



Comune di SASSARI (SS)

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE***

## ***Esercizio 2020***

Art. 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011

## Indice

	PREMESSA
1	La relazione sulla gestione
2	Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati
3	Struttura della Relazione
	SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2020
1	Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2020
2	Fattori incidenti sulla gestione 2020
3	Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio
	SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi
1	Rendiconto sintetico
1.1	Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura
1.2	Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi
1.3	Gestione di cassa
2	Modifiche intervenute sul bilancio di previsione
2.1	Variazioni di bilancio
2.2	Assestamento di bilancio
	SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione
1	Analisi delle entrate
1.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa
1.2	Trasferimenti correnti
1.3	Entrate extratributarie
1.4	Entrate in conto capitale
1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie
1.6	Entrate da accensione prestiti
1.7	Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere
2	Analisi delle spese
2.1	Spese correnti
2.2	Spese in conto capitale
2.3	Spese per incremento attività finanziarie
2.4	Spese per rimborso prestiti
2.5	Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere
3	Gestione dei residui
3.1	Residui attivi
3.2	Residui passivi
	SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio
1	Risultato di amministrazione
1.1	Modalità di ripiano del disavanzo
2	Verifica degli Equilibri di bilancio
2.1	Equilibrio complessivo di parte corrente
2.2	Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie
3	Fondo pluriennale vincolato
3.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata
3.1.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa
	SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate
	SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale
1	Il conto economico
1.1	Il risultato della gestione
1.2	Proventi ed oneri finanziari
1.3	Rettifiche di valore attività finanziarie
1.4	Proventi ed oneri straordinari
2	Lo stato patrimoniale
2.1	Attivo

- 2.2 Immobilizzazioni
  - 2.2.1 Immobilizzazioni immateriali
  - 2.2.2 Immobilizzazioni materiali e patrimonio immobiliare
  - 2.2.3 Immobilizzazioni finanziarie
- 2.3 L'attivo circolante
  - 2.3.1 Crediti
  - 2.3.2 Le disponibilità liquide
- 2.4 I ratei ed i risconti attivi
- 2.5 Passività
  - 2.5.1 Il patrimonio netto
  - 2.5.2 I Fondi per rischi ed oneri
  - 2.5.3 I debiti
  - 2.5.4 I ratei ed i risconti passivi

SEZIONE 7 - Rendiconto COVID-19

SEZIONE 8– Indicatori di bilancio

## PREMESSA

La presente relazione viene redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione si pone un duplice obiettivo: da una parte, fornire ogni informazione utile a comprendere i riflessi contabili dei fatti amministrativi realizzatesi nel corso del 2020; dall'altra, assicurare la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economico-patrimoniali dell'amministrazione non solo agli organi apicali della stessa ma anche ai diversi soggetti interessati che agiscono ed operano sul nostro territorio.

I risultati della gestione finanziaria che verranno dettagliati nel proseguo del documento, va rilevato, non sono determinati o determinabili solo a valle dell'ordinaria ed istituzionale attività di distribuzione e redistribuzione dell'ente, nell'ambito delle prerogative allo stesso riconosciute a livello di legislazione primaria e secondaria. Nel corso del 2020, come è purtroppo noto, ha inciso significativamente sulla gestione la pandemia di COVID-19.

In questa sede è opportuno ricordare che a decorrere dall'anno 2019 hanno cessato di avere applicazione, anche per i Comuni, gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della L.145/2018, ha previsto, tra le novità più rilevanti, che a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247/2017 e n. 10/2018, anche tutti i comuni (senza alcuna esclusione):

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione attinente il risultato di competenza si desume dal prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto 118, per la cui trattazione si rimanda alla sezione ivi dedicata.

La verifica sugli andamenti della finanza pubblica in corso d'anno è stata effettuata, di conseguenza, attraverso il Sistema Informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), mentre il controllo successivo dei dati di finanza pubblica è stato demandato all'analisi delle informazioni trasmesse alla BDAP (Banca dati delle Amministrazioni Pubbliche).

### 1 La relazione sulla gestione

La Relazione alla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio. Essa contiene ogni informazione utile ad una migliore comprensione dei fatti amministrativi che hanno avuto, nel corso di esercizio, un riflesso contabile.

La relazione, tra l'altro, deve illustrare:

- i criteri di valutazione utilizzati;
- le principali voci del conto del bilancio;
- le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di

amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;

- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate;
- altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto;

## **2 Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati**

Il Rendiconto della gestione 2020 è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei principi generali di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011.

Esso comprende, in particolare:

- Il Conto del bilancio;
- Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale.

Il Rendiconto della gestione è stato redatto, in particolare, coerentemente con i principi e gli schemi tassonomici previsti dal DLgs. 118.

Per quanto attiene il conto del bilancio, gli importi esposti afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011).

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti in conformità alle disposizioni per essi previste dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), nell'ambito del sistema di scritturazione integrato prefigurato dal legislatore.

Nel rispetto di detti principi i fatti di gestione intervenuti nel corso del 2020 sono stati classificati nel rendiconto della gestione utilizzando al contempo una duplice ottica di rappresentazione contabile: per natura economica (per le entrate e le uscite) e funzionale (per le sole uscite). I fatti di gestione sono stati classificati per natura a livello elementare, e poi aggregati negli schemi di bilancio previsti dal legislatore, secondo lo schema classificatorio del piano dei conti integrato.

A livello funzionale, il rendiconto della gestione e i risultati di sintesi riportati nella presente relazione sono stati strutturati coerentemente con gli indirizzi forniti dal legislatore con la classificazione per missioni e programmi.

Gli schemi di bilancio utilizzati per la presentazione dei dati sono conformi a quelli previsti dall'allegato n. 10 del citato decreto.

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

### 3 Struttura della Relazione

La presente relazione si compone delle seguenti sezioni:

- **SEZIONE 1: Principali novità intervenute in corso di esercizio**
- **SEZIONE 2: Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi con Focus sui servizi**
- **SEZIONE 3: Rendiconto finanziario: la gestione in corso di esercizio**
- **SEZIONE 4: Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio**
- **SEZIONE 5: Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate**
- **SEZIONE 6: Contabilità economico-patrimoniale**
- **SEZIONE 7: Rendiconto COVID-19**
- **SEZIONE 8: Indicatori di bilancio**
- **Allegati**

Le prime quattro sezioni sono riconducibili alla formazione del conto del bilancio.

La componente economico-patrimoniale verrà invece dettagliata nella sezione 6.

La sezione 5, gli allegati e l'appendice hanno scopo conoscitivo o di maggior dettaglio delle informazioni presentate nelle altre sezioni.

All'interno della sezione 1 sono illustrate, seppur sinteticamente, le principali novità intervenute nel corso del 2020 che hanno inciso sulla redazione del rendiconto di gestione.

Nelle sezioni 2 e 3 sono riportate le risultanze contabili scaturenti dalla gestione 2020. In particolare, nella sezione 2 è illustrato il rendiconto finanziario a livello aggregato, sia per natura che per missioni e programmi, scomposto nelle componenti della gestione di competenza e dei residui. Nel paragrafo 2.3 sono riportate le risultanze di cassa della gestione.

A chiusura della sezione saranno evidenziate, ancora a livello aggregato, le differenze tra il bilancio di previsione e la gestione dell'esercizio riportando, per il primo, la dinamica di variazione degli stanziamenti iniziali a seguito delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio e della procedura di assestamento del bilancio.

Nella sezione 3 sarà possibile entrare maggiormente nelle dinamiche di gestione approfondendo i dati trattati a livello aggregato nella precedente sezione. Particolare attenzione sarà riservata, in particolare, nelle uscite ai dati di bilancio secondo la loro classificazione per missione e programmi.

Questi ultimi, infatti, rappresentano l'elemento principale cui far riferimento al momento dell'analisi dei dati di spesa in quanto elemento centrale del processo di autorizzazione proprio del sistema di contabilità finanziaria. Nella stessa sezione trova collocazione l'analisi dei residui.

La sezione 4 esaurisce, come detto, il rendiconto finanziario illustrando le risultanze dell'esercizio in termini di avanzo di amministrazione e riportando le diverse componenti del prospetto di equilibrio previsto dalla normativa vigente (equilibrio di parte corrente, in conto capitale e complessivo, comprensivo delle partite finanziarie).

## **SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2020**

In questa sede è opportuno richiamare le novità/componenti di maggior rilievo che hanno inciso sulla gestione 2020 quanto i fattori di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

### **1 Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2020**

Nel corso del 2020 sono intervenute ulteriori modificazioni all'impianto del decreto legislativo n. 118/2011 a valle del lavoro effettuato dalla Commissione Arconet e degli interventi normativi succedutisi nel corso dell'esercizio.

In particolare sono stati rivisti taluni elementi chiave dei principi contabili sulla contabilità finanziaria che hanno inciso anche sul principio della programmazione e, nel caso di specie, sui contenuti della Relazione sulla gestione.

In particolare, il DM 7 settembre 2020 modifica quanto riportato nel paragrafo 13.10.3 sulla relazione sulla gestione nel punto in cui lo stesso disciplina gli enti in disavanzo alla chiusura dell'esercizio e le informazioni necessarie per illustrarne le determinanti. Tale modifica introdotta nel paragrafo della relazione sulla gestione riflette le variazioni apportate al Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria che, fra le altre cose prevede che "nel caso in cui il legislatore abbia autorizzato specifiche modalità di ripiano di singole quote del disavanzo di amministrazione, nella nota illustrativa e nella relazione sulla gestione è descritta la composizione del disavanzo tra tali componenti e la composizione delle relative quote di ripiano da applicare agli esercizi considerati nel bilancio di previsione".

Lo stesso DM, inoltre, interviene anche sulle modalità di utilizzo delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione, consentito anche nel corso dell'esercizio provvisorio esclusivamente per garantire la prosecuzione o l'avvio di attività soggette a termini o scadenza. In termini più generali il decreto interviene, ad ogni modo, sull'intera struttura del risultato di amministrazione come declinato nel citato Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.

L'insieme di detti interventi normativi ha prodotto dei cambiamenti nelle modalità di tenuta contabile dell'ente e nella gestione amministrativa dello stesso. Su quest'ultima, inoltre, hanno inciso anche le modifiche apportate nel 2019 sul piano dei conti integrato che sono entrate a regime a partire dalla gestione 2020 e quelle inerenti agli schemi di bilancio degli enti.

Nel corso del 2020, si ricorda, sono venuti meno i vincoli specifici sulle spese per acquisto di beni e servizi, assorbite, concettualmente, da una gestione finanziaria degli enti che nel complesso deve essere in equilibrio, al netto delle singole scelte operate sulle spese correnti.

### **2 Fattori incidenti sulla gestione 2020**

Come noto, la gestione 2020 è stata fortemente condizionata dagli effetti della pandemia covid-19, per l'analisi della quale si rimanda all'apposita sezione.

### **3 Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si segnalano, ai sensi dell'articolo 231, comma 1, del TUEL, particolari fatti di rilievo verificatisi dopo il 31.12.2020 e fino alla data di predisposizione della deliberazione del rendiconto della gestione.

## SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa e nella precedente sezione) - l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle "principali voci del conto del bilancio".

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto: nelle amministrazioni pubbliche che la adottano, la contabilità finanziaria costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

In tal senso, il rendiconto finanziario ha la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della comprensione delle dinamiche della gestione 2020, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Ci si soffermerà, in particolare, sul rendiconto della gestione dettagliato per natura a livello di macroaggregato, mettendo in evidenza gli andamenti della gestione di competenza e dei residui e gli scostamenti tra le risorse/spese previste in programmazione e quelle effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio. Unitamente alla lettura dei dati di gestione per natura ci si soffermerà sul totale delle spese distinte per missioni e programmi.

### 1 Rendiconto sintetico

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato di competenza positivo di € 53.828.568,48.

Nel complesso, il totale delle spese finali, al netto delle relative quote del fondo pluriennale vincolato dei primi tre titoli delle uscite, si è attestato a € 140.175.029,03 nel complesso degli impegni e a € 131.514.205,49 dei pagamenti.

Dal lato delle risorse, si è registrato invece un ammontare delle entrate finali, dato dalla somma dei primi cinque titoli delle entrate, pari a € 179.427.016,77 nel complesso degli accertamenti e a € 158.645.166,59 in termini di incassi, che unitamente alle entrate per partite di giro e conto terzi hanno condotto a un totale delle entrate dell'esercizio pari a € 202.857.983,09 e a € di incassi complessivi 182.260.736,55.

Va osservato come il totale delle entrate e delle uscite per conto terzi non vada a rilevare sui saldi significativi in materia di finanza pubblica perché afferente voci di flusso rispetto alle quali l'ente si comporta come sostituto di imposta (ritenute su redditi da lavoro dipendente) o come semplice tesoriere (trasferimenti in conto terzi, depositi di terzi: quest'ultima voce rileva, in particolare, per la quota dei depositi di privati trattenuti ai sensi della recente normativa in materia di appalti).



ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMPETENZA + RESIDUI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMPETENZA + RESIDUI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		67.497.550,09			
Utilizzo avanzo di amministrazione (1)	16.386.497,21		Disavanzo di amministrazione (3)	977.714,85	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti (4)	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (2)	4.490.812,95				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (2)	16.245.044,76				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (2)	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	70.203.618,78	62.684.937,90	Titolo 1 - Spese correnti	125.491.909,47	118.713.639,84
			Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (5)	4.147.743,59	
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	83.407.988,12	78.552.978,17	Titolo 2 - Spese in conto capitale	14.683.119,56	12.800.565,65
Titolo 3 - Entrate extratributarie	15.085.160,15	10.404.388,05	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (5)	14.064.427,87	
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	10.730.249,72	7.002.862,47	di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (5)	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>179.427.016,77</b>	<b>158.645.166,59</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>158.387.200,49</b>	<b>131.514.205,49</b>
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	3.355.887,87	2.816.574,98
			Fondo anticipazioni di liquidità (6)	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	23.430.966,32	23.615.569,96	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	23.430.966,32	24.573.129,48
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>202.857.983,09</b>	<b>182.260.736,55</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>185.174.054,68</b>	<b>158.903.909,95</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>239.980.338,01</b>	<b>249.758.286,64</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>186.151.769,53</b>	<b>158.903.909,95</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>0,00</b>		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	<b>53.828.568,48</b>	<b>90.854.376,69</b>
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio (7)					
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>239.980.338,01</b>	<b>249.758.286,64</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>239.980.338,01</b>	<b>249.758.286,64</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il FPV

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie)

(6) Indicare l'importo dei pagamenti dello stanziamento definitivo di bilancio

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione"

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	53.828.568,48
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+) (8)	14.523.398,25
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) (9)	29.266.427,04
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>10.038743,19</b>

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	10.038.743,19
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) (10)	-15.050.343,91
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>25.089.087,10</b>

### 1.1 Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura

La gestione di competenza ha portato, come appena rilevato, ad un avanzo pari a € 53.828.568,48.

Con il termine "gestione di competenza" si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

Dal lato della spesa, sulla gestione di competenza hanno inciso in particolare:

- il valore dei redditi da lavoro dipendente, pari a € 28.517.087,03, indicativo dell'incidenza delle

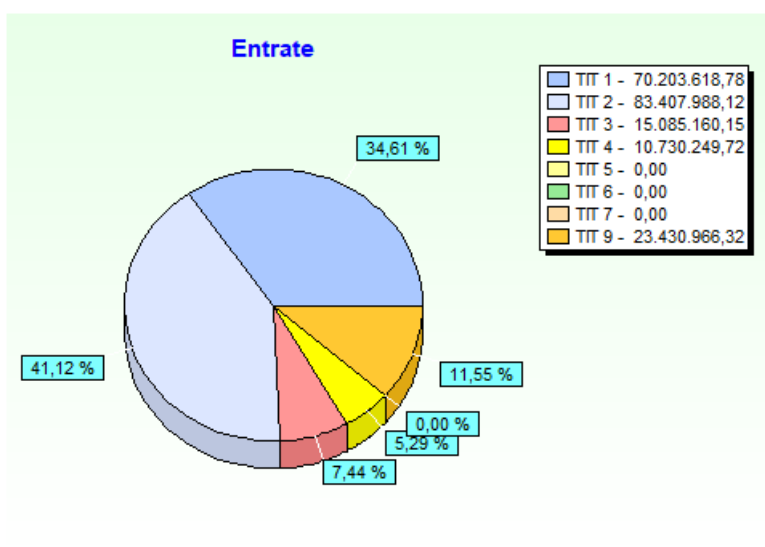
spese di personale sul totale delle spese correnti, al netto del valore inerente l'imposta regionale sulle attività produttive riportata per natura nell'ambito del macroaggregato 1.2;

- le spese per acquisto di beni e servizi, pari a € 61.862.512,79;
- le spese in conto capitale che per l'esercizio 2020 si sono attestate a € 14.683.119,56.

La gestione dei residui evidenzia un incremento dei residui attivi (€ 4.037.569,98), che si attestano alla fine dell'esercizio a € 135.638.507,60 e un incremento di quelli passivi (€ 7.041.053,21) che si attestano a € 35.686.402,71. Per il dettaglio delle componenti inerenti detto andamento si rimanda alla specifica sezione.

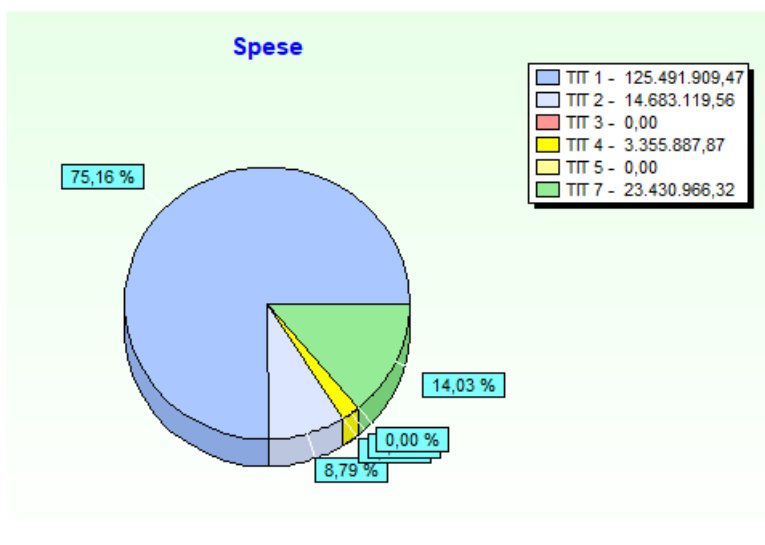
Nella tabella che segue è, inoltre, possibile esaminare le modifiche apportate agli stanziamenti iniziali, all'esito della procedura di assestamento e delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio.

ENTRATE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Accertamenti	Riscossioni C/Competenza	Riscossioni C/Residui	Residui Totali	Riscossioni Complessive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	63.775.447,59	60.677.336,01	3.098.111,58	60.643.573,04	40.569.498,33	12.938.681,44	73.889.914,31	53.508.179,77
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	9.234.753,74	9.560.045,75	-325.292,01	9.560.045,74	9.176.758,13	0,00	383.287,61	9.176.758,13
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>73.010.201,33</b>	<b>70.237.381,76</b>	<b>2.772.819,57</b>	<b>70.203.618,78</b>	<b>49.746.256,46</b>	<b>12.938.681,44</b>	<b>74.273.201,92</b>	<b>62.684.937,90</b>
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti								
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	65.277.922,76	84.575.923,79	-19.298.001,03	83.137.998,74	75.703.978,84	2.455.272,32	8.684.840,99	78.159.251,16
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	25.535,88	-25.535,88	25.885,98	25.885,98	0,00	0,00	25.885,98
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	1.000,00	-1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	242.550,00	334.183,40	-91.633,40	243.103,40	134.920,00	210.000,00	150.584,40	344.920,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	174.218,58	145.901,06	28.317,52	0,00	0,00	21.921,03	11.452,95	21.921,03
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>65.694.691,34</b>	<b>85.082.544,13</b>	<b>-19.387.852,79</b>	<b>83.407.988,12</b>	<b>75.865.784,82</b>	<b>2.687.193,35</b>	<b>8.846.878,34</b>	<b>78.552.978,17</b>
TITOLO 3 - Entrate extratributarie								
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.966.567,49	6.809.782,70	156.784,79	6.444.479,33	2.963.848,75	2.380.031,45	7.557.487,25	5.343.880,20
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.993.524,59	4.994.524,59	999.000,00	5.084.839,56	1.105.711,44	942.271,51	22.741.231,85	2.047.982,95
Tipologia 300: Interessi attivi	68.941,43	76.569,71	-7.628,28	235.882,02	31.530,83	27.746,14	808.931,06	59.276,97
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.322.333,14	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	3.812.445,53	3.786.369,60	26.075,93	3.319.959,24	2.610.053,84	343.194,09	6.868.807,98	2.953.247,93
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>16.841.479,04</b>	<b>15.667.246,60</b>	<b>1.174.232,44</b>	<b>15.085.160,15</b>	<b>6.711.144,86</b>	<b>3.693.243,19</b>	<b>40.298.791,28</b>	<b>10.404.388,05</b>
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale								
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	10.000,00	12.000,00	-2.000,00	28.141,87	25.762,48	7.254,91	2.379,39	33.017,39
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	17.501.552,79	11.681.296,21	5.820.256,58	8.884.807,14	4.848.293,62	374.984,67	6.987.391,38	5.223.278,29
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	752.302,46	937.065,47	-184.763,01	741.882,71	726.111,74	34.930,68	341.597,54	761.042,42
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.140.000,00	1.065.000,00	75.000,00	1.075.418,00	956.874,91	28.649,46	1.568.848,46	985.524,37
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>19.403.855,25</b>	<b>13.695.361,68</b>	<b>5.708.493,57</b>	<b>10.730.249,72</b>	<b>6.557.042,75</b>	<b>445.819,72</b>	<b>8.900.216,77</b>	<b>7.002.862,47</b>
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.369,76	0,00
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.369,76</b>	<b>0,00</b>
TITOLO 6 - Accensione prestiti								
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	607.077,49	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>607.077,49</b>	<b>0,00</b>
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro								
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	63.742.000,00	64.742.000,00	-1.000.000,00	23.115.948,56	23.109.711,23	17.414,06	94.439,48	23.127.125,29
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	3.209.616,40	3.216.616,40	-7.000,00	315.017,76	274.156,46	214.288,21	2.534.532,56	488.444,67
<b>TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>66.951.616,40</b>	<b>67.958.616,40</b>	<b>-1.007.000,00</b>	<b>23.430.966,32</b>	<b>23.383.867,69</b>	<b>231.702,27</b>	<b>2.628.972,04</b>	<b>23.615.569,96</b>



SPESE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE</b>								
Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	27.890.340,16	32.941.775,65	-5.051.435,49	28.517.087,03	28.272.692,72	99.651,92	385.099,81	28.372.344,64
Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	2.274.724,16	4.158.451,85	-1.883.727,69	2.891.939,07	2.598.872,82	73.980,11	308.877,10	2.672.852,93
Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	70.978.955,25	74.279.255,52	-3.300.300,27	61.862.512,79	49.849.880,53	5.700.723,40	23.271.142,00	55.550.603,93
Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	23.177.738,13	35.297.279,14	-12.119.541,01	26.640.378,26	24.106.088,06	2.716.997,21	2.941.557,39	26.823.085,27
Totale 1.7 - Interessi passivi	941.924,40	946.804,37	-4.879,97	921.365,06	878.920,60	1.936,86	42.451,85	880.857,46
Totale 1.8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	80.000,00	473.287,03	-393.287,03	433.055,81	144.490,04	443.511,37	654.520,07	588.001,41
Totale 1.10 - Altre spese correnti	24.376.883,61	25.347.482,30	-970.598,69	4.225.571,45	3.502.875,48	323.018,72	831.822,65	3.825.894,20
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE</b>	<b>149.720.565,71</b>	<b>173.444.335,86</b>	<b>-23.723.770,15</b>	<b>125.491.909,47</b>	<b>109.353.820,25</b>	<b>9.359.819,59</b>	<b>28.435.470,87</b>	<b>118.713.639,84</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>								
Totale 2.1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	30.397.171,41	24.842.165,47	5.555.005,94	14.501.070,78	11.192.710,85	1.479.884,50	4.845.685,25	12.672.595,35
Totale 2.3 - Contributi agli investimenti	414.800,00	1.863.138,89	-1.448.338,89	108.948,03	48.000,00	0,00	65.166,39	48.000,00
Totale 2.4 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.5 - Altre spese in conto capitale	3.776.425,79	17.417.621,97	-13.641.196,18	73.100,75	73.100,75	6.869,55	11.607,50	79.970,30
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>34.588.397,20</b>	<b>44.122.926,33</b>	<b>-9.534.529,13</b>	<b>14.683.119,56</b>	<b>11.313.811,60</b>	<b>1.486.754,05</b>	<b>4.922.459,14</b>	<b>12.800.565,65</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
Totale 3.1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.2 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.3 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI</b>								
Totale 4.1 - Rimborso di titoli obbligazionari	1.908.165,60	1.908.165,60	0,00	1.908.165,60	1.908.165,60	0,00	0,00	1.908.165,60
Totale 4.2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.110.413,10	1.447.722,27	662.690,83	1.447.722,27	908.409,38	0,00	539.312,89	908.409,38
Totale 4.4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI</b>	<b>4.018.578,70</b>	<b>3.355.887,87</b>	<b>662.690,83</b>	<b>3.355.887,87</b>	<b>2.816.574,98</b>	<b>0,00</b>	<b>539.312,89</b>	<b>2.816.574,98</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>								
Totale 5.1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>								
Totale 7.1 - Uscite per partite di giro	64.684.000,00	65.684.000,00	-1.000.000,00	23.296.255,52	22.422.693,86	1.305.048,86	1.091.119,03	23.727.742,72
Totale 7.2 - Uscite per conto terzi	2.267.616,40	2.274.616,40	-7.000,00	134.710,80	41.468,60	803.918,16	2.731.880,90	845.386,76
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>66.951.616,40</b>	<b>67.958.616,40</b>	<b>-1.007.000,00</b>	<b>23.430.966,32</b>	<b>22.464.162,46</b>	<b>2.108.967,02</b>	<b>3.822.999,93</b>	<b>24.573.129,48</b>

Relazione sulla gestione - Esercizio 2020



È possibile desumere dalla tabella appena riportata che le spese e le entrate per partite di giro e conto terzi sono perfettamente speculari, poiché riportano un ammontare complessivo pari a € 23.430.966,32.

## 1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi

Particolare rilievo assume l'andamento della spesa articolata in missioni e programmi, tenuto conto della natura autorizzatoria affidata a questi ultimi dal legislatore con le modifiche introdotte dal più volte citato decreto legislativo n. 118/2011.

Per non appesantire la lettura della relazione, in tale paragrafo si riporteranno a livello aggregato i soli dati di spesa distinti per missioni lasciando all'appendice il dettaglio per programmi, necessario per meglio chiarire a quali ambiti di spesa l'ente ha destinato le proprie risorse. Va tenuto conto che quota significativa delle spese viene assorbita dalle missioni politiche sociali, ambiente e affari generali che include spese per loro natura trasversali ed afferenti, per larga parte, a servizi necessari al funzionamento dell'ente, non imputabili ad ambiti più specifici e caratterizzanti.

Sul tema si deve ricordare come la classificazione per missioni e programmi sia complementare a quella per natura le cui risultanze sono state riportate nei paragrafi precedenti. Lo stesso fatto amministrativo che ha avuto una rilevanza contabile nell'esercizio è stato al contempo tracciato tanto dal punto di vista economico quanto da quello funzionale. Detta duplice relazione sarà evidente all'interno della sezione sulla gestione dell'ente nel cui ambito sarà possibile leggere congiuntamente i dati tratti dal piano dei conti integrato, a livello di macroaggregato, e le missioni di relativa pertinenza.

Nella tabella che segue è possibile esaminare i dati già riportati nel rendiconto sintetico per natura che in tale sede vengono invece presentati per missione.

