00	0,00	-22.357,08
		20512/33	ONERI PREVIDENZIALI PER IL DIRETTORE GENERALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	5.320,99	0,00	5.320,99	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.320,99



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		20520/31	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SERVIZIO ARCHIVIO E PROTOCOLLO FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE SERVIZIO ARCHIVIO E PROTOCOLLO FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	16.310,79	0,00	16.310,79	0,00	0,00	0,00	0,00	-16.310,79
		20520/33	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA DIREZIONE GENERALE FTO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DELLA DIREZIONE GENERALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	3.881,97	0,00	3.881,97	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.881,97
		20540/21	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE BILANCIO E POLITICHE FINANZIARIE FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SETTORE BILANCIO E POLITICHE FINANZIARIE FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	17.424,43	0,00	17.398,39	0,00	0,00	0,00	26,04	-17.398,39
		20540/23	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.094,30	0,00	4.094,30	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.094,30
		21010/23	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	44.169,39	0,00	44.163,73	0,00	0,00	0,00	5,66	-44.163,73
		21010/24	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	10.512,32	0,00	10.512,32	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.512,32
		21020/31	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.838,51	0,00	4.838,51	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.838,51
		21020/33	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SETTORE SVILUPPO E PROGRAMMAZIONE OPERATIVA FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.151,56	0,00	1.151,56	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.151,56
		21500/31	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE TRIBUTI ED	0,00	44.950,59	0,00	44.950,59	0,00	0,00	0,00	0,00	-44.950,59



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			ENTRATE FIN.TO AVANZO VINCOLATO									
		21500/33	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SETTORE TRIBUTI ED ENTRATE FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE AL PERSONALE DELLA GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE	0,00	10.698,24	0,00	10.698,24	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.698,24
		22000/23	PROGETTAZIONE E DIREZIONE LL.PP. - F.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE	0,00	50.267,01	0,00	50.184,91	0,00	0,00	0,00	82,10	-50.184,91
		22000/24	PROGETTAZIONE E DIREZIONE LL.PP. FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE	0,00	11.963,55	0,00	11.963,55	0,00	0,00	0,00	0,00	-11.963,55
		22500/21	PROGETTAZIONE E DIREZIONE LL.PP. - F.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE	0,00	64.859,14	0,00	64.761,22	0,00	0,00	0,00	97,92	-64.761,22
		22500/25	PROGETTAZIONE E DIREZIONE LL.PP. FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE MANUTENZIONI F.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE	0,00	13.987,21	0,00	13.987,21	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.987,21
		22501/21	PROGETTAZIONE E DIREZIONE LL.PP. FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE MANUTENZIONI F.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE	0,00	17.120,94	0,00	17.120,94	0,00	0,00	0,00	0,00	-17.120,94
		22501/23	PROGETTAZIONE E DIREZIONE LL.PP. FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE MANUTENZIONI F.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE	0,00	3.919,62	0,00	3.919,62	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.919,62
		22600/23	PROGETTAZIONE E DIREZIONE LL.PP. FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE INFRASTRUTTURE DELLA MOBILITA' FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL SETTORE	0,00	53.873,71	0,00	53.723,16	0,00	0,00	0,00	150,55	-53.723,16
		22600/24	PROGETTAZIONE E DIREZIONE LL.PP. FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE	0,00	12.821,94	0,00	12.821,94	0,00	0,00	0,00	0,00	-12.821,94



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		23000/21	INFRASTRUTTURE DELLA MOBILITA' FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI F. TO AVANZO VINCOLATO ONERI SOCIALI EFFETTIVI	0,00	72.648,13	0,00	72.637,42	0,00	0,00	0,00	10,71	-72.637,42
		23000/24	AL PERSONALE DEI SERVIZI DEMOGRAFICI F. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO	0,00	17.014,68	0,00	17.014,68	0,00	0,00	0,00	0,00	-17.014,68
		23010/31	AL PERSONALE DEL SERVIZIO STATISTICA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO STATISTICA FIN.TO	0,00	5.182,76	0,00	5.182,76	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.182,76
		23010/33	AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA POLIZIA MUNICIPALE F. TO AVANZO VINCOLATO ONERI SOCIALI AL PERSONALE DELLA POLIZIA MUNICIPALE F. TO AVANZO VINCOLATO CONTROLLO NOTTURNO DEL TERRITORIO - POLIZIA MUNICIPALE - F. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO PERSONALE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPORTO E MENSA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE SERVIZIO ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO E MENSA FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PERSONALE	0,00	1.233,50	0,00	1.233,50	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.233,50
		25000/21	AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA POLIZIA MUNICIPALE F. TO AVANZO VINCOLATO ONERI SOCIALI AL PERSONALE DELLA POLIZIA MUNICIPALE F. TO AVANZO VINCOLATO CONTROLLO NOTTURNO DEL TERRITORIO - POLIZIA MUNICIPALE - F. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO PERSONALE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPORTO E MENSA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE SERVIZIO ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO E MENSA FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PERSONALE	0,00	310.603,93	0,00	310.333,27	0,00	0,00	0,00	270,66	-310.333,27
		25000/24	PERSONALE DELLA POLIZIA MUNICIPALE F. TO AVANZO VINCOLATO CONTROLLO NOTTURNO DEL TERRITORIO - POLIZIA MUNICIPALE - F. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO PERSONALE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPORTO E MENSA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE SERVIZIO ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO E MENSA FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PERSONALE	0,00	62.638,26	0,00	62.638,26	0,00	0,00	0,00	0,00	-62.638,26
		25000/25	PERSONALE DELLA POLIZIA MUNICIPALE F. TO AVANZO VINCOLATO CONTROLLO NOTTURNO DEL TERRITORIO - POLIZIA MUNICIPALE - F. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO PERSONALE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPORTO E MENSA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE SERVIZIO ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO E MENSA FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PERSONALE	0,00	7.228,00	0,00	7.228,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.228,00
		28500/31	PERSONALE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPORTO E MENSA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE SERVIZIO ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO E MENSA FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PERSONALE	0,00	13.814,27	0,00	13.814,27	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.814,27
		28500/33	PERSONALE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPORTO E MENSA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE SERVIZIO ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO E MENSA FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PERSONALE	0,00	3.287,80	0,00	3.287,80	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.287,80
		29000/31	PERSONALE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPORTO E MENSA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE SERVIZIO ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO E MENSA FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PERSONALE	0,00	10.884,35	0,00	10.884,35	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.884,35
		29000/33	PERSONALE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SCOLASTICA, TRASPORTO E MENSA FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE SERVIZIO ASSISTENZA SCOLASTICA TRASPORTO E MENSA FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PERSONALE	0,00	2.590,47	0,00	2.590,47	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.590,47



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			BIBLIOTECA FIN.TO AVANZO VINCOLATO									
		29500/11	ARRETRATI RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL TEATRO CIVICO E ATTIVITA' CULTURALI F. TO AVANZO VINCOLATO ONERI SOCIALI EFFETTIVI AL PERSONALE DEL	0,00	40.417,89	0,00	40.400,89	0,00	0,00	0,00	17,00	-40.400,89
		29500/12	TEATRO CIVICO E ATTIVITA' CULTURALI F. TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PERSONALE DEL TEATRO CIVICO E ATTIVITA' CULTURALI FIN. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEGLI	0,00	569,12	0,00	569,12	0,00	0,00	0,00	0,00	-569,12
		29500/33	IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO PERSONALE DEGLI	0,00	9.050,34	0,00	9.050,34	0,00	0,00	0,00	0,00	-9.050,34
		30500/31	IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO PERSONALE DEGLI	0,00	25.884,88	0,00	25.884,88	0,00	0,00	0,00	0,00	-25.884,88
		30500/33	IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL	0,00	6.160,60	0,00	6.160,60	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.160,60
		32500/31	SERVIZIO CIRCOLAZIONE E TRAFFICO FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL	0,00	13.529,74	0,00	13.529,74	0,00	0,00	0,00	0,00	-13.529,74
		32500/33	PERSONALE DEL SERVIZIO CIRCOLAZIONE E TRAFFICO FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO PERSONALE DEL SERVIZIO	0,00	3.220,08	0,00	3.220,08	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.220,08
		34000/21	EDILIZIA PRIVATA F.TO AVANZO VINCOLATO ONERI SOCIALI EFFETTIVI AL PERSONALE DEL	0,00	84.099,26	0,00	84.099,26	0,00	0,00	0,00	0,00	-84.099,26
		34000/24	SERVIZIO EDILIZIA PRIVATA F.TO AVANZO VINCOLATO ONERI SOCIALI EFFETTIVI AL PERSONALE DEL	0,00	19.958,78	0,00	19.958,78	0,00	0,00	0,00	0,00	-19.958,78
		34025/12	SERVIZIO URBANISTICA	0,00	9.724,95	0,00	9.724,95	0,00	0,00	0,00	0,00	-9.724,95



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		34025/13	GESTIONE DEL TERRITORIO F.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SERVIZIO URBANISTICA	0,00	40.861,12	0,00	40.861,12	0,00	0,00	0,00	0,00	-40.861,12
		34040/31	GESTIONE DEL TERRITORIO FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETT. TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO FIN.TO	0,00	5.757,21	0,00	5.757,21	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.757,21
		34040/33	AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE SETT. TUTELA E VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO FIN.TO	0,00	1.370,22	0,00	1.370,22	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.370,22
		35000/21	AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	6.991,67	0,00	6.991,67	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.991,67
		35000/23	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE PROTEZIONE CIVILE FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.039,53	0,00	1.039,53	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.039,53
		36000/31	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	12.400,45	0,00	12.400,45	0,00	0,00	0,00	0,00	-12.400,45
		36000/33	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	2.951,31	0,00	2.951,31	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.951,31
		36500/31	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SERVIZIO TUTELA DELL'AMBIENTE FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	35.221,34	0,00	35.221,34	0,00	0,00	0,00	0,00	-35.221,34
		36500/33	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL	0,00	8.382,69	0,00	8.382,69	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.382,69



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			PERSONALE DEL SERVIZIO TUTELA DELL'AMBIENTE FIN.TO AVANZO VINCOLATO									
		36505/21	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SETTORE PARCHI E GIARDINI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	41.282,48	0,00	41.267,77	0,00	0,00	0,00	14,71	-41.267,77
		36505/24	ONERI SOCIALI EFFETTIVI AL PERSONALE DEL SETTORE PARCHI E GIARDINI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	9.330,18	0,00	9.330,18	0,00	0,00	0,00	0,00	-9.330,18
		37000/21	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEGLI ASILI NIDO E DEI SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I MINORI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	28.490,74	0,00	28.384,33	0,00	0,00	0,00	106,41	-28.384,33
		37000/24	ONERI SOCIALI EFFETTIVI AL PERSONALE DEGLI ASILI NIDO E DEI SERVIZI PER L'INFANZIA E PER I MINORI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	6.759,36	0,00	6.759,36	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.759,36
		38000/21	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE ADIBITO AL SERVIZIO STRUTTURE RESIDENZIALI E RICOVERO PER ANZIANI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	135.451,87	0,00	135.352,37	0,00	0,00	0,00	99,50	-135.352,37
		38000/24	ONERI SOCIALI EFFETTIVI AL PERSONALE ADIBITO AL SERVIZIO STRUTTURE RESIDENZIALI E RICOVERO PER ANZIANI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	32.189,20	0,00	32.189,20	0,00	0,00	0,00	0,00	-32.189,20
		38500/21	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE SERVIZI ED INIZIATIVE SOCIALI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	27.631,42	0,00	27.631,42	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.631,42
		38500/33	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE SERVIZI E INIZIATIVE SOCIALI FIN. TO AVANZO VINCOLATO	0,00	6.281,24	0,00	6.244,27	0,00	0,00	0,00	36,97	-6.244,27
		38700/21	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE POLITICHE DELLA CASA - F.TO	0,00	29.455,93	0,00	29.455,93	0,00	0,00	0,00	0,00	-29.455,93



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			AVANZO VINCOLATO									
		38700/33	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE POLITICHE DELLA CASA FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO	0,00	6.390,35	0,00	6.390,35	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.390,35
		39000/31	AL PERSONALE DEL SERVIZIO CIMITERIALE FINT. AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEI SERVIZI CIMITERIALI FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO	0,00	2.092,25	0,00	2.092,25	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.092,25
		39000/33	AL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONE IN DENARO	0,00	497,96	0,00	497,96	0,00	0,00	0,00	0,00	-497,96
		40000/31	AL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONE IN DENARO	0,00	1.995,83	0,00	1.995,83	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.995,83
		40000/33	AL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONE IN DENARO	0,00	475,01	0,00	475,01	0,00	0,00	0,00	0,00	-475,01
		41500/31	AL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONE IN DENARO	0,00	26.018,96	0,00	26.018,96	0,00	0,00	0,00	0,00	-26.018,96
		41500/33	AL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO FIERE, MERCATI E SERVIZI CONNESSI FIN.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONE IN DENARO	0,00	6.192,51	0,00	6.192,51	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.192,51
			ACCESSORIO PER IL PERSONALE DIPENDENTE 2020	2.002.945,15	0,00	2.018.450,99	0,00	0,00	131.748,10	0,00	2.018.450,99	3.889.648,04
		Totale PERS 02		2.002.945,1	1.781.357,2	2.018.450,9	1.780.439,0	0,00	131.748,10	0,00	2.019.369,2	2.109.209,03
			ONERI A CARICO DEL DATORE DI LAVORO- ECONOMIE FPV 2020-DET.	31.750,51	0,00	0,00	0,00	0,00	31.750,51	0,00	0,00	0,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
3481/2021												
Totale PERS 1				31.750,51	0,00	0,00	0,00	0,00	31.750,51	0,00	0,00	0,00
			Risparmio buoni pasto da destinare art. 1 comma 870 l. 178/2020	111.299,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.299,76
Totale PERS 3				111.299,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.299,76
1510/8	FONDO PER ESERCIZIO FUNZIONI FONDAMENTALI (ART.106 DL 34 DEL 2020)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-151.942,44	0,00	0,00	151.942,44
Totale TARI COVID				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-151.942,44	0,00	0,00	151.942,44
	Formazione del personale Settore Tributi			22.154,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.154,38
Totale TRIBUTI				22.154,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.154,38
Totale Vincoli derivanti dalla legge				53.645.214,	7.214.643,2	13.204.425,	8.809.135,3	2.253.164,0	2.725.774,0	186.473,72	9.543.243,5	53.248.040,7
Vincoli derivanti da Trasferimenti												
	Proventi parcheggi			66.775,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.775,01
		70016/7	SPESE PER SPFTWARE OSSERVATORIO COMUNALE INTEGRATO DELLA MOBILITA' -PCSS-FIN.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO ENTE (PROVENTI PARCHEGGI)	0,00	45.000,00	0,00	26.413,00	0,00	0,00	0,00	18.587,00	-26.413,00
Totale 02 COF				66.775,01	45.000,00	0,00	26.413,00	0,00	0,00	0,00	18.587,00	40.362,01
7000/0	DPR 380/2001 ART.16 PERMESSO DI COSTRUIRE E CONTRIBUTO DI COSTRUZIONE (EX ONERI DI URBANIZZAZIONE -L. 10/1977) VINC.03			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 03 COF				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1814/1	LR.1.6.1993,N.25-FIN.TO REG.LE PER LE SPESE CORRENTI RELATIVE AI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI (QUOTA TRASFERIMENTI STATALI) (VINC 04)			219.296,37	0,00	304.352,36	0,00	0,00	0,00	0,00	304.352,36	523.648,73



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38503/20	SPESE PER IL PERSONALE UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. 104	0,00	24.600,00	0,00	5.359,95	19.240,05	0,00	275,12	275,12	-24.324,88
		38503/21	CONTRIBUTI PER IL PERSONALE UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. 104	0,00	7.400,00	0,00	1.645,14	5.754,86	0,00	113,38	113,38	-7.286,62
		38503/22	IRAP PER IL PERSONALE UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. 104	0,00	2.100,00	0,00	464,55	1.635,45	0,00	23,20	23,20	-2.076,80
		38503/23	CONTRIBUTI FIGURATIVI PER IL PERSONALE UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. 104	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00
Totale 104				47.930,07	35.300,00	0,00	7.469,64	26.630,36	0,00	411,70	1.611,70	14.241,77
1697/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER REDDITO DI LIBERTA' IN FAVORE DELLE DONNE VITTIME DI VIOLENZA - L.R. 33/2018 - COLL. 37705			142.960,00	0,00	145.519,95	0,00	0,00	0,00	0,00	145.519,95	288.479,95
		38609/0	CONTRIBUTI A FAMIGLIE LR 33/2018 - REDDITO DI LIBERTA' PER DONNE VITTIME DI VIOLENZA - F. TO AVANZO VINCOLATO - VINC. 105	0,00	117.095,97	0,00	18.241,36	84.396,48	0,00	0,00	14.458,13	-102.637,84
Totale 105				142.960,00	117.095,97	145.519,95	18.241,36	84.396,48	0,00	0,00	159.978,08	185.842,11
1850/0	TRASF. RAS PER SERVIZIO DI TRASPORTO STUDENTI - VINCOLO 107			48.218,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.218,36
Totale 107				48.218,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.218,36
1780/0	PROGETTO SIA - PON INCLUSIONE - FONDI FSE - QUOTA UE			254.496,06	0,00	0,00	0,00	0,00	78.107,79	0,00	0,00	176.388,27
		37606/1	CONVENZIONI CON ENTI O STRUTTURE ATTIVE SUL TERRITORIO - PROGETTO SIA - QUOTA STATO -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.975,81	0,00	0,00	-21.975,81



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
VINCOLO 108												
		37606/10	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE SEMIRESIDENZIALE PER MINORI- PROGETTO SIA - QUOTA STATO - F.TO AVANZO VINCOLATO (VINC 108)	0,00	4.858,66	0,00	4.815,75	0,00	0,00	0,00	42,91	-4.815,75
		37606/11	SERVIZIO DI ASSISTENZA ALLE FAMIGLIE FRAGILI - PROGETTO SIA - F.TO AVANZO VINCOLATO (VINC 108)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,50	30,50	30,50
Totale 108				254.496,06	4.858,66	0,00	4.815,75	0,00	100.083,60	30,50	73,41	149.627,21
10/0	AVANZO VINCOLATO			50.575,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.575,27
		38101/7	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA RESIDENZIALE PER CASA SERENA (RILEVANTE FINI IVA) - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.995,21	0,00	0,00	1.995,21
		38101/8	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO PER CASA SERENA (RILEVANTE FINI IVA) - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-108,20	0,00	0,00	108,20
Totale 11				50.575,27	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.103,41	0,00	0,00	52.678,68
1697/1	TRASFERIMENTI REGIONALI PER MISURE PER IL SOSTEGNO E L'INCLUSIONE SOCIALE DELLE POLITICHE GIOVANILI			178.556,08	0,00	430.371,71	0,00	0,00	0,00	0,00	430.371,71	608.927,79
Totale 111				178.556,08	0,00	430.371,71	0,00	0,00	0,00	0,00	430.371,71	608.927,79
1694/2	TRASFERIMENTI REGIONALI PER SPORTELLI PUA (PUNTO UNICO DI ACCESSO) - vincolo 113			114.922,33	0,00	202.087,25	0,00	0,00	0,22	0,00	202.087,25	317.009,36
		38506/0	SPESE PER IL PERSONALE PER PROGRAMMI REG. DI CONTRASTO AL DISAGIO SOCIALE E SOSTEGNO ALLA PERSONA (AV. VINC)	0,00	79.300,00	0,00	24.879,11	46.232,34	0,00	629,84	8.818,39	-70.481,61



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38506/1	SPESE PER ONERI PER IL PERSONALE PER PROGRAMMI REG. DI CONTRASTO AL DISAGIO SOCIALE E SOSTEGNO ALLA PERSONA (AV. VINC)	0,00	23.800,00	0,00	7.657,32	13.592,97	0,00	3.766,78	6.316,49	-17.483,51
		38506/2	CONTRIBUTI FIGURATIVI PER IL PERSONALE PER PROGRAMMI REG. DI CONTRASTO AL DISAGIO SOCIALE E SOSTEGNO ALLA PERSONA (AV. VINC)	0,00	1.200,00	0,00	700,00	279,61	0,00	756,25	976,64	-223,36
		38508/0	RETRIBUZIONI AL PERSONALE SPORTELLO PUA - FIN.TO RAS VINCOLO 113	0,00	0,00	0,00	8.640,54	25.240,00	0,00	395,30	-33.485,24	-33.485,24
		38508/1	ONERI SOCIALI PERSONALE SPORTELLO PUA - FIN.TO RAS VINCOLO 113	0,00	0,00	0,00	2.654,72	7.768,00	0,00	3.960,62	-6.462,10	-6.462,10
		38508/2	IRAP PERSONALE SPORTELLO PUA - FIN.TO RAS VINCOLO 113	0,00	0,00	0,00	748,95	2.145,00	0,00	1.325,84	-1.568,11	-1.568,11
		38508/3	ONERI FIGURATIVI PERSONALE SPORTELLO PUA - FIN.TO RAS VINCOLO 113	0,00	0,00	0,00	906,37	0,00	0,00	3.600,00	2.693,63	2.693,63
		38517/2	IRAP PER IL PERSONALE PER PROGRAMMI REG. DI CONTRASTO AL DISAGIO SOCIALE E SOSTEGNO ALLA PERSONA (AV. VINC TRASF. RAS)	0,00	6.800,00	0,00	2.156,34	3.928,45	0,00	1.056,11	1.771,32	-5.028,68
Totale 113				114.922,33	111.100,00	202.087,25	48.343,35	99.186,37	0,22	15.490,74	181.148,27	184.970,38
1709/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER CURE DOMICILIARI INTEGRATE AMBITO PLUS VINC.114			88.513,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.513,73
		38729/2	CONTRIBUTI PER CURE DOMICILIARI INTEGRATE AMBITO PLUS - F.TO AVANZO VINCOLATO VINC.114	0,00	79.456,12	0,00	79.445,60	0,00	0,00	0,00	10,52	-79.445,60
Totale 114				88.513,73	79.456,12	0,00	79.445,60	0,00	0,00	0,00	10,52	9.068,13
2312/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER IL PAGAMENTO DI CONTRIBUTI A FAVORE DI SOGG.TI SVANTAGGIATI			691.082,01	0,00	3.690.496,30	0,00	0,00	0,00	0,00	3.690.496,30	4.381.578,31