MISSIONI E PROGRAMMI	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programma 01 - Organi istituzionali	1.476.596,51	1.441.072,57	35.523,94	1.223.617,60	1.152.942,74	34.830,43	105.963,04	1.187.773,17
Programma 02 - Segreteria generale	1.893.525,18	2.271.187,31	-377.662,13	2.018.534,72	1.826.221,09	33.561,62	192.553,55	1.859.782,71
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	964.873,53	1.131.318,01	-166.444,48	1.049.994,26	803.423,68	26.855,39	247.831,46	830.279,07
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2.122.457,35	2.544.790,11	-422.332,76	2.346.123,31	1.660.290,11	700.056,48	1.887.429,77	2.360.346,59
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.966.240,58	2.165.781,61	-199.541,03	1.267.118,03	1.097.499,41	50.845,35	282.558,68	1.148.344,76
Programma 06 - Ufficio tecnico	2.500.108,53	3.015.397,59	-515.289,06	2.643.091,23	2.597.408,68	26.849,13	107.990,99	2.624.257,81
Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1.890.178,85	2.166.953,96	-276.775,11	1.916.593,67	1.908.113,28	9.759,04	8.838,23	1.917.872,32

Comune di SASSARI (SS)

Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	1.863.475,85	2.765.680,94	-902.205,09	1.979.192,29	1.349.729,76	64.611,30	852.553,22	1.414.341,06
Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 10 - Risorse umane	3.908.602,09	3.985.734,59	-77.132,50	2.988.724,57	2.831.399,15	102.441,35	175.983,81	2.933.840,50
Programma 11 - Altri servizi generali	8.343.444,23	8.537.100,87	-193.656,64	7.499.798,71	5.864.185,48	494.986,41	8.973.207,97	6.359.171,89
<b>TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>26.929.502,70</b>	<b>30.025.017,56</b>	<b>-3.095.514,86</b>	<b>24.932.788,39</b>	<b>21.091.213,38</b>	<b>1.544.796,50</b>	<b>12.834.910,72</b>	<b>22.636.009,88</b>
MISSIONE 02 - Giustizia								
Programma 01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza								
Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	6.709.530,37	7.845.974,93	-1.136.444,56	6.540.569,44	6.060.492,27	181.672,14	490.150,54	6.242.164,41
Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>6.709.530,37</b>	<b>7.845.974,93</b>	<b>-1.136.444,56</b>	<b>6.540.569,44</b>	<b>6.060.492,27</b>	<b>181.672,14</b>	<b>490.150,54</b>	<b>6.242.164,41</b>
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
Programma 01 - Istruzione prescolastica	346.140,52	908.296,44	-562.155,92	486.301,07	357.549,20	6.671,03	131.568,83	364.220,23
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	3.537.377,86	5.435.547,34	-1.898.169,48	2.044.372,27	1.780.665,75	155.873,62	321.678,47	1.936.539,37
Programma 04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	8.636.233,92	7.817.389,42	818.844,50	4.698.081,73	3.822.725,69	661.635,80	880.953,12	4.484.361,49
Programma 07 - Diritto allo studio	2.612.940,92	3.998.187,28	-1.385.246,36	2.720.914,62	5.209,17	0,00	2.715.705,45	5.209,17
<b>TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>15.132.693,22</b>	<b>18.159.420,48</b>	<b>-3.026.727,26</b>	<b>9.949.669,69</b>	<b>5.966.149,81</b>	<b>824.180,45</b>	<b>4.049.905,87</b>	<b>6.790.330,26</b>
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali								
Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	994.040,78	89.994,41	904.046,37	42.747,90	40.317,50	33.879,66	4.035,50	74.197,16
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	4.373.994,22	4.851.538,30	-477.544,08	2.911.466,76	2.424.137,61	474.736,13	628.315,67	2.898.873,74
<b>TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	<b>5.368.035,00</b>	<b>4.941.532,71</b>	<b>426.502,29</b>	<b>2.954.214,66</b>	<b>2.464.455,11</b>	<b>508.615,79</b>	<b>632.351,17</b>	<b>2.973.070,90</b>
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero								
Programma 01 - Sport e tempo libero	4.489.155,66	9.769.478,40	-5.280.322,74	3.710.961,73	2.871.965,37	309.598,16	869.440,94	3.181.563,53
Programma 02 - Giovani	66.500,00	71.327,82	-4.827,82	49.034,82	13.122,00	68.099,47	36.291,78	81.221,47
<b>TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>4.555.655,66</b>	<b>9.840.806,22</b>	<b>-5.285.150,56</b>	<b>3.759.996,55</b>	<b>2.885.087,37</b>	<b>377.697,63</b>	<b>905.732,72</b>	<b>3.262.785,00</b>
MISSIONE 07 - Turismo								
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	233.750,00	311.358,72	-77.608,72	43.351,55	43.007,62	7.649,28	31.645,18	50.656,90
<b>TOTALE MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>233.750,00</b>	<b>311.358,72</b>	<b>-77.608,72</b>	<b>43.351,55</b>	<b>43.007,62</b>	<b>7.649,28</b>	<b>31.645,18</b>	<b>50.656,90</b>
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	739.429,23	2.872.935,79	-2.133.506,56	832.055,93	799.115,20	77.119,33	63.413,81	876.234,53
Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	2.324.377,83	2.488.374,78	-163.996,95	848.000,56	751.694,52	85.640,48	267.547,48	837.335,00
<b>TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>3.063.807,06</b>	<b>5.361.310,57</b>	<b>-2.297.503,51</b>	<b>1.680.056,49</b>	<b>1.550.809,72</b>	<b>162.759,81</b>	<b>330.961,29</b>	<b>1.713.569,53</b>
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programma 01 - Difesa del suolo	2.104.188,16	568.689,95	1.535.498,21	44.760,15	43.237,86	3.125,09	1.522,29	46.362,95
Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	5.139.818,32	5.605.737,67	-465.919,35	4.068.182,40	3.326.910,82	260.680,16	768.074,04	3.587.590,98
Programma 03 - Rifiuti	24.870.933,59	29.701.870,97	-4.830.937,38	25.640.059,95	23.143.995,63	2.359.607,26	2.781.687,81	25.503.602,89
Programma 04 - Servizio idrico integrato	1.418.750,61	1.229.721,09	189.029,52	424.931,57	248.804,12	475.329,04	197.813,04	724.133,16
Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	790.520,08	1.504.802,73	-714.282,65	1.290.043,93	1.228.807,21	72.773,58	67.482,18	1.301.580,79
Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	8.561,92	8.561,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>34.332.772,68</b>	<b>38.619.384,33</b>	<b>-4.286.611,65</b>	<b>31.467.978,00</b>	<b>27.991.755,64</b>	<b>3.171.515,13</b>	<b>3.816.579,36</b>	<b>31.163.270,77</b>
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità								
Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.652,00	0,00
Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	15.883.890,41	17.132.534,20	-1.248.643,79	9.494.073,18	7.716.319,94	509.745,08	2.035.500,96	8.226.065,02
<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>15.883.890,41</b>	<b>17.132.534,20</b>	<b>-1.248.643,79</b>	<b>9.494.073,18</b>	<b>7.716.319,94</b>	<b>509.745,08</b>	<b>2.053.152,96</b>	<b>8.226.065,02</b>
MISSIONE 11 - Soccorso civile								
Programma 01 - Sistema di protezione civile	349.837,59	517.904,67	-168.067,08	447.421,02	406.243,60	18.782,99	41.177,42	425.026,59
Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>349.837,59</b>	<b>517.904,67</b>	<b>-168.067,08</b>	<b>447.421,02</b>	<b>406.243,60</b>	<b>18.782,99</b>	<b>41.177,42</b>	<b>425.026,59</b>
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	8.291.155,66	9.084.964,51	-793.808,85	7.632.277,90	6.991.665,71	467.564,86	689.511,24	7.459.230,57
Programma 02 - Interventi per la disabilità	17.963.789,72	20.777.153,67	-2.813.363,95	17.798.412,85	15.161.006,72	1.555.467,87	3.793.243,49	16.716.474,59
Programma 03 - Interventi per gli anziani	5.033.372,25	5.446.661,71	-413.289,46	5.017.425,54	4.953.646,38	73.869,37	75.809,20	5.027.515,75
Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	6.220.730,80	18.711.194,15	-12.490.463,35	10.680.333,35	10.572.733,55	432.351,80	111.089,92	11.005.085,35
Programma 05 - Interventi per le famiglie	383.109,11	342.292,21	40.816,90	255.061,81	194.357,72	14.992,28	60.704,09	209.350,00
Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	2.401.401,56	2.671.646,99	-270.245,43	1.830.368,15	1.748.245,76	709.599,85	127.789,83	2.457.845,61
Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2.483.478,45	2.586.153,41	-102.674,96	2.203.314,08	2.076.406,94	67.296,25	204.259,51	2.143.703,19

Relazione sulla gestione - Esercizio 2020

Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	12.500,00	13.500,00	-1.000,00	12.700,00	5.850,00	4.300,00	7.050,00	10.150,00
Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	692.579,20	406.468,19	286.111,01	346.252,91	315.119,81	15.818,86	495.841,64	330.938,67
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>43.482.116,75</b>	<b>60.040.034,84</b>	<b>-16.557.918,09</b>	<b>45.776.146,59</b>	<b>42.019.032,59</b>	<b>3.341.261,14</b>	<b>5.565.298,92</b>	<b>45.360.293,73</b>
MISSIONE 13 - Tutela della salute								
Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	681.856,30	783.710,64	-101.854,34	706.419,15	574.937,76	91.756,39	132.865,59	666.694,15
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>681.856,30</b>	<b>783.710,64</b>	<b>-101.854,34</b>	<b>706.419,15</b>	<b>574.937,76</b>	<b>91.756,39</b>	<b>132.865,59</b>	<b>666.694,15</b>
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività								
Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	2.578.114,14	347.841,89	2.230.272,25	336.316,46	270.060,90	0,00	66.255,56	270.060,90
Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	757.873,14	1.221.437,78	-463.564,64	1.096.822,91	650.508,72	10.284,99	457.916,42	660.793,71
Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	21.759,01	898.724,13	-876.965,12	542.353,19	530.705,66	95.856,32	17.587,83	626.561,98
<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>3.357.746,29</b>	<b>2.468.003,80</b>	<b>889.742,49</b>	<b>1.975.492,56</b>	<b>1.451.275,28</b>	<b>106.141,31</b>	<b>541.759,81</b>	<b>1.557.416,59</b>
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale								
Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Sostegno all'occupazione	125.040,36	125.040,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>125.040,36</b>	<b>125.040,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca								
Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche								
Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali								
Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali								
Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
Programma 01 - Fondo di riserva	753.859,66	69,29	753.790,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	13.261.405,87	14.043.148,25	-781.742,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Altri fondi	9.621.475,39	6.887.023,02	2.734.452,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>23.636.740,92</b>	<b>20.930.240,56</b>	<b>2.706.500,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 50 - Debito pubblico								
Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	464.987,60	464.987,60	0,00	446.851,76	446.851,76	0,00	0,00	446.851,76
Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4.018.578,70	3.355.887,87	662.690,83	3.355.887,87	2.816.574,98	0,00	539.312,89	2.816.574,98
<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>4.483.566,30</b>	<b>3.820.875,47</b>	<b>662.690,83</b>	<b>3.802.739,63</b>	<b>3.263.426,74</b>	<b>0,00</b>	<b>539.312,89</b>	<b>3.263.426,74</b>
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	66.951.616,40	67.958.616,40	-1.007.000,00	23.430.966,32	22.464.162,46	2.108.967,02	3.720.598,27	24.573.129,48
Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>66.951.616,40</b>	<b>67.958.616,40</b>	<b>-1.007.000,00</b>	<b>23.430.966,32</b>	<b>22.464.162,46</b>	<b>2.108.967,02</b>	<b>3.720.598,27</b>	<b>24.573.129,48</b>

### 1.3 Gestione di cassa

Rilevanza centrale assume la gestione di cassa da parte dell'amministrazione in virtù:

- dell'obbligo di redazione dello schema del bilancio di previsione finanziario, costituito dalle previsioni delle entrate e delle spese, di competenza e di cassa del primo esercizio;
- della formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato [...] garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- della stringente disciplina della Tesoreria;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento.

Unitamente a tali disposizioni va inoltre ricordato la riforma del sistema di monitoraggio dei flussi di cassa SIOPE nella parte afferente il sistema di codificazione degli incassi e dei pagamenti. Con le modalità definite dall'articolo 14, comma 8, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, dal 1° gennaio 2017 le codifiche SIOPE degli enti territoriali e dei loro enti strumentali in contabilità finanziaria sono state sostituite con quelle previste nella struttura del piano dei conti integrato. In applicazione di tale

disposizione, le movimentazioni di cassa per titoli di I livello riassunte nella tabella a seguire coincidono con gli aggregati di cassa rilevati a livello annuale mediante il sistema SIOPE.

Va rilevato come un'oculata gestione delle movimentazioni di cassa sia prassi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, nelle diverse fasi della previsione, gestione e rendicontazione.

Politica dell'ente è stata quella di perseguire una gestione di bilancio sana che tenesse conto dell'effettiva disponibilità di cassa nell'intero arco dell'esercizio. Ciò ha permesso di non ricorrere durante l'esercizio alle anticipazioni di tesoreria per cui il saldo della gestione di cassa coincide alla fine dell'esercizio con il fondo di cassa.

In termini complessivi è possibile affermare come la verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE DI CASSA	GESTIONE		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio			67.497.550,09
Riscossioni	19.996.639,97	162.264.096,58	182.260.736,55
Pagamenti	12.955.540,66	145.948.369,29	158.903.909,95
Saldo di cassa al 31 dicembre			90.854.376,69
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31/12</b>			<b>90.854.376,69</b>

**Nota:** La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia eventuali pignoramenti effettuati presso la Tesoreria Unica e che, al termine dell'anno, non hanno trovato ancora una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente.

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, al contempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un risultato positivo della gestione di cassa può compensare anche eventuali deficienze della gestione di competenza, con effetti positivi sulla gestione monetaria complessiva.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2020, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

Flussi di cassa 2020	Incassi / Pagamenti Competenza	Incassi / Pagamenti Conto Residui	Totale Incassi
<b>Fondo cassa iniziale</b>			<b>67.497.550,09</b>
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	49.746.256,46	12.938.681,44	62.684.937,90
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	75.865.784,82	2.687.193,35	78.552.978,17
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	6.711.144,86	3.693.243,19	10.404.388,05
<b>Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)</b>	<b>132.323.186,14</b>	<b>19.319.117,98</b>	<b>151.642.304,12</b>
Titolo 1 - Spese correnti	109.353.820,25	9.359.819,59	118.713.639,84
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	2.816.574,98	0,00	2.816.574,98
<b>Totale Titoli 1+4 Spesa (B)</b>	<b>112.170.395,23</b>	<b>9.359.819,59</b>	<b>121.530.214,82</b>
<b>Differenza di parte corrente (C=A-B)</b>	<b>20.152.790,91</b>	<b>9.959.298,39</b>	<b>30.112.089,30</b>

Titolo 4 - Entrate in conto capitale	6.557.042,75	445.819,72	7.002.862,47
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)</b>	<b>6.557.042,75</b>	<b>445.819,72</b>	<b>7.002.862,47</b>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.313.811,60	1.486.754,05	12.800.565,65
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titoli 2+3 Spesa (E)</b>	<b>11.313.811,60</b>	<b>1.486.754,05</b>	<b>12.800.565,65</b>
<b>Differenza di parte capitale (F=D-E)</b>	<b>-4.756.768,85</b>	<b>-1.040.934,33</b>	<b>-5.797.703,18</b>
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	23.383.867,69	231.702,27	23.615.569,96
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	22.464.162,46	2.108.967,02	24.573.129,48
<b>Fondo cassa finale</b>			<b>90.854.376,69</b>

Come evidenziato sopra, nel corso dell'esercizio l'ente non ha dovuto ricorrere a delle anticipazioni di tesoreria.

## 2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione

Nelle tabelle che seguono sono riportate le principali variazioni intervenute sulle previsioni iniziali a seguito della procedura di assestamento di bilancio e delle variazioni rese necessarie in corso d'anno, distintamente per titoli di entrata e di spesa. Nei paragrafi precedenti è stato, inoltre, riportato il dettaglio di dette variazioni in termini di macroaggregato e di missioni.

<b>CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2020</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI DEFINITIVE</b>	<b>ACCERTAMENTI 2020</b>	<b>% accertamenti su previsioni definitive</b>
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	73.010.201,33	70.237.381,76	70.203.618,78	99,95
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	65.694.691,34	85.082.544,13	83.407.988,12	98,03
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	16.841.479,04	15.667.246,60	15.085.160,15	96,28
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	19.403.855,25	13.695.361,68	10.730.249,72	78,35
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	66.951.616,40	67.958.616,40	23.430.966,32	34,48
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>251.901.843,36</b>	<b>262.641.150,57</b>	<b>202.857.983,09</b>	<b>77,24</b>

<b>CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2020</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI DEFINITIVE</b>	<b>IMPEGNI 2020</b>	<b>% impegni su previsioni definitive</b>
TITOLO 1 - Spese correnti	149.720.565,71	173.444.335,86	125.491.909,47	72,35
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	34.346.561,61	44.122.926,33	14.683.119,56	33,28
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	4.018.578,70	3.355.887,87	3.355.887,87	100,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	66.951.616,40	67.958.616,40	23.430.966,32	34,48
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>266.256.872,86</b>	<b>298.881.766,46</b>	<b>166.961.883,22</b>	<b>55,86</b>

### 2.1 Variazioni di bilancio

Le variazioni di bilancio costituiscono uno degli strumenti di programmazione degli enti locali.

Le variazioni di bilancio intervengono a sopperire possibili deficitarietà di bilancio derivanti, in



particolare, da eventi imprevisti, quali, ad esempio, tagli ai trasferimenti a favore dell'ente non preventivabili in sede di approvazione del bilancio di previsione.

Ciò premesso, nel corso del 2020, l'ente è dovuto intervenire in sede di bilancio non solo in fase di assestamento, come si evince nel paragrafo successivo, ma in ulteriori occasioni per tener conto delle esigenze sopravvenute di bilancio rispetto a quelle originariamente programmate.

Tra queste si segnalano, in particolare, le seguenti:

1. Deliberazione di Consiglio Comunale n.62/2020, concernente "Salvaguardia degli equilibri di bilancio - articolo 193 D.lgs. 267/200 - all. 117", nella quale si dava atto che la gestione delle entrate e delle spese di competenza del bilancio 2020 faceva prevedere un disavanzo di gestione da fronteggiare attraverso l'utilizzo del fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali di cui all'articolo 106 del D.L. 34/2020, per € 3.649.823,15;
2. Deliberazione di Consiglio Comunale n.60/2020, ad oggetto "Variazione al bilancio di previsione 2020/2022 ai sensi dell'art.175, comma 3 del DLgs 267/2000 - all 118", nella quale, preso atto di alcune variazioni nelle previsioni di entrata e spesa, ed in particolare:
  - maggiori disponibilità (maggiori entrate e minori spese) nella complessiva gestione finanziaria del servizio cimiteriale per € 525.598,60;
  - risparmi nella gestione delle spese del personale comunale per € 426.799,00;
  - economie nelle previsioni di consumo di energia elettrica € 386.338,14;
  - maggiori previsioni di spesa per telefonia per € 172.464,57;
  - maggiori previsioni di spesa per il servizio idrico per € 50.000,00;
  - economie di spesa per € 238.911,64 derivanti dall'aggiudicazione della gara per trasporto scolastico;
  - economie di spesa su contratti di servizio dell'istituto Casa Serena per euro80.000,00;
  - maggiori assegnazioni sul fondo unico regionale per € 161.200,44;
  - contributo statale per rimborso spese di funzionamento degli uffici giudiziari per euro138.773,48 in ciascun anno del triennio;

si disponeva di finanziare maggiori necessità di spesa nel frattempo sopravvenute, attraverso l'impiego delle disponibilità in parola, per investimenti e per maggiori spese correnti, ed in particolare, tra le più significative:

- manutenzioni del verde cittadino per € 300.000,00;
- potenziamento del sistema informatico dell'Ente, con ulteriori € 300.000,00;
- manutenzioni straordinarie sul patrimonio comunale per € 300.000,00;
- € 1.200.000,00 per interventi di messa in sicurezza del terrapieno di viale Trento per ripristinare nel minor tempo possibile la viabilità della circolazione della via, attualmente chiusa al traffico;
- € 50.000,00 per l'acquisizione di automezzi per la Polizia municipale;
- € 51.134,55 per interventi straordinari presso lo stabile Corte S. Maria (quota parte spese condominiali);
- l'integrazione delle spese per il servizio mensa per € 263.952,00 (annualità 2021) e per € 61.000,00 (annualità 2022);
- l'incremento di € 100.000,00 di trasferimento alle famiglie per disabilità (annualità 2021 e 2022) e di € 50.000,00 di servizi di assistenza domiciliare (annualità 2021 e 2022);
- l'adeguamento delle spese per convenzioni con strutture private per la prima infanzia € 21.245,50;

## **2.2 Assestamento di bilancio**

Ai sensi del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio l'assestamento generale del bilancio deve essere deliberato dal Consiglio entro il 31 luglio di ogni anno.

L'ente, nel caso di specie, ha approvato la deliberazione di Giunta, adottata con i poteri del Consiglio, n.194 del 14/07/2020.

## SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione

Nella seguente sezione si riportano le risultanze finanziarie della gestione analizzando separatamente le entrate e le spese in conformità di quanto indicato nell'art. 1, comma 1, lett c), del DM 7 settembre 2020 che ha modificato il paragrafo 13.10.3 del principio contabile sulla programmazione.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la relazione, in questo punto, si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi delle entrate che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

### 1 Analisi delle entrate

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2020, è sintetizzata nell'esame per titoli che si riscontra nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'esercizio finanziario.

Durante la gestione è stato applicato avanzo di amministrazione come dettagliato nella tabella che segue:

	SPESA CORRENTE	SPESA INVESTIMENTO	TOTALE
AVANZO VINCOLATO	7.828.567,43	4.955.129,11	12.783.696,54
AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI	0,00	97.000,00	97.000,00
AVANZO ACCANTONATO	2.786.226,66	719.574,01	3.505.800,67
<b>TOTALE</b>	<b>10.614.794,09</b>	<b>5.771.703,12</b>	<b>16.386.497,21</b>

Nella tabella sottostante, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, di competenza e in conto residui, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

L'analisi delle entrate è di più immediata comprensione se si ricorda la composizione dei diversi titoli che la determinano, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite nel glossario del piano dei conti integrato.

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", identificativi della "natura" e della "fonte di provenienza" delle risorse. In particolare:

- il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della normativa quadro vigente;
- il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;
- il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;
- il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente
- il "Titolo 6" comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve,

medio e lungo termine;

- il "Titolo 7" accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere.

Nella tabella che segue sono riportate le entrate per titoli di provenienza distinguendo la componente di competenza (accertamenti e incassi in conto competenza) da quella afferente la gestione dei residui per la quale si riportano i relativi incassi.

<b>ENTRATE PER TITOLI</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2020</b>	<b>%</b>
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	70.203.618,78	34,61	49.746.256,46	30,66	12.938.681,44	64,70
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	83.407.988,12	41,12	75.865.784,82	46,75	2.687.193,35	13,44
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	15.085.160,15	7,44	6.711.144,86	4,14	3.693.243,19	18,47
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	10.730.249,72	5,29	6.557.042,75	4,04	445.819,72	2,23
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	23.430.966,32	11,55	23.383.867,69	14,41	231.702,27	1,16
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>202.857.983,09</b>	<b>100,00</b>	<b>162.264.096,58</b>	<b>100,00</b>	<b>19.996.639,97</b>	<b>100,00</b>

Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2020 con quelle del precedente biennio. Nel nostro ente questo confronto evidenzia le seguenti risultanze:

<b>ENTRATE PER TITOLI</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>			<b>Differenze</b>	
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza 2020 - 2019</b>	<b>Differenza 2020 - 2018</b>
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	72.408.766,25	73.240.520,37	70.203.618,78	-3.036.901,59	-2.205.147,47
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	63.405.883,41	58.722.840,92	83.407.988,12	24.685.147,20	20.002.104,71
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	19.190.401,02	20.218.464,98	15.085.160,15	-5.133.304,83	-4.105.240,87
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	9.190.221,49	7.299.214,43	10.730.249,72	3.431.035,29	1.540.028,23
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	2.374.010,81	0,00	0,00	0,00	-2.374.010,81
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	17.980.859,90	24.901.584,79	23.430.966,32	-1.470.618,47	5.450.106,42
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>184.550.142,88</b>	<b>184.382.625,49</b>	<b>202.857.983,09</b>	<b>18.475.357,60</b>	<b>18.307.840,21</b>

Come si può notare dal confronto con gli anni precedenti, la gestione 2020 è stata fortemente influenzata dagli effetti della pandemia covid-19 che ha determinato una riduzione delle entrate tributarie ed extratributarie e un incremento dei trasferimenti, soprattutto statali e regionali, erogati per interventi di sostegno per gestire l'emergenza in corso.

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva delle strategie di provenienza del finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

### 1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato.

Nella tabella sottostante viene presentata la composizione del Titolo 1 dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2020 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO 1 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	60.643.573,04	86,38	40.569.498,33	81,55	12.938.681,44	100,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	9.560.045,74	13,62	9.176.758,13	18,45	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>70.203.618,78</b>	<b>100,00</b>	<b>49.746.256,46</b>	<b>100,00</b>	<b>12.938.681,44</b>	<b>100,00</b>

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 1 ammontano a complessivi € 70.203.618,78.

Per rendere ancor più completo il panorama di informazioni, nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del 2018 e del 2019.

TITOLO 1 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	63.198.989,94	63.926.304,13	60.643.573,04
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	9.209.776,31	9.314.216,24	9.560.045,74
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>72.408.766,25</b>	<b>73.240.520,37</b>	<b>70.203.618,78</b>

### 1.2 Trasferimenti correnti

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali. In questo senso l'esercizio 2020 rappresenta un'eccezione in quanto si è registrato un incremento dei trasferimenti erariali e regionali finalizzati alla gestione dell'emergenza sanitaria.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	83.137.998,74	99,68	75.703.978,84	99,79	2.455.272,32	91,37
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	25.885,98	0,03	25.885,98	0,03	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	243.103,40	0,29	134.920,00	0,18	210.000,00	7,81
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	21.921,03	0,82
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>83.407.988,12</b>	<b>100,00</b>	<b>75.865.784,82</b>	<b>100,00</b>	<b>2.687.193,35</b>	<b>100,00</b>

Altrettanto importante può risultare la conoscenza dell'andamento delle entrate di ciascuna tipologia del titolo attraverso il confronto con gli accertamenti del 2018 e del 2019.

<b>TITOLO 2 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	63.034.950,59	57.783.474,04	83.137.998,74
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	25.885,98
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	150,00	50.000,00	1.000,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	105.253,11	177.450,00	243.103,40
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	265.529,71	711.916,88	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>63.405.883,41</b>	<b>58.722.840,92</b>	<b>83.407.988,12</b>

### 1.3 Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, per le quali viene - riportato l'importo accertato nell'anno 2020 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 3 ammontano a complessivi € 15.085.160,15.

<b>TITOLO 3 - TIPOLOGIE</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2020</b>	<b>%</b>
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.444.479,33	42,72	2.963.848,75	44,16	2.380.031,45	64,44
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.084.839,56	33,71	1.105.711,44	16,48	942.271,51	25,51
Tipologia 300: Interessi attivi	235.882,02	1,56	31.530,83	0,47	27.746,14	0,75
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	3.319.959,24	22,01	2.610.053,84	38,89	343.194,09	9,29
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>15.085.160,15</b>	<b>100,00</b>	<b>6.711.144,86</b>	<b>100,00</b>	<b>3.693.243,19</b>	<b>100,00</b>

Nella tabella seguente viene presentato il confronto di ciascuna tipologia con i valori accertati negli anni 2018 e 2019.

<b>TITOLO 3 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	9.422.616,54	8.165.941,54	6.444.479,33
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	6.101.701,94	8.435.116,98	5.084.839,56
Tipologia 300: Interessi attivi	322.991,29	378.017,50	235.882,02
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	3.343.091,25	3.239.388,96	3.319.959,24
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>19.190.401,02</b>	<b>20.218.464,98</b>	<b>15.085.160,15</b>

### 1.4 Entrate in conto capitale

Il Titolo 4 rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, ovvero delle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

<b>TITOLO 4 - TIPOLOGIE</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2020</b>	<b>%</b>
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	28.141,87	0,26	25.762,48	0,39	7.254,91	1,63
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	8.884.807,14	82,80	4.848.293,62	73,94	374.984,67	84,11
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	741.882,71	6,91	726.111,74	11,07	34.930,68	7,84
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.075.418,00	10,02	956.874,91	14,59	28.649,46	6,43
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>10.730.249,72</b>	<b>100,00</b>	<b>6.557.042,75</b>	<b>100,00</b>	<b>445.819,72</b>	<b>100,00</b>

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 4 ammontano a complessivi € 10.730.249,72

I valori percentuali esprimono in modo ancor più evidente il rapporto proporzionale tra le varie tipologie sia con riferimento alla gestione di competenza che a quella di cassa.

Proiettando l'analisi nell'ottica triennale, invece, l'andamento delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo, evidenzia una situazione corrispondente a quella riportata nella tabella che segue:

<b>TITOLO 4 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	18.651,45	33.581,13	28.141,87
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	7.444.379,91	5.242.586,59	8.884.807,14
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	397.470,63	443.924,58	741.882,71
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.329.719,50	1.579.122,13	1.075.418,00
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>9.190.221,49</b>	<b>7.299.214,43</b>	<b>10.730.249,72</b>

### **1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie**

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

Il Bilancio del Comune di Sassari non ha registrato movimenti in competenza in questo Titolo.

### **1.6 Entrate da accensione prestiti**

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente, nel 2020, è stata finanziata esclusivamente dall'impiego delle entrate iscritte nel Titolo 4 o dall'utilizzo virtuoso di risparmi sulla spesa corrente.

Come già approfondito trattando delle altre entrate, nella successiva tabella viene riproposto per ciascuna tipologia il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2020 e nei due esercizi precedenti:

<b>TITOLO 6 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.374.010,81	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>2.374.010,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### **1.7 Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere**

Il Titolo 7 delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria.

Per quanto attiene il 2020, tenuto conto che è politica del Comune di Sassari quella di perseguire una gestione di bilancio sana che tenga conto dell'effettiva disponibilità di cassa nell'intero arco dell'esercizio, si rappresenta che non si è fatto ricorso durante l'esercizio alle anticipazioni di tesoreria.

## 2 Analisi delle spese

Dal lato della spesa l'analisi delle risultanze della gestione 2020 si arricchisce di complessità. I dati che seguono non solo verranno esaminati per natura, secondo l'aggregazione per essi prevista dal piano dei conti integrato; saranno, infatti, ulteriormente dettagliate le risultanze della gestione per missioni e programmi. Tali fattori sono elementi dirimenti in sede autorizzatoria, poiché mostrano le modalità ed i settori strategici di utilizzo delle risorse da parte dell'ente.

Secondo l'articolazione di primo livello del piano dei conti integrato, si distinguono i seguenti titoli:

- "Titolo 1", che riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;
- "Titolo 2", che presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;
- "Titolo 3", che descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);
- "Titolo 4", che evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;
- "Titolo 5", che sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;
- "Titolo 7", che riassume le somme per partite di giro. Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.

Leggendo i dati di bilancio secondo la suesposta classificazione unitamente a quella per missioni e programmi è possibile osservare come la situazione delle spese relativamente all'anno 2020 nel nostro ente si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

TITOLI	IMPEGNI 2020	%	PAGAMENTI C/COMPETENZA 2020	%	PAGAMENTI C/RESIDUI 2020	%
TITOLO 1 - Spese correnti	125.491.909,47	75,16	109.353.820,25	74,93	9.359.819,59	72,25
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	14.683.119,56	8,79	11.313.811,60	7,75	1.486.754,05	11,48
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	3.355.887,87	2,01	2.816.574,98	1,93	0,00	0,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	23.430.966,32	14,03	22.464.162,46	15,39	2.108.967,02	16,28
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>166.961.883,22</b>	<b>100,00</b>	<b>145.948.369,29</b>	<b>100,00</b>	<b>12.955.540,66</b>	<b>100,00</b>

TITOLI	IMPEGNI			Differenze	
	2018	2019	2020	Differenza 2020 - 2019	Differenza 2020 - 2018
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	123.633.833,43	123.901.964,10	125.491.909,47	1.589.945,37	1.858.076,04
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	16.156.269,79	13.472.584,27	14.683.119,56	1.210.535,29	-1.473.150,23
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	3.579.533,01	3.900.664,15	3.355.887,87	-544.776,28	-223.645,14
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	17.980.859,90	24.901.584,79	23.430.966,32	-1.470.618,47	5.450.106,42
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>161.350.496,13</b>	<b>166.176.797,31</b>	<b>166.961.883,22</b>	<b>785.085,91</b>	<b>5.611.387,09</b>

### 2.1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1 e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Dette spese, come anticipato, vanno disaggregate riportandole alle missioni di relativa pertinenza. Per un esame esclusivo delle spese solo a livello funzionale si rimanda alla sezione 2 della presente relazione.

Per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli

di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	28.517.087,03	2.891.939,07	61.862.512,79	26.640.378,26	921.365,06	0,00	433.055,81	4.225.571,45	125.491.909,47

PAGAMENTI C/COMPETENZA	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	28.272.692,72	2.598.872,82	49.849.880,53	24.106.088,06	878.920,60	0,00	144.490,04	3.502.875,48	109.353.820,25

PAGAMENTI C/RESIDUI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	99.651,92	73.980,11	5.700.723,40	2.716.997,21	1.936,86	0,00	443.511,37	323.018,72	9.359.819,59

Come già fatto per le entrate si riportano i dati delle spese correnti rilevati per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 1 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	25.381.408,52	25.357.260,92	23.883.705,01
MISSIONE 02 - Giustizia	1.194,01	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	6.882.667,56	6.520.601,77	6.447.662,87
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	10.332.164,47	9.385.194,04	8.110.994,20
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.603.658,85	2.937.830,71	2.487.725,13
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.065.705,08	830.918,45	759.299,03
MISSIONE 07 - Turismo	148.410,00	202.493,08	10.343,93
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	638.672,30	800.805,61	738.144,97
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	28.228.949,39	29.185.766,59	30.434.192,01
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4.758.753,84	4.880.327,19	4.512.073,98
MISSIONE 11 - Soccorso civile	361.495,58	296.015,80	439.532,22
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	40.068.529,32	41.217.002,32	45.337.069,78
MISSIONE 13 - Tutela della salute	678.987,79	625.036,67	639.543,76
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	884.392,81	1.150.276,94	1.244.770,82
MISSIONE 50 - Debito pubblico	598.843,91	512.434,01	446.851,76
<b>TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	<b>123.633.833,43</b>	<b>123.901.964,10</b>	<b>125.491.909,47</b>

Nell'ambito della spesa corrente si sono susseguite nel tempo diverse disposizioni di legge che hanno inciso sulla programmazione degli enti. Di seguito si riportano alcune tra le voci principali delle spese correnti.

#### Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione del rendiconto.

Le risultanze sono riportate nella seguente tabella:



Descrizione oggetto spesa	Occasione in cui è stata sostenuta	Valore
Targa al Comando provinciale dell'arma del Carabinieri	giornata internazionale contro la violenza sulle donne	80,00
Vigilanza per evento	giornata in memoria dell'olocausto	600,00
Pernottamento esperta di storia moderna	giornata del ricordo	72,00
Corona di alloro	25 aprile	220,00
2 corone di alloro	manifestazioni Novembre	310,00
1 corona fiori e 3 cuscini	Ricorrenza 8 Dicembre	1.000,00

**Trasferimenti**

L'incremento di € 4.750.388,39, registrato per la spesa rispetto all'esercizio 2019, è stato influenzato, come già più volte sottolineato, dagli interventi di sostegno regionali.

**Oneri straordinari della gestione corrente**

Gli oneri straordinari impegnati nell'esercizio 2020 sono pari ad € 4.225.571,45 e si riferiscono alle spese di seguito elencate:

Descrizione	Impegnato
sanzioni per inadempienze e/o ritardi nei versamenti fiscali e contributivi	5.107,74
oneri da contenzioso - servizio notifiche	6.918,24
spese per sanzioni e contravvenzioni varie a carico del comune	62,83
oneri per sanzioni	2,10
oneri da contenzioso polizia municipale	3.247,66
debiti fuori bilancio - viabilità - f.to avanzo accantonato per contenziosi	19.856,30
debiti fuori bilancio - viabilità	4.186,19
spese per sanzioni risarcimenti e indennizzi	945,89
debiti da sentenze attività produttive	2.454,80
debiti da sentenze sportello unico	16.788,72
indennizzo area a servizio dell'arenile di porto ferro per contenimento covid-19	2.485,00
debiti da sentenze settore mobilità	18.099,05
pef - spese dovute a sanzioni risarcimenti e indennizzi	53.040,81
oneri da sentenza - raccolta rifiuti	28.681,94
sistema penalità /prezialità per mancata separazione frazione umida di cui alla delibera g.r. 15/32 del 30/03/2004 quota comuni del bacino 12	132.118,11
oneri da contenzioso	3.078,91
debiti fuori bilancio gestione cimitero	13.616,95
debiti fuori bilancio fiere e mercati	431.884,56

**Fondo di riserva**

Il fondo di riserva (appartenente al macroaggregato 110 Altre spese correnti), previsto nella misura del € 753.790,37, è stato utilizzato con appositi prelevamenti.

Di seguito sono elencati l'oggetto dell'intervento che ha determinato il prelevamento, la deliberazione di Giunta e l'importo:

Fondo di riserva iniziale		753.790,37
Incremento	Del.62/2020	137.400,00
DPI protezione civile	Del.91/2020	-3.000,00
Brandine per centro Caritas	Del.91/2020	-1.500,00

Contributi per assoc.beni di prima necessita per Covid 19	Del.91/2020	-15.000,00
DPI uffici	Del.91/2020	-2.500,00
Schermi e presidi di protezione	Del.132/2020	-30.000,00
Responsabile servizio prevenzione	Del.132/2020	-40.000,00
DPI mascherine tute e occhiali	Del. 94/2020	-50.000,00
Indennità di funzione consiglieri Municipalità della Nurra	Del.175/2020	-3.000,00
41 fioriere per evitare assembramenti sui marciapiedi	Del.175/2020	-9.000,00
Contributi per attività imprenditoriale	Del.175/2020	-15.000,00
Sostituzione condizionatore	Del.175/2020	-600,00
Obblighi tributari per settore Affari legali	Del.193/2020	-10.000,00
Contributi Unificati	Del.193/2020	-5.000,00
Spese di giudizio e contributo unificato	Del. 340/2000	-6.918,24
Tesserini magnetici	Del .340/2000	-250,00
Contributo disagio famiglie numerose	Del. 340/2000	-1.000,00
Cortina muraria "Torre quadrata"	Del. 340/2000	-8.500,00
Sostituzione condizionatore unità esterna	Del.348/2020	-36.000,00
Messa in sicurezza Diga di Bunnari	Del.348/2020	-50.000,00
I VA a debito	Del.348/2020	-6.809,78
DFB ex sentenza 255/2020	Del.348/2020	-30.000,00
DFB ex sentenza 170/2020	Del.348/2020	-4.186,19
Interventi somma urgenza	Del.348/2020	-6.039,00
Manut.imp.I.P.	Del.348/2020	-33.000,00
Acquisto switch e apparati WiFi	Del.348/2020	-65.008,16
Lav.manut.str.edilizia scolastica	Del.348/2020	-250.000,00
Postazione drive trough via Pirandello	Del.348/2020	-3.000,00
Aff.incarico fase Monocratica tribunale	Del.286/2020	-6.000,00
Rimborsi trasferte commissione circondariale	Del.286/2020	-5.000,00
Somme da rimborsare utenti diversi settori	Del.286/2020	-5.000,00
Due postazione per lettura tamponi antigenici	Del. 302/2020	-5.400,00
Fornitura tamponi antigenici	Del. 302/2020	-32.000,00
Messa in sicurezza muro di pietra Via dei Corsi	Del. 307/2020	-4.931,70
Emergenze stradali	Del. 307/2020	-7.765,30
Manut.str.imp.elevatori allo ERP	Del. 307/2020	-30.000,00
Allestimento percorso guidato per l'esecuzione dei tamponi	Del. 307/2020	-12.000,00
Spese per acc.sanitari corpo PM	Del.314/2020	-3.300,00
Impianto videosorveglianza struttura accoglienza migranti	Del 380/2020	-6.000,00
Incarico per valutare la sicurezza della Torre dell'ex inceneritore	Del. 380/2020	-5.000,00
Int.manut.str.pistino Stadio dei pini	Del. 388/2020	-46.900,00
Obblighi tributari per settore Affari legali	Del. 260/2020	-5.000,00
Famiglie senza tetto	Del. 260/2020	-4.000,00
Indennità per esproprio terreno per contenimento diffusione del virus	Del. 260/2020	-2.485,00
Rimborsi rette Casa Serena	Del. 260/2020	-5.000,00
Inserimento minori in strutture residenziali	Del. 260/2020	-20.097,00

## 2.2 Spese in conto capitale

Con il termine "Spesa in conto capitale" generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle

somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche in questo caso, per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli, macroaggregati e missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	14.501.070,78	108.948,03	0,00	73.100,75	14.683.119,56

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	11.192.710,85	48.000,00	0,00	73.100,75	11.313.811,60

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	1.479.884,50	0,00	0,00	6.869,55	1.486.754,05

Come già fatto per le spese correnti, si riportano i dati delle spese in conto capitale rilevate per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 2 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.091.182,43	1.405.508,24	1.049.083,38
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	109.173,61	130.366,79	92.906,57
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.091.314,57	1.405.157,82	1.838.675,49
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	607.251,27	1.284.674,10	466.489,53
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	274.442,66	1.399.684,84	3.000.697,52
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	818,63	33.007,62
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	4.431.874,31	2.343.053,47	941.911,52
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.198.059,40	1.503.818,28	1.033.785,99
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	6.386.530,67	2.380.872,99	4.981.999,20
MISSIONE 11 - Soccorso civile	6.852,00	6.498,31	7.888,80
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	438.035,09	706.436,65	439.076,81
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	40.173,90	66.875,39
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	521.553,78	865.520,25	730.721,74
<b>TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>16.156.269,79</b>	<b>13.472.584,27</b>	<b>14.683.119,56</b>

### 2.3 Spese per incremento attività finanziarie

Tale tipologia di spesa non ha previsioni nel Bilancio del nostro Ente.

### 2.4 Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi delle "Spese per rimborso di prestiti" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la ripartizione dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2020.

IMPEGNI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	1.908.165,60	0,00	1.447.722,27	0,00	3.355.887,87

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	1.908.165,60	0,00	908.409,38	0,00	2.816.574,98

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

A questo proposito è utile ricordare due fatti contabili rilevanti:

1. con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 15/2020, in considerazione dell'emergenza sanitaria in corso, dei conseguenti provvedimenti di contenimento della diffusione del COVID 19 e dei riflessi diretti ed indiretti sulla situazione economica del paese, sulla collettività amministrata ed anche sul bilancio del Comune di Sassari, si pronosticava tra l'altro, una inevitabile flessione delle entrate, sia in termini di competenza che in termini di cassa, la cui entità allora non poteva essere stimata.

In questo contesto, tra le altre misure adottate a livello nazionale, si prendeva atto dell'esistenza dell'accordo quadro sottoscritto da ANCI, UPI ed ABI in data 8 aprile 2020, che consentiva alle banche di procedere alla sospensione della quota capitale delle rate in scadenza nel 2020 dei mutui erogati in favore degli enti locali;

il conseguente risparmio di spesa poteva così essere utilizzato per il finanziamento di interventi necessari a far fronte all'emergenza COVID-19 tra i quali anche quelli volti a fronteggiare l'attesa dinamica calante delle entrate e le eventuali maggiori spese necessarie a rilanciare il sistema economico locale.

L'operazione determinò un risparmio sulla quota capitale di rimborso mutui per € 662.690,83.

2. Il Tesoriere ha registrato il pagamento della seconda rata semestrale di alcuni mutui nel gennaio 2021. Il titolo presenta dunque, nel 2020, un anomalo residuo passivo di € 539.312,89.

### **2.5 Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere**

Così come già visto trattando del Titolo 7 dell'entrata, il titolo 5 della spesa non evidenzia rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte a deficit di cassa.

## **3 Gestione dei residui**

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui.

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che *“Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.”*

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, comporta effetti positivi.

Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, è stato chiesto ai responsabili di servizio una

attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	Importi
Totale Residui attivi	135.638.507,60
Totale Residui passivi	35.686.402,71
<b>Apporto della gestione residui</b>	<b>99.952.104,89</b>

Detti residui sono frutto al contempo del processo di riaccertamento che ha rideterminato la consistenza dei residui iniziali al 1° gennaio 2020, ai quali si sommano i residui attivi formati nel corso dell'esercizio di competenza.

### 3.1 Residui attivi

Come appena evidenziato al termine dell'esercizio 2020 si è registrata una consistenza di residui attivi pari a € 135.638.507,60.

Nella tabella che segue si riporta la consistenza dei residui complessivi al termine della gestione e il quadro degli incassi in conto residui realizzati nel 2020 sui residui attivi precedenti il 2019.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Incassi in C/Residui	Residui anni precedenti da incassare	Residui 2020	Residui totali
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	83.516.497,81	-16.761.976,77	-598,25	12.938.681,44	53.815.839,60	20.457.362,32	74.273.201,92
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	4.217.983,31	-226.114,92	-1.965,42	2.687.193,35	1.304.675,04	7.542.203,30	8.846.878,34
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	35.118.164,16	499.855,02	6.925,67	3.693.243,19	31.924.775,99	8.374.015,29	40.298.791,28
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	5.223.064,81	-50.235,29	-10.497,20	445.819,72	4.727.009,80	4.173.206,97	8.900.216,77
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	83.369,76	0,00	0,00	0,00	83.369,76	0,00	83.369,76
TITOLO 6 - Accensione prestiti	607.077,49	0,00	0,00	0,00	607.077,49	0,00	607.077,49
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.834.780,28	-21.204,60	-13.468,70	231.702,27	2.581.873,41	47.098,63	2.628.972,04
<b>TITOLI</b>	<b>131.600.937,62</b>	<b>-16.559.676,56</b>	<b>-894,71</b>	<b>19.996.639,97</b>	<b>95.044.621,09</b>	<b>40.593.886,51</b>	<b>135.638.507,60</b>

Con riferimento ancora a quanto previsto dal dettato normativo, si evidenzia nella tabella a seguire i crediti che per la loro natura possono essere dichiarati inesigibili, ancorché non prescritti, e quindi stralciati dal conto del bilancio a seguito del processo di riaccertamento dei residui:

	STRALCIATI NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	STRALCIATI NEL 2020	TOTALE
proventi fitti attivi alloggi erp	937.111,64	1.041.842,67	1.978.954,31
tariffa igiene ambientale	8.845.278,36	13.999.475,80	22.844.754,16
tariffa rifiuti solidi urbani	1.749.182,61	0,00	1.749.182,61
proventi permesso di costruire	1.287.877,45	0,00	1.287.877,45
imposta comunale sugli immobili	3.692.289,39	2.921.311,73	6.613.601,12
rimborsi spese legali	68.392,64	0,00	68.392,64
<b>Totale</b>	<b>16.580.132,09</b>	<b>17.962.630,20</b>	<b>34.542.762,29</b>

### 3.2 Residui passivi

Al termine dell'esercizio 2020 si è registrata una consistenza di residui passivi pari € 35.686.402,71.

Nelle tabelle che seguono si riporta la consistenza dei residui passivi complessivi al termine della gestione e il quadro dei pagamenti in conto residui. I dati sono riportati distintamente per natura e per missioni di riferimento.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui passivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Pagamenti in C/Residui	Residui anni precedenti da pagare	Residui 2020	Residui totali
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	20.931.410,17	-725.791,07	-2.983,94	9.359.819,59	10.845.799,51	16.138.089,22	26.983.888,73
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	2.799.977,07	-239.928,16	-1.267,01	1.486.754,05	1.073.294,86	3.369.307,96	4.442.602,82
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	539.312,89	539.312,89
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	4.913.962,26	-51.200,83	-9.697,43	2.108.967,02	2.753.794,41	966.803,86	3.720.598,27
<b>TITOLI</b>	<b>28.645.349,50</b>	<b>-1.016.920,06</b>	<b>-2.916,87</b>	<b>12.955.540,66</b>	<b>14.672.888,78</b>	<b>21.013.513,93</b>	<b>35.686.402,71</b>

## SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio

### 1 Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, vincolati, accantonati e destinati. Il principio sulla programmazione impone all'ente di richiamare nella relazione sulla gestione l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre.

In termini generali, si può innanzitutto osservare come nel caso del nostro ente, abbiano costituito quota vincolata del risultato di amministrazione le entrate accertate e le corrispondenti economie di bilancio:

- derivanti da legge (statale e/o regionale) o da principi contabili generali e applicati della contabilità finanziaria (che hanno individuato un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa);
- derivanti da mutui e finanziamenti contratti per il finanziamento di investimenti determinati;
- derivanti da trasferimenti erogati a favore dell'ente per una specifica destinazione;
- derivanti da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, accertate e riscosse cui l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione, secondo le modalità stabilite di cui al punto 9.2, lettera d), del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

La parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.

La quota accantonata del risultato di amministrazione dell'ente ha riguardato:

- l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
- gli accantonamenti per le passività potenziali (fondi spese e rischi).

Su quest'ultima fattispecie si richiama la delibera n. 103, del 20 giugno 2018 della Corte dei Conti, sezione di controllo per la Liguria, con la quale la stessa ha sottolineato l'obbligatorietà dell'istituzione del fondo rischi per contenzioso legale negli enti locali, ritenendo sul punto corretta la modalità di contabilizzazione contenuta nel principio contabile applicato alla contabilità finanziaria che dispone, nel caso di specie, l'obbligo di accantonamento in caso di soccombenza probabile.

Sullo stesso tema, con delibera n. 279/2018, la Corte dei conti, sezione di controllo per il Veneto, ha ulteriormente consolidato la posizione sul tema richiamando l'obbligatorietà della costituzione di un apposito fondo rischi in presenza di una obbligazione passiva condizionata all'esito del giudizio.

Ciò premesso si evidenzia come la gestione di esercizio abbia condotto a un risultato di amministrazione pari a € 172.594.310,12 con un fondo di cassa al 31 dicembre pari a € 90.854.376,69 in incremento/decremento rispetto al fondo di cassa iniziale pari a € 67.497.550,09.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			67.497.550,09
Riscossioni	19.996.639,97	162.264.096,58	182.260.736,55
Pagamenti	12.955.540,66	145.948.369,29	158.903.909,95
Saldo di cassa al 31 dicembre			90.854.376,69
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			90.854.376,69
Residui attivi	95.044.621,09	40.593.886,51	135.638.507,60
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
Residui passivi	14.672.888,78	21.013.513,93	35.686.402,71
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti			4.147.743,59
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale			14.064.427,87
<b>Risultato di amministrazione al 31 dicembre</b>			<b>172.594.310,12</b>

Tale valore scaturisce per

- € -15.542.756,46 dalla gestione dei residui

MAGGIORI RESIDUI ATTIVI	€ 2.746.097,27
MINORI RESIDUI ATTIVI	-€ 19.305.773,79
MINORI RESIDUI PASSIVI	€ 1.016.920,06
<b>TOTALE</b>	<b>-€ 15.542.756,46</b>

- € 2.523.686,25 dalla gestione relativa al Fondo Pluriennale Vincolato

FPV ENTRATA	€ 20.735.857,71
FPV SPESA	-€ 18.212.171,46
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.523.686,25</b>

- € 35.896.099,87 dalla gestione di competenza

ACCERTAMENTI	€ 202.857.983,09
IMPEGNI	-€ 166.961.883,22
<b>TOTALE</b>	<b>€ 35.896.099,87</b>

Il saldo delle gestioni, pari a € 22.877.029,66 va sommato all'importo dell'avanzo di amministrazione risultante dal rendiconto 2019.

Risultato di amministrazione 2019	€ 149.717.280,46
Saldo gestione 2020	€ 22.877.029,66

Risultato di amministrazione 2020	€ 172.594.310,12
-----------------------------------	------------------

La parte disponibile, negativa, dell'avanzo di amministrazione risulta pertanto di € -13.297.454,25.

Tale importo deve essere collocato nel trend di copertura trentennale del disavanzo di amministrazione derivante dal riaccertamento straordinario dei residui: la copertura annua della quota trentennale deliberata dal Consiglio nel 2015 è pari a € 977.714,85

Nell'ambito del risultato di amministrazione si richiamano a seguire il dettaglio dei vincoli e degli accantonamenti elencati in premessa al paragrafo, allegato A e B alla presente relazione.

Il totale degli accantonamenti nel risultato di amministrazione per il 2020 si è attestato a € 100.431.225,66, così ripartito:

- Fondo crediti di dubbia esigibilità € 84.878.472,87;
- Fondo contenzioso € 10.325.632,31;
- Altri accantonamenti € 5.227.120,48.

Nella tabella che segue, invece, sono riportati le quote vincolate singolarmente distinte. In totale le quote vincolate ammontano a € 83.851.169,93

0 ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministratio ne al 1/1/2020 (a)	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020 (b)	Entrate vincolate accertate 2020 (c)	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate (d)	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate (e)	Cancellazione Residui o vincoli (f)	Cancellazione impegni finanziati da FPV (g)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020 (h)=(b)+(c)-(d)- (e)+(g)	Risorse vincolate nel risultato di amministratio ne al 31/12/2020 (i)=(a)+(c)-(d)- (e)-(f)+(g)
<b>Totale risorse vincolate</b>		73.301.864,1	12.794.558,9	71.048.171,4	46.847.489,3	7.752.512,66	-2.834.396,78	848.803,03	30.091.531,37	93.433.233,38

	Totale quote accantonate (m)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministratio ne al 31/12/2020
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	9.357.307,88		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	978.513,73		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	63.201,33		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	8.144,84		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00		
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>10.407.167,78</b>		
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)		9.211.401,44	45.023.223,36
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)		19.740.082,14	36.322.911,56
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)		19.406,36	830.186,95
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)		295.537,10	1.672.661,19
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)		0,00	2.186,87
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>		<b>29.266.427,04</b>	<b>83.851.169,93</b>

Mentre le quote destinate agli investimenti, pari a € 1.609.368,78, si riepilogano a seguire:

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020 (a)	Entrate destinate agli investimenti 2020 (b)	Impegni 2020 finanziati da entrate destinate 2020 (c)	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate (d)	Cancellazione residui attivi e passivi (e)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020 (f)=(a)+(b)-(c)- (d)-(e)
	<b>Totale</b>	<b>1.340.226,32</b>	<b>1.566.273,79</b>	<b>185.743,67</b>	<b>77.032,01</b>	<b>-183.131,84</b>	<b>2.826.856,27</b>
<b>Totale</b>							<b>Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020</b>
Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)							1.217.487,49
Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)							1.609.368,78

L'avanzo di amministrazione vincolato, accantonato e destinato agli investimenti potrà essere applicato al bilancio nel rispetto dell'art. 1 comma 897 della L. 145/2018.

In particolare l'importo che il Comune di Sassari potrà applicare durante la gestione 2020 è definito nella tabella che segue.

Risultato di amministrazione al 31/12/2019 (lettera A allegato A al rendiconto della gestione)	€ 172.594.310,12
- Accantonamento fondo crediti dubbia esigibilità rendiconto 2019	-€ 84.878.472,87
+ Quota ripiano disavanzo applicata al bilancio di previsione 2020	€ 977.714,85
Quota di avanzo di amministrazione vincolato, accantonato e destinato che potrà essere utilizzata nel 2020	€ 88.693.552,10



### 1.1 Modalità di ripiano del disavanzo

L'articolo 4, comma 5, del decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno, del 2 aprile 2015, concernente i criteri e le modalità di ripiano dell'eventuale maggiore disavanzo al 1° gennaio 2015, prevede che "La relazione sulla gestione al rendiconto analizza la quota di disavanzo ripianata nel corso dell'esercizio, distinguendo il disavanzo riferibile al riaccertamento straordinario da quello derivante dalla gestione. La relazione analizza altresì la quota ripianata dell'eventuale disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del citato decreto legislativo n. 118 del 2011. In caso di mancato recupero del disavanzo, la relazione indica le modalità di copertura da prevedere in occasione dell'applicazione al bilancio in corso di gestione delle quote non ripianate".

A tal fine si indicano a seguire, per ciascuna componente del disavanzo proveniente dal precedente esercizio, le quote ripianate nel corso dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce in attuazione delle rispettive discipline e l'importo da ripianare per ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione in corso di gestione.

Tali indicazioni sono sinteticamente riepilogate nelle seguenti tabelle:

Verifica ripiano delle componenti del disavanzo al 31 dicembre	Disavanzo di amministrazione al 31/12/2019 (1)	Disavanzo di amministrazione al 31/12/2020 (2)	Disavanzo ripianato nel corso dell'esercizio	Disavanzo di amministrazione iscritto in spesa esercizio 2020 (	Ulteriore disavanzo ripianato nell'esercizio 2020
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)=(d)+(c)
Disavanzo al 31/12/2014 da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui	-22.108.193,74	-13.297.454,25	-8.810.739,49	977.714,85	-7.833.024,64
Disavanzo tecnico al 31 dicembre ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo da costituzione del fondo anticipazione di liquidità ex DL 35/2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(1) Il totale corrisponde all'importo di cui alla lettera E dell'allegato a) al rendiconto dell'esercizio precedente (se negativo)

(2) Il totale corrisponde all'importo di cui alla lettera E dell'allegato a) al rendiconto (se negativo)

Modalità applicazione del disavanzo al bilancio di previsione	Composizione disavanzo al 31/12/2020 (6)	Copertura del disavanzo per esercizio			
		Esercizio 2021 (7)	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizi successivi
Disavanzo al 31/12/2014 da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui	-13.297.454,25	977.714,85	977.714,85	977.714,85	977.714,85
Disavanzo tecnico al 31 dicembre ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo da costituzione del fondo anticipazione di liquidità ex DL 35/2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(6) Corrisponde alla colonna (b) della tabella precedente

(7) Comprende la quota del disavanzo non ripianata nell'esercizio precedente, secondo le modalità previste dalle norme

## 2 Verifica degli Equilibri di bilancio

Come accennato in premessa, nel 2019 hanno cessato di avere applicazione per gli enti locali gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto che gli enti locali a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018:

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Quest'ultima informazione si desume, secondo la normativa vigente, attraverso il prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011.

Partendo da detto prospetto, si evidenzia che nel 2020 l'ente ha registrato un equilibrio complessivo pari a € 25.089.087,10, come evidenziato nella tabella che segue

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		46.264.571,78
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	14.523.398,25
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	22.283.509,06
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		9.457.664,47
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-15.468.012,22
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		24.925.676,69
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1		7.563.996,70
Z1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		7.563.996,70
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		7.563.996,70
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		53.828.568,48
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	14.523.398,25
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	29.266.427,04
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		10.038.743,19
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-15.050.343,91
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>25.089.087,10</b>

## 2.1 Equilibrio complessivo di parte corrente

Per quanto attiene l'equilibrio di parte corrente, dettagliato a seguire, l'ente ha registrato un risultato complessivo pari nell'esercizio a € 24.925.676,69.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio di parte corrente		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	4.490.812,95
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	977.714,85
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	168.696.767,05
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	125.491.909,47
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	4.147.743,59
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	3.355.887,87
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>39.214.324,22</b>
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	10.614.794,09
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	58.126,65
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	3.622.673,18

M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>46.264.571,78</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	14.523.398,25
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	22.283.509,06
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>9.457.664,47</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-15.468.012,22
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>24.925.676,69</b>

A seguire si riepiloga la quota di risultato di parte corrente considerato ai fini della copertura degli investimenti pluriennali mettendo in evidenza tra gli altri l'utilizzo del risultato di amministrazione usato per il finanziamento di spese correnti.

		<b>Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio</b>
O1) Risultato di competenza di parte corrente		46.264.571,78
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	10.614.794,09
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	14.523.398,25
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-15.468.012,22
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	22.283.509,06
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>14.310.882,60</b>

## 2.2 Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie

Per quanto attiene, invece, l'Equilibrio in conto capitale si evidenzia un risultato complessivo pari a € 7.563.996,70 come di seguito illustrato.

		<b>Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio</b>
Equilibrio in conto capitale		
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	5.771.703,12
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	16.245.044,76
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	10.730.249,72
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	58.126,65
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	3.622.673,18
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	14.683.119,56
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	14.064.427,87
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1</b>		<b>7.563.996,70</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>7.563.996,70</b>

- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>7.563.996,70</b>

		<b>Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio</b>
Equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri		
O1) Risultato di competenza di parte corrente	(+)	46.264.571,78
Z1) Risultato di competenza di parte capitale	(+)	7.563.996,70
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>53.828.568,48</b>
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	14.523.398,25
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	29.266.427,04
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>10.038.743,19</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-15.050.343,91
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>25.089.087,10</b>

### 3 Fondo pluriennale vincolato

Come previsto dal principio contabile applicato della contabilità finanziaria, elemento rilevante nell'assetto contabile previsto dal decreto legislativo n. 118/2011 per gli enti locali è il fondo pluriennale vincolato.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Come è noto, il FPV garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso; l'istituto nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria potenziata e di rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

#### 3.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritto nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

<b>Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	4.170.081,33	9.358.813,13	4.490.812,95
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	8.812.748,62	11.383.767,03	16.245.044,76
Fondo Pluriennale Vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate FPV</b>	<b>12.982.829,95</b>	<b>20.742.580,16</b>	<b>20.735.857,71</b>

#### 3.1.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi

successivi;

- le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore dei citati fondi.

<b>Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	9.358.813,13	4.490.812,95	4.147.743,59
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	11.383.767,03	16.245.044,76	14.064.427,87
Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese FPV</b>	<b>20.742.580,16</b>	<b>20.735.857,71</b>	<b>18.212.171,46</b>

Rispetto all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione va sottolineato come il FPV sia risultato immediatamente utilizzabile, a seguito dell'accertamento delle entrate che lo finanziano, per cui è stato possibile procedere all'impegno delle spese esigibili nell'esercizio in corso (la cui copertura è costituita dalle entrate accertate nel medesimo esercizio finanziario), e all'impegno delle spese esigibili negli esercizi successivi (la cui copertura è effettuata dal fondo).

Questo ha permesso all'ente, nel corso dell'esercizio, di attenersi strettamente alla tempistica di pagamento prevista nell'ambito dei singoli cronoprogrammi delle attività programmate, drenando le risorse a copertura delle stesse dagli stanziamenti previsti in sede di formazione del FPV.

Appare giusto il caso di ricordare come dal lato delle spese sugli stanziamenti di spesa intestati ai singoli fondi pluriennali vincolati non sia possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti. Questo giustifica la presenza del campo afferente gli stanziamenti in previsione ma nessun ulteriore elemento contabile in fase di gestione.

## **SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate**

Nel corso dell'esercizio 2020, il Comune, effettuando l'attività di controllo di cui all'art. 147-querter D.Lgs. n. 267/2000, ha monitorato l'andamento finanziario dei propri enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate. Relativamente alle società partecipate direttamente o indirettamente, il Comune ha dato seguito al piano di revisione ordinaria predisposto a fine 2020 in adempimento dell'art. 20, D.Lgs. n. 175/2016.

Tutti gli enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate hanno costituito il Gruppo Amministrazione Pubblica comunale o Gap 2020 e, tra questi, solo alcuni rientreranno nel perimetro di consolidamento ai fini della redazione del prossimo bilancio consolidato 2020 in scadenza al 30 settembre 2021.

I rendiconti o bilanci di esercizio di tutti gli enti ed organismi strumentali del Comune sono stati pubblicati sul sito, nella rispettiva Sezione Amministrazione Trasparente all'indirizzo [http://www.comune.sassari.it/comune/societa\\_partecipate/societa\\_partecipate.html](http://www.comune.sassari.it/comune/societa_partecipate/societa_partecipate.html).

L'accessibilità e la consultazione online delle risultanze contabili anche dei soggetti giuridici di cui il Comune si avvale per l'esternalizzazione dei propri servizi, è garanzia della piena conoscibilità e trasparenza dell'azione di governo dell'ente locale considerato nel suo complesso.

Nei confronti di tali enti, sono state acquisite tutte le informazioni necessarie per accertarne la sana gestione finanziaria o, al contrario, riscontrare comportamenti distorsivi che potessero generare squilibri sul bilancio comunale. E' stata effettuata l'attività ricognitiva dei rapporti creditori/debitori tra Comune e tali enti strumentali e partecipati ed è stata redatta la nota informativa ai sensi dell'art. 11, co. 6, D.Lgs. n. 118/2011. Tale documento è allegato alla presente relazione e ad esso il Comune rinvia per consultare, nel dettaglio, gli scostamenti dei suoi crediti/debiti verso i propri organismi e società e leggerne le rispettive motivazioni.

Dell'esito della nota informativa si terrà conto anche ai fini della prossima revisione ordinaria delle società partecipate che verrà effettuata entro 31.12.2021 ai sensi dell'art. 20 TUSP.

## SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale

Le risultanze di seguito riportate seguono le modalità ordinarie di redazione della contabilità economico-patrimoniale previste dal decreto legislativo n. 118/2011.

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri, comprese le quote accantonate di competenza dell'esercizio e relative a rischi ed oneri conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione;
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

### 1 Il conto economico

Il risultato economico rappresenta un "*indicatore sintetico*" dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi della gestione, così come risultanti dal Conto economico.

Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati non solo in un'ottica autoritativa, ma anche secondo il criterio e la logica del "*reddito*", tipico delle attività d'impresa.

Con riferimento al nostro ente, il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili riportate nella seguente tabella, nella quale si evidenzia come il risultato finale sia costituito dalla somma algebrica di risultati economici parziali delle quattro distinte gestioni, le cui analisi dettagliate verranno esposte nel prosieguo della trattazione.

#### **Riconoscimento dei ricavi**

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno: (1) è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi, (2) l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce "*Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti*" del passivo patrimoniale).

#### **Imputazione economica dei costi**

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità

pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

<b>IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazioni %</b>
A) Componenti positivi della gestione	172.080.937,07	155.386.110,91	10,74
B) Componenti negativi della gestione	156.547.410,75	153.219.928,60	2,17
Differenza fra comp. positivi e negativi della gestione (a-b)	15.533.526,32	2.166.182,31	617,09
C) Proventi ed oneri finanziari	-685.483,04	-351.754,24	94,88
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	-203.287,53	-2.095.445,38	-90,30
E) Proventi ed oneri straordinari	12.770.385,20	1.270.909,61	904,82
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	27.415.140,95	989.892,30	2.669,51
Imposte	1.879.308,37	1.931.531,85	-2,70
<b>Risultato economico d'esercizio</b>	<b>25.535.832,58</b>	<b>-941.639,55</b>	<b>-2.811,85</b>

### 1.1 Il risultato della gestione

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate.

Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) "Componenti positivi della gestione" il totale della classe B) "Componenti negativi della gestione", misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta.

Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
1) Proventi da tributi	60.671.714,91	63.959.885,26	-5,14
2) Proventi da fondi perequativi	9.560.045,74	9.314.216,24	2,64
3) Proventi da trasferimenti e contributi	88.477.019,79	63.965.136,24	38,32
a) Proventi da trasferimenti correnti	83.396.013,86	58.722.549,65	42,02
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	3.568.271,57	0,00	0,00
c) Contributi agli investimenti	1.512.734,36	5.242.586,59	-71,15
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	6.279.529,39	8.161.450,88	-23,06
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.773.969,40	2.316.497,68	-23,42
b) Ricavi della vendita di beni	26.720,20	6.944,12	284,79
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	4.478.839,79	5.838.009,08	-23,28
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
8) Altri ricavi e proventi diversi	7.092.627,24	9.985.422,29	-28,97
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>172.080.937,07</b>	<b>155.386.110,91</b>	<b>10,74</b>

**Proventi da tributi.** La voce comprende i proventi di natura tributaria (imposte, tasse, addizionali, compartecipazioni, ecc.) di competenza economica dell'esercizio, ovvero i tributi propri e i tributi propri derivati, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria. Nel rispetto del divieto di compensazione delle partite, gli importi sono iscritti al lordo degli eventuali compensi versati al concessionario o alla società autorizzata alla gestione del tributo o deputata al controllo delle dichiarazioni e versamenti. I relativi costi sostenuti devono risultare tra i costi della gestione, alla voce "Prestazioni di servizi".

## Comune di SASSARI (SS)

Proventi da tributi	2020	Variazione	2019
Imposta municipale propria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	19.954.185,03	2.172.237,79	17.781.947,24
Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	1.539.991,88	-568.491,35	2.108.483,23
Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	167.185,86	-232.950,93	400.136,79
Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	10.589.683,84	74.143,95	10.515.539,89
Imposta di soggiorno riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	62.481,01	-12.735,24	75.216,25
Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	721.128,30	-337.805,81	1.058.934,11
Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	81.981,63	-184.149,12	266.130,75
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	1.122.513,93	-158.245,25	1.280.759,18
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	107.178,86	-306.532,68	413.711,54
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	0,00	-24.989.363,78	24.989.363,78
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito dell'attività ordinaria di gestione	24.829.147,43	24.829.147,43	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	1.136.168,31	-634.890,05	1.771.058,36
Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito dell'attività ordinaria di gestione	181.026,73	-2.741.711,64	2.922.738,37
Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	0,00	-91.817,81	91.817,81
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	4.218,87	2.899,50	1.319,37
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	146.681,36	-102.466,10	249.147,46
Condoni edilizi e sanatoria opere edilizie abusive	28.141,87	-5.439,26	33.581,13
	<b>60.671.714,91</b>	<b>-3.288.170,35</b>	<b>63.959.885,26</b>

Proventi da fondi perequativi. La voce comprende i proventi di natura tributaria derivanti dai fondi perequativi di competenza economica dell'esercizio, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria.