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
COLLEGATO VINC. 115												
		37609/1	LR 8/99 - ART. 4 C. 7 LETT. B - RETTE DI RICOVERO A FAVORE DI SOGGETTI CON DISABILITA' - VINC. 115	0,00	0,00	0,00	20.045,22	0,00	0,00	0,00	-20.045,22	-20.045,22
		38735/0	CONTRIBUTI A FAVORE DI SOGGETTI SVANTAGGIATI VINC. 115)	0,00	0,00	0,00	3.166.063,56	0,00	-192.001,88	0,00	-3.166.063,56	-2.974.061,68
Totale 115				691.082,01	0,00	3.690.496,3	3.186.108,7	0,00	-192.001,88	0,00	504.387,52	1.387.471,41
1698/0	L.R. 12/2020 - TRASF. RAS MISURE URGENTI EMERGENZA COVID-19			366.062,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366.062,80
Totale 116				366.062,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366.062,80
1782/0	CONTRIBUTO MINISTERO DELL'INTERNO PER PROGETTO SPRAR - VINCOLO 118			130.306,28	0,00	0,00	0,00	0,00	91.788,96	0,00	0,00	38.517,32
Totale 118				130.306,28	0,00	0,00	0,00	0,00	91.788,96	0,00	0,00	38.517,32
10/0	AVANZO VINCOLATO			2.954,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.954,57
Totale 11 AC				2.954,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.954,57
6800/0	PROGRAMMA STRAORDINARIO DI INTERVENTO PER LA RIQUALIFICAZIONE URBANA E LA SICUREZZA DELLE PERIFERIE - TRASF. MEF - VINC. 120			0,00	0,00	1.073.812,54	0,00	0,00	2.351,35	0,00	1.073.812,54	1.071.461,19
		58702/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PISTA CICLABILE QUARTIERE SASSARI 2 - TRASF. MEF - VINC. 120	0,00	0,00	0,00	171.168,76	0,00	-56,00	0,00	-171.168,76	-171.112,76
		58703/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PISTA CICLABILE QUARTIERE BADDIMANNA - TRASF. MEF - VINC. 120	0,00	0,00	0,00	75.089,79	0,00	0,00	0,00	-75.089,79	-75.089,79
		58705/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PERCORSI PEDONALI - QUARTIERI DI LATTE DOLCE, SANTA MARIA DI PISA - TRASF. MEF - VINC. 120	0,00	0,00	0,00	132.689,84	0,00	-2.106,64	0,00	-132.689,84	-130.583,20
		58706/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PERCORSI PEDONALI - QUARTIERI SASSARI 2 -	0,00	0,00	0,00	198.852,05	0,00	-188,71	0,00	-198.852,05	-198.663,34



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			TRASF. MEF - VINC. 120									
		58709/0	PARCHEGGIO VIA DONIZZETTI - TRASF. MEF - VINC. 120	0,00	0,00	0,00	147.725,60	0,00	0,00	0,00	-147.725,60	-147.725,60
		58710/0	PARCHEGGIO VIA SOLARI - TRASF. MEF - VINC. 120	0,00	0,00	0,00	234.915,00	0,00	0,00	0,00	-234.915,00	-234.915,00
		58720/0	LE PIAZZE E LA SOCIALITA' - PIAZZA PAGANINI - TRASF. MEF - VINC. 120	0,00	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00	-30,00	-30,00
		58721/0	LE PIAZZE E LA SOCIALITA' - PIAZZA SARAGAT - TRASF. MEF - VINC. 120	0,00	0,00	0,00	435,02	0,00	0,00	0,00	-435,02	-435,02
		58730/0	RECUPERO EDIFICIO EX SERD - TRASF. MEF - VINC. 120	0,00	0,00	0,00	75.046,80	0,00	0,00	0,00	-75.046,80	-75.046,80
		58731/0	RECUPERO EX SCUOLA MATERNA DI VIA CEDRINO - TRASF. MEF - VINC. 120	0,30	0,00	0,00	37.859,68	0,00	0,30	0,00	-37.859,68	-37.859,68
		Totale 120		0,30	0,00	1.073.812,5	1.073.812,5	0,00	0,30	0,00	0,00	0,00
		58722/0	VERDE URBANO - ORTI URBANI E VERDE DI QUARTIERE - TRASF. MEF - VINC. 120	1.576,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.576,43
		Totale 120 AC		1.576,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.576,43
1819/0	TRASFERIM.TI R.A.S. PROGRAMMI DI CONTRASTO AL DISAGIO SOCIALE E SOSTEGNO ALLA PERSONA (VINC. 121)			108.569,29	0,00	84.405,15	0,00	0,00	0,00	0,00	84.405,15	192.974,44
		38628/0	PRESTAZIONI PER PROGRAMMI REG. DI CONTRASTO AL DISAGIO SOCIALE E SOSTEGNO ALLA PERSONA (VINC. 121)	0,00	0,00	0,00	27.602,19	0,00	0,00	0,00	-27.602,19	-27.602,19
		38628/1	ACQUISTI DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE PER PROGRAMMI REG. DI CONTRASTO AL DISAGIO SOCIALE E SOSTEGNO ALLA PERSONA (VINC. 121)	0,00	0,00	0,00	3.402,96	0,00	0,00	0,00	-3.402,96	-3.402,96



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38628/2	PRESTAZIONI PER PROGRAMMI REG. DI CONTRASTO AL DISAGIO SOCIALE E SOSTEGNO ALLA PERSONA FTO	0,00	5.530,66	0,00	945,66	0,00	0,00	0,00	4.585,00	-945,66
		38723/0	AVANZO VINCOLATO TRASFERIMENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI - PROGRAMMA P.I.P.P.I. (VINC. 121)	0,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	0,00	0,00	-3.400,00	-3.400,00
Totale 121				108.569,29	5.530,66	84.405,15	35.350,81	0,00	0,00	0,00	54.585,00	157.623,63
6589/4	TRASFERIMENTO R.A.S. PIANO STRAORDINARIO EDILIZIA SCOLASTICA - ISCOL@ FONDO EMERGENZE VINCOLO 122			4.272,06	0,00	0,00	0,00	0,00	-775,30	0,00	0,00	5.047,36
Totale 122				4.272,06	0,00	0,00	0,00	0,00	-775,30	0,00	0,00	5.047,36
	Trasf. RAS Piano Straordinario Iscol@ - Scuola via Girardengo			775,30	0,00	0,00	0,00	0,00	775,30	0,00	0,00	0,00
Totale 122 AC				775,30	0,00	0,00	0,00	0,00	775,30	0,00	0,00	0,00
6946/3	TRASFER.TO RAS PER LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC.INFANZIA VIA WASHINGTON COLL. 66375/3 - 5 VINC 126			0,00	0,00	76.415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.415,00	76.415,00
		66375/5	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC. ELEMENTARE VIA WASHINGTON (COLL.CAP. 6946/3 VINC 126)	0,00	0,00	0,00	76.415,00	0,00	0,00	0,00	-76.415,00	-76.415,00
Totale 126				0,00	0,00	76.415,00	76.415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1300/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER PROGETTO AJO, VI SEMMU - VINC 129			6.825,00	0,00	26.382,70	0,00	0,00	-2.287,86	0,00	26.382,70	35.495,56
		20109/0	SPESE PER ALTRI SERVIZI PROGETTO AJO, VI SEMMU - VINC. 129	0,00	0,00	0,00	8.736,00	0,00	0,00	0,00	-8.736,00	-8.736,00
		20109/1	SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PROGETTO AJO, VI SEMMU - VINC. 129	0,00	0,00	0,00	2.960,06	0,00	0,00	0,00	-2.960,06	-2.960,06
		20109/2	SPESE PER ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ PROGETTO AJO, VI SEMMU - VINC. 129	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	-10.000,00
		20109/3	SPESE PER SERVIZI INFORMATICI, PROGETTO AJO, VI SEMMU - VINC.	0,00	0,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	-3.200,00	-3.200,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		129										
		70021/0	SPESE PER HARDWARE - PROGETTO AJO, VI SEMMU - VINC. 129	0,00	0,00	0,00	1.304,35	0,00	0,00	0,00	-1.304,35	-1.304,35
		70021/1	SPESE PER ATTREZZATURE - PROGETTO AJO, VI SEMMU - VINC. 129	0,00	0,00	0,00	182,29	0,00	0,00	0,00	-182,29	-182,29
		Totale 129		6.825,00	0,00	26.382,70	26.382,70	0,00	-2.287,86	0,00	0,00	9.112,86
1751/0	TRASF. REGIONALE PER LA PULIZIA E MANUTENZIONE ORDINARIA DEI CORSI D'ACQUA - VINCOLO 130			123.373,41	0,00	129.984,16	0,00	0,00	-297,92	0,00	129.984,16	253.655,49
		34101/0	SPESE PER LA PULIZIA E MANUTENZIONE ORDINARIA DEI CORSI D'ACQUA - TRAS. RAS VINC. 130	0,00	0,00	0,00	119.402,41	0,00	0,00	0,00	-119.402,41	-119.402,41
		34101/1	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE PER LA PULIZIA DEI CORSI D'ACQUA - TRASF. RAS VINC. 130	0,00	0,00	0,00	8.868,17	0,00	0,00	0,00	-8.868,17	-8.868,17
		34101/13	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE PER LA PULIZIA DEI CORSI D'ACQUA -AVANZO VINCOLATO TRASF. RAS	0,00	2.697,12	0,00	2.697,12	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.697,12
		34101/2	SPESE PER LA PULIZIA E MANUTENZIONE ORDINARIA DEI CORSI D'ACQUA - FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	118.029,01	0,00	118.029,01	0,00	0,00	0,00	0,00	-118.029,01
		Totale 130		123.373,41	120.726,13	129.984,16	248.996,71	0,00	-297,92	0,00	1.713,58	4.658,78
1751/0	TRASF. REGIONALE PER LA PULIZIA E MANUTENZIONE ORDINARIA DEI CORSI D'ACQUA - VINCOLO 130			1.297,61	0,00	0,00	0,00	0,00	297,92	0,00	0,00	999,69
		Totale 130 AC		1.297,61	0,00	0,00	0,00	0,00	297,92	0,00	0,00	999,69
6589/6	TRASFERIMENTO R.A.S. PIANO STRAORDINARIO EDILIZIA SCOLASTICA - ISCOL@ FONDO EMERGENZE - VINC. 131			30.404,36	0,00	0,00	0,00	0,00	-499,40	0,00	0,00	30.903,76
		Totale 131		30.404,36	0,00	0,00	0,00	0,00	-499,40	0,00	0,00	30.903,76



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS per Iscol@ - Emergenza 2			499,40	0,00	0,00	0,00	0,00	499,40	0,00	0,00	0,00
Totale 131 AC				499,40	0,00	0,00	0,00	0,00	499,40	0,00	0,00	0,00
1704/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER MINORI - COLL. CAP. 37123			53.640,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.640,08
		37108/5	CONTRATTI DI SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIALE RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE PER MINORI - AVANZO VINCOLATO - TRASF. RAS LR 23/05 ART. 25BIS	0,00	53.640,08	0,00	19.971,25	0,00	0,00	0,00	33.668,83	-19.971,25
		37123/0	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE PER MINORI COLL. CAP 1704	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.831,70	0,00	0,00	7.831,70
Totale 132				53.640,08	53.640,08	0,00	19.971,25	0,00	-7.831,70	0,00	33.668,83	41.500,53
1656/0	CONTRIBUTI STATALI PER ATTIVAZIONE SEZIONI PRIMAVERA - VINC. 133			102.072,29	0,00	26.008,53	0,00	0,00	0,00	0,00	26.008,53	128.080,82
		37103/2	SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI PER L'ATTIVAZIONE DI SEZIONI PRIMAVERA - (RILEVANTE FINI IVA) FIN. TO AVANZO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,03	0,03
		37109/16	CONTRATTI DI SERVIZIO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI PER L'INFANZIA - (RILEVANTE FINI IVA) - F. TO AV. VINCOLATO VINC. 133	0,00	102.072,29	0,00	100.947,12	1.125,17	0,00	0,00	0,00	-102.072,29
Totale 133				102.072,29	102.072,29	26.008,53	100.947,12	1.125,17	0,00	0,03	26.008,56	26.008,56
1695/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER L'INSERIMENTO IN STRUTTURE DI RIABILITAZIONE SOCIO-SANITARIA VINC. 134			415.709,78	0,00	1.218.801,23	0,00	0,00	0,00	0,00	1.218.801,23	1.634.511,01
		38619/0	SPESE PER LE STRUTTURE DI RIABILITAZIONE SOCIO-SANITARIA VINC. 134	0,00	0,00	0,00	1.218.801,23	0,00	-22.241,00	0,00	-1.218.801,23	-1.196.560,23
		38619/1	SPESE PER LE PRESTAZIONI IN STRUTTURE DI RIABILITAZIONE GLOBALE	0,00	394.758,04	0,00	346.811,10	0,00	-25.755,50	0,00	47.946,94	-321.055,60



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
- F.TO AVANZO VINCOLATO												
Totale 134				415.709,78	394.758,04	1.218.801,2	1.565.612,3	0,00	-47.996,50	0,00	47.946,94	116.895,18
1699/0	TRASF. REGIONALE PER INTERVENTI DI SUPPORTO ORGANIZZATIVO DEL SERVIZIO DI ISTRUZIONE PER GLI ALUNNI CON DISABILITA' VINC. 135			955.499,00	0,00	2.254.075,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.254.075,00	3.209.574,00
		37612/1	INTERVENTI DI SUPPORTO ORGANIZZATIVO DEL SERVIZIO DI ISTRUZIONE PER GLI ALUNNI CON DISABILITA' - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	951.916,81	0,00	951.916,81	0,00	0,00	0,00	0,00	-951.916,81
		69378/8	SUPPORTI PER LA DIDATTICA FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	3.582,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.582,19	0,00
Totale 135				955.499,00	955.499,00	2.254.075,0	951.916,81	0,00	0,00	0,00	2.257.657,1	2.257.657,19
1691/0	TRASFERIMENTI STATALI PER POVERTA' ESTREME E SENZA FISSA DIMORA - DLGS 147/2017 - VINC. 136			201.500,00	0,00	201.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.500,00	403.000,00
		38742/2	SERVIZIO IN FAVORE DI PERSONE IN SITUAZIONE DI POVERTA' ESTREMA E SENZA FISSA DIMORA - FIN. AV. FONDO POVERTA' P.E.	0,00	154.930,00	0,00	18.848,91	136.081,09	0,00	0,00	0,00	-154.930,00
		38742/3	SERVIZIO IN FAVORE DI PERSONE IN SITUAZIONE DI POVERTA' ESTREMA E SENZA FISSA DIMORA - FONDO POVERTA' P.E.	0,00	0,00	0,00	0,00	146.652,40	0,00	0,00	-146.652,40	-146.652,40
		38742/4	IMPOSTE E TASSE - FONDO POVERTA' - FINT.AVANZO FONDO POVERTA' P.E. (VINC. 136)	0,00	225,00	0,00	225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-225,00
Totale 136				201.500,00	155.155,00	201.500,00	19.073,91	282.733,49	0,00	0,00	54.847,60	101.192,60
6688/0	TRASFERIMENTO RAS PER LAVORI MESSA IN SICUREZZA CHIESA SAN GAVINO MARTIRE - VINC. 138			50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		66889/1	REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI PARROCCHIA SAN GAVINO MARTIRE OPERE DI RIFINITURE ED	0,00	50.000,00	0,00	49.280,00	0,00	720,00	0,00	720,00	-50.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
IMPIANTI- FIN.TO AVANZO VINCOLATO												
Totale 138				50.000,00	50.000,00	0,00	49.280,00	0,00	720,00	0,00	720,00	0,00
		66889/1	REALIZZAZIONE NUOVI LOCALI PARROCCHIA SAN GAVINO MARTIRE OPERE DI RIFINITURE ED IMPIANTI- FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-716,80	0,00	0,00	716,80
Totale 138 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-716,80	0,00	0,00	716,80
1714/0	TRASFERIMENTO MINISTERIALE PER INIZIATIVA SCUOLE SICURE			3.996,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.996,39
		25106/6	LAVORO STRAORDINARIO PERSONALE PM "SCUOLE SICURE" - F.TO AV. VINCOLATO	0,00	285,51	0,00	285,51	0,00	0,00	0,00	0,00	-285,51
Totale 139				3.996,39	285,51	0,00	285,51	0,00	0,00	0,00	0,00	3.710,88
2160/0	CONTRIBUTI DA IMPRESE PER EMERGENZA CORONAVIRUS - VINC. 140			27.924,49	0,00	353,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353,00	28.277,49
		35051/5	ACQUISTO BENI DI CONSUMO PROTEZIONE CIVILE - EMERGENZA CORONAVIRUS - VINC 140	0,00	0,00	0,00	820,20	0,00	0,00	0,00	-820,20	-820,20
		35051/9	ACQUISTO BENI DI CONSUMO PROTEZIONE CIVILE - EMERGENZA CORONAVIRUS -FIN.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	10.000,00	0,00	2.875,08	0,00	0,00	0,00	7.124,92	-2.875,08
Totale 140				27.924,49	10.000,00	353,00	3.695,28	0,00	0,00	0,00	6.657,72	24.582,21
1519/1	CONTRIB. CORRENTI DALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - F.DO PER LE POLITICHE DELLA FAMIGLIA - EMERGENZA COVID			136.249,30	0,00	316.067,99	0,00	0,00	0,00	0,00	316.067,99	452.317,29
		37103/20	SPESE PER INTERVENTI DI POTENZIAMENTO DEI CENTRI DIURNI - TRASF. PCDM - VINC. 141 (RILEVANTE FINI IVA)	0,00	0,00	0,00	50.591,45	0,00	0,00	0,00	-50.591,45	-50.591,45
		37103/21	CONTRIBUTI ALLE FAMIGLIE PER CENTRI ESTIVI - TRASF. PCDM - VINC. 141 (RILEVANTE FINI IVA)	0,00	0,00	0,00	175.161,88	0,00	0,00	0,00	-175.161,88	-175.161,88



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
144												
Totale 144				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6693/0	TRASFERIMENTO MIUR PER INTERVENTI CONNESSI ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 - L. 77/2020 - VINC. 144			1.032,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.032,75	0,00	0,00	0,00
Totale 144 AC				1.032,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.032,75	0,00	0,00	0,00
1694/7	TRASFERIMENTO STATO BONUS BUONI VIAGGIO PER PERSONE DISABILI ON IN CONDIZIONI DI BISOGNO			218.621,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218.621,60
Totale 146				218.621,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218.621,60
6361/0	TRASF. MINISTERO INTERNO DISSESTO IDROGEOLOGICO - ART. 1 COMMA 51 BIS L. 60/2019 - RIO GIUNCHEDDU - CUP B83H19001290004			160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00
Totale 147				160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00
6361/1	TRASF. MINISTERO INTERNO DISSESTO IDROGEOLOGICO - ART. 1 COMMA 51 BIS L. 60/2019 - PONTE ROSELLO - CUP B87H20000020004 COLL. CAP 70150/15	70150/16	MESSA IN SICUREZZA E RISANAMENTO VIADOTTO DEL ROSELLO - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	180.000,00	0,00	225,00	120.742,04	0,00	0,00	59.032,96	-120.967,04
Totale 148				180.000,00	180.000,00	0,00	225,00	120.742,04	0,00	0,00	59.032,96	59.032,96
6361/2	TRASF. MINISTERO INTERNO DISSESTO IDROGEOLOGICO - ART. 1 COMMA 51 BIS L. 60/2019 - VIADOTTO DON STURZO - CUP B87H20000010004	70150/17	MESSA IN SICUREZZA E RISANAMENTO VIADOTTO DON STURZO - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	187.720,00	0,00	27.630,75	71.856,02	0,00	0,00	88.233,23	-99.486,77



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 149				187.720,00	187.720,00	0,00	27.630,75	71.856,02	0,00	0,00	88.233,23	88.233,23
		58491/12	COFINANZIAMENTO PROGETTI ISCOL@ - SCUOLA INFANZIA VIA CAMBONI (CANONE SOCIALE)	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
Totale 14 COF				3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
6363/0	TRASF.MINISTERO INFRASTRUTTURE PER PIANI E PROGRAMMI SULLA MOBILITA' SOSTENIBILE - COLL. 70013			608.778,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	608.778,35
		70013/0	SPESE PER LA PROGETTAZIONE DI PIANI E PROGRAMMI SULLA MOBILITA' SOSTENIBILE - TRASF. MIN. INFRASTRUTTURE - COLL. CAP. 6363	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,01	3.000,01	3.000,01
		70013/1	SPESE PER LA PROGETTAZIONE DI PIANI E PROGRAMMI SULLA MOBILITA' SOSTENIBILE - TRASF. MIN. INFRASTRUTTURE - F.TO AV. VINCOLATO	0,00	246.766,37	0,00	0,00	246.766,37	0,00	0,00	0,00	-246.766,37
Totale 150				608.778,35	246.766,37	0,00	0,00	246.766,37	0,00	3.000,01	3.000,01	365.011,99
		70013/0	SPESE PER LA PROGETTAZIONE DI PIANI E PROGRAMMI SULLA MOBILITA' SOSTENIBILE - TRASF. MIN. INFRASTRUTTURE - COLL. CAP. 6363	6.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.140,00
Totale 150 AC				6.140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.140,00
6365/0	TRASF.RAS PER PIANI E PROGRAMMI SULLA MOBILITA' URBANA - COLL. 70016/1 - 70016/6			47.280,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.280,02
		70016/4	SPESE PER INFRASTRUTTURE STRADALI - FIN.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO TRASF. RAS	0,00	47.280,00	0,00	0,00	47.280,00	0,02	0,00	0,00	-47.280,02
Totale 151				47.280,02	47.280,00	0,00	0,00	47.280,00	0,02	0,00	0,00	0,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
6371/0	FIN. RAS PROGETTO SASSARI PROMUOVE L'UTILIZZO DELL'ACQUA PUBBLICA(COLL.CAP. 66438)			20.985,92	0,00	0,00	0,00	0,00	20.985,92	0,00	0,00	0,00
Totale 155				20.985,92	0,00	0,00	0,00	0,00	20.985,92	0,00	0,00	0,00
6438/0	TRASF.TO RAS PER INTERVENTI MARINA DI PLATAMONA (COLL. 64358)			428.823,22	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.254,28	0,00	0,00	430.077,50
Totale 156				428.823,22	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.254,28	0,00	0,00	430.077,50
	Trasf. RAS per interventi urgenti Platamona			1.254,28	0,00	0,00	0,00	0,00	1.254,28	0,00	0,00	0,00
Totale 156 AC				1.254,28	0,00	0,00	0,00	0,00	1.254,28	0,00	0,00	0,00
6461/0	INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO - CANALE COPERTO VIA SORSO - VIALE SICILIA - COLL. 64361			1.672,24	0,00	11.291,82	0,00	0,00	0,00	0,00	11.291,82	12.964,06
		64361/0	INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO - CANALE COPERTO VIA SORSO - VIALE SICILIA - COLL. CAP. 6461	0,00	0,00	0,00	11.291,82	0,00	0,00	0,00	-11.291,82	-11.291,82
		64361/1	INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO - CANALE COPERTO VIA SORSO - VIALE SICILIA - AVANZO	0,00	1.458,00	0,00	1.456,00	0,00	0,00	0,00	2,00	-1.456,00
Totale 157				1.672,24	1.458,00	11.291,82	12.747,82	0,00	0,00	0,00	2,00	216,24
6462/0	INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO - CANALE COPERTO VIA SORSO - VIALE SICILIA - COLL. 64362			183.901,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.901,98
		64362/1	INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO - CANALE COPERTO VIA SORSO - VIALE SICILIA - INCARICHI PROFESSIONALI - AVANZO VINCOLATO	0,00	4.276,72	0,00	3.829,84	0,00	0,00	0,00	446,88	-3.829,84
Totale 157 BIS				183.901,98	4.276,72	0,00	3.829,84	0,00	0,00	0,00	446,88	180.072,14



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
CUORE (COLL. 6589/1) - RILEVANTE FINI IVA-												
Totale 163				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6589/1	TRASFERIMENTO R.A.S. SCUOLA P.ZA SACRO CUORE(COLL.CAP. 67539/2)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-250,91	0,00	0,00	250,91
Totale 163 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-250,91	0,00	0,00	250,91
6589/3	TRASFERIMENTO R.A.S. PIANO STRAORDINARIO EDILIZIA SCOLASTICA - ISCOL@ - ASSE I (COLL. CAP.67539/3)			5.051,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.051,91
Totale 164				5.051,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.051,91
	Trasf. RAS per progetti iscol@ fondo emergenze			1.595,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.595,37
Totale 165				1.595,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.595,37
	Trasf. RAS per sistemazione ingressi cittadini			9.303,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.303,76
Totale 166				9.303,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.303,76
6595/0	TRASF. R.A.S. PIA SS04 PER LAVORI RISTRUTTURAZIONE CINEMA ASTRA (COLL. 58890)			4.604,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.604,62
Totale 167				4.604,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.604,62
		64002/0	REALIZZAZIONE DI INTERSEZIONI VIARIE CON INTROD.DI ROTATORIE FIN. RAS PIA SS04 (COLL.6597)	2.050,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.050,43
Totale 168				2.050,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.050,43
	Trasf. Fondazione di Sardegna per pensilina			2.200,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,52
Totale 169				2.200,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,52
1704/1	TRASFERIMENTI PER MINORI STRANIERI NON ACCOMPAGNATI- COLL. CAP. 37123/1			39.760,25	0,00	68.498,51	0,00	0,00	0,00	0,00	68.498,51	108.258,76



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		37123/1	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE PER MINORI COLL. CAP 1704/1	0,00	0,00	0,00	16.131,35	0,00	0,00	0,00	-16.131,35	-16.131,35
		37124/0	SPESE PER IL PAGAMENTO DI RETTE IN STRUTTURE RESIDENZIALI PER MINORI - F.TO AVANZO VINCOLATO TRASF. MINORI STRANIERI NON ACCOMPAGNATI	0,00	39.760,25	0,00	39.760,25	0,00	-3.689,87	0,00	0,00	-36.070,38
<b>Totale 17</b>				39.760,25	39.760,25	68.498,51	55.891,60	0,00	-3.689,87	0,00	52.367,16	56.057,03
6600/0	TRASFERIMENTO RAS PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO ERP COLL. CAP. 66410			18.237,91	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.110,10	0,00	0,00	20.348,01
		66410/0	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUL PATRIMONIO ERP DEL. N236./2015 (CAP. COLL. 6600)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,07	0,00	0,00	0,07
<b>Totale 170</b>				18.237,91	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.110,17	0,00	0,00	20.348,08
6600/0	TRASFERIMENTO RAS PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA PATRIMONIO ERP COLL. CAP. 66410			2.463,18	0,00	0,00	0,00	0,00	2.110,10	0,00	0,00	353,08
<b>Totale 170 AC</b>				2.463,18	0,00	0,00	0,00	0,00	2.110,10	0,00	0,00	353,08
	Trasf. RAS PIA SS04 – Centro ricreativo salesiani (ass.to Pubblica Istruzione)			222,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222,69
<b>Totale 171</b>				222,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222,69
6601/0	TRASFERIMENTO RAS PER INCREMENTO PATRIMONIO ERP COLL. CAP. 66411			297.184,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	297.184,72
<b>Totale 172</b>				297.184,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	297.184,72
6603/0	TRASFERIMENTO RAS PER INTERVENTI URGENTI PATRIMONIO ERP LR 52/45 2014 COLL. CAP. 66412			163.367,49	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.590,15	0,00	0,00	164.957,64
		66412/0	INTERVENTI URGENTI DI RIQUALIFICAZIONE PATRIMONIO ERP L.R. 55/45 2014 (CAP. COLL.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.742,76	88.742,76	88.742,76



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 186				6.411,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.411,19
6870/0	RIQUALIFICAZIONE EX MATTATOIO E REALIZZAZIONE PARCHEGGIO INTERRATO PROG. DI QUALITA' TRASFERIMENTO RAS POR COLL. CAP. 67500	67500/0	PROGETTI DI QUALITA' RIQUALIFICAZIONE EX MATTATOIO E REALIZZAZIONE PARCHEGGIO NELL' AREA ADIACENTE TRASFERIMENTO RAS POR (RILEVANTE AI FINI IVA)	48.495,82	0,00	27.572,17	0,00	0,00	-3.113,54	0,00	27.572,17	79.181,53
				0,00	0,00	0,00	27.572,17	0,00	0,00	0,00	-27.572,17	-27.572,17
Totale 187				48.495,82	0,00	27.572,17	27.572,17	0,00	-3.113,54	0,00	0,00	51.609,36
		67500/0	PROGETTI DI QUALITA' RIQUALIFICAZIONE EX MATTATOIO E REALIZZAZIONE PARCHEGGIO NELL' AREA ADIACENTE TRASFERIMENTO RAS POR (RILEVANTE AI FINI IVA)	4.174,09	0,00	0,00	0,00	0,00	3.113,54	0,00	0,00	1.060,55
Totale 187 AC				4.174,09	0,00	0,00	0,00	0,00	3.113,54	0,00	0,00	1.060,55
	Trasf. RAS per sito minerario Argentiera			27.718,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.718,22
Totale 188				27.718,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.718,22
6881/0	FINANZIAMENTO REGIONALE PER LAVORI DI BONIFICA DELLA DISCARICA DI CALANCOI			241.826,82	13.846,64	0,00	0,00	0,00	54.854,17	0,00	13.846,64	186.972,65
Totale 189				241.826,82	13.846,64	0,00	0,00	0,00	54.854,17	0,00	13.846,64	186.972,65
1717/0	TRASFERIMENTO RAS PER ATTIVITA' DI SALVAMENTO A MARE COLL CAP. 35204	35204/0	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER ATTIVITA' DI SALVAMENTO A MARE - TRASF. RAS - COLL. CAP. 1717	5.344,22	0,00	5.333,00	0,00	0,00	1.271,09	0,00	5.333,00	9.406,13
				0,00	0,00	0,00	5.200,00	0,00	0,00	0,00	-5.200,00	-5.200,00
Totale 19				5.344,22	0,00	5.333,00	5.200,00	0,00	1.271,09	0,00	133,00	4.206,13



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS per realizzazione cavalcaviaferrovia Caniga			3.510,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.510,21
Totale 197				3.510,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.510,21
	Trasf. RAS Museo della Miniera (POR 2000/2006)			25.793,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.793,05
Totale 198				25.793,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.793,05
6931/0	TRASF. RAS PROGRAMMA DI INTERVENTO RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE PRIVATO - LR 48/2018 ART. 7 - VINC. 145			1.558.208,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.558.208,17
		66891/2	RESTAURO CHIESA SANTA MARIA IN BETHLEM FIN.TO AVANZO VINCOLATO TRASFERIMENTI PER IL RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO	0,00	186.854,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.854,67	0,00
		69310/1	IMMOBILIARE PRIVATO - FIN.TO RAS LR 48/2018 ART. 7 - VINC. 145 - AVANZO VINCOLATO RESTITUZIONE SOMME - FIN.TO RAS LR 48/2018	0,00	1.108.324,97	0,00	213.579,22	879.923,20	0,00	0,00	14.822,55	-1.093.502,42
		69310/2	ART. 7 -AVANZO VINCOLATO	0,00	253.170,00	0,00	253.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-253.170,00
Totale 199				1.558.208,1	1.548.349,6	0,00	466.749,22	879.923,20	0,00	0,00	201.677,22	211.535,75
	Trasf. RAS per disabili psichici			2.068,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.068,64
Totale 20				2.068,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.068,64
6932/0	LL.RR.N.3/2003, ART.18 C. 9 E N.8/2004, ART.2 C.6 - CONTRIBUTI PER L'ADEGUAM. DEGLI STRUMENTI URBANISTICI COM.LI ALLA NUOVA PIANIF.NE PAESAGGISTICA REG.LE (COLL.CAP.66710)			163.955,89	0,00	376.290,67	0,00	0,00	0,00	0,00	376.290,67	540.246,56
		66710/1	LL.RR.N.3/2003, ART.18 C. 9 E N.8/2004, ART.2 C.6 - SPESE PER L'ADEGUAMENTO DEGLI STRUMENTI URBANISTICI COM.LI ALLA NUOVA PIANIF.NE	0,00	36.663,73	0,00	0,00	29.330,98	-7.470,57	60,61	7.393,36	-21.799,80



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
(Deliberazione CC 2019/15)												
Totale 205				8.684,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.684,94
	Trasf. MIUR per acquisto arredi scolastici			1.287,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.287,20
Totale 206				1.287,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.287,20
	Trasf. RAS per completamento Mattatoio			13.598,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.598,42
Totale 207				13.598,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.598,42
		69903/0	LAVORI COMPLETAMENTO MATTATOIO FIN. RAS (COLL.6954). (RILEVANTE FINI IVA).	6.019,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.019,57
Totale 207 AC				6.019,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.019,57
3400/2	PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA			0,00	0,00	26.314,29	0,00	0,00	0,00	0,00	26.314,29	26.314,29
Totale 208 A				0,00	0,00	26.314,29	0,00	0,00	0,00	0,00	26.314,29	26.314,29
	Sanzioni al codice della strada – lett. C) art. 208			80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
Totale 208 C				80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS per Chiesa Mater Ecclesiae			3.104,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.104,68
Totale 209				3.104,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.104,68
	Trasf. RAS per acquisto arredi e attrezzature scolastiche			40.450,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.450,32
Totale 210				40.450,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.450,32
	Trasf. RAS per Campo Nomadi			2.049,20	0,00	0,00	0,00	0,00	-528,23	0,00	0,00	2.577,43
Totale 211				2.049,20	0,00	0,00	0,00	0,00	-528,23	0,00	0,00	2.577,43
	Trasf. RAS per Campo Nomadi			528,23	0,00	0,00	0,00	0,00	528,23	0,00	0,00	0,00
Totale 211 AC				528,23	0,00	0,00	0,00	0,00	528,23	0,00	0,00	0,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
2187/0	L.R.N.4/2000, ART.24 INIZIATIVE LOCALI PER LO SVILUPPO E L'OCCUPAZIONE - (VINCOLO 23)			56.258,32	0,00	0,00	0,00	0,00	56.258,32	0,00	0,00	0,00
Totale 23				56.258,32	0,00	0,00	0,00	0,00	56.258,32	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS per lavori su Asili nido			1.161,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.161,91
Totale 231				1.161,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.161,91
	Trasf. RAS LR 9/97 e 14/97 - Lavori adeguamento asilo nido via Pascoli			8.364,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.364,76
Totale 232				8.364,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.364,76
	Trasf. RAS per eliminazione barriere architettoniche			2.225,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.225,87
Totale 233				2.225,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.225,87
	Trasf. RAS per adeguamento locali uffici comunali			52.463,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.463,88
Totale 234				52.463,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.463,88
10/0	Trasf. RAS Manutenzioni straordinarie patrimonio comunale			590,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590,44
Totale 235				590,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590,44
	Trasf. Ministero Ambiente per piano sviluppo sostenibile Città di Sassari			676.204,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676.204,68
Totale 236				676.204,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676.204,68
	Trasf. RAS Auditorium			10.361,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.361,34
Totale 238				10.361,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.361,34
1820/0	TRASFERIM.TI R.A.S. PER FUNZIONAMENTO PROGETTO "AURORA" (COLL.38629)			172.069,05	0,00	265.098,41	0,00	0,00	0,00	0,00	265.098,41	437.167,46
		38629/0	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE PER PROGETTO REGIONALE "AURORA" (COLL.1820)	0,00	0,00	0,00	0,00	178.759,00	0,00	0,00	-178.759,00	-178.759,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
6946/9	TRASFER.TO MIUR PER LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC. SECONDARIA DI I GRADO - VIA OGLIASTRA COLL. 66375/12	66375/12	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC. SECONDARIA DI I GRADO	0,00	0,00	52.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.500,00	52.500,00
			VIA OGLIASTRA FIN.MIUR (COLL.CAP.6946/9)	0,00	0,00	0,00	20.023,74	32.476,26	0,00	0,00	-52.500,00	-52.500,00
Totale 270				0,00	0,00	52.500,00	20.023,74	32.476,26	0,00	0,00	0,00	0,00
6581/0	TRASF. RAS POR.PIT 2000/2006 RIQUALIFIC. CENTRO STORICO RETE IDRICA FOGNARIA PAVIMENT. (COLL.67534)	67534/0	RIQUALIFICAZ. CENTRO STORICO RETE IDRICA FOGNARIA PAVIMENT.	18.975,33	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.393,59	0,00	0,00	46.368,92
			TRASF. RAS POR-PIT (COLL.6581)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,02	0,00	0,00	0,02
Totale 271				18.975,33	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.393,61	0,00	0,00	46.368,94
		67534/0	RIQUALIFICAZ. CENTRO STORICO RETE IDRICA FOGNARIA PAVIMENT. TRASF. RAS POR-PIT (COLL.6581)	807,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	807,90
Totale 271 AC				807,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	807,90
6589/7	TRASFERIMENTO R.A.S. PIANO STRAORDINARIO EDILIZIA SCOLASTICA - ISCOL@ INTERVENTI URGENTI SCUOLA INFANZIA VIA CAMBONI (COLL 58491/11)	58491/11	PROGETTI ISCOL@ - SCUOLA INFANZIA VIA CAMBONI (COLL6589/7)	29.369,40	0,00	179.792,68	0,00	0,00	29.369,40	0,00	179.792,68	179.792,68
				0,00	0,00	0,00	179.792,68	0,00	0,00	0,00	-179.792,68	-179.792,68
Totale 273				29.369,40	0,00	179.792,68	179.792,68	0,00	29.369,40	0,00	0,00	0,00
6712/0	TRASF. RAS STUDIO DI FATTIBILITA' PER PARCO MULTIFUNZIONALE URBANO EBA GIARA ROSELLO - COLL. 59016	59016/0	STUDIO FATTIBILITA' EBA GIARA - TRASF. RAS - COLL. CAP. 6712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-446,77	0,00	0,00	446,77



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 275				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-446,77	0,00	0,00	446,77
6861/2	TRAS. RAS PER LAVORI DI COMPLETAMENTO PALASPORT SERRADIMIGNI (COLL.)	58861/10	LAVORI DI COMPLETAMENTO PALASPORT SERRADIMIGNI - F.TO AVANZO VINCOLATO	972.024,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	972.024,81
				0,00	972.024,81	0,00	0,00	124.736,92	0,00	0,00	847.287,89	-124.736,92
Totale 276				972.024,81	972.024,81	0,00	0,00	124.736,92	0,00	0,00	847.287,89	847.287,89
6946/6	TRASFER.TO RAS PER LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC. MEDIA VIA GORIZIA COLL. 66375/6	66375/6	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SCUOLA MEDIA VIA GORIZIA (COLL.CAP.6946/6)	0,00	0,00	188.781,56	0,00	0,00	0,00	0,00	188.781,56	188.781,56
				0,00	0,00	0,00	188.781,56	0,00	0,00	0,00	-188.781,56	-188.781,56
Totale 277				0,00	0,00	188.781,56	188.781,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7018/0	TRASF. RAS POR FESR SARDEGNA 2014/2020-ASSE PRIORITARIO II AGENDA DIGITALE - AZIONE 2.2.2 - INTERVENTO SUAPE-I2 - COLL. CAP. 70018			24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00
Totale 278				24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00
			SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE TURISTICHE:NUOVO OSTELLO FINANZ.REG.LE	31.913,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.913,80
Totale 279				31.913,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.913,80
10/0	Trasf. RAS per servizi prima infanzia			8.644,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.644,08
Totale 28				8.644,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.644,08
6439/0	TRASF.TO RAS PER IL RESTAURO DEI CANDELIERI - COLL. 58872	58872/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI -RESTAURO CANDELIERI (COLL.6439)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				5.877,15	0,00	0,00	0,00	0,00	-437,65	3.050,00	3.050,00	9.364,80