	2020	Variazione	2019
Fondi perequativi dallo Stato	9.560.045,74	245.829,50	9.314.216,24

Proventi da trasferimenti correnti. La voce comprende tutti i proventi da trasferimenti correnti all'ente dallo Stato, dalla Regione, da organismi comunitari ed internazionali, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria. I trasferimenti a destinazione vincolata correnti si imputano all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati.

Proventi da trasferimenti correnti	2020	Variazione	2019
Trasferimenti correnti da Ministeri	14.030.931,30	11.695.335,95	2.335.595,35
Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	163.279,09	-1.413,40	164.692,49
Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	330.788,99	330.788,99	0,00
Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	35.586,07	-44.850,83	80.436,90



Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	128.310,58	124.457,81	3.852,77
Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	65.337.321,98	13.299.669,04	52.037.652,94
Trasferimenti correnti da Province	0,00	-18.655,56	18.655,56
Trasferimenti correnti da Comuni	2.048.806,47	45.800,34	2.003.006,13
Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	1.000,00	0,00	1.000,00
Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	0,00	-6.000,00	6.000,00
Trasferimenti correnti da INPS	1.050.000,00	-82.290,63	1.132.290,63
Trasferimenti correnti da famiglie	25.885,98	25.885,98	0,00
Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.000,00	-49.000,00	50.000,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	243.103,40	65.653,40	177.450,00
Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00	-3.575,46	3.575,46
Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	-676.882,90	676.882,90
Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	-31.458,52	31.458,52
Quota annuale di contributi agli investimenti da Ministeri	31.139,28	31.139,28	0,00
Quota annuale di contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	3.472.000,29	3.472.000,29	0,00
Quota annuale di contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali non altrimenti classificate	62.546,00	62.546,00	0,00
Quota annuale di contributi agli investimenti da Famiglie	2.586,00	2.586,00	0,00
Contributi agli investimenti da Ministeri	28.472,44	-188.575,71	217.048,15
Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	104.309,41	54.309,41	50.000,00
Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	-112.587,15	112.587,15
Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	1.361.494,97	-2.626.802,83	3.988.297,80
Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	-760.633,23	760.633,23
Contributi agli investimenti da altre Imprese	0,00	-38.006,21	38.006,21
Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	18.457,54	-57.556,51	76.014,05
	<b>88.477.019,79</b>	<b>24.511.883,55</b>	<b>63.965.136,24</b>

Proventi delle vendite e delle prestazioni di beni e servizi pubblici. Vi rientrano i proventi derivanti dall'erogazione del servizio pubblico, sia esso istituzionale, a domanda individuale o produttivo, di competenza economica dell'esercizio. Gli accertamenti dei ricavi e proventi da servizi pubblici registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei attivi e risconti passivi.

Ricavi da gestione patrimoniale. La voce comprende i ricavi relativi alla gestione dei beni iscritti tra le immobilizzazioni dello stato patrimoniale, quali locazioni e concessioni, nel rispetto del principio della competenza economica. Gli accertamenti dei ricavi di gestione patrimoniale registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei attivi e risconti passivi.

Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	2020	Variazione	2019
Ricavi da canone occupazione spazi e aree pubbliche	43.161,31	-5.426,66	48.587,97
Proventi da concessioni su beni	600.398,49	-523.137,04	1.123.535,53
Locazioni di altri beni immobili	1.130.409,60	-13.964,58	1.144.374,18

Comune di SASSARI (SS)

Ricavi da energia, acqua, gas e riscaldamento	26.720,20	19.776,08	6.944,12
Ricavi da asili nido	270.023,06	-359.874,69	629.897,75
Ricavi da impianti sportivi	14.979,16	-53.824,46	68.803,62
Ricavi da mense	773.815,53	-667.461,38	1.441.276,91
Ricavi da servizi turistici	0,00	-8.448,00	8.448,00
Ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre	7.548,90	-46.431,60	53.980,50
Ricavi da trasporti funebri, pompe funebri, illuminazione votiva	30.439,20	-61.116,52	91.555,72
Ricavi da trasporto scolastico	38.221,94	-29.372,33	67.594,27
Ricavi da strutture residenziali per anziani	1.375.514,34	-456.128,11	1.831.642,45
Servizi di copia e stampa	186.722,58	98.205,21	88.517,37
Servizi ispettivi e di controlli	33.860,53	-1.782,08	35.642,61
Diritti di segreteria e rogito	297.547,00	218.830,65	78.716,35
Rilascio documenti e diritti di cancelleria	61.782,12	-133.034,26	194.816,38
Ricavi da autorizzazioni	8.102,00	1.295,27	6.806,73
Ricavi da servizi n.a.c.	1.380.283,43	139.973,01	1.240.310,42
	<b>6.279.529,39</b>	<b>-1.881.921,49</b>	<b>8.161.450,88</b>

Altri ricavi e proventi diversi. Si tratta di una voce avente natura residuale, relativa a proventi di competenza economica dell'esercizio, non riconducibili ad altre voci del conto economico e che non rivestono carattere straordinario.

Altri ricavi e proventi diversi	2020	Variazione	2019
Indennizzi di assicurazione su beni immobili	5.605,00	-4.860,99	10.465,99
Indennizzi di assicurazione su beni mobili	6.452,52	-62,22	6.514,74
Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	15.069,60	11.783,51	3.286,09
Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	-300.479,12	300.479,12
Altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	125.989,74	-39.419,50	165.409,24
Multe e sanzioni per violazioni delle norme di polizia amministrativa a carico delle famiglie	0,00	-390,00	390,00
Multe e sanzioni per violazioni delle norme urbanistiche a carico delle famiglie	8.037,00	115,58	7.921,42
Multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie	1.784.101,94	-1.331.315,12	3.115.417,06
Altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	935.224,44	-584.795,25	1.520.019,69
Multe e sanzioni per violazioni delle norme urbanistiche a carico delle imprese	100.192,58	75.943,85	24.248,73
Altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	2.014.643,79	-1.377.704,12	3.392.347,91
Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	0,00	-40,00	40,00
Altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle Istituzioni Sociali Private	111.374,22	-91.070,92	202.445,14
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	429.460,96	361.670,45	67.790,51
Incessi per azioni di regresso nei confronti di terzi	72.316,27	28.622,18	43.694,09
Incessi per azioni di surroga nei confronti di terzi	338.640,25	-81.433,18	420.073,43
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	39.815,89	33.678,46	6.137,43
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	3.817,94	-28.719,80	32.537,74
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	146,14	-151,98	298,12

Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	70.662,00	35.593,52	35.068,48
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	636.889,33	311.243,97	325.645,36
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	1.300,00	-18,17	1.318,17
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal resto del mondo	1.420,44	-2.438,93	3.859,37
Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	222.598,17	216.543,44	6.054,73
Altri proventi n.a.c.	168.869,02	-125.090,71	293.959,73
	<b>7.092.627,24</b>	<b>-2.892.795,05</b>	<b>9.985.422,29</b>

<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.344.158,96	2.259.956,62	47,97
10) Prestazioni di servizi	57.215.330,47	60.684.037,15	-5,72
11) Utilizzo beni di terzi	271.811,42	395.740,65	-31,32
12) Trasferimenti e contributi	26.749.326,29	21.992.508,61	21,63
a) Trasferimenti correnti	26.640.378,26	21.892.547,82	21,69
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	108.948,03	99.960,79	8,99
13) Personale	28.416.714,37	26.944.368,58	5,46
14) Ammortamenti e svalutazioni	33.815.265,92	33.869.998,26	-0,16
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	365.668,56	299.283,91	22,18
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	12.378.698,57	12.055.276,25	2,68
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
d) Svalutazione dei crediti	21.070.898,79	21.515.438,10	-2,07
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00
16) Accantonamenti per rischi	1.531.729,89	2.210.344,96	-30,70
17) Altri accantonamenti	315.000,00	90.000,00	250,00
18) Oneri diversi di gestione	4.888.073,43	4.772.973,77	2,41
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>156.547.410,75</b>	<b>153.219.928,60</b>	<b>2,17</b>

Acquisti di materie prime e/o beni di consumo. Sono iscritti in tale voce i costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'ente.

Con riferimento all'attività rilevante ai fini IVA svolta dall'ente, le imposte recuperabili come l'IVA, che costituisce credito verso l'Erario, non sono incluse nel costo, mentre le altre eventuali imposte devono essere invece comprese.

<b>Acquisti di materie prime e/o beni di consumo</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>	<b>2019</b>
Giornali e riviste	18.847,28	8.024,95	10.822,33
Pubblicazioni	166.375,64	-14.049,57	180.425,21
Carta, cancelleria e stampati	24.419,96	-2.064,42	26.484,38
Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.665.456,88	985.768,16	1.679.688,72
Equipaggiamento	48.766,96	28.566,33	20.200,63
Vestiaro	111.099,10	15.598,52	95.500,58
Accessori per uffici e alloggi	1.579,28	-11.130,60	12.709,88
Materiale informatico	4.138,93	-4.372,04	8.510,97

Comune di SASSARI (SS)

Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	120.445,74	-21.994,72	142.440,46
Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	9.753,65	7.820,44	1.933,21
Beni per attività di rappresentanza	1.610,00	-2.422,56	4.032,56
Acquisto di beni per consultazioni elettorali	0,00	-2.918,88	2.918,88
Generi alimentari	10.756,39	9.996,49	759,90
Accessori per attività sportive e ricreative	507,57	99,19	408,38
Stampati specialistici	0,00	-110,00	110,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	107.117,47	37.095,28	70.022,19
Armi leggere (uso singolo) e munizioni	0,00	-170,00	170,00
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	186,20	-639,46	825,66
Dispositivi medici	36.265,34	36.009,14	256,20
Materali e prodotti per uso veterinario	15.509,32	15.174,42	334,90
Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	1.323,25	-78,33	1.401,58
	<b>3.344.158,96</b>	<b>1.084.202,34</b>	<b>2.259.956,62</b>

Prestazioni di servizi. Rientrano in tale voce i costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa.

Prestazioni di servizi	2020	Variazione	2019
<b>Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>	<b>630.152,45</b>	<b>6.277,28</b>	<b>623.875,17</b>
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	237,62	-3.357,78	3.595,40
Commissioni elettorali	10.015,43	-4.835,14	14.850,57
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	98.565,74	28.746,41	69.819,33
Rimborso spese di viaggio e di trasloco	1.980,00	542,73	1.437,27
Indennità di missione e di trasferta	5.321,10	-62.574,29	67.895,39
Pubblicità	0,00	11.374,42	-11.374,42
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	103.838,10	-313.334,82	417.172,92
Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	101.884,78	60.477,08	41.407,70
Altri aggi di riscossione n.a.c.	697.306,28	-231.633,01	928.939,29
Formazione obbligatoria	81.303,12	-27.190,19	108.493,31
Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	2.360,16	-10.948,84	13.309,00
Telefonia fissa	302.631,26	146.772,50	155.858,76
Telefonia mobile	177.232,99	3.432,06	173.800,93
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	73.589,31	14.380,98	59.208,33
Energia elettrica	2.412.154,21	133.807,93	2.278.346,28
Acqua	691.520,39	-118.459,90	809.980,29
Gas	2.789,19	-1.295,87	4.085,06
Spese di condominio	37.522,16	-6.040,04	43.562,20
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	495.617,56	200.063,07	295.554,49
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	131.536,86	-18.817,86	150.354,72
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	340,00	-17.777,00	18.117,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	529.706,76	185.693,35	344.013,41
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	7.778,84	-19.209,13	26.987,97
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	1.886,52	-1.792,27	3.678,79

## Comune di SASSARI (SS)

Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	169.656,96	132.096,92	37.560,04
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	3.301,01	-1.303,35	4.604,36
Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	54.987,46	-17.951,74	72.939,20
Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	219.575,94	59.936,67	159.639,27
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.120,00	-9.571,29	15.691,29
Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	-7.400,00	7.400,00
Interpretariato e traduzioni	3.313,60	-1.461,40	4.775,00
Perizie	8.687,50	-9.486,51	18.174,01
Patrocinio legale	281.376,53	145.075,83	136.300,70
Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	5.531,12	-5.756,27	11.287,39
Prestazioni tecnico scientifiche a fini di ricerca	8.881,60	-2.100,76	10.982,36
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	275.968,52	-73.303,79	349.272,31
Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	99.973,86	1.821,04	98.152,82
Servizi di pulizia e lavanderia	1.302.437,34	40.824,54	1.261.612,80
Trasporti, traslochi e facchinaggio	27.502,98	6.964,20	20.538,78
Stampa e rilegatura	16.120,46	454,06	15.666,40
Servizi ausiliari a beneficio del personale	494,10	494,10	0,00
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	128.087,63	104.780,76	23.306,87
Altri servizi ausiliari n.a.c.	944.655,58	-1.383,39	946.038,97
Contratti di servizio di trasporto scolastico	708.088,99	-485.611,01	1.193.700,00
Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	20.061.306,61	-5.161,68	20.066.468,29
Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	3.096.567,27	652.633,01	2.443.934,26
Contratti di servizio per le mense scolastiche	1.542.208,31	-1.319.305,70	2.861.514,01
Contratti di servizio per la formazione dei cittadini	53.596,03	29.501,03	24.095,00
Contratti di servizio di assistenza sociale residenziale e semiresidenziale	5.293.508,80	-469.160,70	5.762.669,50
Contratti di servizio di assistenza sociale domiciliare	2.328.119,84	-233.160,75	2.561.280,59
Contratti di servizio di asilo nido	3.356.566,88	-683.422,05	4.039.988,93
Contratti di servizio per la lotta al randagismo	556.673,80	-143,12	556.816,92
Contratti di servizio per l'illuminazione pubblica	462.662,21	-1.345.247,76	1.807.909,97
Altri costi per contratti di servizio pubblico	4.016.443,59	-1.040.744,18	5.057.187,77
Pubblicazione bandi di gara	16.824,36	-24.778,79	41.603,15
Spese postali	233.081,63	-34.254,93	267.336,56
Spese notarili	15.674,43	11.169,23	4.505,20
Altre spese per servizi amministrativi	3.729,68	-1.492,00	5.221,68
Commissioni per servizi finanziari	11.580,91	-6.888,81	18.469,72
Oneri per servizio di tesoreria	243.378,86	215.627,17	27.751,69
Spese per servizi finanziari n.a.c.	17.022,98	85,10	16.937,88
Gestione e manutenzione applicazioni	46.665,94	-106.598,08	153.264,02
Assistenza all'utente e formazione	5.270,40	5.270,40	0,00
Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	1.586,00	854,00	732,00
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	174.156,22	171.566,35	2.589,87
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	12.912,48	-7.856,07	20.768,55

Comune di SASSARI (SS)

Servizi di sicurezza	417,24	417,24	0,00
Servizi di gestione documentale	53.379,70	47.687,20	5.692,50
Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0,00	-146,40	146,40
Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	29.078,70	24.650,10	4.428,60
Altre spese legali	6.449,13	1.689,69	4.759,44
Quote di associazioni	2.000,00	-5.000,00	7.000,00
Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	348.640,35	-304.500,42	653.140,77
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	3.100,00	-2.846,10	5.946,10
Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	0,00	-429,00	429,00
Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	617.783,25	-13.351,27	631.134,52
Servizi per attività di rappresentanza	491,80	-8.579,09	9.070,89
Rassegna stampa	650,00	650,00	0,00
Comunicazione WEB	5.490,00	5.490,00	0,00
Altri servizi diversi n.a.c.	2.101.812,09	1.069.275,12	1.032.536,97
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	41.073,97	-4.517,56	45.591,53
Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	-41.777,13	41.777,13
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.548.878,96	90.282,95	1.458.596,01
Acquisti di servizi socio sanitari a rilevanza sanitaria	516,04	-5.313,96	5.830,00
Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.	44.000,00	37.700,00	6.300,00
	<b>57.215.330,47</b>	<b>-3.468.706,68</b>	<b>60.684.037,15</b>

Utilizzo di beni di terzi. I costi rilevati in questa voce derivano dalle spese liquidate per le corrispondenti spese rilevate in contabilità finanziaria, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei passivi e risconti attivi.

Utilizzo beni di terzi	2020	Variazione	2019
Locazione di beni immobili	81.946,86	22.490,70	59.456,16
Noleggi di mezzi di trasporto	27.105,11	6.852,74	20.252,37
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	777,91	777,91	0,00
Noleggi di hardware	784,40	-9.028,97	9.813,37
Noleggi di impianti e macchinari	82.105,17	18.516,99	63.588,18
Licenze d'uso per software	19.563,16	-3.377,43	22.940,59
Altre licenze	3.575,00	-460,69	4.035,69
Leasing operativo di altri beni	43.200,00	0,00	43.200,00
Altri costi sostenuti per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	12.753,81	-159.700,48	172.454,29
	<b>271.811,42</b>	<b>-123.929,23</b>	<b>395.740,65</b>

Trasferimenti correnti. Questa voce comprende gli oneri per le risorse finanziarie correnti trasferite dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati senza controprestazione, o in conto esercizio per l'attività svolta da enti che operano per la popolazione ed il territorio. Pertanto, la liquidazione di spese per trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e a privati costituisce un onere di competenza dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate nella contabilità finanziaria.

Contributi agli investimenti. Questa voce comprende i contributi agli investimenti che costituiscono costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate in contabilità finanziaria.

Trasferimenti e contributi

2020

Variazione

2019

Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	69.231,00	-55.085,75	124.316,75
Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	15.240,00	15.240,00	0,00
Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	28.786,26	-20.807,52	49.593,78
Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	13.892,34	-5.807,66	19.700,00
Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	-45.720,00	45.720,00
Trasferimenti correnti a Province	0,00	-1.859,70	1.859,70
Trasferimenti correnti a Comuni	980.055,43	704.819,88	275.235,55
Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	161.151,55	719,49	160.432,06
Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	34.670,15	34.670,15	0,00
Trasferimenti correnti a INPS	35.311,78	-2.736,68	38.048,46
Trasferimenti correnti a altri Enti di Previdenza n.a.c.	328,38	-9.594,64	9.923,02
Oneri per il personale in quiescenza	0,00	-2.557,95	2.557,95
Altri assegni e sussidi assistenziali	20.444.282,79	3.910.382,62	16.533.900,17
Borse di studio	262.812,00	146.146,50	116.665,50
Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	3.638.418,43	-87.561,19	3.725.979,62
Trasferimenti correnti a altre Imprese	694.836,94	319.241,28	375.595,66
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	261.361,21	-151.658,39	413.019,60
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	108.948,03	8.987,24	99.960,79
	<b>26.749.326,29</b>	<b>4.756.817,68</b>	<b>21.992.508,61</b>

**Personale.** In questa voce vanno iscritti tutti i costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente, liquidati in contabilità finanziaria ed integrati nel rispetto del principio della competenza economica dell'esercizio. La voce non comprende i componenti straordinari di costo derivanti, ad esempio, da arretrati (compresi quelli contrattuali), che devono essere ricompresi tra gli oneri straordinari alla voce "Altri oneri straordinari", e l'IRAP relativa, che deve essere rilevata nella voce "Imposte".

Personale	2020	Variazione	2019
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	15.999.214,72	723.798,67	15.275.416,05
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.966.697,82	21.408,43	2.945.289,39
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.562.545,86	979.349,88	1.583.195,98
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	19.936,73	3.013,14	16.923,59
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	164.066,69	-28.607,79	192.674,48
Straordinario per il personale a tempo determinato	5.383,60	3.141,84	2.241,76
Contributi obbligatori per il personale	5.614.518,99	-34.365,14	5.648.884,13
Contributi previdenza complementare	80.275,87	-29.985,81	110.261,68
Contributi per indennità di fine rapporto	616.833,07	-23.541,22	640.374,29
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	10.650,98	-42.317,77	52.968,75
Assegni familiari	211.787,78	6.414,13	205.373,65
Altri contributi erogati direttamente al proprio personale	418,82	-10.664,86	11.083,68
Buoni pasto	164.383,44	-95.297,71	259.681,15
	<b>28.416.714,37</b>	<b>1.472.345,79</b>	<b>26.944.368,58</b>

Quote di ammortamento dell'esercizio. Vanno incluse tutte le quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali iscritte nello stato patrimoniale. Trova allocazione in tale voce anche la quota di costo relativa ai costi pluriennali che, nel rispetto del principio della competenza, sono ripartiti su più esercizi. La procedura di ammortamento è necessaria per le immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo in quanto soggette a deperimento o obsolescenza.

L'ammortamento inizia dal momento in cui il bene è pronto per l'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessarie per funzionare secondo le aspettative dell'ente.

Svalutazione dei crediti di funzionamento. L'accantonamento rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli riscossi per cassa o assistiti da garanzie. L'accantonamento riguarda sia i residui attivi iscritti nel conto del bilancio, sia i crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto stralciati dal conto del bilancio fino al compimento dei termini di prescrizione.

Ammortamenti e svalutazioni	2020	Variazione	2019
Ammortamento Software acquistato da terzi	40.893,98	0,00	40.893,98
Ammortamento di altri beni immateriali diversi	324.774,58	66.384,65	258.389,93
Ammortamento Mezzi di trasporto stradali	91.060,19	19.358,55	71.701,64
Ammortamento di altri mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e di ordine pubblico	25.923,08	18.175,88	7.747,20
Ammortamento Mobili e arredi per ufficio	21.239,79	3.470,64	17.769,15
Ammortamento Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.665,49	139,22	4.526,27
Ammortamento di altri mobili e arredi n.a.c.	118.381,63	4.864,34	113.517,29
Ammortamento Macchinari	6.412,42	5.353,02	1.059,40
Ammortamento di impianti	191.453,51	-58.094,89	249.548,40
Ammortamento di attrezzature scientifiche	1.456,49	250,00	1.206,49
Ammortamento di attrezzature sanitarie	478,92	424,02	54,90
Ammortamento di attrezzature n.a.c.	100.546,13	6.157,28	94.388,85
Ammortamento Macchine per ufficio	618,36	36,60	581,76
Ammortamento di server	9.657,52	-3.007,91	12.665,43
Ammortamento postazioni di lavoro	52.055,48	12.546,57	39.508,91
Ammortamento periferiche	3.316,78	-2.487,62	5.804,40
Ammortamento degli apparati di telecomunicazione	317,03	0,00	317,03
Ammortamento di tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	1.771,14	1.036,70	734,44
Ammortamento di hardware n.a.c.	36.398,79	7.360,24	29.038,55
Ammortamento Fabbricati ad uso abitativo	1.249.762,83	71.670,34	1.178.092,49
Ammortamento Fabbricati ad uso commerciale	612.777,09	45.947,50	566.829,59
Ammortamento Fabbricati ad uso scolastico	771.395,24	22.373,42	749.021,82
Ammortamento Fabbricati industriali e costruzioni leggere	126.295,55	0,02	126.295,53
Ammortamento Fabbricati rurali	708,32	0,01	708,31
Ammortamento Infrastrutture telematiche	200,70	0,00	200,70
Ammortamento Infrastrutture idrauliche	2.710.883,54	0,00	2.710.883,54
Ammortamento Infrastrutture stradali	3.728.548,69	284.378,81	3.444.169,88
Ammortamento Opere per la sistemazione del suolo	36.000,00	0,00	36.000,00
Ammortamento Cimiteri	304.547,64	0,00	304.547,64
Ammortamento Impianti sportivi	663.559,99	26.996,17	636.563,82
Ammortamento Fabbricati destinati ad asili nido	61.954,80	18.077,39	43.877,41



Comune di SASSARI (SS)

Ammortamento Musei, teatri e biblioteche	325.083,09	-122.788,08	447.871,17
Ammortamento fabbricati ad uso strumentale	154.766,82	115.998,72	38.768,10
Ammortamento di altri beni immobili diversi	962.838,85	-155.728,20	1.118.567,05
Ammortamento strumenti musicali	122,96	-0,02	122,98
Ammortamento di altri beni materiali diversi	3.499,71	913,60	2.586,11
Svalutazioni di crediti	21.070.898,79	-444.539,31	21.515.438,10
	<b>33.815.265,92</b>	<b>-54.732,34</b>	<b>33.869.998,26</b>

Dettaglio Svalutazioni di crediti	2020	Variazione	2019
SVALUTAZIONE RESIDUI ATTIVI	3.393.545,30	-15.973.352,06	19.366.897,36
SVALUTAZIONE CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	17.677.353,49	17.482.539,25	194.814,24
SVALUTAZIONE RUOLI RISCOSSI PER CASSA	0,00	-1.953.726,50	1.953.726,50
	<b>21.070.898,79</b>	<b>-444.539,31</b>	<b>21.515.438,10</b>

Accantonamenti ai fondi costi futuri e ai fondi rischi. Tali voci costituiscono uno dei collegamenti tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale.

Gli accantonamenti confluiti nel risultato di amministrazione finanziario presentano lo stesso importo dei corrispondenti accantonamenti effettuati in contabilità economico-patrimoniale.

Accantonamenti	2020	Variazione	2019
Accantonamenti per altri rischi	1.531.729,89	-678.615,07	2.210.344,96
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	315.000,00	225.000,00	90.000,00

Oneri e costi diversi di gestione. E' una voce residuale nella quale vanno rilevati gli oneri e i costi della gestione di competenza economica dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti. Comprende i tributi diversi da imposte sul reddito e IRAP.

Oneri diversi di gestione	2020	Variazione	2019
Imposta di registro e di bollo	28.205,48	-43.818,45	72.023,93
Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	835.042,13	513.309,44	321.732,69
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	240,00	0,00	240,00
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	16.859,20	-1.347,43	18.206,63
Imposta Municipale Propria	13.224,00	789,00	12.435,00
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	38.457,78	-36.323,68	74.781,46
Costo per IVA indetraibile	630.780,90	-170.791,40	801.572,30
Premi di assicurazione su beni mobili	1.400,00	0,00	1.400,00
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.256.477,53	-11.855,61	2.268.333,14
Altri premi di assicurazione contro i danni	0,00	-297.625,00	297.625,00
Costi per multe, ammende, sanzioni e oblazioni	186.455,59	117.630,01	68.825,58
Costi per risarcimento danni	4.186,19	4.186,19	0,00
Oneri da contenzioso	545.521,72	255.847,55	289.674,17
Costi per indennizzi	2.485,00	2.485,00	0,00
Costi per rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	58.831,62	48.175,64	10.655,98
Costi per rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	2.492,54	-7.176,37	9.668,91

Altri costi della gestione	267.413,75	-258.385,23	525.798,98
	<b>4.888.073,43</b>	<b>115.099,66</b>	<b>4.772.973,77</b>

<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	172.080.937,07	155.386.110,91	10,74
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	156.547.410,75	153.219.928,60	2,17
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>15.533.526,32</b>	<b>2.166.182,31</b>	<b>617,09</b>

## 1.2 Proventi ed oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extracaratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "Proventi e oneri finanziari" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza, tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico 2020:

<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
Proventi finanziari			
19) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
a) da società controllate	0,00	0,00	0,00
b) da società partecipate	0,00	0,00	0,00
c) da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
20) Altri proventi finanziari	235.882,02	378.017,50	-37,60
Totale proventi finanziari	235.882,02	378.017,50	-37,60
Oneri finanziari			
21) Interessi ed altri oneri finanziari	921.365,06	729.771,74	26,25
a) Interessi passivi	921.365,06	729.771,74	26,25
b) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Totale oneri finanziari	921.365,06	729.771,74	26,25
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-685.483,04</b>	<b>-351.754,24</b>	<b>94,88</b>

A riguardo è possibile evidenziare che il totale della classe C) è dato dalla somma algebrica di tutti i componenti positivi di reddito relativi agli interessi finanziari attivi di periodo.

<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione</b>	<b>2019</b>
Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	6,23	6,23	0,00
Interessi attivi da depositi bancari o postali	52,09	52,09	0,00
Interessi attivi di mora da Amministrazioni Centrali	802,58	-30.558,93	31.361,51
Interessi attivi di mora da altri soggetti	226.416,67	-43.254,94	269.671,61
Altri interessi attivi da Amministrazioni Centrali	0,00	-259,59	259,59
Altri interessi attivi da Enti previdenziali	0,00	-389,23	389,23
Altri interessi attivi da altri soggetti	8.604,45	-67.731,11	76.335,56
	<b>235.882,02</b>	<b>-142.135,48</b>	<b>378.017,50</b>

Interessi passivi	2020	Variazione	2019
Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso fisso - valuta domestica	444.262,79	-68.171,22	512.434,01
Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	52.383,09	-46.137,13	98.520,22
Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	112.683,44	-4.047,58	116.731,02
Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	2.588,97	2.588,97	0,00
Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali	0,00	-14,62	14,62
Altri interessi passivi a Enti previdenziali	337,70	337,70	0,00
Interessi di mora ad altri soggetti	0,29	0,29	0,00
Altri interessi passivi ad altri soggetti	2.282,62	210,75	2.071,87
Interessi passivi su operazioni di leasing finanziario	306.826,16	306.826,16	0,00
	<b>921.365,06</b>	<b>191.593,32</b>	<b>729.771,74</b>

### 1.3 Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, riguardanti la rivalutazione e/o la svalutazione di immobilizzazioni finanziarie, comprese le partecipazioni, e di titoli iscritti nell'attivo circolante.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori del nostro ente:

D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	2020	2019	Variazione %
22) Rivalutazioni	288.762,75	193.808,26	48,99
23) Svalutazioni	-492.050,28	-2.289.253,64	-78,51
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>-203.287,53</b>	<b>-2.095.445,38</b>	<b>-90,30</b>

Tali rettifiche si sono determinate a seguito della valutazione delle partecipazioni secondo il metodo del patrimonio netto e per il cui dettaglio si rimanda al paragrafo delle Immobilizzazioni Finanziarie.

### 1.4 Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

Nel nostro ente i Proventi e gli oneri straordinari sono riportati nelle seguenti tabelle:

RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	2020	2019	Variazione %
Proventi straordinari (+)	14.635.100,18	11.071.154,00	32,19
Oneri straordinari (-)	1.864.714,98	9.800.244,39	-80,97
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>12.770.385,20</b>	<b>1.270.909,61</b>	<b>904,82</b>

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	2020	2019	Variazione %
24) Proventi straordinari	14.635.100,18	11.071.154,00	32,19
a) Proventi da permessi di costruire	300.142,47	621.166,55	-51,68
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	13.564.227,52	10.182.137,93	33,22
d) Plusvalenze patrimoniali	616.341,60	49.758,05	1.138,68
e) Altri proventi straordinari	154.388,59	218.091,47	-29,21
25) Oneri straordinari (-)	1.864.714,98	9.800.244,39	-80,97

a) Trasferimenti in conto capitale (-)	6.128,85	132.838,31	-95,39
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (-)	1.775.915,53	9.459.612,54	-81,23
c) Minusvalenze patrimoniali (-)	0,00	0,00	0,00
d) Altri oneri straordinari (-)	82.670,60	207.793,54	-60,22
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>12.770.385,20</b>	<b>1.270.909,61</b>	<b>904,82</b>

Dettaglio proventi straordinari	2020	Variazione	2019
Permessi di costruire	300.142,47	-321.024,08	621.166,55
Insussistenze del passivo	794.531,37	-729.766,53	1.524.297,90
Entrate per rimborsi di imposte indirette	10.447,82	-8.183,59	18.631,41
Entrate da rimborsi di imposte dirette	274.139,20	269.203,20	4.936,00
Altre sopravvenienze attive	12.485.109,13	3.850.836,51	8.634.272,62
Plusvalenza da alienazione di Fabbricati ad uso abitativo	0,00	-13.532,93	13.532,93
Plusvalenza da alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	616.341,60	580.116,48	36.225,12
Altri proventi straordinari n.a.c.	154.388,59	-63.702,88	218.091,47
	<b>14.635.100,18</b>	<b>3.563.946,18</b>	<b>11.071.154,00</b>

Dettaglio Altre sopravvenienze attive	2020	Variazione	2019
MAGGIORI ENTRATE DEI RESIDUI ATTIVI	2.746.097,27	-3.129.491,16	5.875.588,43
ADEGUAMENTO CREDITI IMMOBILIZZATI AI VALORI SEGNALATI NEL PORTALE DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE RISCOSSIONI SPA		-2.751.066,54	2.751.066,54
RIDUZIONE FONDO AMMORTAMENTO BENI DEMANIALI		0,00	
RIDUZIONE FONDO ACCANTONAMENTO PER RISCHI		-555.185,55	555.185,55
VARIAZIONE SU CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	-285.276,72	317.249,06	-602.525,78
RIDUZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	10.002.197,84	10.002.197,84	
RETTIFICHE CONTI IVA	22.090,74	-32.867,14	54.957,88
	<b>12.485.109,13</b>	<b>3.850.836,51</b>	<b>8.634.272,62</b>

Oneri straordinari	2020	Variazione	2019
Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Regioni e province autonome	0,00	-18.126,31	18.126,31
Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	6.128,85	-108.583,15	114.712,00
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.670,94	-1.124.276,37	1.128.947,31
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	95.701,72	-822.057,89	917.759,61
Rimborsi di imposte e tasse correnti	371.731,65	69.832,03	301.899,62
Altre sopravvenienze passive	10.422,18	-17.483,98	27.906,16
Insussistenze dell'attivo	1.293.389,04	-5.789.710,80	7.083.099,84
Rimborsi in conto capitale a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	52.046,98	-3.495,32	55.542,30
Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	21.053,77	-105.878,77	126.932,54
Altri oneri straordinari	9.569,85	-15.748,85	25.318,70
	<b>1.864.714,98</b>	<b>-7.935.529,41</b>	<b>9.800.244,39</b>

## 2 Lo stato patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo,

ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

L'oggetto delle rilevazioni in contabilità economico patrimoniale è proprio il patrimonio in quanto l'ente locale, per sua natura, non ha lo scopo di massimizzare il profitto. Tuttavia ogni ente locale ha l'onere di salvaguardare e tutelare il suo patrimonio in quanto è il mezzo attraverso il quale, con una propria organizzazione di risorse umane e finanziarie, offre servizi alla collettività

Nella tabella seguente sono riportati i valori dell'attivo e del passivo riferiti al nostro ente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	Consistenza iniziale	Consistenza finale
Totale dell'Attivo	730.248.412,29	765.375.383,73
Totale del Passivo	449.059.517,01	437.001.977,85
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>281.188.895,28</b>	<b>328.373.405,88</b>

Il procedimento di formazione dello Stato Patrimoniale implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei criteri di valutazione indicati nel principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, l'allegato 4.3 al D. Lgs. 118/2011.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Di seguito l'illustrazione dei valori riportati nello stato patrimoniale e i criteri di valutazione adottati.