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 280				5.877,15	0,00	0,00	0,00	0,00	-437,65	3.050,00	3.050,00	9.364,80
6870/2	RIQUALIFICAZIONE EX MATTATOIO E REALIZZAZIONE PARCHEGGIO INTERRATO PROG. DI QUALITA' COFINANZIAMENTO PROVINCIA	67500/2		0,00	0,00	20.144,32	0,00	0,00	0,00	0,00	20.144,32	20.144,32
			PROGETTI DI QUALITA' RIQUALIFICAZIONE EX MATTATOIO E REALIZZAZIONE PARCHEGGIO NELL' AREA ADIACENTE COFINANZ. PROVINCIA DI SASSARI	0,00	0,00	0,00	20.144,32	0,00	0,00	0,00	-20.144,32	-20.144,32
Totale 281				0,00	0,00	20.144,32	20.144,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6713/0	TRASF. RAS STUDIO DI FATTIBILITA' PER RISANAMENTO E RECUPERO URBANISTICO CENTRO STORICO - COLL. 66708			10.422,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.422,48
Totale 286				10.422,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.422,48
1301/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER TUTELA MINORANZE LINGUISTICHE STORICHE VINC. 289	29109/0		0,00	0,00	21.484,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.484,00	21.484,00
			SPESE PER ALTRI SERVIZI PER TUTELA MINORANZE LINGUISTICHE - TRASF. RAS VINC.	0,00	0,00	0,00	10.742,00	0,00	0,00	0,00	-10.742,00	-10.742,00
Totale 289				0,00	0,00	21.484,00	10.742,00	0,00	0,00	0,00	10.742,00	10.742,00
8303/0	TRASF. L.R. 37/98 INTERVENTI FINALIZZATI ALL'OCCUPAZIONE ANNO 2004 (VINC.29)	58466/0		25.712,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.712,61
			COMPLETAMENTO DEL PARCHEGGIO AUDITORIUM COMUNALE TRASF. L.R. 37/98 ANNO 2004 (RILEVANTE FINI IVA) (VINC. 29)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,30	0,00	0,00	0,30
Totale 29				25.712,61	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,30	0,00	0,00	25.712,91
6446/0	TRASF.TO RAS PER INTERVENTI SU VIALE TRENTO (COLL. 70150/14)			0,00	0,00	1.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.100.000,00	1.100.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		70150/14	INTERVENTI STRAORDINARI VIALE TRENTO - TRASF RAS COLL. CAP	0,00	0,00	0,00	70.237,09	1.026.630,22	0,00	0,00	-1.096.867,31	-1.096.867,31
Totale 291				0,00	0,00	1.100.000,0	70.237,09	1.026.630,2	0,00	0,00	3.132,69	3.132,69
6460/1	INTERVENTI DI SISTEMAZIONE IDRAULICA RIO CALAMASCIU - ZI PREDDA NIEDDA SUD PNNR - COLL. 64360/1	64360/1	INTERVENTI DI SISTEMAZIONE IDRAULICA RIO CALAMASCIU - ZI PREDDA NIEDDA PNNR - COLL. CAP. 6460/1	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
				0,00	0,00	0,00	2.076,12	0,00	0,00	-2.076,12	-2.076,12	
Totale 292				0,00	0,00	100.000,00	2.076,12	0,00	0,00	0,00	97.923,88	97.923,88
6460/2	INTERVENTI DI MITIGAZIONE DISSESTO RIO GIUNCHEDDU PNNR - COLL. 64360/2	64360/2	INTERVENTI DI MITIGAZIONE DISSESTO DI UN TRATTO DI RIO GIUNCHEDDU PNNR - COLL. CAP. 6460/2	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
				0,00	0,00	0,00	2.076,12	32.578,68	0,00	0,00	-34.654,80	-34.654,80
Totale 293				0,00	0,00	100.000,00	2.076,12	32.578,68	0,00	0,00	65.345,20	65.345,20
6460/3	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA DELLA VALLATA DEL FOSSO DELLA NOCE PNNR - COLL. 64360/3	64360/3	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA DELLA VALLATA DEL FOSSO DELLA NOCE PNNR - COLL. CAP. 6460/3	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
				0,00	0,00	0,00	255,00	8.250,38	0,00	0,00	-8.505,38	-8.505,38
Totale 294				0,00	0,00	100.000,00	255,00	8.250,38	0,00	0,00	91.494,62	91.494,62
6463/0	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA DELLA VALLATA DEL FOSSO DELLA NOCE PNNR - TRASF. STATO - COLL. 64363			0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Totale 295				0,00	0,00	1.000.000,0	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,0	1.000.000,00
6604/0	TRASFERIMENTO RAS PER MANUTENZIONE			0,00	0,00	275.031,69	0,00	0,00	0,00	0,00	275.031,69	275.031,69



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	STRAORDINARIA ALLOGGI ERP DI PROPRIETA' COMUNALE - COLL. CAP. 66414	66414/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI ERP DI PROPRIETA' COMUNALE - TRASF. RAS (CAP. COLL. 6604)	0,00	0,00	0,00	275.031,69	0,00	0,00	0,00	-275.031,69	-275.031,69
Totale 296				0,00	0,00	275.031,69	275.031,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6700/2	TRASFERIMENTO DAL MINISTERO DELL'INTERNO PER PROGETTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E DI SVILUPPO SOSTENIBILE - SCUOLA PRIMARIA VIA ORIANI - COLL. CAP. 67000/2	67000/2	SCUOLA PRIMARIA VIA ORIANI - INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E SVILUPPO SOSTENIBILE - TRASF. MINISTERO INTERNO - COLL. 6700/2	0,00	0,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00	105.000,00
				0,00	0,00	0,00	67.835,82	37.164,18	0,00	0,00	-105.000,00	-105.000,00
Totale 297				0,00	0,00	105.000,00	67.835,82	37.164,18	0,00	0,00	0,00	0,00
6371/1	AGGIORNAMENTO MAPPATURA ACUSTICA E PIANO DI AZIONE TRASF. TO RAS COLL CAP 59018	59018/0	AGGIORNAMENTO MAPPATURA ACUSTICA E PIANO DI AZIONE TRASF. TO RAS COLL CAP 6371/1	0,00	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00
				0,00	0,00	0,00	30,00	64.970,00	0,00	0,00	-65.000,00	-65.000,00
Totale 298				0,00	0,00	65.000,00	30,00	64.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1526/0	TRASFERIMENTO MINISTERIALE LEGGE 178/2020 ART. 1, COMMA 179 - aGENZIA PER LA COESIONE TERRITORIALE - PROGRAMMA RAFFORZAMENTO DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI	20400/0	Retribuzioni in denaro per il personale del Programma di rafforzamento delle amministrazioni locali	0,00	0,00	306.929,84	0,00	0,00	0,00	0,00	306.929,84	306.929,84
				0,00	0,00	0,00	22.435,95	112.293,86	0,00	0,00	-134.729,81	-134.729,81



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
1854/2	TRASF. RAS PER BONUS NIDI GRATIS SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA -	37122/2	BONUS NIDO GRATIS PER LE FAMIGLIE - TRASF. RAS. - COLL. CAP. 1854/2	519.230,77	0,00	794.278,94	0,00	0,00	0,00	0,00	794.278,94	1.313.509,71
		37122/3	BONUS NIDO GRATIS PER LE FAMIGLIE - TRASF. RAS. - COLL. CAP. 1854/2 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	136.234,28	0,00	0,00	0,00	-136.234,28	-136.234,28
				0,00	363.461,54	0,00	363.461,54	0,00	0,00	0,00	0,00	-363.461,54
<b>Totale 39</b>				<b>519.230,77</b>	<b>363.461,54</b>	<b>794.278,94</b>	<b>499.695,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>658.044,66</b>	<b>813.813,89</b>
	Trasf. RAS LR 37/98 – annualità 2003			2.688,99	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.158,46	0,00	0,00	6.847,45
<b>Totale 42</b>				<b>2.688,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.158,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.847,45</b>
	Trasf. RAS LR 37/98 – annualità 2003			4.158,46	0,00	0,00	0,00	0,00	4.158,46	0,00	0,00	0,00
<b>Totale 42 AC</b>				<b>4.158,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.158,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1815/2	LR.23.12.05,N.23-FONDO REG.LE PER IL SISTEMA INTEGRATO DEI SERVIZI ALLA PERSONA QUOTA GESTIONE ASSOCIATA (VINC.43)	28625/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI PER ASSISTENZA SCOLASTICA AI PORTATORI DI HANDICAP -PLUS GESTIONE ASSOCIATA - VINC. 43	831.691,81	0,00	1.638.091,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.638.091,00	2.469.782,81
		28625/1	PRESTAZIONI DI SERVIZI PER ASSISTENZA SCOLASTICA AI PORTATORI DI HANDICAP -PLUS GESTIONE ASSOCIATA - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	869.340,22	112.704,29	0,00	0,00	-982.044,51	-982.044,51
			TRASF. RAS SERVIZI ALLA PERSONA - VINC. 43 LR 23/05 SISTEMA INTEGRATO DEI SERVIZI ALLA PERSONA QUOTA GESTIONE ASSOCIATA DA EROGARE AI SUB-DISTRETTI - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	0,00	372.905,01	0,00	0,00	372.905,01	0,00	0,00	0,00	-372.905,01
		28710/0		0,00	0,00	0,00	11.464,42	201.494,80	0,00	0,00	-212.959,22	-212.959,22



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		37610/0	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE DOMICILIARE FINTO AVANZO VINC. TRASF. RAS SERVIZI ALLA PERSONA - VINC. 43 SPESE PER IL PERSONALE	0,00	6.289,68	0,00	6.289,68	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.289,68
		38501/0	UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS(VINC.43 CONTRIBUTI PER IL PERSONALE	0,00	0,00	0,00	123,61	1.200,00	0,00	0,00	-1.323,61	-1.323,61
		38501/1	UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS(VINC.43) CONTRIBUTI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	35,63	300,00	0,00	0,00	-335,63	-335,63
		38501/2	FIGURATIVI PER IL PERSONALE UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS(VINC.43) SPESE PER IL PERSONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	110,00	0,00	0,00	-110,00	-110,00
		38503/0	UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. PLUS CONTRIBUTI PER IL PERSONALE	0,00	9.732,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.732,79	0,00
		38503/1	UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. PLUS IRAP PER IL PERSONALE	0,00	3.050,00	0,00	0,00	310,00	0,00	20,06	2.760,06	-289,94
		38503/2	UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. PLUS CONTRIBUTI FIGURATIVI PER IL PERSONALE	0,00	850,00	0,00	0,00	90,00	0,00	33,21	793,21	-56,79
		38503/3	UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. PLUS CONTRIBUTI A FAMIGLIE	0,00	500,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	450,00	-50,00
		38609/1	LR 33/2018 - REDDITO DI LIBERTA' PER DONNE VITTIME DI VIOLENZA - F. TO AVANZO VINCOLATO - VINC. 43	0,00	15.835,00	0,00	0,00	15.835,00	0,00	0,00	0,00	-15.835,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
27703/2)												
Totale 46				246,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246,63
	Recupero contributi canoni di locazione			3.879,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.879,00
Totale 47				3.879,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.879,00
1864/0	RIMBORSO SOMME PER FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE DERIVANTI DA TRASF. REGIONALI - COLL. 38740			21.463,81	0,00	8.488,77	0,00	0,00	0,00	0,00	8.488,77	29.952,58
		38724/1	CONTRIBUTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE PER PROGETTI DEL PLUS - F.TO AVANZO VINCOLATO -(CAP 1864) L.162/98-PIANI PERSONALIZZATI DI SOSTEGNO A FAVORE DI SOGGETTI CON HANDICAP GRAVE - FIN.TO AVANZO VINCOLATO -(RIMBORSO SOMME CAP 1864)	0,00	7.003,97	0,00	6.703,97	0,00	0,00	0,00	300,00	-6.703,97
		38724/2	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER INTERVENTI PER LA DISABILITA' (COLL. CAP. 1864)	0,00	7.950,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.950,30	0,00
		38740/0		0,00	0,00	0,00	4.264,75	0,00	0,00	0,00	-4.264,75	-4.264,75
Totale 52				21.463,81	14.954,27	8.488,77	10.968,72	0,00	0,00	0,00	12.474,32	18.983,86
	Restituzione somme f.te con trasf. Regionali			2.206,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.206,84
Totale 53				2.206,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.206,84
8306/0	TRASF. L.R. 37/98 INTERVENTI FINALIZZATI ALL'OCCUPAZIONE ANNO 2006 (VINC.54)			28.101,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.101,91
		23614/0	TRASF. L.R. 37/98 ANNO 2006 PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE - F.TO AVANZO VINCOLATO COMPLETAMENTO	0,00	6.000,00	0,00	0,00	5.978,00	0,00	0,00	22,00	-5.978,00
		69489/0	IMPIANT.SPORTIVI TRASF. L.R. 37/98 ANNO 2006 (VINC.54)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.055,81	0,00	0,00	1.055,81
Totale 54				28.101,91	6.000,00	0,00	0,00	5.978,00	-1.055,81	0,00	22,00	23.179,72



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
2000/2	L.R.7/2005 ART.12 FIN. REG.LE SPESE DI GESTIONE BIBLIOTECA COMUNALE (COLL.29104)	29104/0	L.R. 7/2005 ART.12 SPESE DI GESTIONE DELLA BIBLIOTECA COMUNALE (COLL.2000/2) -	23.579,03	0,00	333.387,91	0,00	0,00	0,00	0,00	333.387,91	356.966,94
				0,00	0,00	0,00	331.992,15	0,00	0,00	0,00	-331.992,15	-331.992,15
Totale 55				23.579,03	0,00	333.387,91	331.992,15	0,00	0,00	0,00	1.395,76	24.974,79
	Trasf. Provincia per fondo solidarietà sociale			1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
Totale 56				1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
2129/0	TRASF. RAS FONDO DESTINATO AGLI INQUILINI MOROSI INCOLPEVOLI (COLL. 38739)	38739/0	FONDO DESTINATO AGLI INQUILINI MOROSI INCOLPEVOLI (coll.2129) FONDO DESTINATO AGLI INQUILINI MOROSI INCOLPEVOLI - F.TO AV. VINCOLATO DA TRASFERIMENTI RAS	22.044,23	0,00	14.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.950,00	36.994,23
				0,00	0,00	0,00	14.950,00	0,00	0,00	0,00	-14.950,00	-14.950,00
				0,00	17.843,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.843,58	0,00
Totale 58				22.044,23	17.843,58	14.950,00	14.950,00	0,00	0,00	0,00	17.843,58	22.044,23
	Trasf. RAS Accogliere con cura			9.873,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.873,61
Totale 59				9.873,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.873,61
2184/0	TRASF. RAS L.R.7/2000 ART. 5 FONDO SOCIALE PER ASSEGNATARI ALLOGGI E.R.P.			3.686,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.686,48
Totale 60				3.686,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.686,48
2199/0	TRASFERIMENTO REGIONALE PER LA FORNITURA GRATUITA DI LIBRI ALUNNI SCUOLA OBBLIGO E SUPERIORE (MINISTERO INTERNO) (COLL.27701)	27701/1	FORNITURA GRATUITA LIBRI DI TESTO ALUNNI SCUOLA OBBLIGO E SUPERIORE TRASFERIMENTO	1.227.992,26	0,00	235.383,00	0,00	0,00	0,00	0,00	235.383,00	1.463.375,26
				0,00	170.000,00	0,00	168.300,73	0,00	0,00	0,00	1.699,27	-168.300,73



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
REGIONALE - F.TO AVANZO VINCOLATO												
Totale 61				1.227.992,2	170.000,00	235.383,00	168.300,73	0,00	0,00	0,00	237.082,27	1.295.074,53
2190/0	CONTRIBUTO AI SENSI DELLA LEGGE 281/91 E LL. RR. 21/94-35/96 PER LA LOTTA AL RANDAGISMO (VINC. 62)			166.501,38	0,00	77.007,23	0,00	0,00	0,00	0,00	77.007,23	243.508,61
		36652/0	TRASFERIMENTI A FAMIGLIE PER INTERVENTI DI STERILIZZAZIONE CANI (vinc 62) LEGGE 281/91 LL.RR. 21/94 E 35/96	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	-600,00	-600,00
		36702/1	CONTRIBUTO REGIONALE PER LA LOTTA AL RANDAGISMO (VINC.62) . F.TO AVANZO VINCOLATO LEGGE 281/91 LL.RR. 21/94 E 35/96-	0,00	121.937,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.937,52	0,00
		36702/2	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI -CURA ANIMALI ABBANDONATI (VINC.62) . F.TO AVANZO VINCOLATO LEGGE 281/91 LL.RR. 21/94 E 35/96	0,00	11.000,00	0,00	10.526,97	0,00	0,00	0,00	473,03	-10.526,97
		36702/3	MANUTENZIONI E RIPARAZIONI - CONTRIBUTO REGIONALE PER LA LOTTA AL RANDAGISMO - (VINC.62) LEGGE 281/91 LL.RR. 21/94 E 35/96	0,00	0,00	0,00	0,00	21.081,60	0,00	0,00	-21.081,60	-21.081,60
		36702/4	SANITARI - CONTRIBUTO REGIONALE PER LA LOTTA AL RANDAGISMO - (VINC.62) LEGGE 281/91 LL.RR. 21/94 E 35/96	0,00	0,00	0,00	5.100,00	19.900,00	0,00	0,00	-25.000,00	-25.000,00
		36702/5	CONTRIBUTO REGIONALE PER LA LOTTA AL RANDAGISMO-MATERIALI E PRODOTTI PER USO VETERINARIO (VINC.62) F. TO AVANZO VINCOLATO LEGGE 281/91 LL.RR. 21/94 E 35/96	0,00	20.000,00	0,00	19.865,70	0,00	0,00	0,00	134,30	-19.865,70
		36702/6	CONTRIBUTO REGIONALE	0,00	320,00	0,00	259,25	0,00	0,00	0,00	60,75	-259,25



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
1664/0	TRASF.STATALE PROGRAMMA MARITTIMO ITALIA/FRANCIA (VINC.66)			2.916,43	0,00	29.873,03	0,00	0,00	0,00	0,00	29.873,03	32.789,46
Totale 66				2.916,43	0,00	29.873,03	0,00	0,00	0,00	0,00	29.873,03	32.789,46
		66440/1	REALIZZAZIONE INTERVENTI PROGRAMMA MARITTIMO - VINC. 66	1.030,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.030,30
Totale 66 AC				1.030,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.030,30
1694/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER LA ATTIVAZIONE DI PROGRAMMI E PROGETTI DIVERSI - vincolo 67			744.936,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	744.936,13
		38727/0	ATTIV.NE PROGRAMMI E PROGETTI REGIONALI INTERVENTI PER LA DISABILITA' - CONTRIBUTI A FAMIGLIE - VINC. 67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.766,36	0,00	0,00	6.766,36
		38727/20	TRASFERIMENTI PROGRAMMA REGIONALE "RITORNARE A CASA" - F. TO AVANZO VINCOLATO (VINC. 67)	0,00	663.934,39	0,00	663.934,39	0,00	0,00	0,00	0,00	-663.934,39
Totale 67				744.936,13	663.934,39	0,00	663.934,39	0,00	-6.766,36	0,00	0,00	87.768,10
2264/0	CONTRIBUTI AI COMUNI PER LA GESTIONE DEL PAI PIANO ASSETTO IDROGEOLOGICO- COLL. CAP. 34101/7			50.026,30	0,00	42.235,78	0,00	0,00	0,00	0,00	42.235,78	92.262,08
		34101/7	SPESE PER INCARICHI PROFESSIONALI PAI STUDI DI COMPATIBILITA' IDRAULICA GEOLOGICA E GEOTECNICA PER CONTO DELLA REGIONE - COLL. CAP. 2264	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.998,00	0,00	0,00	4.998,00
		34101/9	SPESE PER INCARICHI PROFESSIONALI DEL SETTORE URBANISTICA - F.TO AVANZO VINCOLATO TRASF. RAS PIANO ASSETTO IDROGEOLOGICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.899,07	0,00	0,00	6.899,07
Totale 68				50.026,30	0,00	42.235,78	0,00	0,00	-11.897,07	0,00	42.235,78	104.159,15
1816/1	L.162/98-PIANI PERSONALIZZATI DI SOSTEGNO IN FAVORE DI SOGGETTI CON HANDICAP GRAVE - VINC.			1.300.880,31	0,00	6.740.679,70	0,00	0,00	11.525,98	0,00	6.740.679,70	8.030.034,03



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
69												
		38620/1	L.162/98-PIANI PERSONALIZZATI DI SOSTEGNO A FAVORE DI SOGGETTI CON HANDICAP GRAVE - VINC. 69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.323,99	0,00	0,00	2.323,99
		38620/3	L.162/98-PIANI PERSONALIZZATI DI SOSTEGNO A FAVORE DI SOGGETTI CON HANDICAP GRAVE - VINC. 69	0,00	0,00	0,00	161.939,22	0,00	0,00	0,00	-161.939,22	-161.939,22
		38621/0	L.162/98- CONTRIBUTI AGLI UTENTI PER PIANI PERSONALIZZATI DI SOSTEGNO A FAVORE DI SOGGETTI CON HANDICAP GRAVE - VINC. 69	0,00	0,00	0,00	6.461.750,52	0,00	0,00	0,00	-6.461.750,52	-6.461.750,52
		38621/1	L.162/98- CONTRIBUTI AI COMUNI PER PIANI PERSONALIZZATI DI SOSTEGNO A FAVORE DI SOGGETTI CON HANDICAP GRAVE - VINC. 69	0,00	0,00	0,00	750,00	0,00	0,00	0,00	-750,00	-750,00
		38621/2	L.162/98-CONTRIBUTI AGLI UTENTI PER PIANI PERSONALIZZATI DI SOSTEGNO A FAVORE DI SOGGETTI CON HANDICAP GRAVE - VINC. 69	0,00	0,00	0,00	15.937,53	0,00	-4.827,92	0,00	-15.937,53	-11.109,61
		38716/0	L.162/98-PIANI PERSONALIZZATI DI SOSTEGNO A FAVORE DI SOGGETTI CON HANDICAP GRAVE - FIN. TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.300.880,31	0,00	0,00	0,00	-21.663,43	0,00	1.300.880,31	21.663,43
Totale 69				1.300.880,3	1.300.880,3	6.740.679,7	6.640.377,2	0,00	-17.289,36	0,00	1.401.182,7	1.418.472,10
2000/0	L.24.11.1950,N.64 CONTRIBUTO REGIONALE PER IL FUNZIONAMENTO DELLA BIBLIOTECA COMUNALE - VINC. 70			2.766,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.766,52
		29110/2	SERVIZI DI DIGITALIZZAZIONE BIBLIOTECA - FIN AVANZO ACQUISIZIONE DI BENI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,00	0,01
		70038/0	MOBILI E ATT.RE VARIE PER LA BIBLIOTECA COMUNALE TRASF. L.R. 64/1950 - VINC. 70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,10	0,00	0,00	0,10



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 78				106.312,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.312,65
	Trasf. Comuni per assistenza scolastica			323,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323,28
Totale 81				323,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323,28
	Trasf. RAS per Asilo nido via Satta			27.376,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.376,82
Totale 83				27.376,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.376,82
	Trasf. Fondazione di Sardegna per studio sulla mobilità urbana			2.212,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.212,12
Totale 89				2.212,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.212,12
	Trasf. RAS per impresa della legalità			80.443,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.443,40
Totale 90				80.443,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.443,40
	Trasf. RAS per "Nella vita Nella casa"			357.754,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	357.754,47
Totale 91				357.754,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	357.754,47
2170/0	PROGETTO INPDAP HOME CARE PREMIUM - VINCOLO 95			191.270,59	0,00	1.218.712,74	0,00	0,00	135.958,41	0,00	1.218.712,74	1.274.024,92
		38510/0	SPESE PER IL PERSONALE PROGETTO HOME CARE PREMIUM (VINC 95)	0,00	0,00	0,00	107.634,67	0,00	0,00	0,00	-107.634,67	-107.634,67
		38510/1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PROGETTO HOME CARE PREMIUM (VINC 95)	0,00	0,00	0,00	33.142,80	0,00	0,00	0,00	-33.142,80	-33.142,80
		38601/0	SPESE PER PRESTAZ. DI SERVIZI PROGETTO INPDAP HOME CARE PREMIUM - VINCOLO 95	0,00	0,00	0,00	713.379,29	0,00	0,00	0,00	-713.379,29	-713.379,29
		38730/0	CONTRIBUTI A FAMIGLIE - PROGETTO INPDAP HOME CARE PREMIUM - VINCOLO 95	0,00	0,00	0,00	226.702,96	0,00	0,00	0,00	-226.702,96	-226.702,96
		38810/0	IRAP A CARICO DELL'ENTE PROGETTO HOME CARE PREMIUM (VINC 95)	0,00	0,00	0,00	9.327,30	0,00	0,00	0,00	-9.327,30	-9.327,30
Totale 95				191.270,59	0,00	1.218.712,7	1.090.187,0	0,00	135.958,41	0,00	128.525,72	183.837,90



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			INTERNO - F.TO AVANZO VINCOLATO									
		36110/4	TRASFERIMENTI AD ASSOCIAZIONI - INTERVENTI PREVENZIONE MALTRATTAMENTO DEGLI ANIMALI - TRASF. MIN. INTERNO - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	6.200,00	0,00	6.181,44	0,00	0,00	0,00	18,56	-6.181,44
		36651/2	TRASFERIMENTI A FAMIGLIE PER INTERVENTI DI STERILIZZAZIONE CANI PROGETTO "PREVENZIONE E CONTRASTO DEL MALTRATTAMENTO DEGLI ANIMALI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.000,00
		70040/2	ATTREZZATURE - TRASF. PREVENZIONE MALTRATTAMENTO ANIMALI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	72,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72,44	0,00
Totale ANIMALI				11.090,99	11.090,99	0,00	10.181,44	0,00	0,00	0,00	909,55	909,55
	Trasf. RAS Ripristino danni Argentiera			184,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184,08
Totale ARGENTIERA				184,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184,08
1694/6	TRASFERIMENTO REGIONALE BONUS LAVORATORI SCOLASTICI			1.849.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.849.000,00
		38720/1	TRASFERIMENTI A FAMIGLIE PER INTERVENTI PER LA DISABILITA' - FIN. AVANZO BONUS 30 L.R. 30/2020	0,00	1.849.000,00	0,00	717.374,27	0,00	0,00	0,00	1.131.625,73	-717.374,27
Totale BONUS30				1.849.000,0	1.849.000,0	0,00	717.374,27	0,00	0,00	0,00	1.131.625,7	1.131.625,73
6942/0	FINANZIAMENTO MIT PER LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DIGA BUNNARI BASSA (COLL. 67608)			631.454,09	0,00	14.346,48	0,00	0,00	0,00	0,00	14.346,48	645.800,57
		67608/0	LAVORI PER MESSA IN SICUREZZA DIGA BUNNARI BASSA - TRASF. TO MIT (COLL. CAP. 6942)	0,00	0,00	0,00	499,85	0,00	0,00	0,00	-499,85	-499,85
		67609/1	LAVORI PER ADEGUAMENTO DIGHE BUNNARI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	631.454,09	0,00	138.675,94	506.624,78	0,00	0,00	-13.846,63	-645.300,72



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale BUNNARI				631.454,09	631.454,09	14.346,48	139.175,79	506.624,78	0,00	0,00	0,00	0,00
6692/0	TRASF.STATO BONIFICA DISCARICA COMUNALE CALANCOI (COLL.CAP. 66920)			0,00	0,00	108.706,43	0,00	0,00	0,00	0,00	108.706,43	108.706,43
		66920/0	BONIFICA DISCARICA COMUNALE CALANCOI TRASF. STATO (COLL.CAP. 6692)	0,00	0,00	0,00	108.706,43	0,00	0,00	0,00	-108.706,43	-108.706,43
Totale CALAN				0,00	0,00	108.706,43	108.706,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS discarica Calancoi			3.050,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.050,88
		67793/0	GESTIONE PRESIDI DI SICUREZZA AMBIENTALE DISCARICA COMUNALE CALANCOI - F.TO AVANZO VICOLATO	1.615,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.615,88
Totale CALAN AC				4.666,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.666,76
2191/0	L.R.N.48/2018, ART.8 CANTIERI COMUNALI - (VINCOLO CANT48)			13.637,37	0,00	53.250,16	0,00	0,00	0,00	0,00	53.250,16	66.887,53
		35020/1	RETRIBUZIONI IN DENARO CANTIERI COM.LI PROTEZIONE CIVILE - TRASF. RAS - VINC. CANT48	0,00	0,00	0,00	37.966,00	0,00	0,00	0,00	-37.966,00	-37.966,00
		35020/11	RETRIBUZIONI IN DENARO CANTIERI COM.LI PROTEZIONE CIVILE - TRASF. RAS - VINC. CANT48 - AVANZO VINCOLATO	0,00	9.824,37	0,00	8.595,65	0,00	0,00	0,00	1.228,72	-8.595,65
		35020/12	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER CANTIERI COM.LI PROT. CIVILE - TRASF. RAS - VINC. CANT48 - AVANZO VINCOLATO	0,00	2.980,00	0,00	2.860,68	0,00	0,00	0,00	119,32	-2.860,68
		35020/2	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER CANTIERI COM.LI PROT. CIVILE - TRASF. RAS - VINC. CANT48	0,00	0,00	0,00	11.974,16	0,00	0,00	0,00	-11.974,16	-11.974,16
		35320/0	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE - CANTIERE PROT. CIVILE - TRASF.	0,00	0,00	0,00	3.310,00	0,00	0,00	0,00	-3.310,00	-3.310,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			RAS VINC.CANT48									
		35320/1	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE - CANTIERE PROT. CIVILE - TRASF. RAS VINC.CANT48 - AVANZO VINCOLATO	0,00	833,00	0,00	647,82	0,00	0,00	0,00	185,18	-647,82
			<b>Totale CANT48</b>	<b>13.637,37</b>	<b>13.637,37</b>	<b>53.250,16</b>	<b>65.354,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.533,22</b>	<b>1.533,22</b>
	Trasf. Ras per Casa Serena			1.033,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.033,50
			<b>Totale CASA</b>	<b>1.033,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.033,50</b>
6813/0	CICLOVIE URBANE - FIN. DMIT 2020 - VINC. CICLOVIE			0,00	0,00	225.061,89	0,00	0,00	0,00	0,00	225.061,89	225.061,89
		58713/0	CICLOVIE URBANE - DMIT 2020	0,00	0,00	0,00	0,00	32.612,18	0,00	0,00	-32.612,18	-32.612,18
			<b>Totale CICLOVIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>225.061,89</b>	<b>0,00</b>	<b>32.612,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>192.449,71</b>	<b>192.449,71</b>
1716/0	TRASFERIMENTO RAS PER POTENZIAMENTO CENTRALE OPERATIVA (VINC. COP)			156.196,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156.196,26
		25016/3	ALTRI CONTRIBUTI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DELLA POLIZIA MUNICIPALE PROGETTO COP RAS POTENZIAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.235,45	2.235,45	2.235,45
		70016/2	CENTRALE OPERATIVA PROGETTO COP RAS-F.TO AV. VINCOLATO	0,00	153.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	153.920,00	0,00
			<b>Totale COP</b>	<b>156.196,26</b>	<b>153.920,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.235,45</b>	<b>156.155,45</b>	<b>158.431,71</b>
	Trasf. RAS per Bando Costeras			20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
			<b>Totale COSTERAS</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>
1690/0	TRASFERIMENTI STATALI PER EMERGENZA VIRUS COVID 19 - VINC. COVID			3,79	0,00	837.948,71	0,00	0,00	0,00	0,00	837.948,71	837.952,50
		38737/0	INTEGRAZIONE CANONE DI LOCAZIONE CONDUTTORI MENO ABBIENTI - DL 73/2021 - vinc covid	0,00	0,00	0,00	837.948,71	0,00	0,00	0,00	-837.948,71	-837.948,71



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale COVID				3,79	0,00	837.948,71	837.948,71	0,00	0,00	0,00	0,00	3,79
1519/0	CONTRIB. CORRENTI DALLO STATO EMERGENZA COVID	23611/2	SPESE PER SANIFICAZIONE LOCALI E BENI COMUNALI - F.TO STATO EMERGENZA COVID	31.717,87	17.595,72	0,00	17.595,72	0,00	0,00	0,00	0,00	14.122,15
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.393,12	3.393,12	3.393,12
Totale COVID19				31.717,87	17.595,72	0,00	17.595,72	0,00	0,00	3.393,12	3.393,12	17.515,27
1887/0	INTERVENTI FINANZIATI DALLA FONDAZIONE BDS	29106/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PER IL FUNZIONAMENTO DEL NUOVO TEATRO COMUNALE- (VINC. FBDS 2019) (RILEVANTE FINI IVA)	3.843,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.843,73
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,00	0,01
Totale FBDS2019				3.843,73	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,00	3.843,74
1887/1	INTERVENTI FINANZIATI DALLA FONDAZIONE BDS	29618/1	SPESE PER ATTIVITA' CULTURALI 2020 - TRASF. FONDAZIONE DI SARDEGNA - VINC. FBDS2020	0,44	0,00	95.266,60	0,00	0,00	0,00	0,00	95.266,60	95.267,04
				0,00	0,00	0,00	666,60	0,00	0,00	0,00	-666,60	-666,60
		29618/4	SPESE PER ORGANIZZAZIONE EVENTO NATALE A SASSARI 2020 - TRASF. FONDAZIONE DI SARDEGNA - VINC. FBDS2020	0,00	0,00	0,00	74.600,00	0,00	0,00	0,00	-74.600,00	-74.600,00
Totale FBDS2020				0,44	0,00	95.266,60	75.266,60	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,44
2188/0	TRASF. RAS PROGETTO ATI IFRAS	36513/0	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL PROGETTO ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA	386.393,80	0,00	92.469,83	0,00	0,00	26.682,95	0,00	92.469,83	452.180,68
				0,00	0,00	0,00	5.257,12	0,00	0,00	0,00	-5.257,12	-5.257,12
		36513/1		0,00	0,00	0,00	1.335,73	0,00	0,00	0,00	-1.335,73	-1.335,73



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		36513/10	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA - F. TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE PROGETTO	0,00	84.050,25	0,00	82.489,01	0,00	0,00	0,00	1.561,24	-82.489,01
		36513/11	ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA - F. TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE PROGETTO	0,00	26.116,50	0,00	26.116,50	0,00	0,00	0,00	0,00	-26.116,50
		36513/12	ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA - F. TO AVANZO VINCOLATO IRAP PER IL PERSONALE PROGETTO	0,00	2.400,00	0,00	1.254,96	0,00	0,00	0,00	1.145,04	-1.254,96
		36513/13	ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA - F. TO AVANZO VINCOLATO VISITE MEDICHE PER IL PERSONALE PROGETTO	0,00	7.518,25	0,00	7.053,87	0,00	0,00	0,00	464,38	-7.053,87
		36513/14	ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA - F. TO AVANZO VINCOLATO ACQUISTO BENI DI CONSUMO - PROGETTO	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.000,00
		36513/15	ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA - F. TO AVANZO VINCOLATO NOLEGGIO MEZZI E ATTREZZATURE - PROGETTO	0,00	13.521,25	0,00	5.248,31	0,00	0,00	0,00	8.272,94	-5.248,31
		36513/16	ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA - F. TO AVANZO VINCOLATO PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE - PROGETTO	0,00	13.000,00	0,00	6.074,88	0,00	0,00	0,00	6.925,12	-6.074,88
		36513/17	ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA - F. TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00
		36514/0	ATI IFRAS - FRUIZIONE E VALORIZZAZIONE TURISTICO-CULTURALE DELL'AREA	0,00	0,00	0,00	3.225,96	0,00	0,00	0,00	-3.225,96	-3.225,96



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		36514/15	DELL'AREA DELL'ARGENTIERA - F.TO AVANZO VINCOLATO ACQUISTO BENI DI CONSUMO - PROGETTO ATI IFRAS - FRUIZIONE E VALORIZZAZIONE TURISTICO-CULTURALE DELL'AREA DELL'ARGENTIERA - F.TO AVANZO VINCOLATO NOLEGGIO MEZZI - PROGETTO ATI IFRAS - FRUIZIONE E VALORIZZAZIONE TURISTICO-CULTURALE DELL'AREA	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.500,00
		36514/16	DELL'AREA DELL'ARGENTIERA - F.TO AVANZO VINCOLATO NOLEGGIO MEZZI - PROGETTO ATI IFRAS - FRUIZIONE E VALORIZZAZIONE TURISTICO-CULTURALE DELL'AREA	0,00	1.344,09	0,00	1.344,09	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.344,09
		36514/17	DELL'AREA DELL'ARGENTIERA - F.TO AVANZO VINCOLATO ALTRI SERVIZI - PROGETTO ATI IFRAS - FRUIZIONE E VALORIZZAZIONE TURISTICO-CULTURALE DELL'AREA	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-15.000,00
		36515/0	DELL'AREA DELL'ARGENTIERA - F.TO AVANZO VINCOLATO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS - MANUTENZIONE FABBRICATI DEL PARCO GEOMINERARIO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL PROGETTO ATI IFRAS - MANUTENZIONE FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	0,00	0,00	5.101,64	0,00	0,00	0,00	-5.101,64	-5.101,64
		36515/1	MANUTENZIONE FABBRICATI DEL PARCO GEOMINERARIO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE DEL PROGETTO ATI IFRAS - MANUTENZIONE FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	0,00	0,00	1.296,24	0,00	0,00	0,00	-1.296,24	-1.296,24
		36515/10	MANUTENZIONE FABBRICATI DEL PARCO GEOMINERARIO - F.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	80.843,07	0,00	78.111,09	0,00	0,00	0,00	2.731,98	-78.111,09
		36515/11	MANUTENZIONE FABBRICATI DEL PARCO GEOMINERARIO - F.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS - FABBRICATI	0,00	25.315,30	0,00	25.315,30	0,00	0,00	0,00	0,00	-25.315,30



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			PARCO GEOMINERARIO - F.TO AVANZO VINCOLATO									
		36515/12	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI A CARICO DELL'ENTE PER IL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS - FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO - F.TO AVANZO VINCOLATO IRAP PER IL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	2.400,00	0,00	896,84	0,00	0,00	0,00	1.503,16	-896,84
		36515/13	FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO - F.TO AVANZO VINCOLATO VISITE MEDICHE PER IL PERSONALE PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	7.095,31	0,00	6.597,04	0,00	0,00	0,00	498,27	-6.597,04
		36515/14	FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO - F.TO AVANZO VINCOLATO ACQUISTO BENI DI CONSUMO - PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	1.000,00	0,00	920,18	0,00	0,00	0,00	79,82	-920,18
		36515/15	FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO - F.TO AVANZO VINCOLATO NOLEGGIO MEZZI - PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	4.500,00	0,00	3.075,50	0,00	0,00	0,00	1.424,50	-3.075,50
		36515/16	FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO - F.TO AVANZO VINCOLATO PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE -	0,00	21.413,42	0,00	6.999,27	0,00	0,00	0,00	14.414,15	-6.999,27
		36515/17	PROGETTO ATI IFRAS - FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO - F.TO AVANZO VINCOLATO ACQUISTO ALTRI BENI DI CONSUMO PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	2.000,00	0,00	1.839,76	0,00	0,00	0,00	160,24	-1.839,76
		36573/0	ITINERARI MINIERA ARGENTIERA ACQUISTO ALTRI BENI DI CONSUMO PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.335,93	0,00	0,00	4.335,93
		36575/0	MANUTENZIONE FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO NOLEGGIO MEZZI PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	0,00	0,00	2.724,88	0,00	-43,52	0,00	-2.724,88	-2.681,36
		36575/1	MANUTENZIONE FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE - PROGETTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-192,02	0,00	0,00	192,02
		36813/0		0,00	0,00	0,00	446,82	0,00	-306,07	0,00	-446,82	-140,75



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		36814/0	ATI IFRAS - ITINERARI MINIERA ARGENTIERA									
		36815/0	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE - PROGETTO ATI IFRAS - FRUIZIONE E VALORIZZAZIONE TURISTICO-CULTURALE DELL'AREA DELL'ARGENTIERA	0,00	0,00	0,00	274,19	0,00	0,00	0,00	-274,19	-274,19
		70036/1	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE - PROGETTO ATI IFRAS - MANUTENZIONE FABBRICATI PARCO GEOMINERARIO ACQUISTO ATTREZZATURE PROGETTO ATI IFRAS- FRUIZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'AREA DELL'ARGENTIERA (VINC. IFRAS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-146,68	0,00	0,00	146,68
Totale IFRAS				386.393,80	386.393,80	92.469,83	359.991,98	0,00	21.658,73	0,00	118.871,65	97.212,92
1694/3	TRASFERIMENTI REGIONALI PER LA ATTIVAZIONE PROGETTO INCLUDIS - VINC. INCLUDIS			10.612,26	0,00	1.876,91	0,00	0,00	0,00	0,00	1.876,91	12.489,17
		38743/0	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE PROGETTO INCLUDIS - coll. 1899	0,00	0,00	0,00	1.876,91	0,00	0,00	0,00	-1.876,91	-1.876,91
Totale INCLUDIS				10.612,26	0,00	1.876,91	1.876,91	0,00	0,00	0,00	0,00	10.612,26
1886/0	TRASF. RAS PER I SERVIZI EDUCATIVI PER L'INFANZIA E SCUOLE DELL'INFANZIA - ART. 12 D.LGS. 65/2017 - VINCOLO INFANZIA			256.008,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	256.008,82
		37109/15	CONTRATTI DI SERVIZIO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI PER L'INFANZIA - (RILEVANTE FINI IVA) - F. TO AV. VINCOLATO VINC. INFANZIA	0,00	133.338,82	0,00	114.350,93	18.987,89	0,00	0,00	0,00	-133.338,82
Totale INFANZIA				256.008,82	133.338,82	0,00	114.350,93	18.987,89	0,00	0,00	0,00	122.670,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
6886/0	TRASF. MINISTERO INTERNO PER INTERVENTI DI RIPRISTINO IN INFRASTRUTTURE SOCIALI (VINC INFRASOCIA)	58887/0	RECUPERO FUNZIONALE SCUOLA PRIMARIA CANIGA - TRASF. MININTERNO (VINC. INFRASOCIA)	0,00	0,00	7.218,91	0,00	0,00	0,00	0,00	7.218,91	7.218,91
			RECUPERO FUNZIONALE PALESTRA SCUOLA VIA PORCELLANA - TRASF. MININTERNO (VINC INFRASOCIA)	0,00	0,00	0,00	2.720,95	0,00	0,00	0,00	-2.720,95	-2.720,95
			RECUPERO FUNZIONALE TEATRO S'ARZA - TRASF. MININTERNO (VINC INFRASOCIA)	0,00	0,00	0,00	3.021,41	0,00	0,00	0,00	-3.021,41	-3.021,41
				0,00	0,00	0,00	1.476,55	0,00	0,00	0,00	-1.476,55	-1.476,55
Totale INFRASOCIA				0,00	0,00	7.218,91	7.218,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1712/0	TRASFERIMENTO ISTAT PER SERVIZIO STATISTICA - VINC. ISTAT	23020/0	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SERVIZIO STATISTICA - VINC. ISTAT	14.052,04	0,00	42.063,44	0,00	0,00	14.048,03	0,00	42.063,44	42.067,45
			SPESE PER ONERI PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO STATISTICA - VINC. ISTAT	0,00	0,00	0,00	21.577,07	0,00	0,00	0,00	-21.577,07	-21.577,07
			IRAP PER RETRIBUZIONI ISTAT PERSONALE INTERNO - VINC. ISTAT	0,00	0,00	0,00	4.724,52	0,00	0,00	0,00	-4.724,52	-4.724,52
				0,00	0,00	0,00	1.687,35	0,00	0,00	0,00	-1.687,35	-1.687,35
Totale ISTAT				14.052,04	0,00	42.063,44	27.988,94	0,00	14.048,03	0,00	14.074,50	14.078,51
1772/0	ITI - FONDI FSE - QUOTA RAS	23622/0	ITI - FESR - AZIONE 6 - PROCESSO PARTECIPATIVO - ALTRI SERVIZI - QUOTA REGIONALE	244.362,38	0,00	377.603,69	0,00	0,00	6.661,73	0,00	377.603,69	615.304,34
			ITI - FSE - AZIONE 1 - AZIONE POR 10.1.1 - SERVIZI INNOVATIVI PER L'INCLUSIONE SOCIALE E IL SOSTEGNO A NUCLEI FAMILIARI	0,00	0,00	0,00	20.251,87	0,00	0,00	0,00	-20.251,87	-20.251,87
			MULTIPROBLEMATICI - ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	16.322,40	0,00	0,00	0,00	-16.322,40	-16.322,40