## 2.1 Attivo

### 2.2 Immobilizzazioni

La classe B) "Immobilizzazioni" misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi.

Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

La classe di valori relativi alle immobilizzazioni è ripartita in tre sottoclassi, quali quelle riportate nella seguente tabella:

Immobilizzazioni	2020	2019	Variazione %
Immobilizzazioni immateriali	6.951.727,38	7.266.056,02	-4,33
Immobilizzazioni materiali	592.692.290,98	591.104.540,84	0,27
Immobilizzazioni finanziarie	22.771.852,41	22.994.840,34	-0,97
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>622.415.870,77</b>	<b>621.365.437,20</b>	<b>0,17</b>

A loro volta, ciascuna di esse si articola in voci, che misurano il valore iniziale, finale e le relative variazioni, intervenute nel corso dell'esercizio, sui singoli cespiti patrimoniali.

#### 2.2.1 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale. Nel presente esercizio i risultati patrimoniali delle immobilizzazioni immateriali evidenziano una situazione quale quella sotto riportata.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
7.266.056,02	6.951.727,38	-4,33

**Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano le spese di pubblicità sostenute nel 2020, pari a € 74.289,61.

Per tali beni abbiamo riscontrato nell'attivo patrimoniale le seguenti evidenze contabili:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2020	VARIAZIONI	2019
COSTI DI PUBBLICITA'	€ 403.696,91	€ 74.289,61	€ 329.407,30
SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA	€ 1.246.376,38	€ 0,00	€ 1.246.376,38
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 9.728.436,67	-€ 31.828,59	€ 9.760.265,26
F.DO AMM.TO COSTI DI PUBBLICITA'	-€ 192.215,68	-€ 77.117,30	-€ 115.098,38
F.DO AMM.TO SOFTWARE	-€ 1.203.760,42	-€ 40.893,98	-€ 1.162.866,44
F.DO AMM.TO ALTRI BENI IMMATERIALI	-€ 3.030.806,48	-€ 238.778,38	-€ 2.792.028,10
<b>TOTALE</b>	<b>€ 6.951.727,38</b>	<b>-€ 314.328,64</b>	<b>€ 7.266.056,02</b>

In particolare, tra le "Altre Immobilizzazioni materiali" figurano i diritti di superficie di proprietà dell'ente sulle aree concesse per interventi di edilizia economica e popolare ai sensi della l. 167/62, pari a € 6.082.874,22, al netto delle alienazioni realizzate nel 2019 (€ 100.840,72).

### 2.2.2 Immobilizzazioni materiali e patrimonio immobiliare

Le immobilizzazioni materiali accolgono l'insieme dei beni tangibili, sia mobili che immobili, a disposizione dell'Ente e passibili di utilizzo pluriennale.

Nella nuova modulistica dello stato patrimoniale, tale aggregato è contraddistinto da due sottoclassi: la II) relativa ai *beni demaniali* e la III) relativa alle *altre immobilizzazioni immateriali*.

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni, al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Al riguardo si segnala che, ai sensi degli artt. 2 e 139 del D.Lgs. n. 42/2009, il valore dei beni mobili ed immobili qualificati come "*beni culturali*" o "*soggetti a tutela*", non è stato oggetto di ammortamento. Per gli altri beni, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

L'ente non si è avvalso della facoltà di aumentare i citati coefficienti ai sensi del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale.

Pertanto, si è ritenuto di applicare le seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

- Fabbricati demaniali 2%;
- Altri beni demaniali 3%;
- Infrastrutture demaniali e non demaniali 3%;
- Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale 2%;
- Mezzi di trasporto stradali leggeri 20%;
- Mezzi di trasporto stradali pesanti 10%;
- Automezzi ad uso specifico 10%;
- Mezzi di trasporto aerei 5%;
- Mezzi di trasporto marittimi 5%;

- Macchinari per ufficio 20%;
- Impianti e attrezzature 5%;
- Hardware 25%;
- Equipaggiamento e vestiario 20%;
- Materiale bibliografico 5%;
- Mobili e arredi per ufficio 10%;
- Mobili e arredi per alloggi e pertinenze 10%;
- Mobili e arredi per locali ad uso specifico 10%;
- Strumenti musicali 20%;
- Libri, la cui consultazione rientra nell'attività istituzionale 20%.

Nella tabella che segue vengono proposte a livello aggregato le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio per le Immobilizzazioni materiali nel loro complesso, rinviando al successivo paragrafo per l'analisi puntuale delle singole voci.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
591.104.540,84	592.692.290,98	0,27

**Immobilizzazioni materiali**

Il dato riportato nel paragrafo precedente può essere analizzato attraverso una disaggregazione nelle sue principali voci cercando di verificare come ognuna di esse partecipi alla determinazione del valore complessivo.

Nelle seguenti tabelle sono riportati, per ciascuna classe, il valore iniziale, gli incrementi ed i decrementi dell'esercizio e, quindi, il valore finale.

<b>BENI DEMANIALI</b>	<b>2020</b>	<b>VARIAZIONI</b>	<b>2019</b>
Terreni demaniali	€ 46.814,00	€ 0,00	€ 46.814,00
Altri beni immobili demaniali	€ 60.552.041,31	€ 336.261,03	€ 60.215.780,28
Infrastrutture demaniali	€ 208.081.998,18	€ 2.913.550,66	€ 205.168.447,52
Altre beni demaniali	€ 16.367.975,63	€ 180.638,89	€ 16.187.336,74
F.do amm.to beni demaniali	-€ 87.579.756,81	-€ 7.285.292,16	-€ 80.294.464,65
<b>TOTALE</b>	<b>197.469.072,31</b>	<b>-3.854.841,58</b>	<b>201.323.913,89</b>

<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2020</b>	<b>VARIAZIONI</b>	<b>2019</b>
Terreni agricoli	€ 3.406.393,74		€ 3.406.393,74
Fabbricati ad uso abitativo	€ 79.992.466,11	€ 2.093.450,02	€ 77.899.016,09
Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale	42.552.282,28	€ 2.136.085,28	40.416.197,00
Fabbricati ad uso scolastico	54.111.668,41	€ 1.109.181,32	53.002.487,09
Fabbricati industriali e costruzioni leggere	6.314.776,65	€ 0,00	6.314.776,65
Fabbricati rurali	35.415,67	€ 0,00	35.415,67
Impianti sportivi	34.739.620,58	€ 1.153.855,58	33.585.765,00
Fabbricati destinati ad asili nido	2.795.291,52	€ 111.027,61	2.684.263,91
Musei, teatri e biblioteche	24.116.067,31	€ 510.736,10	23.605.331,21
Fabbricati ad uso strumentale	5.158.894,02	€ 0,00	5.158.894,02
Beni immobili nac	28.539.850,13	€ 0,00	28.539.850,13
Siti archeologici di valore culturale, storico ed artistico	€ 250.000,00	€ 0,00	€ 250.000,00
Macchinari	32.062,02	€ 26.765,00	5.297,02
Impianti	3.829.070,18	€ 1.014.999,96	2.814.070,22
Attrezzature scientifiche	29.129,77	€ 5.000,00	24.129,77
Attrezzature sanitarie	9.578,31	€ 8.480,31	1.098,00
Attrezzature nac	2.010.922,54	€ 123.145,52	1.887.777,02
Mezzi di trasporto stradali	826.161,24	€ 136.265,88	689.895,36
Mezzi di trasporto ad uso civile	129.615,40	€ 90.879,40	38.736,00

Macchine per ufficio	3.091,80	€ 183,00	2.908,80
Server	90.127,50	€ 0,00	90.127,50
Postazioni di lavoro	332.509,93	€ 134.507,54	198.002,39
Periferiche	25.583,35	€ 199,95	25.383,40
Apparati di telecomunicazione	24.757,59	€ 0,00	24.757,59
Tablet, ...	7.084,56	€ 4.146,80	2.937,76
Hardware nac	365.810,05	€ 67.261,35	298.548,70
Mobili e arredi per ufficio	212.397,85	€ 34.706,35	177.691,50
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	46.654,87	€ 1.392,20	45.262,67
Mobili e arredi nac	1.183.816,27	€ 48.643,36	1.135.172,91
Infrastrutture telematiche	€ 6.690,00	€ 0,00	€ 6.690,00
Oggetti di valore	17.896,00	€ 0,00	17.896,00
Materiale bibliografico	13.555.819,40	€ 22.649,40	13.533.170,00
Strumenti musicali	12.361,46	€ 0,00	12.361,46
Altri beni materiali diversi	28.091,82	€ 8.906,00	19.185,82
F.do amm.to beni materiali	-€ 142.288.801,73	-€ 5.093.406,41	-€ 137.195.395,32
<b>TOTALE</b>	<b>€ 162.503.156,60</b>	<b>€ 3.749.061,52</b>	<b>€ 158.754.095,08</b>

Le immobilizzazioni in corso (€ 232.720.062,07) sono iscritte al costo di produzione ed in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

### 2.2.3 Immobilizzazioni finanziarie

Nell'esercizio concluso i risultati dell'ente sono rappresentati nella tabella sottostante:

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
22.994.840,34	22.771.852,41	-0,97

**Immobilizzazioni finanziarie**

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie può essere analizzato attraverso una disaggregazione delle sue principali voci, così come evidenziato nella seguente tabella.

IV) Immobilizzazioni finanziarie	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni in	22.904.851,98	246.994,76	-450.282,29	22.701.564,45
a) imprese controllate	3.448.017,41	246.994,76		3.695.012,17
b) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
c) altri soggetti	19.456.834,57		-450.282,29	19.006.552,28
2) Crediti verso	89.988,36		-19.700,40	70.287,96
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) altri soggetti	89.988,36		-19.700,40	70.287,96
3) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>22.994.840,34</b>	<b>246.994,76</b>	<b>-469.982,69</b>	<b>22.771.852,41</b>

Le partecipazioni di controllo sono valutate con il metodo del patrimonio netto registrato nei bilanci d'esercizio al 31/12/2019. In particolare, per la società Abbanoa SpA si è utilizzato lo schema di bilancio al 31/12/2019, che non è ancora stato approvato dall'Assemblea dei soci, ma che è lo stesso documento utilizzato dall'ente nella predisposizione del bilancio consolidato 2019, approvato con la deliberazione del Consiglio Comunale n° del .



SOCIETA'	PATRIMONIO NETTO	% POSSEDUTA	QUOTA POSSESSO 2020
ABBANOVA	330.830.786,00	4,63%	€ 15.317.465,39
ATP	5.122.712,00	72,13%	€ 3.695.012,17
CIP	18.242.793,00	20,00%	€ 3.648.558,60
CONSORZIO ZIR	-12.904.056,00	33,33%	
PROMIN	-338.305,00	1,20%	
SOMEAANS	121.597,00	33,33%	€ 40.528,28
<b>TOTALE</b>			<b>€ 22.701.564,44</b>

SOCIETA'	QUOTA POSSESSO 2019	VARIAZIONI	QUOTA POSSESSO 2020
ABBANOVA	€ 15.809.515,68	-€ 492.050,29	€ 15.317.465,39
ATP	€ 3.448.017,41	€ 246.994,76	€ 3.695.012,17
CIP	€ 3.617.508,20	€ 31.050,40	€ 3.648.558,60
CONSORZIO ZIR	€ 0,00	€ 0,00	
PROMIN	€ 0,00	€ 0,00	
SOMEAANS	€ 29.810,69	€ 10.717,59	€ 40.528,28
<b>TOTALE</b>	<b>€ 22.904.851,98</b>	<b>-€ 203.287,54</b>	<b>€ 22.701.564,44</b>

Gli incrementi/decrementi di valore delle partecipazioni sono dovuti al conseguimento di un utile/perdita d'esercizio da parte delle società. L'incremento dell'ATP è dovuto inoltre anche dalla realizzazione di un "avanzo da annullamento" a seguito della fusione per incorporazione della partecipata ATP Servizi Srl. L'incremento del Consorzio CIP è dovuto alle riclassifiche della voce "Altre Riserve".

I crediti finanziari riguardano:

i crediti di dubbia e difficile esazione stralciati dal conto del bilancio e iscritti al conto del patrimonio, svalutati del 100%, per l'importo del credito residuo. Il valore dei crediti riscossi mediante ruoli è stato adeguato agli importi dell'Agenzia delle Entrate Riscossioni SpA e degli importi comunicati dalla Municipia SpA, che si occupa della riscossione dei crediti tributari;

	2019	DISCARICHI	CREDITI STRALCIATI 2020	RISCOSSIONI 2020	RETTIFICHE	2020
PROVENTI FITTI ATTIVI ALLOGGI ERP	987.943,72		1.041.842,67	-50.832,08		1.978.954,31
TARIFFA IGIENE AMBIENTALE	8.895.334,10	-3.075,96	13.974.912,96	-46.979,78		22.820.191,32
TARIFFA RIFIUTI SOLIDI URBANI	1.751.645,64	-1.091,11	24.562,84	-1.371,92		1.773.745,45
PROVENTI PERMESSO DI COSTRUIRE	434.865,87			-5.852,79	858.864,37	1.287.877,45
IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI	3.708.918,92		2.921.311,73	-16.629,53		6.613.601,12
RIMBORSO SPESE LEGALI	68.392,64					68.392,64
<b>TOTALE</b>	<b>15.847.100,89</b>	<b>-4.167,07</b>	<b>17.962.630,20</b>	<b>-121.666,10</b>	<b>858.864,37</b>	<b>34.542.762,29</b>

i crediti riguardanti i ruoli emessi in anni precedenti al 2015 e che, per un atteggiamento prudenziale, non erano iscritti tra i residui attivi del conto del bilancio, svalutati del 100%, per l'importo del credito residuo risultante dal portale dell'Agenzia delle Entrate - Riscossione SpA e degli importi comunicati dalla Municipia SpA, che si occupa della riscossione dei crediti tributari;

	2019	DISCARICHI	RISCOSSIONI 2020	RETTIFICHE	2020
RUOLI ICI RUOLI SANZIONI CODICE DELLA STRADA	2.693.895,75		-49.218,53	2.084.088,80	4.728.766,02
	13.461.950,92	-39.300,63	-214.801,09	37.612,45	13.245.461,65

RUOLI PROVENTI PERMESSO DI COSTRUIRE	1.028.021,76		-2,58	-858.864,37	169.154,81
RUOLI SANZIONI IN MATERIA AMBIENTALE	20.711,98	-28,32	-88,20		20.595,46
RUOLI SANZIONI IN MATERIA COMMERCIALE	119.376,89		-150,42		119.226,47
RUOLI FITTI	82.313,89		-1.114,43		81.199,46
<b>TOTALE</b>	<b>17.406.271,19</b>	<b>-39.328,95</b>	<b>-265.375,25</b>	<b>1.262.836,88</b>	<b>18.364.403,87</b>

le rateizzazioni concesse per le alienazioni di alloggi ERP pari a € 70.287,96.

### 2.3 L'attivo circolante

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall' "Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali le quali presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.

Attivo circolante	2020	2019	Variazione %
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	49.909.505,88	38.840.248,36	28,50
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	92.474.461,56	69.539.648,51	32,98
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>142.383.967,44</b>	<b>108.379.896,87</b>	<b>31,37</b>

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

#### 2.3.1 Crediti

La classe C) II "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

Il legislatore, procedendo ad una classificazione in funzione della natura delle voci (tributaria, trasferimenti, clienti-utenti, altri), ha disarticolato la sottoclasse in esame nelle voci e sottovoci che, con i rispettivi valori ad esse riferibili, vengono espone nelle seguenti tabelle.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
38.840.248,36	49.909.505,88	28,50

#### ATTIVO CIRCOLANTE - Crediti

II) Crediti	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Crediti di natura tributaria	16.943.525,04	694.189,57		17.637.714,61
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		0,00
b) Altri crediti da tributi	16.943.525,04	310.901,96		17.254.427,00
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00	383.287,61		383.287,61
2) Crediti per trasferimenti e contributi	6.734.086,36	8.411.823,64	-210.121,68	14.935.788,32
a) verso amministrazioni pubbliche	6.311.123,43	8.411.823,64		14.722.947,07
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) verso altri soggetti	422.962,93		-210.121,68	212.841,25

3) Verso clienti ed utenti	6.082.523,17	2.177.746,84		8.260.270,01
4) Altri Crediti	9.080.113,79		-4.380,85	9.075.732,94
a) verso l'erario	0,00	0,00		0,00
b) per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00		0,00
c) altri	9.080.113,79		-4.380,85	9.075.732,94
<b>Totale crediti</b>	<b>38.840.248,36</b>	<b>11.283.760,05</b>	<b>-214.502,53</b>	<b>49.909.505,88</b>

I crediti sono iscritti al loro valore nominale, al netto del fondo svalutazione crediti e corrispondono all'importo dei residui attivi, al netto dei residui del titolo V. Al valore dei residui attivi va aggiunto l'importo dell'IVA acquisti in sospensione e detratto l'importo già riscosso e giacente presso i conti correnti postali e non ancora riversato nelle casse della Tesoreria comunale al 31 dicembre 2020.

RESIDUI ATTIVI	135.638.507,60
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-84.149.296,55
IVA ACQUISTI IN SOSPENSIONE	40.379,70
RESIDUI ATTIVI TITOLO V	-83.369,76
SOMME GIACENTI NEI CONTI CORRENTI POSTALI	-1.536.715,11
<b>TOTALE</b>	<b>49.909.505,88</b>

### 2.3.2 Le disponibilità liquide

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo (es. depositi bancari).

Si può ritenere che il concetto di "Disponibilità liquide" sia associabile a quello dei "Fondi liquidi", formati, ai sensi del documento n. 14 dell'OIC, e rappresentativo di denaro, valori in cassa, assegni e depositi bancari e/o postali.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i risultati della gestione.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
69.539.648,51	92.474.461,56	32,98

### ATTIVO CIRCOLANTE - Disponibilità liquide

IV) Disponibilità liquide	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Conto di tesoreria	67.497.550,09	23.356.826,60		90.854.376,69
a) Istituto tesoriere	67.497.550,09	23.356.826,60		90.854.376,69
b) presso Banca d'Italia	0,00	0,00		0,00
2) Altri depositi bancari e postali	2.042.098,42		-422.013,55	1.620.084,87
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00		0,00
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>69.539.648,51</b>	<b>23.356.826,60</b>	<b>-422.013,55</b>	<b>92.474.461,56</b>

La composizione del fondo di cassa è la seguente:

FONDI VINCOLATI	€ 47.794.747,71
FONDI SENZA VINCOLO DI DESTINAZIONE	€ 43.059.628,98
<b>TOTALE</b>	<b>€ 90.854.376,69</b>

Al 31 dicembre 2020 le giacenze dei conti correnti postali si riferiscono a crediti incassati negli ultimi mesi dell'esercizio ma non ancora riversati sul conto di tesoreria. Le somme già accertate nel bilancio (in conto residui o in conto competenza) sono le seguenti:

<b>CONTI CORRENTI POSTALI</b>	<b>SALDO AL 31/12/2020</b>
MOROSITA' MENSA	1.113,99
TIA	17.104,14
IMU	53.322,62
FITTI	55.424,53
TOSAP	41.000,44
ICP DPA	44.216,70
IMP SOGGIORNO	24.995,43
VARIE	32.473,94
ASILI NIDO	103.729,70
SERVIZI SOCIALI	58.033,03
CIMITERO	1.842,36
AMBIENTE	2.608,04
SPORT	3.711,85
CASA SERENA	67.321,35
POLIZIA MUNICIPALE	36.898,67
POLIZIA MUNICIPALE	186.708,20
FITTI IMMOBILI COMUNALI	423.879,41
EDILIZIA E URBANISTICA	96.874,22
TRASPORTO SCOLASTICO	19.079,36
MENSA	34.245,91
POL. EDUCATIVE	34.557,28
ADD.LE IRPEF	57.342,48
PATRIM. DISPONIBILE	140.231,46
	<b>1.536.715,11</b>

Tra gli altri depositi bancari e postali si evidenzia inoltre l'importo giacente presso la Cassa Depositi e Prestiti e relativo a residui di mutui non ancora erogati, pari a € 83.369,76, iscritto tra i residui del titolo V dell'entrata.

#### **2.4 I ratei ed i risconti attivi**

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

Nelle tabelle sottostanti sono evidenziate, dapprima in modo aggregato e poi disaggregato, le movimentazioni dei Ratei e Risconti attivi.

<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>SALDO FINALE</b>	<b>VARIAZIONI %</b>
503.078,22	575.545,52	14,40

#### **Ratei e risconti attivi**

<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
1) Ratei attivi	101.018,60	115.021,06		216.039,66
2) Risconti attivi	402.059,62		-42.553,76	359.505,86
<b>TOTALE RATEI E RISCOSSIONI (D)</b>	<b>503.078,22</b>	<b>115.021,06</b>	<b>-42.553,76</b>	<b>575.545,52</b>

I ratei attivi indicano l'importo dell'IVA delle fatture da ricevere riguardanti la gestione commerciale

mentre i risconti attivi indicano i costi sostenuti nell'anno ma di competenza dell'esercizio successivo relativo alle tasse automobilistiche (€ 9.053,26) e al maxicanone pagato per il leasing dell'immobile denominato "Corte Santa Maria" (€ 350.452,60).

## 2.5 Passività

### 2.5.1 Il patrimonio netto

Il patrimonio netto misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali.

Il comma 2 dell'art. 230 del D.Lgs. n. 267/2000 lo definisce quale "consistenza netta della dotazione patrimoniale" e dimostra come anche la volontà del legislatore sia stata quella di riconoscere a questa fondamentale posta dello stato patrimoniale un ruolo di risultato differenziale tra componenti positivi e negativi. Il patrimonio netto è, cioè, un valore: esso può essere determinato solo considerando il capitale nell'aspetto quantitativo e monetario e, pertanto, non è associabile ad un bene né trova univoco riscontro tra le attività patrimoniali.

Nelle seguenti tabelle sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
281.188.895,28	328.380.405,88	16,78

### Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Fondo di dotazione	-93.716.023,20	78.094.266,53		-15.621.756,67
II) Riserve	375.846.558,03		-37.895.805,40	318.466.329,97
a) da risultato economico di esercizi precedenti	799.084,06		-941.639,55	-142.555,49
b) da capitale	0,00			0,00
c) da permessi di costruire	39.043.059,83		-36.954.165,85	2.088.893,98
d) da riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	336.004.414,14		-19.484.422,66	316.519.991,48
e) altre riserve indisponibili	0,00			0,00
III) Risultato economico dell'esercizio	-941.639,55	26.477.472,13		25.535.832,58
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>281.188.895,28</b>	<b>104.571.738,66</b>	<b>-57.380.228,06</b>	<b>328.380.405,88</b>

L'incremento del valore del Fondo di dotazione è dovuto:

- alla riduzione della Riserva da permessi di costruire, in attuazione delle disposizioni contenute nella FAQ Arconet n° 45 del 18 febbraio 2021, per un importo di € 37.421.550,00. La Commissione Arconet ha chiarito che a seguito dell'inserimento della voce *PAIId "Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali"* – che deve essere di importo pari al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale – gli oneri di urbanizzazione che hanno finanziato spesa di investimento relativa al patrimonio demaniale e/o indisponibile, non devono essere destinate nella voce *PAIId "Riserve da permessi di costruire"* e che pertanto i Comuni che non hanno ancora effettuato la riclassificazione devono provvedervi quanto prima a girocontare le riserve riguardanti le opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile dalla voce *PAIId* alla voce *PAIId* dello Stato patrimoniale passivo nonché a verificare che le 2 riserve non presentino duplicazioni;
- all'adeguamento del valore dei Contributi agli investimenti relativi ad esercizi precedenti, a seguito di una verifica sulle posizioni degli stessi, per il valore di € 21.181.293,87;
- alla riduzione della Riserva indisponibile per beni demaniale e patrimoniali indisponibili e per beni culturali, che ammonta a € 19.491.422,66.

Con riferimento alle variazioni fatte registrare dalle riserve, si segnala che:

- la riserva da risultato economico di esercizi precedenti è variata in applicazione del paragrafo 6.1.3 del principio contabile A/3 allegato al D. Lgs. 118/2011, che recita **"Nell'esercizio successivo, a seguito dell'approvazione del rendiconto della gestione, gli eventuali utili derivanti**

dall'applicazione del metodo del patrimonio netto devono determinare l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio". Pertanto, la realizzazione, nell'esercizio 2018, di un utile per le società Someaans, Promin e CIP, ha determinato un incremento della riserva di € 143.898,57, seguito da una riduzione di € 389.261,05 a causa della perdita della Società Abbanoa. I saldi di cui sopra hanno quindi rideterminato la perdita d'esercizio conseguita dall'Ente con il rendiconto 2019 in un importo pari a € 696.277,07, che è confluito, incidendo negativamente, nella voce "Riserva da risultato economico di esercizi precedenti";

	2020	2019
Riserve derivanti da leggi o obbligatorie	553.721,58	799.084,06
Perdite portate a nuovo	-696.277,07	0,00
	<b>-142.555,49</b>	<b>799.084,06</b>

- la riserva da permessi di costruire è stata rideterminata a seguito dell'emanazione della Faq Arconet n° 45 del 18 febbraio 2021. Il valore rideterminato al 31 dicembre 2019 ha comportato una riduzione della riserva di € 37.421.550,00, che ha determinato un incremento, di pari importo del Fondo di dotazione; Inoltre per la gestione 2020 è stata incrementata per effetto dell'imputazione in essa della quota dei permessi 2020 non destinata al finanziamento delle spese correnti, pari ad € 467.384,15;
- Le riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili corrispondono al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale, al netto dell'ammortamento. La riduzione della riserva, rispetto al 2019, ha costituito un incremento di pari importo del Fondo di dotazione.

### 2.5.2 I Fondi per rischi ed oneri

La classe B) "Fondi per rischi ed oneri" del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati) e probabili (fondi rischi, per passività la cui esistenza è solo probabile) per le quali si è già provveduto all'iscrizione in bilancio.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
13.706.022,90	15.552.752,79	13,47

#### Fondi per rischi ed oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00		0,00
2) Per imposte	0,00	0,00		0,00
3) Altri	13.706.022,90	1.846.729,89		15.552.752,79
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>13.706.022,90</b>	<b>1.846.729,89</b>		<b>15.552.752,79</b>

Gli importi iscritti corrispondono ai valori del risultato di amministrazione accantonato, dettagliato nel prospetto A1 allegato al rendiconto della gestione. In particolare, il fondo per rischi di soccombenza, stimato sui contenziosi in corso, ammonta a € 10.325.632,31 (con un incremento di € 1.688.723,86 rispetto al 2019), mentre gli altri accantonamenti, per possibili rischi futuri, sono pari a € 5.227.120,48 (in aumento rispetto al precedente esercizio di € 158.006,03)

### 2.5.3 I debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) "Debiti" del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura. Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc.

Vista la rilevanza della classe in esame rispetto al totale del passivo patrimoniale, appare opportuno analizzare dapprima il dato aggregato e, successivamente, fornire delle ulteriori informazioni che permettono di avere una visione più chiara e completa della situazione debitoria dell'ente.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
54.976.147,65	58.447.472,47	6,31

### Debiti

D) DEBITI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Debiti da finanziamento	26.212.373,98		-2.816.574,98	23.395.799,00
a) prestiti obbligazionari	12.573.012,36		-1.908.165,60	10.664.846,76
b) verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
c) verso banche e tesoriere	0,00	0,00		0,00
d) verso altri finanziatori	13.639.361,62		-908.409,38	12.730.952,24
2) Debiti verso fornitori	18.421.858,88	6.798.490,21		25.220.349,09
3) Acconti	0,00	0,00		0,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	3.055.321,03	134.994,31	-328.087,84	2.862.227,50
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		0,00
b) altre amministrazioni pubbliche	528.045,84		-325.462,84	202.583,00
c) imprese controllate	5.040,00		-2.625,00	2.415,00
d) imprese partecipate	38.443,84	0,00		38.443,84
e) altri soggetti	2.483.791,35	134.994,31		2.618.785,66
5) Altri debiti	7.286.593,76	1.188.980,27	-1.506.477,15	6.969.096,88
a) tributari	5.426.990,86		-1.506.477,15	3.920.513,71
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	41.919,54	5,39		41.924,93
c) per attività svolta per conto terzi (2)	0,00	0,00		0,00
d) altri	1.817.683,36	1.188.974,88		3.006.658,24
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>54.976.147,65</b>	<b>8.122.464,79</b>	<b>-4.651.139,97</b>	<b>58.447.472,47</b>

Sull'importo finale dei Debiti di Finanziamento ha inciso l'anomala registrazione che il Tesoriere ha disposto per il pagamento della seconda rata semestrale di alcuni mutui nel gennaio 2021. Il conto, e di conseguenza il titolo IV della spesa, presenta dunque, nel 2020, un residuo passivo e un debito ancora in essere nella gestione 2020 di € 539.312,89, estinto nei primi giorni del 2021.

I Debiti di Funzionamento corrispondono all'importo dei residui passivi a cui si somma algebricamente il credito determinato nella gestione dell'IVA commerciale.

RESIDUI PASSIVI	35.686.402,71
RESIDUI TITOLO IV	-539.312,89
DEBITO PER IVA	-95.416,35
<b>TOTALE</b>	<b>35.051.673,47</b>

### 2.5.4 I ratei ed i risconti passivi

Al pari di quanto già visto nel paragrafo relativo ai ratei ed ai risconti attivi, al quale si rimanda per le considerazioni generali, nel presente paragrafo si ripropongono, dapprima in modo aggregato e poi analizzando le singole voci, i ratei e i risconti passivi.

In particolare si segnala che i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
380.377.346,46	363.001.752,59	-4,57

### Ratei e risconti passivi

<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Ratei passivi	28.001,96	51.653,38		79.655,34
II) Risconti passivi	380.349.344,50		-17.427.247,25	362.922.097,25
1) Contributi agli investimenti	380.349.344,50		-17.427.247,25	362.922.097,25
a) da altre amministrazioni pubbliche	335.260.024,63		-15.381.141,21	319.878.883,42
b) da altri soggetti	45.089.319,87		-2.046.106,04	43.043.213,83
2) Concessioni pluriennali	0,00	0,00		0,00
3) Altri risconti passivi	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>380.377.346,46</b>	<b>51.653,38</b>	<b>-17.427.247,25</b>	<b>363.001.752,59</b>

I ratei passivi indicano l'importo dell'IVA delle fatture da emettere riguardanti la gestione commerciale mentre per i Contributi agli Investimenti si è provveduto all'adeguamento dei valori relativi ad esercizi precedenti, a seguito di una verifica sulle posizioni degli stessi, per un importo di € 21.181.293,87, che ha inciso positivamente sul fondo di dotazione.

La gestione 2020 dei contributi agli investimenti ha evidenziato un incremento di € 7.322.318,19, pari all'importo degli accertamenti del titolo IV dell'entrata, rettificando in diminuzione i proventi del conto economico non potendo imputare il ricavo alla competenza dell'esercizio, e un decremento di € 3.568.271,97, pari alle quote di ricavo registrate in esercizi precedenti ma maturate nel corso del 2020 e di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento.