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38582/10	ITI - FSE - AZIONE 1 - AZIONE POR 9.1.4 - INNOVAZIONE SOCIALE - ALTRI SERVIZI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	89.775,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.775,00	0,00
		38582/12	ITI - FSE - AZIONE 1 - AZIONE POR 9.1.4 - INNOVAZIONE SOCIALE - CONTRIBUTO ANAC - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	225,00	0,00	225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-225,00
		38587/10	ITI - FSE - AZIONE 1 - AZIONE POR 11.3.3 - PUNTO DI SALUTE DELLA COMUNITA' PER IL BENESSERE DEI SOGGETTI FRAGILI - ALTRI SERVIZI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	20.637,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.637,00	0,00
		38587/12	ITI - FSE - AZIONE 1 - AZIONE POR 11.3.3 - PUNTO DI SALUTE DELLA COMUNITA' PER IL BENESSERE DEI SOGGETTI FRAGILI - CONTRIBUTO ANAC - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	30,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-30,00
		38592/0	ITI - FSE - AZIONE 1 - AZIONE POR 9.1.4 - SERVIZI INNOVATIVI PER L'INCLUSIONE SOCIALE ED IL SOSTEGNO A NUCLEI FAMILIARI	0,00	0,00	0,00	27.840,81	0,00	0,00	0,00	-27.840,81	-27.840,81
		42123/0	MULTIPROBLEMATICI - ALTRI SERVIZI ITI - FESR - AZIONE 5 - AZIONE POR 3.3.1 - AIUTI ALLE IMPRESE E SOSTEGNO ALL'AVVIO E AL RAFFORZAMENTO DI IMPRESE - SERVIZI AMMINISTRATIVI	0,00	0,00	0,00	2.273,17	0,00	0,00	0,00	-2.273,17	-2.273,17
		42124/0	ITI - FESR - AZIONE 5 - AZIONE POR 3.7.1 - AIUTI ALLE IMPRESE E SOSTEGNO ALL'AVVIO E AL RAFFORZAMENTO DI IMPRESE - SERVIZI AMMINISTRATIVI	0,00	0,00	0,00	2.273,16	0,00	0,00	0,00	-2.273,16	-2.273,16
		42125/0	ITI - FESR - AZIONE 5 - AZIONE POR 1.3.2 - AZIONI PER LA PROMOZIONE DI PROCESSI E PRODOTTI IN	0,00	0,00	0,00	23.227,64	0,00	0,00	0,00	-23.227,64	-23.227,64



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		42132/0	UNO SPAZIO DI INNOVAZIONE APERTA - ALTRI SERVIZI ITI - FSE - AZIONE 5 - AZIONE POR 8.10.1 - AZIONI SPERIMENTALI PER L'AUTO IMPRENDITORIALITA' E L'INCREMENTO DELL'OCCUPABILITA' - ALTRI SERVIZI -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,00	0,01
		58642/0	ITI - FESR - AZIONE 2 - AZIONE POR 9.6.6 - RECUPERO E FUNZIONALIZZAZIONE DEL VECCHIO MERCATO - FABBRICATI	0,00	0,00	0,00	82.896,18	0,00	0,00	0,00	-82.896,18	-82.896,18
		58643/0	ITI - FESR - AZIONE 2 - AZIONE POR 9.6.6 - RECUPERO E FUNZIONALIZZAZIONE DEL VECCHIO MERCATO - FABBRICATI	0,00	0,00	0,00	65.284,12	0,00	0,00	0,00	-65.284,12	-65.284,12
		58652/0	ITI - FESR - AZIONE 3 - AZIONE POR 9.6.6 - RECUPERO E RIORGANIZZAZIONE DEL PALAZZO DELLA FRUMENTARIA, DELL'EX CASOTTO DAZIARIO E DELL'EX SCUOLA DI SANT'APOLLINARE - BENI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	137.234,11	0,00	0,00	0,00	-137.234,11	-137.234,11
		58662/1	ITI - FESR - AZIONE 4 - AZIONE POR 6.7.1 - REALIZZAZIONE DEL PARCO URBANO DEL ROSELLO - BENI IMMOBILI - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	45.515,03	0,00	0,00	9.161,71	0,00	0,01	36.353,33	-9.161,70
Totale ITI				244.362,38	156.182,03	377.603,69	377.858,46	9.161,71	6.661,72	0,01	146.765,56	228.284,19
2198/0	TRASFERIMENTO PROGETTO "LAVORABILE"			0,00	0,00	66.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.000,00	66.000,00
		22011/0	PROGETTO LAVORABILE - RETRIBUZIONI	0,00	0,00	0,00	8.970,00	4.830,00	0,00	0,00	-13.800,00	-13.800,00
		22011/1	PROGETTO LAVORABILE - CONTRIBUTI SOCIALI	0,00	0,00	0,00	2.600,00	1.400,00	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
		22011/3	PROGETTO LAVORABILE - IRAP	0,00	0,00	0,00	779,76	420,00	0,00	0,00	-1.199,76	-1.199,76



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		37502/0	PROGETTO LAVORABILE - RETRIBUZIONI	0,00	0,00	0,00	8.997,51	9.660,00	0,00	0,00	-18.657,51	-18.657,51
		37502/1	PROGETTO LAVORABILE - CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	0,00	0,00	0,00	3.260,55	2.800,00	0,00	0,00	-6.060,55	-6.060,55
		37502/3	PROGETTO LAVORABILE - IRAP	0,00	0,00	0,00	779,76	840,00	0,00	0,00	-1.619,76	-1.619,76
		70047/0	PROGETTO LAVORABILE - ACQUISTO HARDWARE	0,00	0,00	0,00	3.274,48	0,00	0,00	0,00	-3.274,48	-3.274,48
Totale LAVORABILE				0,00	0,00	66.000,00	28.662,06	19.950,00	0,00	0,00	17.387,94	17.387,94
2189/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - LAVORAS - ART. 2 LR 1/08			2.279.438,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.279.438,00
		20503/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ANAC AVC PASS - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	15.485,00	0,00	5.323,72	10.161,28	0,00	0,00	0,00	-15.485,00
		20503/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ANAC AVC PASS - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.700,00	0,00	1.608,06	3.091,94	0,00	0,00	0,00	-4.700,00
		20503/3	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ANAC AVC PASS - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	-3.000,00
		20503/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ANAC AVC PASS - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.315,00	0,00	452,48	862,52	0,00	0,00	0,00	-1.315,00
		20503/5	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ANAC AVC PASS - VISITE MEDICHE -	0,00	199,90	0,00	40,00	159,90	0,00	0,00	0,00	-199,90



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO									
		20503/6	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ANAC AVC PASS - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	2.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.170,00	0,00
		20503/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ANAC AVC PASS - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.335,02	0,00	1.334,74	0,00	0,00	0,00	0,28	-1.334,74
		20503/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ANAC AVC PASS - UTILIZZO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	2.694,98	0,00	2.694,98	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.694,98
		20503/9	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ANAC AVC PASS - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	100,10	0,00	100,10	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,10
		20525/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE DOCUMENTI PERSONALE - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	15.485,00	0,00	5.323,78	10.161,22	0,00	0,00	0,00	-15.485,00
		20525/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE DOCUMENTI PERSONALE - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.700,00	0,00	1.608,06	3.091,94	0,00	0,00	0,00	-4.700,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		20525/3	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE DOCUMENTI PERSONALE - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	3.000,00	0,00	139,44	2.860,56	0,00	0,00	0,00	-3.000,00
		20525/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE DOCUMENTI PERSONALE - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F. TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.315,00	0,00	452,48	862,52	0,00	0,00	0,00	-1.315,00
		20525/5	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE DOCUMENTI PERSONALE - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	199,90	0,00	60,00	139,90	0,00	0,00	0,00	-199,90
		20525/6	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE DOCUMENTI PERSONALE - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	2.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.170,00	0,00
		20525/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE DOCUMENTI PERSONALE - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	780,00	0,00
		20525/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE DOCUMENTI PERSONALE - UTENZE E CANONI - ART.	0,00	3.250,00	0,00	3.220,80	0,00	0,00	0,00	29,20	-3.220,80



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+
			LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCHE DATI TRIBUTI - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO									
		21502/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCHE DATI TRIBUTI - ACQUISTO DI BENI - ART. 2 LR 1/08 - F. TO AVANZO VINCOLATO	0,00	6.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.110,00	0,00
		21502/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCHE DATI TRIBUTI - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	149,14	0,00	127,29	21,85	0,00	0,00	0,00	-149,14
		22001/11	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - CENSIMENTO BENI MOBILI - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	47.550,00	0,00	19.324,13	28.225,87	0,00	0,00	0,00	-47.550,00
		22001/12	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - CENSIMENTO BENI MOBILI - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	14.400,00	0,00	5.839,33	8.560,67	0,00	0,00	0,00	-14.400,00
		22001/13	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - CENSIMENTO BENI MOBILI - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	9.000,00	0,00	636,54	8.363,46	0,00	0,00	0,00	-9.000,00
		22001/14	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - CENSIMENTO BENI MOBILI - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.050,00	0,00	1.642,39	2.407,61	0,00	0,00	0,00	-4.050,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		22001/15	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - CENSIMENTO BENI MOBILI - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	200,00	0,00	142,01	57,99	0,00	0,00	0,00	-200,00
		22001/16	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - CENSIMENTO BENI MOBILI - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.799,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.799,35	0,00
		22001/17	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - CENSIMENTO BENI MOBILI - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	7.720,00	0,00	2.752,65	0,00	0,00	0,00	4.967,35	-2.752,65
		22001/18	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - CENSIMENTO BENI MOBILI - UTILIZZO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	9.000,00	0,00	756,40	0,00	0,00	0,00	8.243,60	-756,40
		22001/19	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - CENSIMENTO BENI MOBILI - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	280,65	0,00	280,65	0,00	0,00	0,00	0,00	-280,65
		22004/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCA DATI PULIZIA UFFICI - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	15.485,00	0,00	5.323,72	10.161,28	0,00	0,00	0,00	-15.485,00
		22004/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCA DATI	0,00	4.700,00	0,00	1.608,06	3.091,94	0,00	0,00	0,00	-4.700,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+
		22004/3	PULIZIA UFFICI - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCA DATI PULIZIA UFFICI - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	-3.000,00
		22004/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCA DATI PULIZIA UFFICI - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.315,00	0,00	452,48	862,52	0,00	0,00	0,00	-1.315,00
		22004/5	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCA DATI PULIZIA UFFICI - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	162,41	0,00	20,00	142,41	0,00	0,00	0,00	-162,41
		22004/6	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCA DATI PULIZIA UFFICI - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	2.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.170,00	0,00
		22004/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCA DATI PULIZIA UFFICI - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	529,82	0,00	529,48	0,00	0,00	0,00	0,34	-529,48
		22004/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCA DATI PULIZIA UFFICI - UTILIZZO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	3.500,18	0,00	3.291,98	0,00	0,00	0,00	208,20	-3.291,98



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		22004/9	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - BANCA DATI PULIZIA UFFICI - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	137,59	0,00	108,55	29,04	0,00	0,00	0,00	-137,59
		22504/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	85.500,00	0,00	39.982,20	45.517,80	0,00	0,00	0,00	-85.500,00
		22504/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	32.700,00	0,00	13.991,72	18.708,28	0,00	0,00	0,00	-32.700,00
		22504/3	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	14.000,00	0,00	2.124,13	11.875,87	0,00	0,00	0,00	-14.000,00
		22504/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	7.800,00	0,00	3.177,01	4.622,99	0,00	0,00	0,00	-7.800,00
		22504/5	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.600,00	0,00	1.263,11	336,89	0,00	0,00	0,00	-1.600,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		22504/6	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	12.390,00	0,00	11.495,33	0,00	0,00	0,00	894,67	-11.495,33
		22504/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI - ACQUISTO BENI - ART. 2 LR 1/08 - F. TO AVANZO VINCOLATO	0,00	11.750,00	0,00	11.749,72	0,00	0,00	0,00	0,28	-11.749,72
		22504/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI - NOLEGGIO DI BENI DI TERZI- ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	11.260,00	0,00	11.003,26	0,00	0,00	0,00	256,74	-11.003,26
		23003/11	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	15.485,00	0,00	5.323,72	10.161,28	0,00	0,00	0,00	-15.485,00
		23003/12	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.700,00	0,00	1.608,06	3.091,94	0,00	0,00	0,00	-4.700,00
		23003/13	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	-3.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			VINCOLATO									
		23003/14	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - IRAP - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - VISITE	0,00	1.315,00	0,00	452,48	862,52	0,00	0,00	0,00	-1.315,00
		23003/15	DI MATRIMONIO - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - NOLEGGIO DI BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - COSTI	0,00	199,90	0,00	40,00	159,90	0,00	0,00	0,00	-199,90
		23003/16	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - NOLEGGIO DI BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - COSTI	0,00	2.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.170,00	0,00
		23003/17	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - NOLEGGIO DI BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - COSTI	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
		23003/18	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - NOLEGGIO DI BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - COSTI	0,00	2.030,00	0,00	2.029,96	0,00	0,00	0,00	0,04	-2.029,96
		23003/19	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DIGITALIZZAZIONE ATTI DI MATRIMONIO - COSTI	0,00	100,10	0,00	100,10	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,10



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		25001/11	PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AUTORIMESSA VEICOLI SEQUESTRATI - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AUTORIMESSA VEICOLI SEQUESTRATI - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AUTORIMESSA VEICOLI SEQUESTRATI - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AUTORIMESSA VEICOLI SEQUESTRATI - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AUTORIMESSA VEICOLI SEQUESTRATI - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AUTORIMESSA VEICOLI SEQUESTRATI - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	83.395,00	0,00	32.154,72	51.240,28	0,00	0,00	0,00	-83.395,00
		25001/12		0,00	31.015,00	0,00	11.064,38	19.950,62	0,00	0,00	0,00	-31.015,00
		25001/13		0,00	13.500,00	0,00	638,56	12.861,44	0,00	0,00	0,00	-13.500,00
		25001/14		0,00	7.090,00	0,00	2.577,20	4.512,80	0,00	0,00	0,00	-7.090,00
		25001/15		0,00	3.626,60	0,00	1.143,09	2.483,51	0,00	0,00	0,00	-3.626,60
		25001/16		0,00	6.672,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.672,83	0,00
		25001/17		0,00	22.620,00	0,00	15.737,06	0,00	0,00	0,00	6.882,94	-15.737,06



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+
			LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AUTORIMESSA VEICOLI SEQUESTRATI - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO									
		25001/18	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AUTORIMESSA VEICOLI SEQUESTRATI - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	580,57	0,00	580,57	0,00	0,00	0,00	0,00	-580,57
		25001/20	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AUTORIMESSA VEICOLI SEQUESTRATI - UTILIZZO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	5.500,00	0,00	5.243,56	0,00	0,00	0,00	256,44	-5.243,56
		29501/11	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SASSARI LUOGO DELLA CULTURA - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	211.755,00	0,00	93.615,00	118.140,00	0,00	0,00	0,00	-211.755,00
		29501/12	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SASSARI LUOGO DELLA CULTURA - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	64.245,00	0,00	28.323,05	35.921,95	0,00	0,00	0,00	-64.245,00
		29501/13	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SASSARI LUOGO DELLA CULTURA - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	24.000,00	0,00	2.750,00	21.250,00	0,00	0,00	0,00	-24.000,00
		29501/14	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SASSARI LUOGO DELLA CULTURA -	0,00	18.000,00	0,00	7.715,00	10.285,00	0,00	0,00	0,00	-18.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(f)+	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		29501/15	IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F. TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SASSARI LUOGO DELLA CULTURA - VISITE MEDICHE- ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.230,10	0,00	952,09	278,01	0,00	0,00	0,00	-1.230,10
		29501/16	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SASSARI LUOGO DELLA CULTURA - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	27.841,32	0,00	17.543,00	0,00	0,00	0,00	10.298,32	-17.543,00
		29501/17	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SASSARI LUOGO DELLA CULTURA - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	52.000,00	0,00	5.877,90	0,00	0,00	0,00	46.122,10	-5.877,90
		29501/18	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SASSARI LUOGO DELLA CULTURA - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	928,58	0,00	928,58	0,00	0,00	0,00	0,00	-928,58
		32501/11	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - TRAFFICO - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	50.417,00	0,00	18.131,28	32.285,72	0,00	0,00	0,00	-50.417,00
		32501/12	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - TRAFFICO - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	15.298,00	0,00	5.650,00	9.648,00	0,00	0,00	0,00	-15.298,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		32501/13	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - TRAFFICO - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	-9.000,00
		32501/14	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - TRAFFICO - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F. TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.285,00	0,00	1.476,78	2.808,22	0,00	0,00	0,00	-4.285,00
		32501/15	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - TRAFFICO - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	573,71	0,00	504,04	69,67	0,00	0,00	0,00	-573,71
		32501/16	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - TRAFFICO - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	5.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.910,00	0,00
		32501/17	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - TRAFFICO - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	5.000,00	0,00	4.826,87	0,00	0,00	0,00	173,13	-4.826,87
		32501/18	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - TRAFFICO - NOLEGGIO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	8.000,00	0,00	0,00	2.716,00	0,00	0,00	5.284,00	-2.716,00
		32501/19	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - TRAFFICO - COSTI PER LA FORMAZIONE- ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.516,29	0,00	408,24	1.108,05	0,00	0,00	0,00	-1.516,29



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			VINCOLATO									
		32502/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - VERIFICA MANUT. STRADE E MARCIAPIEDE - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.335,02	0,00	1.334,99	0,00	0,00	0,00	0,03	-1.334,99
		32502/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - VERIFICA MANUT. STRADE E MARCIAPIEDE - UTILIZZO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	2.694,98	0,00	2.694,98	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.694,98
		32502/9	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - VERIFICA MANUT. STRADE E MARCIAPIEDE - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	180,30	0,00	131,57	48,73	0,00	0,00	0,00	-180,30
		32503/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ACCESSI SITI CULTURALI E AMBIENTALI - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	115.300,00	0,00	43.100,00	72.200,00	0,00	0,00	0,00	-115.300,00
		32503/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ACCESSI SITI CULTURALI E AMBIENTALI - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	45.000,00	0,00	15.454,55	29.545,45	0,00	0,00	0,00	-45.000,00
		32503/3	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ACCESSI SITI CULTURALI E AMBIENTALI - ALTRI ONERI SOCIALI -	0,00	19.200,00	0,00	4.968,13	14.231,87	0,00	0,00	0,00	-19.200,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO									
		32503/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ACCESSI SITI CULTURALI E AMBIENTALI - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	11.500,00	0,00	3.722,06	7.777,94	0,00	0,00	0,00	-11.500,00
		32503/5	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - VERIFICA MANUT. STRADE E MARCIAPIEDE - ACCESSI SITI CULTURALI E AMBIENTALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	3.377,04	0,00	1.451,11	1.925,93	0,00	0,00	0,00	-3.377,04
		32503/6	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ACCESSI SITI CULTURALI E AMBIENTALI - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	13.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.990,00	0,00
		32503/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ACCESSI SITI CULTURALI E AMBIENTALI - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	9.720,00	0,00	4.362,11	4.647,02	0,00	0,00	710,87	-9.009,13
		32503/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ACCESSI SITI CULTURALI E AMBIENTALI - NOLEGGIO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	22.000,00	0,00	5.377,46	11.980,51	0,00	0,00	4.642,03	-17.357,97
		32503/9	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - VERIFICA MANUT. STRADE E MARCIAPIEDE - ACCESSI SITI CULTURALI E	0,00	3.912,96	0,00	822,96	3.090,00	0,00	0,00	0,00	-3.912,96

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		36151/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MAPPATURA AREE ABBANDONATE - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	8.060,00	0,00	4.928,90	0,00	0,00	0,00	3.131,10	-4.928,90
		36151/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - MAPPATURA AREE ABBANDONATE - COSTI PER FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	358,60	0,00	261,13	97,47	0,00	0,00	0,00	-358,60
		36506/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	66.500,00	0,00	24.800,00	41.700,00	0,00	0,00	0,00	-66.500,00
		36506/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	26.400,00	0,00	8.443,90	17.956,10	0,00	0,00	0,00	-26.400,00
		36506/3	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	10.600,00	0,00	366,19	10.233,81	0,00	0,00	0,00	-10.600,00
		36506/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	6.500,00	0,00	1.985,90	4.514,10	0,00	0,00	0,00	-6.500,00
		36506/5	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI - VISITE	0,00	1.043,96	0,00	938,08	105,88	0,00	0,00	0,00	-1.043,96



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(f)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
		36506/6	MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI -	0,00	7.262,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.262,60	0,00
		36506/7	ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI -	0,00	11.119,24	0,00	4.077,01	0,00	0,00	0,00	7.042,23	-4.077,01
		36506/8	NOLEGGIO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI -	0,00	7.000,00	0,00	500,00	2.500,00	0,00	0,00	4.000,00	-3.000,00
		36506/9	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - SENTIERI NATURALISTICI - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AREE BOSCHIVE - ART. 2 LR 1/08	0,00	2.952,97	0,00	482,97	2.470,00	0,00	0,00	0,00	-2.952,97
		36649/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AREE BOSCHIVE - ART. 2 LR 1/08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,07	0,00	0,00	0,07
		36649/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - AREE BOSCHIVE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO AMMINISTRAZIONE	0,00	229.668,67	0,00	80.178,99	141.618,47	0,00	0,00	7.871,21	-221.797,46
		36649/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI	0,00	191.390,56	0,00	900,00	190.490,56	0,00	0,00	0,00	-191.390,56



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			LAVORAS -AREE VERDI: BONIFICA E RIVEGETAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO AMMINISTRAZIONE PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ISTANZE L. 162/98 - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ISTANZE L. 162/98 - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ISTANZE L. 162/98 - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ISTANZE L. 162/98 - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ISTANZE L. 162/98 - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ISTANZE L. 162/98 - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI									
		37501/11	LAVORAS -ISTANZE L. 162/98 - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI	0,00	61.940,00	0,00	21.157,38	40.782,62	0,00	0,00	0,00	-61.940,00
		37501/12	LAVORAS -ISTANZE L. 162/98 - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI	0,00	18.795,00	0,00	6.432,24	12.362,76	0,00	0,00	0,00	-18.795,00
		37501/13	LAVORAS -ISTANZE L. 162/98 - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI	0,00	12.000,00	0,00	137,50	11.862,50	0,00	0,00	0,00	-12.000,00
		37501/14	LAVORAS -ISTANZE L. 162/98 - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI	0,00	5.265,00	0,00	1.809,92	3.455,08	0,00	0,00	0,00	-5.265,00
		37501/15	LAVORAS -ISTANZE L. 162/98 - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI	0,00	1.672,91	0,00	342,04	1.330,87	0,00	0,00	0,00	-1.672,91
		37501/16	LAVORAS -ISTANZE L. 162/98 - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI	0,00	8.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.750,00	0,00
		37501/17	LAVORAS -ISTANZE L. 162/98 - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI	0,00	6.250,00	0,00	5.502,36	53,19	0,00	0,00	694,45	-5.555,55



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		37501/18	LAVORAS - ISTANZE L. 162/98 - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ISTANZE L. 162/98 - NOLEGGIO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	10.000,00	0,00	1.168,53	4.687,47	0,00	0,00	4.144,00	-5.856,00
		37501/19	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - ISTANZE L. 162/98 - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	327,09	0,00	294,35	32,74	0,00	0,00	0,00	-327,09
		38701/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE ALLOGGI ERP - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	23.405,00	0,00	10.926,73	12.478,27	0,00	0,00	0,00	-23.405,00
		38701/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE ALLOGGI ERP - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	7.105,00	0,00	3.302,94	3.802,06	0,00	0,00	0,00	-7.105,00
		38701/3	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE ALLOGGI ERP - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.500,00	0,00	875,00	3.625,00	0,00	0,00	0,00	-4.500,00
		38701/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	1.990,00	0,00	928,77	1.061,23	0,00	0,00	0,00	-1.990,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(f)+
			LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE ALLOGGI ERP - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO									
		38701/5	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE ALLOGGI ERP - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	413,69	0,00	80,00	333,69	0,00	0,00	0,00	-413,69
		38701/6	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE ALLOGGI ERP - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	3.290,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.290,00	0,00
		38701/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE ALLOGGI ERP - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	1.611,86	0,00	1.611,86	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.611,86
		38701/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE ALLOGGI ERP - UTILIZZO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.498,14	0,00	4.498,14	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.498,14
		38701/9	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE	0,00	186,31	0,00	150,31	36,00	0,00	0,00	0,00	-186,31



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			DOCUMENTAZIONE ALLOGGI ERP - COSTI PER LA FORMAZIONE- ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO									
		41501/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE COMMERCIO - RETRIBUZIONI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	47.150,00	0,00	19.453,59	27.696,41	0,00	0,00	0,00	-47.150,00
		41501/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE COMMERCIO - ONERI SOCIALI EFFETTIVI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	14.400,00	0,00	5.878,80	8.521,20	0,00	0,00	0,00	-14.400,00
		41501/3	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE COMMERCIO - ALTRI ONERI SOCIALI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	9.200,00	0,00	0,00	9.200,00	0,00	0,00	0,00	-9.200,00
		41501/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE COMMERCIO - IRAP - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	4.050,00	0,00	1.653,50	2.396,50	0,00	0,00	0,00	-4.050,00
		41501/5	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE COMMERCIO - VISITE MEDICHE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO	0,00	299,67	0,00	284,03	15,64	0,00	0,00	0,00	-299,67



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
VINCOLATO												
		41501/6	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE COMMERCIO - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	6.399,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.399,68	0,00
		41501/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE COMMERCIO - ACQUISTO BENI DI CONSUMO - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	6.000,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00	5.940,00	-60,00
		41501/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE COMMERCIO - NOLEGGIO BENI DI TERZI - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	6.220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.220,00	0,00
		41501/9	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL LAVORO - PROGETTI LAVORAS - DEMATERIALIZZAZIONE DOCUMENTAZIONE COMMERCIO - COSTI PER LA FORMAZIONE - ART. 2 LR 1/08 - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	280,65	0,00	252,59	28,06	0,00	0,00	0,00	-280,65
Totale LAVORAS				2.279.438,0	2.279.438,0	0,00	766.531,16	1.303.573,2	-0,07	0,00	209.333,61	209.333,68
1783/0	TRASFERIMENTO MINISTERO DELL'INTERNO PER PROGETTO LGNET EA - FONDI FAMI - VINCOLO LGNET EA			105.000,00	0,00	41.363,11	0,00	0,00	0,00	0,00	41.363,11	146.363,11
		38749/14	CONTRATTI DI SERVIZIO - PROGETTO LGNET EA -	0,00	105.000,00	0,00	76.919,42	28.080,58	0,00	0,00	0,00	-105.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS LR 37/98			9.994,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.994,00
Totale LR 37 D				9.994,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.994,00
	Trasf. RAS LR 37/98			5.714,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.714,22
Totale LR 37 E				5.714,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.714,22
	Trasf. RAS LR 37/98			644,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	644,35
Totale LR 37 E AC				644,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	644,35
	Trasf. RAS LR 37/98			676,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676,40
Totale LR 37 F AC				676,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676,40
1700/0	TRASFERIMENTO REGIONALE BONUS LAVORATORI MENSA E PULIZIA SCUOLE - ART. 6 COMMA 13 LR 17/2021			0,00	0,00	172.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.800,00	172.800,00
Totale MENSA				0,00	0,00	172.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.800,00	172.800,00
2050/0	FONDO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO LIBRARIO - TRASF. MIN. BENI CULTURALI - VINC MIBAC	70039/0	ACQUISIZIONE MATERIALE BIBLIOGRAFICO PER LA BIBLIOTECA COMUNALE TRASF. MIBAC	0,00	0,00	9.204,87	0,00	0,00	0,00	0,00	9.204,87	9.204,87
				0,00	0,00	0,00	9.204,87	0,00	0,00	0,00	-9.204,87	-9.204,87
Totale MIBAC				0,00	0,00	9.204,87	9.204,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1689/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER LA ATTIVAZIONE DEL PROGETTO "DOPO DI NOI" (VINC. NOI)			0,00	0,00	524.278,87	0,00	0,00	0,00	0,00	524.278,87	524.278,87
Totale NOI				0,00	0,00	524.278,87	0,00	0,00	0,00	0,00	524.278,87	524.278,87
1713/1	LEGGE REGIONALE 30/6/2011 N°12 N.12 CONTRIBUTO STUDIO RETICOLO IDROGRAFICO - PAI - COLL. CAP. 66724			8.600,00	0,00	37.576,73	0,00	0,00	0,00	0,00	37.576,73	46.176,73
Totale PAI				8.600,00	0,00	37.576,73	0,00	0,00	0,00	0,00	37.576,73	46.176,73



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
1702/0	TRASFERIMENTO PROGETTO (PaIS) AV1-PAIS-2019- PON INCLUSIONE FSE 2014/2020			0,00	0,00	95.625,27	0,00	0,00	0,00	0,00	95.625,27	95.625,27
		37800/0	RETRIBUZIONI PER IL PERSONALE - PROGETTO (PaIS) AV1-PAIS-2019- PON INCLUSIONE FSE 2014/2020 (VINC. PAIS)	0,00	0,00	0,00	5.584,53	0,00	0,00	0,00	-5.584,53	-5.584,53
		37800/1	ONERI SOCIALI PER IL PERSONALE - PROGETTO (PaIS) AV1-PAIS-2019- PON INCLUSIONE FSE 2014/2020 (VINC. PAIS)	0,00	0,00	0,00	1.691,56	0,00	0,00	0,00	-1.691,56	-1.691,56
		37800/3	IRAP PERSONALE - PROGETTO (PaIS) AV1-PAIS-2019- PON INCLUSIONE FSE 2014/2020 (VINC. PAIS)	0,00	0,00	0,00	474,69	0,00	0,00	0,00	-474,69	-474,69
		70200/0	HARDWARE - PROGETTO (PaIS) AV1-PAIS-2019- PON INCLUSIONE FSE 2014/2020 (VINC. PAIS)	0,00	0,00	0,00	9.862,96	0,00	0,00	0,00	-9.862,96	-9.862,96
<b>Totale PAIS</b>				0,00	0,00	95.625,27	17.613,74	0,00	0,00	0,00	78.011,53	78.011,53
7001/0	MONETIZZAZIONE AREE DESTINATE AI PARCHEGGI			50.635,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.635,37
<b>Totale PARK</b>				50.635,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.635,37
1694/4	TRASFERIMENTO REGIONALE "PANE E FORMAGGIO"			307.834,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	307.834,43
		35162/0	SPESE PER SERVIZI PER BUONI SPESA "PANE E FORMAGGIO" - F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	307.834,43	0,00	0,00	307.834,43	0,00	0,00	0,00	-307.834,43
<b>Totale P&amp;F</b>				307.834,43	307.834,43	0,00	0,00	307.834,43	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS PIA SS04 – (ass.to Lavori Pubblici)			39.502,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.502,16
<b>Totale PIA LP</b>				39.502,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.502,16
6943/0	TRASFER. RAS PER LA REALIZZAZIONE DI PISTE CICLABILI (COLL.64943)			25.357,09	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,25	0,00	0,00	25.358,34
<b>Totale PISTE</b>				25.357,09	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,25	0,00	0,00	25.358,34
		64943/0	REALIZZAZIONE PISTE CICLABILI (COLL.6943)	1.650,79	0,00	0,00	0,00	0,00	1,25	0,00	0,00	1.649,54



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale PISTE AC				1.650,79	0,00	0,00	0,00	0,00	1,25	0,00	0,00	1.649,54
1707/0	TRASFERIMENTO DIREZIONE GENERALE PER LA LOTTA ALLA POVERTA' E PER LA PROGRAMMAZIONE SOCIALE -FONDO POVERTA'-			1.400.314,42	0,00	2.440.363,78	0,00	0,00	0,00	0,00	2.440.363,78	3.840.678,20
		38520/0	RETRIBUZIONI AL PERSONALE - FONDO POVERTA' - FINT.AVANZO TRASF. MINISTERO FONDO POVERTA' CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI PERSONALE - FONDO POVERTA' - FINT.AVANZO TRASF. MINISTERO FONDO POVERTA'	0,00	431.582,23	0,00	21.498,48	245.546,66	0,00	5.848,12	170.385,21	-261.197,02
		38520/1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI PERSONALE - FONDO POVERTA' - FINT.AVANZO TRASF. MINISTERO FONDO POVERTA'	0,00	128.220,06	0,00	6.616,80	68.039,96	0,00	1.761,26	55.324,56	-72.895,50
		38520/10	RETRIBUZIONI AL PERSONALE - FONDO POVERTA' 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	77.949,29	0,00	2.232,52	-75.716,77	-75.716,77
		38520/11	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI PERSONALE - FONDO POVERTA' 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	23.197,86	0,00	631,89	-22.565,97	-22.565,97
		38520/12	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PERSONALE - FONDO POVERTA' 2019	0,00	0,00	0,00	1.806,00	0,00	0,00	110,08	-1.695,92	-1.695,92
		38520/13	IRAP PERSONALE - FONDO POVERTA' 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	6.628,14	0,00	68,01	-6.560,13	-6.560,13
		38520/2	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PERSONALE - FONDO POVERTA' - FINT.AVANZO TRASF. MINISTERO FONDO POVERTA' IRAP PERSONALE - FONDO POVERTA' - FINT.AVANZO TRASF. MINISTERO FONDO POVERTA'	0,00	17.072,01	0,00	0,00	5.674,52	0,00	0,00	11.397,49	-5.674,52
		38520/3	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE SEMIRESIDENZIALE PER MINORI FONDO POVERTA' F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	36.772,64	0,00	1.861,95	19.752,76	0,00	833,05	15.990,98	-20.781,66
		38552/1	CONTRATTI DI SERVIZIO EDUCATIVA TERRITORIALE FONDO POVERTA' F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	131.680,39	0,00	86.255,88	45.000,00	0,00	17,61	442,12	-131.238,27
		38552/2		0,00	279.953,31	0,00	94.740,02	118.678,68	-839,16	1.581,92	68.116,53	-210.997,62



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38552/6	GESTIONE DEI PROGETTI UTILI ALLA COLLETTIVITA' (PUC) FONDO POVERTA' F.TO AVANZO VINCOLATO SERVIZIO DI PRONTO INTERVENTO SOCIALE - FONDO POVERTA' F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	32.463,00	0,00	0,00	26.983,00	0,00	0,00	5.480,00	-26.983,00
		38552/7	IMPOSTE E TASSE - FONDO POVERTA' - FINT.AVANZO FONDO POVERTA' CONTRATTI DI SERVIZIO EDUCATIVO TERRITORIALE (SET) - FONDO POVERTA' CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE SEMIRESIDENZIALE PER MINORI - FONDO POVERTA' TRASFERIMENTI CORRENTI AI COMUNI- F. TO AVANZO VINCOLATO - FONDO POVERTA'	0,00	79.970,00	0,00	675,00	0,00	0,00	0,00	79.295,00	-675,00
		38553/0		0,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	0,00
		38615/0		0,00	0,00	0,00	0,00	265.115,09	0,00	0,00	-265.115,09	-265.115,09
		38615/1		0,00	0,00	0,00	0,00	71.000,00	0,00	0,00	-71.000,00	-71.000,00
		38657/2		0,00	87.444,17	0,00	0,00	83.200,00	0,00	0,00	4.244,17	-83.200,00
Totale POVERTA				1.400.314,4	1.225.187,8	2.440.363,7	213.454,13	1.056.765,9	-839,16	13.084,46	2.408.415,9	2.584.381,73
2155/0	TRASFERIM. R.A.S. PER PERSONALE ADIBITO AL SERVIZIO DI PROTEZIONE CIVILE - VINC. PROTE			0,00	0,00	21.660,95	0,00	0,00	0,00	0,00	21.660,95	21.660,95
		35001/21	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE - F.TO RAS VINC PROTE	0,00	0,00	0,00	16.073,24	0,00	0,00	0,00	-16.073,24	-16.073,24
		35001/22	CONTRIBUTI SOCIALI AL PERSONALE DEL SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE - F. TO RAS VINC PROTE	0,00	0,00	0,00	4.221,48	0,00	0,00	0,00	-4.221,48	-4.221,48
		35001/23	IRAP SU INDENNITA' AL PERSONALE DEL SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE - F. TO RAS VINC PROTE	0,00	0,00	0,00	1.366,23	0,00	0,00	0,00	-1.366,23	-1.366,23
Totale PROTE				0,00	0,00	21.660,95	21.660,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1720/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PROGRAMMA RITORNARE A CASA PLUS - VINC RAC			0,00	0,00	5.227.878,08	0,00	0,00	0,00	0,00	5.227.878,08	5.227.878,08
		38750/1	CONTRIBUTI PER PROGRAMMA RITORNARE A CASA PLUS - VINC.RAC	0,00	0,00	0,00	2.587.264,08	0,00	0,00	0,00	-2.587.264,08	-2.587.264,08



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38750/2	TRASFERIMENTI AI COMUNI PER ATTIVAZIONE PROGRAMMA RITORNARE A CASA PLUS - VINC.RAC	0,00	0,00	0,00	1.078.002,95	0,00	0,00	0,00	-1.078.002,95	-1.078.002,95
<b>Totale RAC</b>				0,00	0,00	5.227.878,0	3.665.267,0	0,00	0,00	0,00	1.562.611,0	1.562.611,05
1700/1	TRASFERIMENTO REGIONALE PER FINANZIAMENTO REIS - REDDITO DI INCLUSIONE SOCIALE - VINC. REIS			585.166,59	0,00	1.995.330,96	0,00	0,00	0,00	0,00	1.995.330,96	2.580.497,55
		38503/10	SPESE PER IL PERSONALE UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. REIS CONTRIBUTI PER IL PERSONALE UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. REIS IRAP PER IL PERSONALE UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. REIS CONTRIBUTI FIGURATIVI PER IL PERSONALE UFFICIO DI PROGRAMMAZIONE E GESTIONE ASSOCIATA SERVIZI PLUS FTO AVANZO VINC. REIS CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER PROGETTO REIS - REDDITO DI INCLUSIONE SOCIALE - F.TO AVANZO VINCOLATO -	0,00	15.467,21	0,00	13.244,70	1.017,21	0,00	0,00	1.205,30	-14.261,91
		38503/11		0,00	4.350,00	0,00	4.072,18	0,00	0,00	0,00	277,82	-4.072,18
		38503/12		0,00	1.250,00	0,00	1.147,93	0,00	0,00	0,00	102,07	-1.147,93
		38503/13		0,00	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	0,00
		38607/0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.130,00	220.130,00	220.130,00
<b>Totale REIS</b>				585.166,59	21.767,21	1.995.330,9	18.464,81	1.017,21	0,00	220.130,00	2.217.746,1	2.781.145,53
	Trasf. RAS LR 4/06 – Rete assistenti familiari			14.593,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.593,21
<b>Totale RETE</b>				14.593,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.593,21
	Trasf. RAS per gestione rifiuti			313.634,71	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.319,83	0,00	0,00	319.954,54



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		67792/0	REALIZZAZIONE SIST. INTEGRATO DEI RIFIUTI TRASF. R.A.S. (COLL. 6592)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.670,85	17.670,85	17.670,85
Totale RIFIU				313.634,71	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.319,83	17.670,85	17.670,85	337.625,39
	Trasf. RAS per gestione rifiuti			10.956,63	4.636,80	0,00	4.636,80	0,00	6.319,83	0,00	0,00	0,00
Totale RIFIU AC				10.956,63	4.636,80	0,00	4.636,80	0,00	6.319,83	0,00	0,00	0,00
1863/0	RIMBORSO SOMME PER FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA - (VINC RIMB)			121,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121,00
Totale RIMB				121,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121,00
1693/1	TRASF. RAS PROGETTO INCLUSIONE SOCIALE ABITATIVA NOMADI - VINC. ROM			545.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	545.000,00
		37703/1	CONTRIBUTI CANONE LOCAZIONE E ACCESSORIE ALLOGGI ROM - VINC. ROM -F.TO AVANZO VINCOLATO	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
Totale ROM				545.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	545.000,00
1815/4	TRASF. RAS PER INTERVENTI DI PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE FIGURA AMMINISTRATORE DI SOSTEGNO - VINC. SOSTEGNO			0,00	0,00	35.365,26	0,00	0,00	0,00	0,00	35.365,26	35.365,26
Totale SOSTEGNO				0,00	0,00	35.365,26	0,00	0,00	0,00	0,00	35.365,26	35.365,26
2159/0	TRASF. MIBACT: RETE DELLE FESTE DELLE GRANDI MACCHINE A SPALLA ITALIANE VINC. SPALLA			0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
Totale SPALLA				0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
1714/3	TRASFERIMENTO MIN. INTERNO - DIPARTIMENTO PUBBLICA SICUREZZA - PER INIZIATIVA "PREVENZIONE SOSTANZE STUPEFACENTI"			0,00	0,00	27.365,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.365,00	27.365,00
Totale STUPE				0,00	0,00	27.365,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.365,00	27.365,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
VINCOLATO												
Totale TRUFFE				22.089,41	22.089,41	0,00	17.334,07	0,00	0,00	0,00	4.755,34	4.755,34
1716/1	TRASFERIMENTO RAS PER POTENZIAMENTO RISORSE UMANE POLIZIA LOCALE (VINC. VIGILI)			0,00	0,00	660.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	660.000,00	660.000,00
Totale VIGILI				0,00	0,00	660.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	660.000,00	660.000,00
1800/1	INIZIATIVA VIVA VITTORIA PER PROGETTO AURORA			0,00	0,00	16.404,67	0,00	0,00	0,00	0,00	16.404,67	16.404,67
Totale VIVA				0,00	0,00	16.404,67	0,00	0,00	0,00	0,00	16.404,67	16.404,67
1694/1	TRASFERIMENTI REGIONALI PER LA ATTIVAZIONE DEL PROGETTO PRENDERE IL VOLO - vincolo VOLO			99.405,78	0,00	208.671,31	0,00	0,00	0,00	0,00	208.671,31	308.077,09
		38642/3	SERVIZIO DI TUTORAGGIO PROGETTO DI INCLUSIONE SOCIALE PRENDERE IL VOLO - VINC. VOLO	0,00	0,00	0,00	216,66	1.083,34	0,00	0,03	-1.299,97	-1.299,97
		38643/1	PROGETTO DI INCLUSIONE SOCIALE PRENDERE IL VOLO - ALTRI SERVIZI- VINC. VOLO	0,00	0,00	0,00	118.697,00	2.976,00	0,00	0,00	-121.673,00	-121.673,00
		38643/2	PROGETTO DI INCLUSIONE SOCIALE PRENDERE IL VOLO - ALTRI SERVIZI- F.TO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI A FAMIGLIE	0,00	67.858,69	0,00	62.810,00	0,00	0,00	0,00	5.048,69	-62.810,00
		38747/1	PER PROGETTO DI INCLUSIONE SOCIALE PRENDERE IL VOLO - VINC. VOLO	0,00	0,00	0,00	1.600,00	11.200,00	0,00	0,11	-12.799,89	-12.799,89
Totale VOLO				99.405,78	67.858,69	208.671,31	183.323,66	15.259,34	0,00	0,14	77.947,14	109.494,23
6445/0	TRASFERIMENTO RAS INTERVENTI CENTRO INTERMODALE			6.207.765,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.207.765,39
		64450/13	CART 20_CINT_03 CENTRO INTERMODALE PASSEGGERI DI VIA XXV APRILE INTERVENTI SULLA VIABILITA FINTO AVANZO VINCOLATO	0,00	936.000,00	0,00	2.156,35	436.792,77	0,00	0,00	497.050,88	-438.949,12



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		58615/5	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE", VIALE ADUA - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale CR SP 2				4.106,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.106,79
		58615/5	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE", VIALE ADUA - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.448,30	9.448,30	9.448,30
Totale CR SP 2 AC1				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.448,30	9.448,30	9.448,30
	Mutui Credito Sportivo			627,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	627,00
		58615/4	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE", CAMPANEDDA - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-32,79	73.344,22	73.344,22	73.377,01
Totale CR SP 3				627,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-32,79	73.344,22	73.344,22	74.004,01
	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE", TORRES TENNIS - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO			889,60	0,00	0,00	0,00	0,00	-537,22	0,00	0,00	1.426,82
		58615/3	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE", TORRES TENNIS - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO SPORTIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-30,00	330,89	330,89	360,89
Totale CR SP 4				889,60	0,00	0,00	0,00	0,00	-567,22	330,89	330,89	1.787,71
		58615/3	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI "SPORT MISSIONE COMUNE", TORRES TENNIS - AVANZO VINC. MUTUO CREDITO	537,22	0,00	0,00	0,00	0,00	537,22	0,00	0,00	0,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		70150/8	MANUTENZIONI STRAORDINARIE DELLE STRADE - F.TO AVANZO AMM.NE VINCOLATO PROVENTI PARCHEGGI	0,00	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	0,00	0,00	0,00	-95.000,00
Totale 02 ENTE 7				95.000,00	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Proventi parcheggi			30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
Totale 02 ENTE 8				30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
	Proventi parcheggi			67.635,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.635,44
Totale 02 ENTE 9				67.635,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.635,44
		32601/14	SPESE PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA DELLA SEGNALETICA STRADALE NON LUMINOSA - F.TO AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO INTROITI PARCHEGGI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-172,37	0,00	0,00	172,37
Totale 02 IMP				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-172,37	0,00	0,00	172,37
	Oneri di urbanizzazione			75.435,53	75.435,53	0,00	0,00	0,00	75.435,53	0,00	75.435,53	0,00
Totale 03 ENTE 1				75.435,53	75.435,53	0,00	0,00	0,00	75.435,53	0,00	75.435,53	0,00
	Oneri di urbanizzazione			154.000,00	154.000,00	0,00	0,00	0,00	154.000,00	0,00	154.000,00	0,00
Totale 03 ENTE 2				154.000,00	154.000,00	0,00	0,00	0,00	154.000,00	0,00	154.000,00	0,00
	Oneri di urbanizzazione			60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
Totale 03 ENTE 3				60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
	Oneri di urbanizzazione			71.709,58	71.709,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.709,58	71.709,58
Totale 03 ENTE 4				71.709,58	71.709,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.709,58	71.709,58
	Oneri di urbanizzazione			30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
		58715/1	INTERVENTI VARI MUNICIPALITA' DELLA	0,00	30.000,00	0,00	28.743,79	1.256,21	0,00	0,00	0,00	-30.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

[illegible]



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		70050/11	ARREDI ASILO NIDO LIPUNTI	97.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.000,00
Totale A 3002				97.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.000,00
		68477/0	IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA PRESSO IL MERCATO CIVICO del. 163/2001	0,00	0,00	37.245,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.245,00	37.245,00
Totale A 3003				0,00	0,00	37.245,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.245,00	37.245,00
	Monetizzazione aree destinate a parcheggio – art. 15 comma 5 LR 21/2011			221.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.000,00
Totale PARK ENTE				221.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.000,00
		70006/15	IMPIANTI SETTORE SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	0,00	36.000,00	0,00	35.842,92	0,00	0,00	0,00	157,08	-35.842,92
		70006/6	IMPIANTI SETTORE SETTORE POLIZIA MUNICIPALE	36.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.000,00
Totale PM				36.000,00	36.000,00	0,00	35.842,92	0,00	0,00	0,00	157,08	157,08
Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				1.676.733,6	1.045.375,8	120.367,30	84.616,71	549.046,91	290.273,20	2.000,00	534.079,49	875.164,09
Altri vincoli												
	Convenzione portale Qui Enel			2.186,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.186,87
Totale 86				2.186,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.186,87
Totale Altri vincoli				2.186,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.186,87
Totale risorse vincolate				93.433.233,3	27.002.204,4	58.563.270,7	40.402.344,5	11.291.649,2	3.521.996,38	670.979,92	34.542.461,3	97.451.493,88



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b) -(c)-
4650/0	PROVENTI DA CESSIONE FIBRA OTTICA ALL'UNIVERSITA' DI SASSARI (VINC. 106). (RILEVANTE FINI IVA).			33.429,70	61.000,00	0,00	0,00	0,00	94.429,70
		20620/12	SPESE PER SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI (VINCOLO 106)	0,00	0,00	6.266,22	0,00	0,00	-6.266,22
		58110/0	RIFACIMENTO FACCIATA IMMOBILI COMUNALI - QUOTE CONDOMINIALI - FIN AV. INVESTIMENTI 160 AV	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	-7.500,00
		69154/0	INTERVENTI VARI SULLE STRADE E MARCIAPIEDI (FIN.TO AVANZO INVESTIMENTI)	0,00	0,00	13.370,65	0,00	0,00	-13.370,65
		69373/22	MESSA IN SICUREZZA MURO VIA GIOSCARI-AV. INVEST.	0,00	0,00	12.059,15	0,00	0,00	-12.059,15
		70014/13	ACQUISIZIONE HARDWARE (VINC. 106)	0,00	0,00	0,00	25.882,30	0,00	-25.882,30
		70014/20	ACQUISIZIONE SOFTWARE (VINC. 106)	0,00	0,00	-1,20	0,00	0,00	1,20
		70022/0	ATTREZZATURE PER STRUTTURE COMUNALI - SERVIZIO BILANCIO - AV. INVEST.	0,00	0,00	499,90	0,00	0,00	-499,90
		Totale 106		33.429,70	61.000,00	39.694,72	25.882,30	0,00	28.852,68
	Mutui Banco Sardegna per Strade			0,00	0,00	0,00	0,00	-291.970,40	291.970,40
		Totale 109		0,00	0,00	0,00	0,00	-291.970,40	291.970,40
3500/8	PROVENTI CONCESSIONI MANUFATTI FUNERARI-AMPIAMENTO CIMITERO "SAN PAOLO" DA DESTINARE A INVESTIMENTI			616.341,60	413.015,61	0,00	0,00	0,00	1.029.357,21
		67380/27	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO SCUOLE MEDIE - VINC 117	0,00	0,00	1.408,13	97.275,04	0,00	-98.683,17
		67380/5	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO SCUOLE ELEMENTARI - VINC 117	0,00	0,00	80.533,84	138.010,97	0,00	-218.544,81
		69154/0	INTERVENTI VARI SULLE STRADE E MARCIAPIEDI (FIN.TO AVANZO INVESTIMENTI)	0,00	0,00	0,00	309.878,82	0,00	-309.878,82
		69371/0	SPESE PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ARCHIVIO STORICO - AV. INVEST.	0,00	0,00	0,00	33.928,80	0,00	-33.928,80
		69373/22	MESSA IN SICUREZZA MURO VIA GIOSCARI-AV. INVEST.	0,00	0,00	52.533,98	0,00	0,00	-52.533,98
		69373/6	EDIFICI DI VALORE CULTURALE, STORICO E ARTISTICO - AV. INVEST.	0,00	0,00	0,00	169.924,83	0,00	-169.924,83
		70014/12	ACQUISIZIONE SOFTWARE (VINC. 117)	0,00	0,00	26.747,28	0,00	0,00	-26.747,28



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-
		70014/19	ACQUISIZIONE HARDWARE (VINC.117)	0,00	0,00	33.766,56	50.459,20	0,00	-84.225,76
		70160/10	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA-F.TO AV. INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	34.889,76	0,00	-34.889,76
		Totale 117		616.341,60	413.015,61	194.989,79	834.367,42	0,00	0,00
3500/8	PROVENTI CONCESSIONI MANUFATTI FUNERARI-AMPIAMENTO CIMITERO "SAN PAOLO" DA DESTINARE A INVESTIMENTI			0,00	2.771,99	0,00	0,00	0,00	2.771,99
		Totale 117 AC		0,00	2.771,99	0,00	0,00	0,00	2.771,99
3500/7	PROVENTI CONCESSIONI MANUFATTI FUNERARI-AMPIAMENTO CIMITERO "SAN PAOLO" VINCOLO 124			6,06	0,00	0,00	0,00	-1.929,89	1.935,95
		Totale 124		6,06	0,00	0,00	0,00	-1.929,89	1.935,95
	Entrate cimiteriali da destinare a investimenti			2.179,22	0,00	0,00	0,00	1.929,89	249,33
		Totale 124 AC		2.179,22	0,00	0,00	0,00	1.929,89	249,33
	Mutuo cassa ddpp per INTERVENTI VARI NEI GIARDINI PUBBLICI MUTUO COLL.64351			0,00	0,00	0,00	0,00	-10.922,96	10.922,96
		Totale 245		0,00	0,00	0,00	0,00	-10.922,96	10.922,96
14427/10	MUTUO PASSIVO PER LAVORI DI CONSOLIDAMENTO VIALE TRIESTE (ENTRATA VINCOLO DESTINAZIONE) (COLL. CAP. 68430)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		64003/5	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO DELLA SEGNALETICA VERTICALE VIABILITA' - FIN. AVANZO MUTUO 4485562	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,22	1,22
		Totale 254		0,00	0,00	0,00	0,00	-1,22	1,22
		67651/0	PIANO DI LOTTIZZAZIONE NEL SUBCOMPARTO C3B-DITTA CONSAPI (COLL. 10356)	0,00	0,00	0,00	0,00	-530,80	530,80
		Totale 283		0,00	0,00	0,00	0,00	-530,80	530,80
		67651/0	PIANO DI LOTTIZZAZIONE NEL SUBCOMPARTO C3B-DITTA CONSAPI (COLL. 10356)	530,80	0,00	0,00	0,00	530,80	0,00
		Totale 283 AC		530,80	0,00	0,00	0,00	530,80	0,00
	Proventi alienazioni			0,00	62.217,14	0,00	0,00	0,00	62.217,14



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b) -(c)-
			Totale 300 AC	0,00	62.217,14	0,00	0,00	0,00	62.217,14
7023/1	PROVENTI DA INGIUNZIONI LR 23/85			90.253,65	189.627,69	0,00	0,00	0,00	279.881,34
		69154/0	INTERVENTI VARI SULLE STRADE E MARCIAPIEDI (FIN.TO AVANZO INVESTIMENTI)	0,00	0,00	0,00	80.014,82	0,00	-80.014,82
		69373/16	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO STRUTTURE COMUNALI -	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	-20.000,00
		69373/19	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO IMPIANTI SPORTIVI -	0,00	0,00	11.443,60	7.802,16	0,00	-19.245,76
		69374/1	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO SCUOLE MATERNE	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	-20.000,00
		69463/11	INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI CITTADINI	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	-120.000,00
		70014/9	INFRASTRUTTURE TELEMATICHE - SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	-10.000,00
		70160/11	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00	10.620,76	0,00	-10.620,76
			Totale 307	90.253,65	189.627,69	61.443,60	218.437,74	0,00	0,00
	Mutuo Cassa DD.PP. Pos. 4501185 . scad. 31/12/2021 (f. do 08)			0,00	0,00	0,00	0,00	-360.000,00	360.000,00
			Totale 40	0,00	0,00	0,00	0,00	-360.000,00	360.000,00
	Trasf. Ministeriale per Bando Periferie			11.752,12	0,00	0,00	0,00	0,00	11.752,12
		69154/0	INTERVENTI VARI SULLE STRADE E MARCIAPIEDI (FIN.TO AVANZO INVESTIMENTI)	0,00	0,00	0,00	11.752,12	0,00	-11.752,12
			Totale A2	11.752,12	0,00	0,00	11.752,12	0,00	0,00
	Entrate correnti destinate a investimenti			638.678,54	0,00	0,00	0,00	0,00	638.678,54
		64402/1	MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE MEDIE - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	71.060,50	0,00	-71.060,50
		69154/0	INTERVENTI VARI SULLE STRADE E MARCIAPIEDI (FIN.TO AVANZO INVESTIMENTI)	0,00	0,00	0,00	263.072,94	0,00	-263.072,94
			Totale A30	638.678,54	0,00	0,00	334.133,44	0,00	304.545,10



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurien. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b) -(c)-
	Entrate da investimenti			4.115,56	0,00	0,00	0,00	0,00	4.115,56
		64402/1	MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE MEDIE - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	4.115,56	0,00	-4.115,56
		Totale A 60		4.115,56	0,00	0,00	4.115,56	0,00	0,00
	Entrate da investimenti			6.967,34	0,00	0,00	0,00	0,00	6.967,34
		64402/1	MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE MEDIE - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	6.967,34	0,00	-6.967,34
		Totale A 61		6.967,34	0,00	0,00	6.967,34	0,00	0,00
	Entrate da investimenti			47.871,43	0,00	0,00	0,00	0,00	47.871,43
		64402/0	MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE ELEMENTARI - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	8.014,83	0,00	-8.014,83
		64402/1	MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE MEDIE - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	39.856,60	0,00	-39.856,60
		Totale A 62		47.871,43	0,00	0,00	47.871,43	0,00	0,00
	Entrate da investimenti			121.461,44	0,00	0,00	0,00	0,00	121.461,44
		64401/0	MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	45.476,27	0,00	-45.476,27
		Totale A 63		121.461,44	0,00	0,00	45.476,27	0,00	75.985,17
	Entrate correnti destinate a investimenti			0,00	0,00	0,00	0,00	-200.000,00	200.000,00
			Trasf. RAS Aree Naturalistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	-14.002,67	14.002,67
		Totale A 64		0,00	0,00	0,00	0,00	-214.002,67	214.002,67
	Entrate da alienazioni			0,00	0,00	0,00	0,00	-3.918,76	3.918,76
		Totale A 65		0,00	0,00	0,00	0,00	-3.918,76	3.918,76
	Entrate cimiteriali da destinare a investimenti			819.905,27	0,00	0,00	0,00	0,00	819.905,27
		Totale CONT AC		819.905,27	0,00	0,00	0,00	0,00	819.905,27



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b) -(c)-
	Entrate da mutuo via Flumenargia			0,00	0,00	0,00	0,00	-10.209,39	10.209,39
			<b>Totale FLUME</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.209,39	10.209,39
	Entrate da investimenti			38.523,73	0,00	0,00	0,00	-6.517,82	45.041,55
		64401/0	MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	12.848,30	-289,49	-12.558,81
		64402/0	MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO SCUOLE ELEMENTARI - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	75.985,17	-10,67	-75.974,50
		64402/2	IMPIANTI E MACCHINARI SCUOLE ELEMENTARI - F.TO AVANZO INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	-12,20	12,20
		65701/1	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO L'AUDITORIUM FINANZ. AVANZO PER INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,59	1,59
		66000/32	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VERDE - F.TO AVANZO INV.	0,00	0,00	-43.323,55	0,00	0,00	43.323,55
		69373/9	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO STRUTTURE COMUNALI - AV. INVEST.	0,00	0,00	-154,42	0,00	0,00	154,42
			<b>Totale INVESTIM</b>	38.523,73	0,00	-43.477,97	88.833,47	-6.831,77	0,00
	Entrate da investimenti			4.718,97	0,00	0,00	0,00	4.718,97	0,00
			<b>Totale INVESTIM AC</b>	4.718,97	0,00	0,00	0,00	4.718,97	0,00
	Entrate derivanti da indebitamento			6.073,74	0,00	0,00	0,00	383,30	5.690,44
			<b>Totale INVESTIM AC1</b>	6.073,74	0,00	0,00	0,00	383,30	5.690,44
	Entrate derivanti da alienazione del patrimonio			5.310,91	0,00	0,00	0,00	467,93	4.842,98
			<b>Totale INVESTIM AC2</b>	5.310,91	0,00	0,00	0,00	467,93	4.842,98
	Trasf. Regionali destinati agli investimenti LR 25/93			5.815,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.815,00
			<b>Totale INVESTIM AC4</b>	5.815,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.815,00
	Entrate cimiteriali da destinare a investimenti			2.538,16	0,00	0,00	0,00	0,00	2.538,16
			<b>Totale INVESTIM AC5</b>	2.538,16	0,00	0,00	0,00	0,00	2.538,16



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2021	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b) -(c)-
	Avanzo investimenti			2.621,91	0,00	0,00	0,00	947,62	1.674,29
			Totale INVESTIM AC6	2.621,91	0,00	0,00	0,00	947,62	1.674,29
	Entrate da investimenti – Cessione volumetrie			36.225,12	0,00	0,00	0,00	0,00	36.225,12
			Totale INVESTIM FC	36.225,12	0,00	0,00	0,00	0,00	36.225,12
	Avanzo investimenti			189.504,83	0,00	0,00	0,00	0,00	189.504,83
			Totale LEASING AC	189.504,83	0,00	0,00	0,00	0,00	189.504,83
	Trasf. Ministeriale per Bando Periferie			30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00
			Totale PERIFERIE AC	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00
	Trasf. Ministeriale per Bando Periferie			142.001,17	0,00	0,00	0,00	0,00	142.001,17
			Totale PERIFERIE AC 1	142.001,17	0,00	0,00	0,00	0,00	142.001,17
Totale				2.826.856,27	728.632,43	252.650,14	1.617.837,09	-891.339,35	2.576.340,82