Nella tabella che segue si dettaglia il conto in oggetto:

	2020	Variazione	2019
Contributi agli investimenti da Ministeri	41.559.581,33	-1.636.792,57	43.196.373,90
Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	583.469,67	583.469,67	0,00
Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.308.057,55	-6.958,00	1.315.015,55
Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	5.402.822,86	1.241.558,66	4.161.264,20



Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	258.296.413,98	-14.905.527,06	273.201.941,04
Contributi agli investimenti da Province	2.356.991,68	0,00	2.356.991,68
Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	10.371.546,35	-656.891,91	11.028.438,26
Contributi agli investimenti da Famiglie	1.440.022,62	-780.299,34	2.220.321,96
Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	123.009,40	0,00	123.009,40
Contributi agli investimenti da altre Imprese	14.778.582,33	-1.251.806,70	16.030.389,03
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	26.701.599,48	-14.000,00	26.715.599,48
	<b>362.922.097,25</b>	<b>-17.427.247,25</b>	<b>380.349.344,50</b>

## SEZIONE 7 - Rendiconto COVID-19

Per far fronte all'emergenza COVID-19 anche il Comune di Sassari è stato investito da alcune misure adottate a livello centrale per tutte le pubbliche amministrazioni, alcune delle quali più volte prorogate, tra cui: la sospensione delle procedure concorsuali per l'accesso al pubblico impiego in una prima fase e, successivamente, la semplificazione delle procedure attraverso l'uso della tecnologia digitale; la previsione che per il periodo dell'emergenza il lavoro agile costituisce la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa delle pubbliche amministrazioni; la sospensione temporanea dei procedimenti amministrativi e disciplinari; misure di semplificazione per i procedimenti amministrativi avviati in relazione all'emergenza, in particolare quelli aventi ad oggetto i benefici economici: l'estensione della validità di permessi, autorizzazioni e concessioni; l'estensione della validità dei documenti di riconoscimento e di identità; la facoltà di disporre lo svolgimento delle videoconferenze per gli organi degli enti locali e degli enti pubblici, etc., etc..

Alcune considerazioni vanno fatte: in generale ha sorpreso la capacità di adattamento all'emergenza dei Comuni italiani e dei loro amministratori.

E' auspicabile che ciò spinga a maggiore reciprocità tutto il sistema pubblico e che si adeguino metodi di coinvolgimento delle amministrazioni locali.

Ne uscirebbero migliorate le procedure di emergenza, i sistemi decisionali multilivello, la conoscenza e la formazione degli operatori che nei vari apparati si occupano e continueranno ad occuparsi di emergenze.

Un secondo profilo di riflessione, che attiene più questa sede, è la questione delle risorse finanziarie. L'ANCI - Associazione nazionale comuni italiani, ha delineato tre scenari possibili per le finanze degli enti locali: secondo le stime presentate, le perdite oscillano tra i 3,7 miliardi dello scenario migliore e gli 8,1 dello scenario peggiore, con una previsione media di circa 5,6 miliardi.

A causa del Covid, infatti, i Comuni hanno visto fermarsi i flussi di cassa derivanti dalla imposta di soggiorno, dall'occupazione di suolo pubblico, dalla pubblicità, dalle rette degli asili, dalle mense scolastiche, dalle sanzioni (escluse quelle legate alla violazione delle norme introdotte per far fronte all'emergenza stessa), dagli incassi dei parcheggi, nonché le entrate derivanti dall'erogazione dei servizi, su tutti il trasporto pubblico e gli eventi culturali.

A sostegno delle perdite di gettito registrate dagli enti locali, il governo ha istituito un Fondo dotato di 3,5 miliardi per l'anno 2020 in favore dei Comuni (3 miliardi) e delle Province e Città metropolitane (500 milioni). Inoltre sono state ripartite ai comuni risorse aggiuntive per complessivi 400 milioni per buoni spesa destinati alle famiglie in difficoltà.





Anche la Regione Sardegna ha disposto l'assegnazione di contributi specifici per combattere l'emergenza, che sono riassunti nella tabella sottostante.

CAPITOLO	DESCRIZIONE	IMPORTO EROGATO	IMPORTO UTILIZZATO 2020	QUOTE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO
1694/4	Trasferimento "Pane e Formaggio"	307.834,43		307.834,43
1694/6	Trasferimento "Bonus lavoratori scolastici"	1.849.600,00		1.849.600,00
1698	Trasferimento per sostegno alle famiglie LR 12/2020	5.739.161,98	5.373.099,18	366.062,80
<b>TOTALE</b>		<b>7.896.596,41</b>	<b>5.373.099,18</b>	<b>2.523.497,23</b>

Si evidenzia che i primi due trasferimenti sono confluiti interamente nell'avanzo vincolato in quanto assegnati solo negli ultimi giorni dell'esercizio 2020, non consentendo all'ente di avviare tutte le procedure per l'attivazione delle spese.

Inoltre il Comune di Sassari è stato beneficiario di trasferimenti liberali erogati da dipendenti dell'ente (€ 4.535,88), cittadini (€ 21.350,10), imprese (€ 1.000,00) e associazioni (€ 14.920,00) destinati a tutte le necessità legate alla pandemia, per un importo complessivo di € 41.806,08.

Di tali risorse è stato speso l'importo di € 13.881,49 per interventi gestiti dal servizio protezione civile dell'ente, ed è confluito nell'avanzo di amministrazione vincolato l'importo di € 27.924,59.

Si evidenzia che i primi due trasferimenti sono confluiti interamente nell'avanzo vincolato in quanto assegnati solo negli ultimi giorni dell'esercizio 2020, non consentendo all'ente di avviare tutte le procedure per l'attivazione delle spese.

Inoltre il Comune di Sassari è stato beneficiario di trasferimenti liberali erogati da dipendenti dell'ente (€ 4.535,88), cittadini (€ 21.350,10), imprese (€ 1.000,00) e associazioni (€ 14.920,00) destinati a tutte le necessità legate alla pandemia, per un importo complessivo di € 41.806,08.

Di tali risorse è stato speso l'importo di € 13.881,49 per interventi gestiti dal servizio protezione civile dell'ente, ed è confluito nell'avanzo di amministrazione vincolato l'importo di € 27.924,59.

Tra le misure adottate dall'ente per fronteggiare l'emergenza sanitaria, il Consiglio Comunale ha adottato la deliberazione n. 15/2020 avente ad oggetto "Emergenza COVID-19. Sospensione della quota capitale delle rate in scadenza nel 2020 dei mutui erogati in favore del Comune di Sassari". Il conseguente risparmio di spesa è stato utilizzato per il finanziamento di interventi necessari a far fronte all'emergenza COVID-19 tra i quali anche quelli volti a fronteggiare l'attesa dinamica calante delle entrate e le eventuali maggiori spese necessarie a rilanciare il sistema economico locale. L'operazione ha determinato un risparmio sulla quota capitale di rimborso mutui per € 662.690,83.

L'amministrazione si è inoltre avvalsa delle facoltà previste dal comma 870 della Legge di Bilancio 2021, che dispone la possibilità di destinare i risparmi derivanti dai buoni pasto, a remunerare i trattamenti economici accessori correlati alla performance e alle condizioni di lavoro, o agli istituti del welfare integrativo, nell'ambito della contrattazione decentrata. Il risparmio certificato nel nostro ente ammonta a € 111.299,76, e pertanto tali quote sono allocate tra le poste del risultato di amministrazione vincolato. Di detta certificazione è stato acquisito il parere positivo del Collegio dei Revisori dei conti in data 17 maggio, e costituisce Allegato 17 al rendiconto.

## SEZIONE 8 - Indicatori di bilancio

<b>PRINCIPALI INDICATORI FINANZIARI</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Grado di autonomia finanziaria	63,76%	62,01%	62,94%	59,09%	61,41%	50,56%
Grado di autonomia tributaria	51,72%	51,14%	51,47%	46,71%	48,13%	41,62%
Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	81,13%	82,48%	81,78%	79,05%	78,37%	82,31%
Incidenza entrate extratributarie su proprie	18,87%	17,52%	18,22%	20,95%	21,63%	17,69%
Pressione delle entrate proprie pro capite	€ 675,40	€ 667,39	€ 698,64	€ 720,02	€ 736,65	€ 680,41
Pressione tributaria pro capite	€ 547,93	€ 550,44	€ 571,35	€ 569,17	€ 577,29	€ 560,07
Trasferimenti erariali pro capite	€ 10,46	€ 11,39	€ 18,03	€ 29,23	€ 20,38	€ 117,28
Grado di rigidità strutturale	22,66%	22,65%	22,26%	22,02%	22,09%	19,44%
Grado di rigidità per costo personale	19,68%	19,74%	19,36%	19,18%	19,05%	16,90%
Grado di rigidità per indebitamento	2,97%	2,91%	2,91%	2,84%	3,04%	2,54%
Rigidità strutturale pro capite	€ 240,01	€ 243,82	€ 247,14	€ 268,30	€ 265,02	€ 261,62
Costo del personale pro capite	€ 208,51	€ 212,50	€ 214,88	€ 233,65	€ 228,53	€ 227,50
Indebitamento pro capite	€ 206,96	€ 250,17	€ 245,62	€ 236,70	€ 206,61	€ 0,19
Incidenza del personale sulla spesa corrente	21,66%	22,71%	22,76%	24,04%	23,40%	22,72%
	€	€	€	€	€	€
Costo medio del personale	38.734,87	39.475,50	40.270,86	44.100,89	46.022,22	46.902,96
Investimenti pro capite	€ 85,59	€ 111,82	€ 88,51	€ 126,99	€ 106,20	€ 117,14
Abitanti per dipendente	186	186	187	189	201	206

**ALLEGATI**

---



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Vincoli derivanti dalla legge												
	Trasf. RAS per riqualificazione Centro			175.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.000,00
		64011/1	Trasf. RAS per riqualificazione Centro	0,00	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00	0,00	0,00	0,00	-175.000,00
<b>Totale 01</b>				<b>175.000,00</b>	<b>175.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>175.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3800/1	PROVENTI PARCHEGGI PUBBLICI (VINC.02)			1.061.774,33	0,00	239.510,69	0,00	0,00	652.444,11	0,00	239.510,69	648.840,91
		32601/14	SPESE PER LA MANUTENZIONE	0,00	185.194,00	0,00	0,00	95.929,33	0,00	0,00	89.264,67	-95.929,33
		32601/15	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E	0,00	8.566,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.566,44	0,00
		69147/0	NUOVO CODICE DELLA STRADA ART.7, C.7 -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-890,78	0,00	0,00	890,78
		70010/12	RISCATTO IMPIANTI ILLUMINAZ. PUBBL. ENEL	0,00	109.323,61	0,00	109.323,61	0,00	0,00	0,00	0,00	-109.323,61
		70016/5	SPESE PER INFRASTRUTTURE	0,00	178.683,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	178.683,33	0,00
		70150/10	INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI - F.TO	0,00	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00	-240.000,00
		70150/13	MANUTENZIONI STRAORDINARIE DELLE	0,00	160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00	0,00
		70150/3	MANUTENZIONI STRAORDINARIE DELLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-705,68	0,00	0,00	705,68
		70150/8	MANUTENZIONI STRAORDINARIE DELLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	474,41	474,41	474,41
		70150/9	MANUTENZIONI STRAORDINARIE	0,00	28.455,28	0,00	28.455,28	0,00	-40,80	0,00	0,00	-28.414,48
<b>Totale 02</b>				<b>1.061.774,3</b>	<b>910.222,66</b>	<b>239.510,69</b>	<b>137.778,89</b>	<b>335.929,33</b>	<b>650.806,85</b>	<b>474,41</b>	<b>676.499,54</b>	<b>177.244,36</b>
	Proventi dei parcheggi pubblici quote accantonate			9.968,80	1.700,58	0,00	0,00	0,00	1.700,58	0,00	1.700,58	8.268,22
<b>Totale 02 AC</b>				<b>9.968,80</b>	<b>1.700,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.700,58</b>	<b>8.268,22</b>
	Proventi dei parcheggi pubblici - quote			71.850,00	0,00	90.261,30	0,00	0,00	0,00	0,00	90.261,30	162.111,30
<b>Totale 02 FC</b>				<b>71.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.261,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.261,30</b>	<b>162.111,30</b>



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-f)+
	Oneri di urbanizzazione			276.355,25	0,00	652.345,89	0,00	0,00	67.516,76	0,00	652.345,89	861.184,38
		22109/1	ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE - VINC. 03	0,00	0,00	0,00	469,04	0,00	0,00	0,00	-469,04	-469,04
		22109/2	CONTRIBUTI PER MANUTENZIONE	0,00	0,00	0,00	34.670,15	0,00	0,00	0,00	-34.670,15	-34.670,15
		32605/0	SPESE PER MANUTENZIONE	0,00	0,00	0,00	22.987,46	0,00	0,00	0,00	-22.987,46	-22.987,46
		64006/1	RIQUALIFICAZIONE PIAZZE DETTORI E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7,43	0,00	0,00	7,43
		64008/1	RIQUALIFICAZIONE CENTRO STORICO AREA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.713,12	1.713,12	1.713,12
		66000/11	IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1997 QUOTA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.393,42	2.393,42	2.393,42
		66000/15	IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1977 BENI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	-50.000,00
		66000/19	COMPLETAMENTO ASILO NIDO LI PUNTI - F.TO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	687,92	687,92	687,92
		66000/20	CONTRIBUTI AI CONSORZI DELLE STRADE VICINALI	0,00	0,00	0,00	48.948,03	7.290,72	0,00	0,00	-56.238,75	-56.238,75
		66000/23	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	-40.000,00	-40.000,00
		66000/24	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE	0,00	0,00	0,00	36.660,90	0,00	0,00	2.849,23	-33.811,67	-33.811,67
		66000/26	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE	0,00	0,00	0,00	79.415,71	501,63	0,00	108,24	-79.809,10	-79.809,10
		66000/28	MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE	0,00	0,00	0,00	78.853,91	307,19	0,00	0,00	-79.161,10	-79.161,10
		66000/3	IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1977 QUOTA	0,00	0,00	0,00	30.518,00	29.481,98	0,00	0,00	-59.999,98	-59.999,98
		66000/5	IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1997 QUOTA	0,00	0,00	0,00	0,00	60.255,74	0,00	13.634,05	-46.621,69	-46.621,69
		69372/0	MANUTENZIONE E RESTAURO EDIFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-697,07	0,00	0,00	697,07
		74351/0	L. 10/1977 RIMBORSI ONERI DI	0,00	0,00	0,00	21.053,77	0,00	0,00	0,00	-21.053,77	-21.053,77
		74351/5	L. 10/1977 RIMBORSI ONERI DI	0,00	0,00	0,00	52.046,98	0,00	0,00	0,00	-52.046,98	-52.046,98





## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale 03</b>				276.355,25	0,00	652.345,89	455.623,95	137.837,26	66.812,26	21.385,98	80.270,66	289.813,65
	Oneri di urbanizzazione			21.197,21	0,00	3.156,27	0,00	0,00	0,00	0,00	3.156,27	24.353,48
		64005/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-223,93	0,00	0,00	223,93
		66000/18	INTERVENTO CHIESA SS TRINITA' - F.TO AVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.168,59	1.168,59	1.168,59
		66000/19	COMPLETAMENTO ASILO NIDO LI PUNTI - F.TO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-519,12	235,32	235,32	754,44
		66000/21	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	707,41	707,41	707,41
		66000/23	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	395,52	395,52	395,52
		66000/5	IMPIEGO PROVENTI LEGGE 10/1997 QUOTA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189,24	189,24	189,24
		69372/0	MANUTENZIONE E RESTAURO EDIFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.714,02	1.714,02	1.714,02
		69372/3	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	768,36	768,36	768,36
<b>Totale 03 AC</b>				21.197,21	0,00	3.156,27	0,00	0,00	-743,05	5.178,46	8.334,73	30.274,99
7000/1	ONERI CONCESSORI PER INTERVENTI DI CUI AL			0,00	0,00	11.389,09	0,00	0,00	0,00	0,00	11.389,09	11.389,09
<b>Totale 03 BIS</b>				0,00	0,00	11.389,09	0,00	0,00	0,00	0,00	11.389,09	11.389,09
		64010/1	RIQUALIFICAZIONE CENTRO STORICO AREA	0,00	75.435,53	0,00	0,00	75.435,53	0,00	309,80	309,80	-75.125,73
<b>Totale 03 ENTE 1</b>				0,00	75.435,53	0,00	0,00	75.435,53	0,00	309,80	309,80	-75.125,73
		66375/13	PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA	0,00	154.000,00	0,00	0,00	154.000,00	0,00	0,00	0,00	-154.000,00
<b>Totale 03 ENTE 2</b>				0,00	154.000,00	0,00	0,00	154.000,00	0,00	0,00	0,00	-154.000,00
		66000/68	TRASFERIMENTO PER REALIZZAZIONE LAVORI	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-60.000,00
<b>Totale 03 ENTE 3</b>				0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-60.000,00
	Oneri di urbanizzazione - quote accantonate per			1.232.602,71	0,00	0,00	0,00	0,00	-67.440,80	0,00	0,00	1.300.043,51



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale 03 FC</b>				1.232.602,7	0,00	0,00	0,00	0,00	-67.440,80	0,00	0,00	1.300.043,51
	Proventi da inottemperanza - quote accantonate per			9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-34.369,48	0,00	0,00	43.369,48
<b>Totale 05 FC</b>				9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-34.369,48	0,00	0,00	43.369,48
7020/0	CONCESSIONE DIRITTI DI SUPERFICIE E PROPRIETA			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		70676/0	IMPIEGO DELLE SOMME RISCOSE PER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	836,25	836,25	836,25
<b>Totale 06</b>				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	836,25	836,25	836,25
	Concessione diritti di superficie e proprietà aree			166.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.970,00
<b>Totale 06 FC</b>				166.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.970,00
	Formazione del personale			337.353,95	0,00	107.344,90	0,00	0,00	-27.904,55	0,00	107.344,90	472.603,40
<b>Totale 10</b>				337.353,95	0,00	107.344,90	0,00	0,00	-27.904,55	0,00	107.344,90	472.603,40
255/0	QUOTA 5 PER MILLE DELL'IRE - VINCOLO 119			33.580,23	0,00	64.198,78	0,00	0,00	0,00	0,00	64.198,78	97.779,01
		37611/0	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE	0,00	33.580,23	0,00	33.580,23	0,00	0,00	0,00	0,00	-33.580,23
<b>Totale 119</b>				33.580,23	33.580,23	64.198,78	33.580,23	0,00	0,00	0,00	64.198,78	64.198,78
10356/0	INCAMERAMENTO ENTRATE PER RIMBORSI			0,00	0,00	157.637,73	0,00	0,00	0,00	0,00	157.637,73	157.637,73
		69426/1	LAVORI DI MANUTENZIONE	0,00	81.502,71	0,00	0,00	81.502,71	0,00	0,00	0,00	-81.502,71
<b>Totale 12</b>				0,00	81.502,71	157.637,73	0,00	81.502,71	0,00	0,00	157.637,73	76.135,02
	Sanzioni abusivismo - art. 167 comma 4 D.Lgs. 42/04			184.374,19	0,00	7.974,25	0,00	0,00	4.441,71	0,00	7.974,25	187.906,73
<b>Totale 125</b>				184.374,19	0,00	7.974,25	0,00	0,00	4.441,71	0,00	7.974,25	187.906,73
	Sanzioni abusivismo - art. 167 comma 4 D.Lgs. 42/04			3.014,70	0,00	612,75	0,00	0,00	-3.828,96	0,00	612,75	7.456,41
<b>Totale 125 FC</b>				3.014,70	0,00	612,75	0,00	0,00	-3.828,96	0,00	612,75	7.456,41
7006/0	PROVENTI DEL CONDONO EDILIZIOLEGGE 28.2.1985,			7.890,95	0,00	22.561,46	0,00	0,00	67,14	0,00	22.561,46	30.385,27



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale 13</b>				7.890,95	0,00	22.561,46	0,00	0,00	67,14	0,00	22.561,46	30.385,27
	Ritenute garanzia servizio noleggio fotocopiatore CIG			9,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,86
<b>Totale 15</b>				9,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,86
	Entrate correnti			5.106,90	0,00	0,00	0,00	0,00	5.106,90	0,00	0,00	0,00
<b>Totale 16</b>				5.106,90	0,00	0,00	0,00	0,00	5.106,90	0,00	0,00	0,00
	Sanzioni al codice della strada – lett. A) art. 208			8.281,41	430,24	0,00	430,24	0,00	55,65	0,00	0,00	7.795,52
		32602/3	SPESE PER LA MANUTENZIONE	0,00	0,00	976,41	0,00	0,00	0,00	0,00	976,41	976,41
		32602/8	SPESE PER MANUTENZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-417,24	642,42	642,42	1.059,66
		69463/1	INTERVENTI VIABILITA' VIA MERIDDA - F.TO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-51,95	0,00	0,00	51,95
		70150/6	MANUTENZIONI STRAORDINARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-15,25	0,00	0,00	15,25
		70151/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIA DEGLI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-53,04	514,54	514,54	567,58
		70155	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI	0,00	0,00	1.580,02	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580,02	1.580,02
			QUOTE ACCANTONATE SCDS LETT. A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-305,22	0,00	0,00	305,22
<b>Totale 208 A AC</b>				8.281,41	430,24	2.556,43	430,24	0,00	-787,05	1.156,96	3.713,39	12.351,61
	Sanzioni al codice della strada – lett. A) art. 208			791.324,18	0,00	138.312,95	0,00	0,00	-526.531,80	0,00	138.312,95	1.456.168,93
<b>Totale 208 A FC</b>				791.324,18	0,00	138.312,95	0,00	0,00	-526.531,80	0,00	138.312,95	1.456.168,93
	Sanzioni al codice della strada – lett. B) art. 208			81.477,63	0,00	0,00	0,00	0,00	-239.668,52	0,00	0,00	321.146,15
		25051/6	ACQUISTO ALTRI BENI DI CONSUMO - POLIZIA	0,00	81.477,63	0,00	81.476,36	0,00	0,00	0,00	1,27	-81.476,36
		25103/3	SERVIZI FINANZIARI - POLIZIA MUNICIPALE (F.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-82,61	0,00	0,00	82,61
<b>Totale 208 B</b>				81.477,63	81.477,63	0,00	81.476,36	0,00	-239.751,13	0,00	1,27	239.752,40



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Sanzioni al codice della strada – lett. B) art. 208			791.324,18	0,00	138.312,96	0,00	0,00	-678.625,57	0,00	138.312,96	1.608.262,71
<b>Totale 208 B FC</b>				<b>791.324,18</b>	<b>0,00</b>	<b>138.312,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-678.625,57</b>	<b>0,00</b>	<b>138.312,96</b>	<b>1.608.262,71</b>
	Sanzioni al codice della strada – lett. C) art. 208			180.694,46	0,00	0,00	0,00	0,00	-365.124,17	0,00	0,00	545.818,63
		25002/3	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PER IL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81,18	81,18	81,18
		25002/4	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.068,08	4.068,08	4.068,08
		25002/5	RETRIBUZIONI IN DENARO PER IL PERSONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.705,55	11.705,55	11.705,55
		25002/6	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PER IL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526,45	1.526,45	1.526,45
		69463/8	MANUTANZIONE STRAORDINARIA RETE	0,00	130,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130,97	0,00
<b>Totale 208 C</b>				<b>180.694,46</b>	<b>130,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-365.124,17</b>	<b>17.381,26</b>	<b>17.512,23</b>	<b>563.199,89</b>
	Sanzioni al codice della strada – lett. C) art. 208			2.582,49	235,16	0,00	235,16	0,00	0,00	0,00	0,00	2.347,33
		25002/3	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PER IL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
<b>Totale 208 C AC</b>				<b>2.582,49</b>	<b>235,16</b>	<b>0,00</b>	<b>235,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>7.347,33</b>
	Sanzioni al codice della strada – lett. C) art. 208			1.582.648,37	0,00	276.625,92	0,00	0,00	-1.357.251,15	0,00	276.625,92	3.216.525,44
<b>Totale 208 C FC</b>				<b>1.582.648,3</b>	<b>0,00</b>	<b>276.625,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.357.251,1</b>	<b>0,00</b>	<b>276.625,92</b>	<b>3.216.525,44</b>
1878/3	RECUPERO DA PROPRIETARI IMMOBILI			0,00	0,00	31.854,20	0,00	0,00	0,00	0,00	31.854,20	31.854,20
		58872/1	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI	0,00	0,00	0,00	11.102,00	20.752,20	0,00	0,00	-31.854,20	-31.854,20
<b>Totale 260</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.854,20</b>	<b>11.102,00</b>	<b>20.752,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4802/0	PROVENTI DA GESTIONE SERVIZI CONDOMINIALI AI			0,00	0,00	9.268,43	0,00	0,00	0,00	0,00	9.268,43	9.268,43
		34601/0	SPESE PER GESTIONE SERVIZI CONDOMINIALI	0,00	0,00	0,00	9.268,43	0,00	0,00	0,00	-9.268,43	-9.268,43
<b>Totale 261</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.268,43</b>	<b>9.268,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Proventi alienazioni ex IPAB			231.506,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	231.506,70
		58486/1	LAVORI DI COSTRUZIONE, COMPLETAMENTO E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.107,96	58.107,96	58.107,96
		58486/4	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E	0,00	92.058,84	0,00	724,93	91.333,91	0,00	0,00	0,00	-92.058,84
		58486/5	INCARICHI PROFESSIONALI PER ASILI	0,00	41.919,20	0,00	0,00	11.419,20	0,00	0,00	30.500,00	-11.419,20
Totale 30				231.506,70	133.978,04	0,00	724,93	102.753,11	0,00	58.107,96	88.607,96	186.136,62
6501/0	ALIENAZIONE DI BENI DEL PATRIMONIO			0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
		69472/3	ROTATORIA NR 35 VIA RIZZEDDU, VERONA,	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.858,57	182.858,57	182.858,57
		70671/0	REIMPIEGO DELLE SOMME RICAIVATE DALLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,97	1,97	1,97
Totale 300				0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	182.860,54	187.860,54	187.860,54
	Proventi alienazioni			103.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.700,00
Totale 300 10%				103.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.700,00
		58480/4	COMPLETAMENTO EX TIPOGRAFIA CHIARELLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.101,18	1.101,18	1.101,18
		58480/7	MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-745,29	0,00	0,00	745,29
Totale 300 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-745,29	1.101,18	1.101,18	1.846,47
	Proventi alienazioni ex IPAB			2.170,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.170,35
		58405/0	COSTRUZIONE E MANUTENZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-82,85	0,00	0,00	82,85
		58486/1	LAVORI DI COSTRUZIONE, COMPLETAMENTO E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.197,53	1.197,53	1.197,53
		58486/4	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E	0,00	0,00	292,90	0,00	0,00	0,00	1.422,22	1.715,12	1.715,12
Totale 30 AC				2.170,35	0,00	292,90	0,00	0,00	-82,85	2.619,75	2.912,65	5.165,85
7007/0	PROVENTI ONERI DEL CONDONO EDILIZIO D.L.			16.690,34	0,00	5.580,41	0,00	0,00	0,00	0,00	5.580,41	22.270,75



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale 41</b>				16.690,34	0,00	5.580,41	0,00	0,00	0,00	0,00	5.580,41	22.270,75
	Proventi discarica dai Comuni			93.126,57	0,00	1.515.886,41	0,00	0,00	0,04	0,00	1.515.886,41	1.609.012,94
		36101/15	SOMME CONFERITE DAI COMUNI DEL BACINO 12	0,00	0,00	0,00	1.237.969,77	0,00	-0,68	0,00	-1.237.969,77	-1.237.969,09
		36301/1	TRIBUTO SPECIALE CONFERIMENTO IN	0,00	0,00	0,00	320.000,00	0,00	0,00	0,00	-320.000,00	-320.000,00
<b>Totale 50 A</b>				93.126,57	0,00	1.515.886,4	1.557.969,7	0,00	-0,64	0,00	-42.083,36	51.043,85
	Proventi discarica dai Comuni			19.868.759,37	0,00	385.190,38	0,00	0,00	1.000,00	0,00	385.190,38	20.252.949,75
		71111/2	GESTIONE DISCARICA SCALA ERRE QUOTA POST	0,00	20.276,40	0,00	4.970,21	4.970,20	0,00	0,00	10.335,99	-9.940,41
<b>Totale 50 B</b>				19.868.759,	20.276,40	385.190,38	4.970,21	4.970,20	1.000,00	0,00	395.526,37	20.243.009,3
	Proventi discarica dai Comuni			888.084,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	888.084,65
		36357/1	SISTEMA PENALITA'/PREMIALITA'	0,00	132.118,11	0,00	132.118,11	0,00	0,00	0,00	0,00	-132.118,11
<b>Totale 50 C</b>				888.084,65	132.118,11	0,00	132.118,11	0,00	0,00	0,00	0,00	755.966,54
	Scuola elementare via Bottego – Cart. 15_010_06			30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale 51</b>				30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00
6516/0	PROVENTI PER CESSIONE DI AREE DI PROPRIETA'			336.490,10	0,00	100.840,72	0,00	0,00	0,00	0,00	100.840,72	437.330,82
		58504/2	MANUTENZIONE PATRIMONIO COMUNALE	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	-40.000,00	-40.000,00
<b>Totale 75</b>				336.490,10	0,00	100.840,72	40.000,00	0,00	0,00	0,00	60.840,72	397.330,82
	Alienazione diritto di superficie aree PEEP			11.784,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.784,96
		58504/6	MANUTENZIONE PATRIMONIO COMUNALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.549,46	3.549,46	3.549,46
<b>Totale 75 AC</b>				11.784,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.549,46	3.549,46	15.334,42
3310/0	PROVENTI DERIVANTI DALLO SMALTIMENTO DEI			762.707,97	0,00	1.253.420,23	0,00	0,00	367.456,12	0,00	1.253.420,23	1.648.672,08





ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale FLUMENARGIA RIB</b>				3.836,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.836,71
1510/8	FONDO PER ESERCIZIO FUNZIONI FONDAMENTALI			0,00	0,00	7.553.396,60	4.082.992,39	0,00	0,00	0,00	3.470.404,21	3.470.404,21
<b>Totale FONDONE</b>				0,00	0,00	7.553.396,6	4.082.992,3	0,00	0,00	0,00	3.470.404,2	3.470.404,21
	Incentivo art. 113 comma 4 D. Lgs. 50/2016 (quota			17.907,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.497,80	7.497,80	25.405,14
<b>Totale INNOVAZ</b>				17.907,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.497,80	7.497,80	25.405,14
	Risparmio IRAP			29.852,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.852,18
<b>Totale IRAP</b>				29.852,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.852,18
1510/9	TRASFERIMENTI COMPENSATIVI MINORI			1.568,52	0,00	62.481,01	0,00	0,00	0,00	0,00	62.481,01	64.049,53
		31601/0	SPESE DI ORGANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	-10.000,00
<b>Totale ISOG</b>				1.568,52	0,00	62.481,01	10.000,00	0,00	0,00	0,00	52.481,01	54.049,53
1511/8	TRASFERIMENTO COMPENSATIVO IMPOSTA			0,00	0,00	58.255,83	12.735,00	0,00	0,00	0,00	45.520,83	45.520,83
<b>Totale ISOG 1</b>				0,00	0,00	58.255,83	12.735,00	0,00	0,00	0,00	45.520,83	45.520,83
	Incarichi legali per contenziosi in corso			13.941,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.941,92
		20603/2	SPESE PER LITI E ARBITRATI FTO AVANZO	0,00	2.603,52	0,00	1.817,52	0,00	0,00	0,00	786,00	-1.817,52
<b>Totale LEGALI</b>				13.941,92	2.603,52	0,00	1.817,52	0,00	0,00	0,00	786,00	12.124,40
	Monetizzazione aree destinate a parcheggio -			412.640,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412.640,74
<b>Totale PARCHEGGIO</b>				412.640,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412.640,74
	Monetizzazione aree destinate a parcheggio -			221.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale PARCHEGGIO ENTE</b>				221.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.000,00	0,00	0,00	0,00
	Tariffa Rifiuti			600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.397,21	1.397,21	1.997,21
		36103/1	PEF - CONTRATTI DI SERVIZIO PER LA	0,00	0,00	23.073,13	0,00	0,00	0,00	0,00	23.073,13	23.073,13





## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-f)+
		36103/2	PEF - MANUTENZIONI ORDINARIA E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-58,51	0,00	0,00	58,51
		36103/8	PEF - SERVIZIO RIMOZIONE E	0,00	0,00	758,00	0,00	0,00	0,00	0,00	758,00	758,00
		36604/2	PEF - RITIRO CARCASSE ANIMALI, DEIEZIONI	0,00	0,00	32.668,28	0,00	0,00	0,00	0,00	32.668,28	32.668,28
Totale PEF AC				600,00	0,00	56.499,41	0,00	0,00	-58,51	1.397,21	57.896,62	58.555,13
	Penalità mancata separazione frazione umida			1.077.753,82	0,00	114.265,71	0,00	0,00	0,00	0,00	114.265,71	1.192.019,53
Totale PEF PENALITA				1.077.753,8	0,00	114.265,71	0,00	0,00	0,00	0,00	114.265,71	1.192.019,53
	Interventi post gestione discarica Scala Erre			13.222.995,23	0,00	930.253,53	0,00	0,00	0,00	0,00	930.253,53	14.153.248,76
		36103/16	PEF - PRESTAZIONI PROFESSIONALI E	0,00	10.736,00	0,00	10.736,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.736,00
		36103/17	PEF - SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI	0,00	53.040,81	0,00	53.040,81	0,00	0,00	0,00	0,00	-53.040,81
		36103/18	PEF - CONTRATTI DI SERVIZIO PER LA	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-800.000,00
		36604/15	PEF - SERVIZI AMMINISTRATIVI FIN.TO	0,00	432,00	0,00	432,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-432,00
		67790/0	SISTEMA DI SMALTIMENTO R.S.U.	0,00	41.321,31	0,00	0,00	41.321,31	0,00	0,00	0,00	-41.321,31
		67791/0	REALIZZAZIONE ISOLA ECOLOGICA-A.VIN. Q.	0,00	185.155,15	0,00	7.769,46	149.659,31	0,00	0,00	27.726,38	-157.428,77
		67791/1	ACQUISTO MOBILI E ARREDI SITO	0,00	1.323,70	0,00	1.323,70	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.323,70
		71111/24	REALIZZAZIONE DELLA CONDOTTA PER LO	0,00	196.855,62	0,00	0,00	196.855,62	0,00	0,00	0,00	-196.855,62
Totale PEF PG				13.222.995,23	1.288.864,5	930.253,53	873.301,97	387.836,24	0,00	0,00	957.979,91	12.892.110,5
		67791/0	REALIZZAZIONE ISOLA ECOLOGICA-A.VIN. Q.	0,00	0,00	6.600,11	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,11	6.600,11
Totale PEF PG AC				0,00	0,00	6.600,11	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,11	6.600,11
			FONDO PER IL LAVORO STRAORDINARIO-	0,00	0,00	41.807,71	0,00	0,00	0,00	0,00	41.807,71	41.807,71
Totale PERS				0,00	0,00	41.807,71	0,00	0,00	0,00	0,00	41.807,71	41.807,71



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
			ONERI A CARICO DEL DATORE DI LAVORO-	0,00	0,00	31.750,51	0,00	0,00	0,00	0,00	31.750,51	31.750,51
Totale PERS 1				0,00	0,00	31.750,51	0,00	0,00	0,00	0,00	31.750,51	31.750,51
			TRATTAMENTO ACCESSORIO PER IL	0,00	0,00	2.002.945,15	0,00	0,00	0,00	0,00	2.002.945,15	2.002.945,15
Totale PERS 2				0,00	0,00	2.002.945,1	0,00	0,00	0,00	0,00	2.002.945,1	2.002.945,15
			Risparmio buoni pasto da destinare art. 1 comma	0,00	0,00	111.299,76	0,00	0,00	0,00	0,00	111.299,76	111.299,76
Totale PERS 3				0,00	0,00	111.299,76	0,00	0,00	0,00	0,00	111.299,76	111.299,76
	Formazione del personale Settore Tributi			22.154,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.154,38
Totale TRIBUTI				22.154,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.154,38
Totale Vincoli derivanti dalla legge				44.904.182,	3.151.556,3	16.325.524,	8.363.585,4	1.476.016,5	-1.945.870,2	309.239,26	9.946.718,2	53.645.214,4

Vincoli derivanti da Trasferimenti												
6411/0	TRASF.RAS PER RIQUALIFICAZIONE DEL			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 01				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Proventi parcheggi			66.775,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.775,01
Totale 02 COF				66.775,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.775,01
	Oneri di urbanizzazione			50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
		58861/9	COMPLETAMENTO STADIO DEI PINI -	0,00	50.000,00	0,00	6.186,01	43.813,99	0,00	0,00	0,00	-50.000,00
Totale 03 COF				50.000,00	50.000,00	0,00	6.186,01	43.813,99	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS per funzioni sociali LR 25/93			143.094,93	0,00	303.004,80	0,00	0,00	0,00	0,00	303.004,80	446.099,73
		37108/10	CONTRATTI DI SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIALE	0,00	0,00	0,00	226.970,42	0,00	0,00	0,00	-226.970,42	-226.970,42
		38711/1	TRASFERIMENTI A COMUNI PER INTERVENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-167,06	0,00	0,00	167,06
Totale 04				143.094,93	0,00	303.004,80	226.970,42	0,00	-167,06	0,00	76.034,38	219.296,37





## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. Progetto SIA			195.198,27	0,00	78.107,79	0,00	0,00	0,00	0,00	78.107,79	273.306,06
		37500/0	RETRIBUZIONI AL PERSONALE - PROGETTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-34.634,37	0,00	0,00	34.634,37
		37500/1	ONERI SOCIALI PERSONALE - PROGETTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-21.153,86	0,00	0,00	21.153,86
		37500/3	ONERI SOCIALI FIGURATIVI - PROGETTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-938,55	0,00	0,00	938,55
		37606/1	CONVENZIONI CON ENTI O STRUTTURE ATTIVE SUL	0,00	0,00	0,00	63.041,16	0,00	-13.921,91	0,00	-63.041,16	-49.119,25
		37606/10	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE	0,00	13.925,27	0,00	6.513,50	3.005,51	0,00	0,00	4.406,26	-9.519,01
		37606/11	SERVIZIO DI ASSISTENZA ALLE FAMIGLIE FRAGILI -	0,00	35.777,55	0,00	20.411,43	15.366,12	0,00	0,00	0,00	-35.777,55
		37606/2	SERVIZIO DI ASSISTENZA ALLE FAMIGLIE FRAGILI -	0,00	0,00	0,00	14.472,59	0,00	-24.867,29	0,00	-14.472,59	10.394,70
		37606/9	SERVIZI SANITARI - PROGETTO SIA - QUOTA	0,00	0,00	0,00	594,04	0,00	0,00	0,00	-594,04	-594,04
		37701/5	SIA - QUOTA FSE - TRASFERIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.965,00	0,00	0,00	3.965,00
		37701/6	SIA - QUOTA STATO - TRASFERIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.308,93	0,00	0,00	1.308,93
		37701/7	TRASF. CORRENTI AD ASSOCIAZIONI SPORTIVE	0,00	12.996,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.996,13	0,00
		37802/1	IRAP PERSONALE PROGETTO SIA - QUOTA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.804,44	3.804,44	3.804,44
	<b>Totale</b>	<b>108</b>		<b>195.198,27</b>	<b>62.698,95</b>	<b>78.107,79</b>	<b>105.032,72</b>	<b>18.371,63</b>	<b>-100.789,91</b>	<b>3.804,44</b>	<b>21.206,83</b>	<b>254.496,06</b>
	Trasf. RAS Casa Serena LR 21/99			100.462,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.462,49
		38101/3	SPESE DI VITTO E ALLOGGIO PER	0,00	10.000,00	0,00	3.056,22	0,00	0,00	0,00	6.943,78	-3.056,22
		38101/7	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA	0,00	50.000,00	0,00	43.307,84	0,00	0,00	0,00	6.692,16	-43.307,84
		38101/8	MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO PER CASA	0,00	5.000,00	0,00	3.523,16	0,00	0,00	0,00	1.476,84	-3.523,16
	<b>Totale</b>	<b>11</b>		<b>100.462,49</b>	<b>65.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.887,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.112,78</b>	<b>50.575,27</b>



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
1697/1	TRASFERIMENTI REGIONALI PER MISURE			0,00	0,00	178.556,08	0,00	0,00	0,00	0,00	178.556,08	178.556,08
<b>Totale 111</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>178.556,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>178.556,08</b>	<b>178.556,08</b>
	Trasf. RAS per PUA			105.524,41	0,00	201.742,00	0,00	0,00	-2,98	0,00	201.742,00	307.269,39
		38506/0	SPESE PER IL PERSONALE PER PROGRAMMI REG. DI	0,00	66.150,01	0,00	43.956,48	20.106,29	0,00	0,00	2.087,24	-64.062,77
		38506/1	SPESE PER ONERI PER IL PERSONALE PER	0,00	27.751,88	0,00	13.603,59	9.721,90	0,00	0,00	4.426,39	-23.325,49
		38506/2	CONTRIBUTI FIGURATIVI PER IL PERSONALE PER	0,00	3.300,00	0,00	0,00	756,25	0,00	2.174,46	4.718,21	1.418,21
		38508/0	RETRIBUZIONI AL PERSONALE SPORTELLO	0,00	0,00	0,00	0,00	65.298,67	0,00	0,00	-65.298,67	-65.298,67
		38508/1	ONERI SOCIALI PERSONALE SPORTELLO	0,00	0,00	0,00	0,00	23.667,84	0,00	133,29	-23.534,55	-23.534,55
		38508/2	IRAP PERSONALE SPORTELLO PUA - FIN.TO	0,00	0,00	0,00	0,00	6.900,42	0,00	0,00	-6.900,42	-6.900,42
		38508/3	ONERI FIGURATIVI PERSONALE SPORTELLO	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	-3.600,00	-3.600,00
		38517/2	IRAP PER IL PERSONALE PER PROGRAMMI REG. DI	0,00	8.322,52	0,00	3.990,46	3.052,91	0,00	0,00	1.279,15	-7.043,37
<b>Totale 113</b>				<b>105.524,41</b>	<b>105.524,41</b>	<b>201.742,00</b>	<b>61.550,53</b>	<b>133.104,28</b>	<b>-2,98</b>	<b>2.307,75</b>	<b>114.919,35</b>	<b>114.922,33</b>
1709/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER CURE			0,00	0,00	817.333,05	0,00	0,00	0,04	0,00	817.333,05	817.333,01
		37708/1	TRASFERIMENTI A COMUNI PER	0,00	0,00	0,00	0,00	300.323,80	0,00	0,00	-300.323,80	-300.323,80
		38729/1	CONTRIBUTI PER CURE DOMICILIARI INTEGRATE	0,00	0,00	0,00	428.495,48	0,00	0,00	0,00	-428.495,48	-428.495,48
<b>Totale 114</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>817.333,05</b>	<b>428.495,48</b>	<b>300.323,80</b>	<b>0,04</b>	<b>0,00</b>	<b>88.513,77</b>	<b>88.513,73</b>
	Trasf. RAS per soggetti svantaggiati			554.454,07	0,00	3.713.247,66	0,00	0,00	0,00	0,00	3.713.247,66	4.267.701,73
		37609/1	LR 8/99 - ART. 4 C. 7 LETT. B - RETTE DI	0,00	0,00	0,00	22.535,10	0,00	-98,55	0,00	-22.535,10	-22.436,55
		38735/0	CONTRIBUTI A FAVORE DI SOGGETTI SVANTAGGIATI	0,00	0,00	0,00	3.550.000,00	0,00	-5.101,41	0,00	-3.550.000,00	-3.544.898,59
		38735/1	CONTRIBUTI A FAVORE DI SOGGETTI SVANTAGGIATI	0,00	9.284,58	0,00	9.284,58	0,00	0,00	0,00	0,00	-9.284,58



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale 115</b>				<b>554.454,07</b>	<b>9.284,58</b>	<b>3.713.247,6</b>	<b>3.581.819,6</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.199,96</b>	<b>0,00</b>	<b>140.712,56</b>	<b>691.082,01</b>
6110/2	RIMBORSI DA PARTE DELLE COMPAGNIE			0,00	0,00	5.739.161,98	0,00	0,00	0,00	0,00	5.739.161,98	5.739.161,98
		38618/0	CONTRIBUTI STRAORDINARI PER	0,00	0,00	0,00	5.373.099,18	0,00	0,00	0,00	-5.373.099,18	-5.373.099,18
<b>Totale 116</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.739.161,9</b>	<b>5.373.099,1</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>366.062,80</b>	<b>366.062,80</b>
	Progetto SPRARS			30.011,91	0,00	160.584,16	0,00	0,00	30.011,85	0,00	160.584,16	160.584,22
		37607/0	PROGETTO SPRAR SERVIZIO ACCOGLIENZA	0,00	0,00	0,00	158.084,19	0,00	-130.556,28	0,00	-158.084,19	-27.527,91
		37607/1	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E	0,00	0,00	0,00	2.499,99	0,00	0,00	0,03	-2.499,96	-2.499,96
		37607/2	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E	0,00	250,09	0,00	250,07	0,00	0,00	0,00	0,02	-250,07
<b>Totale 118</b>				<b>30.011,91</b>	<b>250,09</b>	<b>160.584,16</b>	<b>160.834,25</b>	<b>0,00</b>	<b>-100.544,43</b>	<b>0,03</b>	<b>0,03</b>	<b>130.306,28</b>
		68684/1	LAVORI CASA SERENA F. TO AVANZO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	565,78	565,78	565,78
		69000/1	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-978,70	1.410,09	1.410,09	2.388,79
<b>Totale 11 AC</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-978,70</b>	<b>1.975,87</b>	<b>1.975,87</b>	<b>2.954,57</b>
6800/0	PROGRAMMA STRAORDINARIO DI			0,00	0,00	589.282,98	0,00	0,00	0,00	0,00	589.282,98	589.282,98
		58700/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PISTA CICLABILE	0,00	0,00	0,00	2.719,48	0,00	0,00	0,00	-2.719,48	-2.719,48
		58701/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PISTA CICLABILE	0,00	0,00	0,00	3.098,79	0,00	0,00	0,00	-3.098,79	-3.098,79
		58702/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PISTA CICLABILE	0,00	0,00	0,00	882,00	0,00	0,00	0,00	-882,00	-882,00
		58703/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PISTA CICLABILE	0,00	0,00	0,00	154.725,46	0,00	0,00	0,00	-154.725,46	-154.725,46
		58705/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PERCORSI PEDONALI -	0,00	0,00	0,00	6.241,82	0,00	0,00	0,00	-6.241,82	-6.241,82
		58706/0	FLUSSI DELLA MOBILITA' - PERCORSI PEDONALI -	0,00	0,00	0,00	272.531,41	0,00	0,00	0,00	-272.531,41	-272.531,41
		58709/0	PARCHEGGIO VIA DONIZZETTI - TRASF. MEF	0,00	0,00	0,00	1.820,70	0,00	0,00	0,00	-1.820,70	-1.820,70



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		58710/0	PARCHEGGIO VIA SOLARI - TRASF. MEF - VINC. 120	0,00	0,00	0,00	1.156,61	0,00	0,00	0,00	-1.156,61	-1.156,61
		58721/0	LE PIAZZE E LA SOCIALITA' - PIAZZA	0,00	0,00	0,00	382,00	0,00	0,00	0,00	-382,00	-382,00
		58722/0	VERDE URBANO - ORTI URBANI E VERDE DI	0,00	0,00	0,00	145.724,41	0,00	0,00	0,00	-145.724,41	-145.724,41
Totale 120				0,00	0,00	589.282,98	589.282,68	0,00	0,00	0,00	0,30	0,30
		58722/0	VERDE URBANO - ORTI URBANI E VERDE DI	0,00	0,00	1.576,43	0,00	0,00	0,00	0,00	1.576,43	1.576,43
Totale 120 AC				0,00	0,00	1.576,43	0,00	0,00	0,00	0,00	1.576,43	1.576,43
	Trasf. RAS per disagio sociale			103.038,63	0,00	37.268,58	0,00	0,00	0,00	0,00	37.268,58	140.307,21
		38628/0	PRESTAZIONI PER PROGRAMMI REG. DI	0,00	0,00	0,00	9.783,55	26.605,80	-852,87	402,00	-35.987,35	-35.134,48
		38628/1	ACQUISTI DI SERVIZI PER FORMAZIONE E	0,00	0,00	0,00	1.871,18	0,00	0,00	1.929,31	58,13	58,13
		38628/2	PRESTAZIONI PER PROGRAMMI REG. DI	0,00	1.109,71	0,00	1.109,71	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.109,71
		38723/0	TRASFERIMENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	-6.948,14	0,00	-2.500,00	4.448,14
Totale 121				103.038,63	1.109,71	37.268,58	12.764,44	29.105,80	-7.801,01	2.331,31	-1.160,64	108.569,29
	Trasf. RAS Piano Straordinario Iscol@ -			4.272,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.272,06
Totale 122				4.272,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.272,06
	Trasf. RAS Piano Straordinario Iscol@ -			775,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	775,30
Totale 122 AC				775,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	775,30
6946/3	TRASFER.TO RAS PER LAVORI SU EDIFICI			0,00	0,00	57.504,37	0,00	0,00	0,00	0,00	57.504,37	57.504,37
		66375/3	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SCUOLA	0,00	0,00	0,00	2.242,06	0,00	0,00	0,00	-2.242,06	-2.242,06
		66375/5	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC.	0,00	0,00	0,00	55.262,31	0,00	0,00	0,00	-55.262,31	-55.262,31
Totale 126				0,00	0,00	57.504,37	57.504,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS Progetto Ajo vi semmu			6.825,00	0,00	104.572,28	0,00	0,00	0,00	0,00	104.572,28	111.397,28
		20109/0	SPESE PER ALTRI SERVIZI PROGETTO AJO, VI SEMMU	0,00	0,00	0,00	27.604,00	0,00	0,00	0,00	-27.604,00	-27.604,00
		20109/1	SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PROGETTO AJO,	0,00	0,00	0,00	36.940,10	0,00	0,00	0,00	-36.940,10	-36.940,10
		20109/2	SPESE PER ORGANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	-16.000,00	-16.000,00
		20109/3	SPESE PER SERVIZI INFORMATICI, PROGETTO	0,00	0,00	0,00	14.800,00	0,00	0,00	0,00	-14.800,00	-14.800,00
		70021/0	SPESE PER HARDWARE - PROGETTO AJO, VI SEMMU	0,00	0,00	0,00	8.155,70	0,00	0,00	0,00	-8.155,70	-8.155,70
		70021/1	SPESE PER ATTREZZATURE -	0,00	0,00	0,00	1.072,48	0,00	0,00	0,00	-1.072,48	-1.072,48
<b>Totale 129</b>				<b>6.825,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104.572,28</b>	<b>104.572,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.825,00</b>
1751/0	TRASF. REGIONALE PER LA PULIZIA E MANUTENZIONE			2.647,28	0,00	149.026,17	0,00	0,00	0,00	0,00	149.026,17	151.673,45
		34101/0	SPESE PER LA PULIZIA E MANUTENZIONE	0,00	0,00	0,00	23.857,16	0,00	0,00	0,00	-23.857,16	-23.857,16
		34101/1	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E	0,00	0,00	0,00	4.442,88	0,00	0,00	0,00	-4.442,88	-4.442,88
<b>Totale 130</b>				<b>2.647,28</b>	<b>0,00</b>	<b>149.026,17</b>	<b>28.300,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.726,13</b>	<b>123.373,41</b>
	Trasf. RAS per pulizia corsi d'acqua			847,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	847,42
		34101/0	SPESE PER LA PULIZIA E MANUTENZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-450,19	0,00	0,00	450,19
<b>Totale 130 AC</b>				<b>847,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-450,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.297,61</b>
	Trasf. RAS per Iscol@ - Emergenza 2			30.404,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.404,36
<b>Totale 131</b>				<b>30.404,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.404,36</b>
	Trasf. RAS per Iscol@ - Emergenza 2			499,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499,40
<b>Totale 131 AC</b>				<b>499,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>499,40</b>
	Trasf. RAS per Minori			116.713,11	0,00	99.160,94	0,00	0,00	0,00	0,00	99.160,94	215.874,05





## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		37108/5	CONTRATTI DI SERVIZI DI ASSISTENZA SOCIALE	0,00	63.273,05	0,00	63.073,03	0,00	0,00	0,00	200,02	-63.073,03
		37123/0	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE	0,00	0,00	0,00	99.160,94	0,00	0,00	0,00	-99.160,94	-99.160,94
Totale 132				116.713,11	63.273,05	99.160,94	162.233,97	0,00	0,00	0,00	200,02	53.640,08
	Contributo statale per attivazione sezioni			34.695,11	0,00	95.520,48	0,00	0,00	0,00	0,00	95.520,48	130.215,59
		37103/2	SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI PER	0,00	34.690,10	0,00	0,00	28.143,30	0,00	0,00	6.546,80	-28.143,30
Totale 133				34.695,11	34.690,10	95.520,48	0,00	28.143,30	0,00	0,00	102.067,28	102.072,29
	Trasf. RAS per strutture riabilitative			115.272,87	0,00	1.846.717,12	0,00	0,00	0,00	0,00	1.846.717,12	1.961.989,99
		38619/0	SPESE PER LE STRUTTURE DI RIABILITAZIONE	0,00	0,00	0,00	1.548.878,96	0,00	-2.598,75	0,00	-1.548.878,96	-1.546.280,21
Totale 134				115.272,87	0,00	1.846.717,1	1.548.878,9	0,00	-2.598,75	0,00	297.838,16	415.709,78
1699/0	TRASF. REGIONALE PER INTERVENTI DI SUPPORTO			135.879,34	0,00	955.499,00	0,00	0,00	0,00	0,00	955.499,00	1.091.378,34
		37612/1	INTERVENTI DI SUPPORTO ORGANIZZATIVO DEL	0,00	135.879,34	0,00	135.879,34	0,00	0,00	0,00	0,00	-135.879,34
Totale 135				135.879,34	135.879,34	955.499,00	135.879,34	0,00	0,00	0,00	955.499,00	955.499,00
	Trasf. Stato per povertà estreme – D. Lgs.			201.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.500,00
Totale 136				201.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.500,00
6700/0	TRASFERIMENTO DAL MINISTERO DELLO			0,00	0,00	86.576,80	0,00	0,00	0,00	0,00	86.576,80	86.576,80
		66491/0	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO	0,00	0,00	0,00	86.576,80	0,00	0,00	0,00	-86.576,80	-86.576,80
Totale 137				0,00	0,00	86.576,80	86.576,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS lavori messa in sicurezza Chiesa S. Gavino			50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
Totale 138				50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
	Trasf. Stato iniziativa Scuole sicure			22.506,81	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,00	0,00	0,00	22.507,81



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		25106/3	FORMAZIONE PERSONALE PM "SCUOLE SICURE" -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-75,00	0,00	0,00	75,00
		25106/6	LAVORO STRAORDINARIO PERSONALE PM "SCUOLE	0,00	7.506,81	0,00	3.586,42	0,00	0,00	0,00	3.920,39	-3.586,42
		25106/7	FORMAZIONE PERSONALE PM "SCUOLE SICURE" - F.	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.000,00
		25106/8	SPESE PER REALIZZAZIONE	0,00	4.632,87	0,00	4.632,87	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.632,87
		25106/9	SPESE PER REALIZZAZIONE	0,00	367,13	0,00	367,13	0,00	0,00	0,00	0,00	-367,13
		70004/3	ACQUISTO ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00
		70004/4	ACQUISTO HARDWEARE FINANZIAMENTO "SCUOLE	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.000,00
<b>Totale 139</b>				<b>22.506,81</b>	<b>22.506,81</b>	<b>0,00</b>	<b>18.586,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-76,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.920,39</b>	<b>3.996,39</b>
2160/2	CONTRIBUTI DA ISTITUZIONI SOCIALI			0,00	0,00	41.805,98	0,00	0,00	0,00	0,00	41.805,98	41.805,98
		35051/5	ACQUISTO BENI DI CONSUMO PROTEZIONE	0,00	0,00	0,00	12.145,61	0,00	0,00	0,00	-12.145,61	-12.145,61
		35203/0	CONTRIBUTI A FAMIGLIE - PROTEZIONE CIVILE -	0,00	0,00	0,00	1.735,88	0,00	0,00	0,00	-1.735,88	-1.735,88
<b>Totale 140</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.805,98</b>	<b>13.881,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.924,49</b>	<b>27.924,49</b>
1519/1	CONTRIB. CORRENTI DALLA PRESIDENZA DEL			0,00	0,00	330.788,99	0,00	0,00	0,00	0,00	330.788,99	330.788,99
		37103/20	SPESE PER INTERVENTI DI POTENZIAMENTO DEI	0,00	0,00	0,00	193.566,99	972,70	0,00	0,00	-194.539,69	-194.539,69
<b>Totale 141</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>330.788,99</b>	<b>193.566,99</b>	<b>972,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136.249,30</b>	<b>136.249,30</b>
6591/0	TRASFERIMENTO STATO PER INTERVENTI			0,00	0,00	543.065,82	0,00	0,00	0,00	0,00	543.065,82	543.065,82
		58501/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE	0,00	0,00	0,00	135.842,93	982,63	0,00	0,00	-136.825,56	-136.825,56
		58501/1	MANUTENZIONI STRAORDINARIE	0,00	0,00	0,00	159.398,37	2.453,98	0,00	0,00	-161.852,35	-161.852,35
		58501/2	MANUTENZIONI STRAORDINARIE	0,00	0,00	0,00	140.078,50	0,00	0,00	0,00	-140.078,50	-140.078,50
		70055/10	ACQUISIZIONE ARREDI - ASSISTENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	18.367,73	0,00	0,00	-18.367,73	-18.367,73



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		70055/11	ACQUISIZIONE ARREDI - ISTRUZIONE PRIMARIA-	0,00	0,00	0,00	0,00	61.319,73	0,00	0,00	-61.319,73	-61.319,73
		70055/12	ACQUISIZIONE ARREDI - ISTRUZIONE SECONDARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	24.621,95	0,00	0,00	-24.621,95	-24.621,95
Totale 142				0,00	0,00	543.065,82	435.319,80	107.746,02	0,00	0,00	0,00	0,00
1525/0	TRASFERIMENTO DAL MINISTERO DELL'INTERNO			0,00	0,00	67.848,18	0,00	0,00	0,00	0,00	67.848,18	67.848,18
		25010/0	RETRIBUZIONI IN DENARO PERSONALE P.M. - TRASF.	0,00	0,00	0,00	51.129,00	0,00	0,00	0,00	-51.129,00	-51.129,00
		25010/1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	12.205,29	0,00	0,00	0,00	-12.205,29	-12.205,29
		25010/2	IRAP PERSONALE P.M. - TRASF. STATALE PER	0,00	0,00	0,00	4.345,96	0,00	0,00	0,00	-4.345,96	-4.345,96
Totale 143				0,00	0,00	67.848,18	67.680,25	0,00	0,00	0,00	167,93	167,93
6693/0	TRASFERIMENTO MIUR PER INTERVENTI CONNESSI			0,00	0,00	73.294,60	0,00	0,00	0,00	0,00	73.294,60	73.294,60
		58493/1	LAVORI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0,00	0,00	0,00	35.030,54	0,00	0,00	0,00	-35.030,54	-35.030,54
		58495/1	LAVORI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0,00	0,00	0,00	38.264,07	0,00	0,00	0,00	-38.264,07	-38.264,07
Totale 144				0,00	0,00	73.294,60	73.294,61	0,00	0,00	0,00	-0,01	-0,01
		58493/1	LAVORI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0,00	0,00	484,02	0,00	0,00	0,00	0,00	484,02	484,02
		58495/1	LAVORI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0,00	0,00	548,73	0,00	0,00	0,00	0,00	548,73	548,73
Totale 144 AC				0,00	0,00	1.032,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.032,75	1.032,75
1694/7	TRASFERIMENTO REGIONALE BONUS BUONI			0,00	0,00	218.621,60	0,00	0,00	0,00	0,00	218.621,60	218.621,60
Totale 146				0,00	0,00	218.621,60	0,00	0,00	0,00	0,00	218.621,60	218.621,60
6361/0	TRASF. MINISTERO INTERNO DISSESTO			0,00	0,00	160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00	160.000,00
Totale 147				0,00	0,00	160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00	160.000,00
6361/1	TRASF. MINISTERO INTERNO DISSESTO			0,00	0,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.000,00	180.000,00





## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		64009/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.109,91	1.109,91	1.109,91
<b>Totale 153</b>				<b>5.463,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.109,91</b>	<b>1.109,91</b>	<b>6.573,22</b>
	Trasf. RAS FSC 2014/2020 - manutenzione			7.843,06	4.394,58	0,00	4.394,58	0,00	360,00	0,00	0,00	3.088,48
		64009/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	563,69	563,69	563,69
		64009/1	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.508,64	2.322,83	2.322,83	3.831,47
<b>Totale 153 AC</b>				<b>7.843,06</b>	<b>4.394,58</b>	<b>0,00</b>	<b>4.394,58</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.148,64</b>	<b>2.886,52</b>	<b>2.886,52</b>	<b>7.483,64</b>
	Trasf. RAS per Centro Giovani			5.081,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.081,50
<b>Totale 154</b>				<b>5.081,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.081,50</b>
	Trasf. RAS per Centro Giovani			162,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162,88
<b>Totale 154 AC</b>				<b>162,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>162,88</b>
	Trasf. RAS per progetto "Sassari promuove utilizzo			20.985,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.985,92
<b>Totale 155</b>				<b>20.985,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.985,92</b>
6438/0	TRASF.TO RAS PER INTERVENTI MARINA DI			428.823,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428.823,22
<b>Totale 156</b>				<b>428.823,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>428.823,22</b>
	Trasf. RAS per interventi urgenti Platamona			1.254,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.254,28
<b>Totale 156 AC</b>				<b>1.254,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.254,28</b>
	Trasf. RAS Mitigazione rischio idrogeologico -			5.686,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.686,00
		64361/1	INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL	0,00	5.098,02	0,00	0,00	4.013,76	0,00	0,00	1.084,26	-4.013,76
<b>Totale 157</b>				<b>5.686,00</b>	<b>5.098,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.013,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.084,26</b>	<b>1.672,24</b>
6462/0	INTERVENTI DI MITIGAZIONE DEL			0,00	0,00	183.901,98	0,00	0,00	0,00	0,00	183.901,98	183.901,98
<b>Totale 157 BIS</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>183.901,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>183.901,98</b>	<b>183.901,98</b>



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
6464/0	TRASF.TO RAS PER ACQUISTO SCUOLABUS -			154.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	154.000,00
		64164/1	ACQUISTO SCUOLABUS - F.TO AVANZO	0,00	154.000,00	0,00	148.230,05	0,00	0,00	0,00	5.769,95	-148.230,05
Totale 158				154.000,00	154.000,00	0,00	148.230,05	0,00	0,00	0,00	5.769,95	5.769,95
	Trasf. RAS per SIC Baratz - Porto Ferro			1.165,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.165,41
Totale 159				1.165,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.165,41
	Entrate correnti			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.106,90	0,00	0,00	5.106,90
Totale 16				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.106,90	0,00	0,00	5.106,90
	Trasf. RAS Aree Naturalistiche			140.306,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.306,13
Totale 160				140.306,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.306,13
	Trasf. RAS PIA SS04 - Restauro facciata del			3.573,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.573,98
Totale 161				3.573,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.573,98
	Trasf. RAS per scuola via Camboni			24.320,48	0,00	0,00	0,00	0,00	33.324,18	0,00	0,00	-9.003,70
		67539/0	PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-50.382,15	0,00	0,00	50.382,15
		67539/5	PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.664,18	4.664,18	4.664,18
		67539/8	PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,51	4,51	4,51
Totale 162				24.320,48	0,00	0,00	0,00	0,00	-17.057,97	4.668,69	4.668,69	46.047,14
	Trasf. RAS per scuola via Gorizia			1.195,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.195,27
		67539/5	PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	626,94	626,94	626,94
Totale 162 AC				1.195,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	626,94	626,94	1.822,21
	Trasf. RAS per progetti iscol@			7.684,08	0,00	0,00	0,00	0,00	7.684,08	0,00	0,00	0,00
Totale 163				7.684,08	0,00	0,00	0,00	0,00	7.684,08	0,00	0,00	0,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS per progetti iscol@ asse I – scuola			5.225,62	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	605.225,62
		67539/3	PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	-600.000,00	-600.000,00
		67539/6	PIANO STRAORDINARIO DI EDILIZIA SCOLASTICA	0,00	5.225,62	0,00	173,71	0,00	0,00	0,00	5.051,91	-173,71
Totale 164				5.225,62	5.225,62	600.000,00	173,71	600.000,00	0,00	0,00	5.051,91	5.051,91
	Trasf. RAS per progetti iscol@ fondo emergenze			1.595,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.595,37
Totale 165				1.595,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.595,37
	Trasf. RAS per sistemazione ingressi			9.303,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.303,76
Totale 166				9.303,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.303,76
	Trasf. RAS PIA SS04 – Cinema Astra			3.595,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.595,84
		58890/0	LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.008,78	0,00	0,00	1.008,78
Totale 167				3.595,84	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.008,78	0,00	0,00	4.604,62
	Trasf. RAS PIA SS04 – Rotatorie			1.523,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.523,69
		64002/0	REALIZZAZIONE DI INTERSEZIONI VIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-526,73	0,01	0,01	526,74
Totale 168				1.523,69	0,00	0,00	0,00	0,00	-526,73	0,01	0,01	2.050,43
	Trasf. Fondazione di Sardegna per pensilina			2.200,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,52
Totale 169				2.200,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,52
	Trasf. Ministero Fondo Minori Stranieri non			11.701,37	0,00	126.780,36	0,00	0,00	0,00	0,00	126.780,36	138.481,73
		37123/1	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE	0,00	0,00	0,00	87.020,11	0,00	0,00	0,00	-87.020,11	-87.020,11
		37124/0	SPESE PER IL PAGAMENTO DI RETTE IN STRUTTURE	0,00	11.701,37	0,00	11.701,37	0,00	0,00	0,00	0,00	-11.701,37
Totale 17				11.701,37	11.701,37	126.780,36	98.721,48	0,00	0,00	0,00	39.760,25	39.760,25







ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		66413/1	INTERVENTI DI RECUPERO ALLOGGI ERP *ALLOGGI	0,00	146.682,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.682,44	0,00
Totale 174				146.682,44	146.682,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.682,44	146.682,44
	Trasf. RAS PIA SS04 – Chiesa S. Apollinare (ass.to)			8.094,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.094,20
Totale 175				8.094,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.094,20
	Trasf. RAS per lavori A. N. Li Punti			1.220,13	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	15.220,13
		58486/0	LAVORI DI COSTRUZIONE, COMPLETAMENTO E	0,00	0,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00	-14.000,00	-14.000,00
		58486/3	LAVORI DI COSTRUZIONE, COMPLETAMENTO E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.735,63	8.735,63	8.735,63
Totale 176				1.220,13	0,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00	8.735,63	8.735,63	9.955,76
	Trasf. RAS riqualificazione p.ze Dettori e Monte Verdi			734,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	734,86
Totale 177				734,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	734,86
	Trasf. RAS per realizzazione alloggi di			6.080,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.080,14
		58429/0	TRASF.R.A.S.PER COSTR. ALLOGGI EDILIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.957,63	0,00	0,00	2.957,63
Totale 178 AC				6.080,14	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.957,63	0,00	0,00	9.037,77
6689/0	TRASFERIMENTO RAS PER LAVORI RESTAURO			0,00	0,00	66.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	66.666,67	66.666,67
Totale 179				0,00	0,00	66.666,67	0,00	0,00	0,00	0,00	66.666,67	66.666,67
	Trasf. RAS per Mediazione sociale			54.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	114.000,00
Totale 18				54.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	114.000,00
	Trasf. RAS Realizzazione spazi e attività di supporto			1.266,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.266,70
Totale 180				1.266,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.266,70
		70305/0	REALIZZAZIONE SPAZI E ATTIVITA' DI SUPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.473,25	0,00	0,00	2.473,25
Totale 180 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.473,25	0,00	0,00	2.473,25



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS sistema di accumulo impianto scuola			125,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125,64
Totale 181				125,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125,64
	Trasf. RAS sistema di accumulo impianto scuola			570,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570,19
Totale 181 AC				570,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570,19
	Trasf. RAS per Monte d'Accoddi			4.116,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.116,46
Totale 182				4.116,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.116,46
	Trasf. RAS isola ecologica			268.844,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	268.844,85
		77661/3	LAVORI PER REALIZZAZIONE DI UN	0,00	268.844,85	0,00	0,00	268.844,85	0,00	0,00	0,00	-268.844,85
Totale 183				268.844,85	268.844,85	0,00	0,00	268.844,85	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. Stato per attività protezione civile			902,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	902,04
Totale 184				902,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	902,04
	Trasf. RAS stadio dei pini			1.149,07	0,00	46.794,32	0,00	0,00	0,00	0,00	46.794,32	47.943,39
		58861/0	RIQUALIFICAZIONE PALASPORT	0,00	0,00	0,00	46.794,32	0,00	0,00	0,00	-46.794,32	-46.794,32
		58861/8	COMPLETAMENTO STADIO DEI PINI -	0,00	400,05	0,00	400,05	0,00	0,00	0,00	0,00	-400,05
Totale 185				1.149,07	400,05	46.794,32	47.194,37	0,00	0,00	0,00	0,00	749,02
	Trasf. RAS per collegamento v.le Porto			6.411,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.411,19
Totale 186				6.411,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.411,19
	Trasf. RAS POR Riquilificazione ex			0,52	0,00	48.495,30	0,00	0,00	0,00	0,00	48.495,30	48.495,82
Totale 187				0,52	0,00	48.495,30	0,00	0,00	0,00	0,00	48.495,30	48.495,82
		67500/0	PROGETTI DI QUALITA' RIQUALIFICAZIONE EX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-163,08	4.011,01	4.011,01	4.174,09
Totale 187 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-163,08	4.011,01	4.011,01	4.174,09



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS per sito minerario Argentiera			27.718,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.718,22
<b>Totale 188</b>				<b>27.718,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.718,22</b>
	Trasf. RAS per discarica Calancoi	69881/0	LAVORI DI BONIFICA DELLA DISCARICA	186.315,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.315,74
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-93,31	0,00	0,00	93,31
<b>Totale 189</b>				<b>186.315,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-93,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>186.409,05</b>
		67793/0	GESTIONE PRESIDI DI SICUREZZA AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.615,88	1.615,88	1.615,88
<b>Totale 189 AC</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.615,88</b>	<b>1.615,88</b>	<b>1.615,88</b>
		67793/0	GESTIONE PRESIDI DI SICUREZZA AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.698,38	54.698,38	54.698,38
<b>Totale 189 AV</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54.698,38</b>	<b>54.698,38</b>	<b>54.698,38</b>
1717/0	TRASFERIMENTO RAS PER ATTIVITA' DI SALVAMENTO	35204/0	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI	0,00	0,00	10.444,22	0,00	0,00	0,00	0,00	10.444,22	10.444,22
				0,00	0,00	0,00	5.100,00	0,00	0,00	0,00	-5.100,00	-5.100,00
<b>Totale 19</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.444,22</b>	<b>5.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.344,22</b>	<b>5.344,22</b>
	Trasf. RAS per realizzazione Auditorium			12.021,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.021,40
<b>Totale 190</b>				<b>12.021,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.021,40</b>
	Trasf. RAS per realizzazione Auditorium			5.730,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.730,14
<b>Totale 190 AC</b>				<b>5.730,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.730,14</b>
	Trasf. RAS per ristrutturazione locali			5.871,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.871,79
<b>Totale 191</b>				<b>5.871,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.871,79</b>
	Trasf. Scuola Media Costa Deledda via Pavese			54.589,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.589,68
<b>Totale 192</b>				<b>54.589,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54.589,68</b>
	Trasf. edifici scolastici			2.627,25	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	2.567,25



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale 192 AC</b>				2.627,25	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	2.567,25
	Trasf. RAS LR 2/2007 art. 33 comma 8 – interventi di			11.881,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.881,46
		66484/0	L.R.N.2/2007 ART.33, COMMA 8 INTERVENTI DI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-80,01	0,00	0,00	80,01
<b>Totale 193</b>				11.881,46	0,00	0,00	0,00	0,00	-80,01	0,00	0,00	11.961,47
	Trasf. RAS L. 179/92 Edilizia Residenziale			9.957,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.957,70
<b>Totale 194</b>				9.957,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.957,70
	Trasf. RAS per depuratore Caniga (POR 2000/2006)			51.035,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.035,71
<b>Totale 195</b>				51.035,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.035,71
	Trasf. RAS per lavori completamento Teatro			6.109,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.109,22
<b>Totale 196</b>				6.109,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.109,22
	Trasf. RAS per realizzazione			3.510,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.510,21
<b>Totale 197</b>				3.510,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.510,21
	Trasf. RAS Museo della Miniera (POR 2000/2006)			25.793,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.793,05
<b>Totale 198</b>				25.793,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.793,05
	Trasf. RAS restauro Chiesa S. Maria in Bethlem			196.713,20	0,00	1.361.494,97	0,00	0,00	0,00	0,00	1.361.494,97	1.558.208,17
<b>Totale 199</b>				196.713,20	0,00	1.361.494,9	0,00	0,00	0,00	0,00	1.361.494,9	1.558.208,17
	Trasf. RAS per disabili psichici			2.068,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.068,64
<b>Totale 20</b>				2.068,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.068,64
	Trasf. RAS per adeguamento strumenti			163.955,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	163.955,89
		66710/1	LL.RR.N.3/2003, ART.18 C. 9 E N.8/2004, ART.2 C.6 -	0,00	119.887,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.887,46	0,00
<b>Totale 200</b>				163.955,89	119.887,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.887,46	163.955,89



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS per lavori Palazzo Ducale ed ex			159,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,02
Totale 201				159,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,02
	Trasf. RAS cinta muraria			12.382,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.382,01
Totale 202				12.382,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.382,01
	Trasf. RAS per interventi negli edifici scolastici			173.721,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	173.721,41
		27604/1	PRESTAZIONI PROFESSIONALI PER	0,00	7.000,00	0,00	0,00	6.331,31	0,00	0,00	668,69	-6.331,31
		66375/14	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SCUOLA	0,00	1.171,94	0,00	1.171,90	0,00	0,00	0,00	0,04	-1.171,90
Totale 203				173.721,41	8.171,94	0,00	1.171,90	6.331,31	0,00	0,00	668,73	166.218,20
		66375/11	INTERVENTI EDILIZIA SCOLASTICA - SCUOLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	732,37	732,37	732,37
Totale 203 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	732,37	732,37	732,37
	Trasf. Ras lavori su edifici scolastici - scuola infanzia			503,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503,48
		66375/2	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC.INFANZIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-28,94	0,00	0,00	28,94
Totale 204				503,48	0,00	0,00	0,00	0,00	-28,94	0,00	0,00	532,42
		66375/2	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC.INFANZIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-344,41	0,00	0,00	344,41
Totale 204 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-344,41	0,00	0,00	344,41
	Trasf. RAS per interventi di manutenzione straordinaria			7.913,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.913,38
		66375/1	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SCUOLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,25	289,24	289,24	289,49
		66375/10	INTERVENTI EDILIZIA SCOLASTICA - SCUOLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	223,12	223,12	223,12
		66375/7	INTERVENTI EDILIZIA SCOLASTICA - SCUOLA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-73,00	185,95	185,95	258,95
Totale 205				7.913,38	0,00	0,00	0,00	0,00	-73,25	698,31	698,31	8.684,94







## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS per Sacra Famiglia			383,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	383,32
Totale 222 AC				383,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	383,32
	Trasf. RAS per Chiesa S. Francesco e Campanile			6.455,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.455,53
Totale 223				6.455,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.455,53
	Trasf. RAS LR 37/98 art. 27 – completamento			1.730,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.730,84
Totale 224				1.730,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.730,84
	Trasf. RAS LR 4/00 – Chiesa S. Giuseppe			2.019,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.019,47
Totale 225				2.019,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.019,47
	Trasf. RAS LR 13/91 – completamento fognature			6.967,34	0,00	0,00	0,00	0,00	6.967,34	0,00	0,00	0,00
Totale 226				6.967,34	0,00	0,00	0,00	0,00	6.967,34	0,00	0,00	0,00
	Trasf. ATO per nuovo depuratore Argentiera			40.567,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.567,02
Totale 227				40.567,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.567,02
	Trasf. Provincia per isola ecologica			28.219,82	0,00	0,00	0,00	0,00	2.063,22	0,00	0,00	26.156,60
		77660/0	REALIZZAZIONE ISOLA ECOLOGICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.093,22	0,00	0,00	2.093,22
Totale 228				28.219,82	0,00	0,00	0,00	0,00	-30,00	0,00	0,00	28.249,82
	Trasf. Provincia per isola ecologica			998,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	998,15
Totale 228 AC				998,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	998,15
	Trasf. ISTAT per dotazioni servizio statistica			2.321,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.321,58
Totale 229				2.321,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.321,58
	Trasf. RAS LR 4/00 – interventi per l'occupazione			59.364,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3.106,18	0,00	0,00	56.258,32
Totale 23				59.364,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3.106,18	0,00	0,00	56.258,32





ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS impianti di depurazione bordate nord			47.871,43	0,00	0,00	0,00	0,00	47.871,43	0,00	0,00	0,00
Totale 230				47.871,43	0,00	0,00	0,00	0,00	47.871,43	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS per lavori su Asili nido			1.161,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.161,91
Totale 231				1.161,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.161,91
	Trasf. RAS LR 9/97 e 14/97 - Lavori adeguamento asilo			8.364,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.364,76
Totale 232				8.364,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.364,76
	Trasf. RAS per eliminazione barriere architettoniche			2.225,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.225,87
Totale 233				2.225,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.225,87
	Trasf. RAS per adeguamento locali uffici			52.463,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.463,88
Totale 234				52.463,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.463,88
	Trasf. RAS Manutenzioni straordinarie patrimonio			249,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249,49
		69380/0	MANUTENZIONI STRAORDINARIE DEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-340,95	0,00	0,00	340,95
Totale 235				249,49	0,00	0,00	0,00	0,00	-340,95	0,00	0,00	590,44
	Trasf. Ministero Ambiente per piano sviluppo			676.204,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676.204,68
Totale 236				676.204,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676.204,68
	Trasf. RAS Auditorium			10.361,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.361,34
Totale 238				10.361,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.361,34
	Trasf. Min. LLPP Interventi risanamento fognario			121.461,44	0,00	0,00	0,00	0,00	121.461,44	0,00	0,00	0,00
Totale 239				121.461,44	0,00	0,00	0,00	0,00	121.461,44	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS per progetto Aurora			265.539,73	0,00	317.675,02	0,00	0,00	0,00	0,00	317.675,02	583.214,75
		38629/0	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE	0,00	0,00	0,00	0,00	160.883,10	0,00	0,00	-160.883,10	-160.883,10



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38655/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PER PROGETTO	0,00	265.539,37	0,00	196.634,90	53.627,70	0,00	0,00	15.276,77	-250.262,60
Totale 24				265.539,73	265.539,37	317.675,02	196.634,90	214.510,80	0,00	0,00	172.068,69	172.069,05
	Trasf. Ras per discarica			18.464,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.464,99
Totale 240				18.464,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.464,99
	Avanzo destinato agli investimenti			20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
Totale 241 COF				20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	Trasf. RAS per acquisizione arredi edifici scolastici			40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
Totale 242				40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
	Trasf. RAS LR 44/86 – Manutenzione strade			639,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	639,83
Totale 243				639,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	639,83
	Cofinanziamento Scuola via Cedrino cart. 15_010_05			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.215,81	0,00	0,00	8.215,81
		69378/7	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO EDIFICI	0,00	8.215,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.215,81	0,00
Totale 246 COF				0,00	8.215,81	0,00	0,00	0,00	-8.215,81	0,00	8.215,81	8.215,81
	Trasf. RAS LR 37/98 – annualità 2002			162.458,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.458,30
Totale 25				162.458,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.458,30
		67543/5	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109,39	109,39	109,39
Totale 256 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109,39	109,39	109,39
	Trasf. RAS LR 33/85 – posti gratuiti convittori e			124.316,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.316,75
Totale 26				124.316,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.316,75
1709/1	TRASFERIMENTI REGIONALI art. 17			0,00	0,00	196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	196.000,00	196.000,00
		37777/7	TRASFERIMENTI A COPPIE SARDE UNITE IN	0,00	0,00	0,00	0,00	196.000,00	0,00	0,00	-196.000,00	-196.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale 262				0,00	0,00	196.000,00	0,00	196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1852/0	TRASF. RAS DENOMINATO* 1,2,3...ANCHE I BAMBINI	37104/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PER LA PRIMA INFANZIA -	0,00	0,00	19.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.800,00	19.800,00
				0,00	0,00	0,00	19.800,00	0,00	0,00	0,02	-19.799,98	-19.799,98
Totale 264				0,00	0,00	19.800,00	19.800,00	0,00	0,00	0,02	0,02	0,02
1859/0	CONTRIB.REGIONALE PER FINANZIAMENTI SCUOLE A	27203/0	CONTRIBUTI SCUOLE DELL'OBBLIGO PER SPESE	0,00	0,00	69.231,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.231,00	69.231,00
				0,00	0,00	0,00	69.231,00	0,00	0,00	0,00	-69.231,00	-69.231,00
Totale 265				0,00	0,00	69.231,00	69.231,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6700/1	TRASFERIMENTO DAL MINISTERO DELL'INTERNO	67000/1	ADEGUAMENTO ISTITUTO CASA SERENA -	0,00	0,00	18.749,75	0,00	0,00	0,00	0,00	18.749,75	18.749,75
				0,00	0,00	0,00	18.749,75	0,00	0,00	0,00	-18.749,75	-18.749,75
Totale 268				0,00	0,00	18.749,75	18.749,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		67000/1	ADEGUAMENTO ISTITUTO CASA SERENA -	0,00	0,00	2.257,18	0,00	0,00	0,00	0,00	2.257,18	2.257,18
Totale 268 AC				0,00	0,00	2.257,18	0,00	0,00	0,00	0,00	2.257,18	2.257,18
6946/7	TRASFER.TO MIUR PER LAVORI SU EDIFICI	66375/4	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SC.	0,00	0,00	144.713,26	0,00	0,00	0,00	0,00	144.713,26	144.713,26
				0,00	0,00	0,00	144.713,26	0,00	0,00	0,00	-144.713,26	-144.713,26
Totale 269				0,00	0,00	144.713,26	144.713,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS per impianti di depurazione			75.536,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.536,11
Totale 27				75.536,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.536,11
6581/0	TRASF. RAS POR.PIT 2000/2006 RIQUALIFIC.	67534/0	RIQUALIFICAZ. CENTRO STORICO RETE IDRICA	0,00	0,00	178.772,91	0,00	0,00	0,00	0,00	178.772,91	178.772,91
				0,00	0,00	0,00	178.772,91	0,00	0,00	18.975,33	-159.797,58	-159.797,58
Totale 271				0,00	0,00	178.772,91	178.772,91	0,00	0,00	18.975,33	18.975,33	18.975,33
		67534/0	RIQUALIFICAZ. CENTRO STORICO RETE IDRICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	807,90	807,90	807,90



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale 271 AC</b>				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	807,90	807,90	807,90
6589/7	TRASFERIMENTO R.A.S. PIANO STRAORDINARIO	58491/11	PROGETTI ISCOL@ - SCUOLA INFANZIA VIA	0,00	0,00	38.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.806,00	38.806,00
				0,00	0,00	0,00	9.436,60	0,00	0,00	0,00	-9.436,60	-9.436,60
<b>Totale 273</b>				0,00	0,00	38.806,00	9.436,60	0,00	0,00	0,00	29.369,40	29.369,40
6600/1	TRASFERIMENTO RAS PER EFFICIENTAMENTO	66410/1	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO	0,00	0,00	6.515,17	0,00	0,00	815,95	0,00	6.515,17	5.699,22
				0,00	0,00	0,00	6.515,17	0,00	-815,95	0,00	-6.515,17	-5.699,22
<b>Totale 274</b>				0,00	0,00	6.515,17	6.515,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6861/2	TRAS. RAS PER LAVORI DI COMPLETAMENTO	58861/6	LAVORI DI COMPLETAMENTO	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
				0,00	0,00	0,00	400,00	27.575,19	0,00	0,00	-27.975,19	-27.975,19
<b>Totale 276</b>				0,00	0,00	1.000.000,0	400,00	27.575,19	0,00	0,00	972.024,81	972.024,81
6946/6	TRASFER.TO RAS PER LAVORI SU EDIFICI	66375/6	LAVORI SU EDIFICI SCOLASTICI SCUOLA	0,00	0,00	25.958,33	0,00	0,00	0,00	0,00	25.958,33	25.958,33
				0,00	0,00	0,00	25.958,33	0,00	0,00	0,00	-25.958,33	-25.958,33
<b>Totale 277</b>				0,00	0,00	25.958,33	25.958,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7018/0	TRASF. RAS POR FESR SARDEGNA 2014/2020-			0,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00	24.000,00
<b>Totale 278</b>				0,00	0,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00	24.000,00
			SPESE PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE	0,00	0,00	31.913,80	0,00	0,00	0,00	0,00	31.913,80	31.913,80
<b>Totale 279</b>				0,00	0,00	31.913,80	0,00	0,00	0,00	0,00	31.913,80	31.913,80
	Trasf. RAS per servizi prima infanzia	37103/3	SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI PER	8.644,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.644,08
				0,00	8.644,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.644,08	0,00
<b>Totale 28</b>				8.644,08	8.644,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.644,08	8.644,08
		58872/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.703,15	174,00	174,00	5.877,15





ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		67500/3	PROGETTI DI QUALITA' RIQUALIFICAZIONE EX	0,00	0,00	1.520,76	0,00	0,00	0,00	0,00	1.520,76	1.520,76
<b>Totale 42</b>				<b>1.168,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.520,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.520,76</b>	<b>2.688,99</b>
	Trasf. RAS LR 37/98 – annualità 2003			4.158,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.158,46
<b>Totale 42 AC</b>				<b>4.158,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.158,46</b>
	Trasf. Ras servizi alla persona (PLUS)			340.310,47	0,00	1.882.067,40	0,00	0,00	0,00	0,00	1.882.067,40	2.222.377,87
		28612/0	INTERVENTI DI SUPPORTO ORGANIZZATIVO DEL	0,00	68.417,10	0,00	68.417,10	0,00	0,00	0,00	0,00	-68.417,10
		28625/0	PRESTAZIONI DI SERVIZI PER ASSISTENZA	0,00	0,00	0,00	339.785,66	176.088,73	-0,91	0,00	-515.874,39	-515.873,48
		28710/0	LR 23/05 SISTEMA INTEGRATO DEI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	184.223,56	30.894,32	0,00	0,00	-215.117,88	-215.117,88
		28710/1	LR 23/05 SISTEMA INTEGRATO DEI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.385,53	1.385,53	1.385,53
		37605/1	TRASF. ALTRI COMUNI - CONTRATTI DI SERVIZIO	0,00	4.446,87	0,00	4.446,87	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.446,87
		37610/0	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE	0,00	16.434,25	0,00	16.434,25	0,00	0,00	0,00	0,00	-16.434,25
		37707/0	TRASFERIMENTI A COMUNI PER PROGETTI	0,00	0,00	0,00	59.680,00	0,00	0,00	0,00	-59.680,00	-59.680,00
		37707/2	TRASFERIMENTI A COMUNI PER PROGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.565,65	6.565,65	6.565,65
		38503/0	SPESE PER IL PERSONALE UFFICIO DI	0,00	62.022,05	0,00	26.455,20	20.178,33	0,00	3.701,11	19.089,63	-42.932,42
		38503/1	CONTRIBUTI PER IL PERSONALE UFFICIO DI	0,00	18.925,48	0,00	8.211,48	5.630,00	0,00	1.311,13	6.395,13	-12.530,35
		38503/2	IRAP PER IL PERSONALE UFFICIO DI	0,00	6.969,80	0,00	2.304,04	1.630,23	0,00	375,92	3.411,45	-3.558,35
		38503/3	CONTRIBUTI FIGURATIVI PER IL PERSONALE	0,00	3.600,00	0,00	0,00	193,45	0,00	1.718,75	5.125,30	1.525,30
		38607/10	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER PROGETTI DI	0,00	800,00	0,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-800,00
		38610/0	SPESE PER ALTRI SERVIZI PER GESTIONE TRASFER.	0,00	0,00	0,00	58.775,82	0,00	0,00	0,00	-58.775,82	-58.775,82



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38625/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO A FAVORE	0,00	0,00	0,00	214.239,60	0,00	-820,28	0,00	-214.239,60	-213.419,32
		38626/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO A FAVORE	0,00	6.801,69	0,00	6.801,69	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.801,69
		38717/0	LR 23/05 SISTEMA INTEGRATO DEI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	3.304,91	5.995,09	0,00	0,00	-9.300,00	-9.300,00
		38717/1	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.257,60	26.257,60	26.257,60
		38724/0	CONTRIBUTI A ISTITUZIONI SOCIALI	0,00	3.377,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.377,32	0,00
		38736/0	PROGETTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI	0,00	0,00	0,00	177.780,00	19.373,60	0,00	0,00	-197.153,60	-197.153,60
		70048/0	ACQUISIZIONE HARDWARE SETTORE	0,00	1.200,00	0,00	1.179,00	0,00	0,00	0,00	21,00	-1.179,00
<b>Totale 43</b>				<b>340.310,47</b>	<b>192.994,56</b>	<b>1.882.067,4</b>	<b>1.172.839,1</b>	<b>259.983,75</b>	<b>-821,19</b>	<b>41.315,69</b>	<b>683.554,72</b>	<b>831.691,82</b>
	Trasf. RAS per Borse di Studio			263.986,90	0,00	156.933,63	0,00	0,00	0,00	0,00	156.933,63	420.920,53
		27703/4	SPESE PER ASSEGNAZIONE BORSE DI	0,00	263.986,90	0,00	262.812,00	0,00	0,00	0,00	1.174,90	-262.812,00
<b>Totale 44</b>				<b>263.986,90</b>	<b>263.986,90</b>	<b>156.933,63</b>	<b>262.812,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>158.108,53</b>	<b>158.108,53</b>
	Trasf. RAS per indulto			20.014,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.014,88
<b>Totale 45</b>				<b>20.014,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.014,88</b>
	Trasf. RAS LR 1/06 art. 8.1 - Borse di studio			246,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246,63
<b>Totale 46</b>				<b>246,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>246,63</b>
	Recupero contributi canonici di locazione			3.879,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.879,00
<b>Totale 47</b>				<b>3.879,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.879,00</b>
	Trasf. RAS per funzioni sociali - L. 162/98			19.820,66	0,00	3.904,92	0,00	0,00	0,00	0,00	3.904,92	23.725,58
		38724/1	CONTRIBUTI A ISTITUZIONI SOCIALI	0,00	6.703,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.703,97	0,00
		38740/0	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER INTERVENTI PER LA	0,00	0,00	0,00	2.261,77	0,00	0,00	0,00	-2.261,77	-2.261,77



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale 52</b>				19.820,66	6.703,97	3.904,92	2.261,77	0,00	0,00	0,00	8.347,12	21.463,81
	Restituzione somme f.te con trasf. Regionali			2.206,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.206,84
<b>Totale 53</b>				2.206,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.206,84
	Trasf. RAS LR 37/98 – annualità 2006			28.101,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.101,91
<b>Totale 54</b>				28.101,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.101,91
	Trasf. RAS per Biblioteca	29104/0	L.R. 7/2005 ART.12 SPESE DI GESTIONE DELLA	10.408,24	0,00	333.387,91	0,00	0,00	0,00	0,00	333.387,91	343.796,15
				0,00	0,00	0,00	320.217,12	0,00	0,00	0,00	-320.217,12	-320.217,12
<b>Totale 55</b>				10.408,24	0,00	333.387,91	320.217,12	0,00	0,00	0,00	13.170,79	23.579,03
	Trasf. Provincia per fondo solidarietà sociale			1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>Totale 56</b>				1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	Trasf. RAS Fondo inquilini morosi incolpevoli			86.334,18	0,00	22.846,94	0,00	0,00	0,00	0,00	22.846,94	109.181,12
		38739/0	FONDO DESTINATO AGLI INQUILINI MOROSI	0,00	0,00	0,00	5.003,36	0,00	0,00	0,00	-5.003,36	-5.003,36
		38739/1	FONDO DESTINATO AGLI INQUILINI MOROSI	0,00	3.806,64	0,00	3.806,64	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.806,64
		38739/2	CONTRIBUTI INTEGRATIVI PAGAMENTO CANONI DI	0,00	78.327,54	0,00	78.326,89	0,00	0,00	0,00	0,65	-78.326,89
<b>Totale 58</b>				86.334,18	82.134,18	22.846,94	87.136,89	0,00	0,00	0,00	17.844,23	22.044,23
	Trasf. RAS Accogliere con cura			9.873,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.873,61
<b>Totale 59</b>				9.873,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.873,61
2184/0	TRASF. RAS L.R.7/2000 ART. 5 FONDO SOCIALE			3.294,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.294,10
		38719/0	L.R. 7/2000, ART.5 FONDO SOCIALE ASSEGNATARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-392,38	0,00	0,00	392,38
<b>Totale 60</b>				3.294,10	0,00	0,00	0,00	0,00	-392,38	0,00	0,00	3.686,48
	Trasf. RAS per fornitura libri di testo			1.125.378,37	0,00	267.139,49	0,00	0,00	0,00	0,00	267.139,49	1.392.517,86





## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		27701/1	FORNITURA GRATUITA LIBRI DI TESTO ALUNNI	0,00	165.000,00	0,00	164.525,60	0,00	0,00	0,00	474,40	-164.525,60
<b>Totale 61</b>				<b>1.125.378,3</b>	<b>165.000,00</b>	<b>267.139,49</b>	<b>164.525,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>267.613,89</b>	<b>1.227.992,26</b>
2190/0	CONTRIBUTO AI SENSI DELLA LEGGE 281/91 E LL.			0,00	0,00	165.757,52	0,00	0,00	0,00	0,00	165.757,52	165.757,52
		36615/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PER LA CURA ANIMALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-743,86	0,00	0,00	743,86
<b>Totale 62</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.757,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-743,86</b>	<b>0,00</b>	<b>165.757,52</b>	<b>166.501,38</b>
	Trasf. RAS per patrimonio boschivo			2.903,45	0,00	59.055,29	0,00	0,00	0,00	0,00	59.055,29	61.958,74
		36666/0	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEL	0,00	0,00	0,00	57.990,65	0,00	0,00	0,00	-57.990,65	-57.990,65
<b>Totale 63</b>				<b>2.903,45</b>	<b>0,00</b>	<b>59.055,29</b>	<b>57.990,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.064,64</b>	<b>3.968,09</b>
	Trasf. RAS per patrimonio boschivo			551,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	551,65
		36666/0	SERVIZI DI MANUTENZIONE DEL	0,00	0,00	944,71	0,00	0,00	0,00	0,00	944,71	944,71
<b>Totale 63 AC</b>				<b>551,65</b>	<b>0,00</b>	<b>944,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>944,71</b>	<b>1.496,36</b>
2179/0	TRASF. FONDI DA ALTRI COMUNI PER PROGETTI			122.088,22	0,00	139.615,64	0,00	0,00	0,00	0,00	139.615,64	261.703,86
		37604/0	TRASF. ALTRI COMUNI - CONTRATTI DI SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	139.615,64	0,00	0,00	0,00	-139.615,64	-139.615,64
		38623/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO A FAVORE	0,00	2.506,59	0,00	2.506,59	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.506,59
<b>Totale 64</b>				<b>122.088,22</b>	<b>2.506,59</b>	<b>139.615,64</b>	<b>142.122,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>119.581,63</b>
	Trasf. RAS per Poliss la città dei giovani			12.892,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.892,78
<b>Totale 65</b>				<b>12.892,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.892,78</b>
1664/0	TRASF.STATALE PROGRAMMA MARITTIMO			2.470,68	0,00	32.340,42	0,00	0,00	0,00	0,00	32.340,42	34.811,10
		36625/4	SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E	0,00	0,00	0,00	740,63	0,00	-0,01	146,40	-594,23	-594,22
		36625/5	SPESE PER MISSIONI PROGRAMMA MARITTIMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-299,34	0,00	0,00	299,34



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		36625/6	SPESE PER STAMPE - PROGRAMMA MARITTIMO	0,00	0,00	0,00	1.981,04	0,00	0,00	0,00	-1.981,04	-1.981,04
		36625/7	SPESE PER ALTRI SERVIZI - PROGRAMMA MARITTIMO	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	-300,00	-300,00
		66440/1	REALIZZAZIONE INTERVENTI PROGRAMMA	0,00	0,00	0,00	29.318,75	0,00	0,00	0,00	-29.318,75	-29.318,75
<b>Totale 66</b>				<b>2.470,68</b>	<b>0,00</b>	<b>32.340,42</b>	<b>32.340,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-299,35</b>	<b>146,40</b>	<b>146,40</b>	<b>2.916,43</b>
		66440/1	REALIZZAZIONE INTERVENTI PROGRAMMA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.030,30	0,00	0,00	1.030,30
<b>Totale 66 AC</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.030,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.030,30</b>
	Trasf. RAS per povertà			734.716,75	0,00	3.110.106,21	0,00	0,00	-125.370,00	0,00	3.110.106,21	3.970.192,96
		38727/0	ATTIV.NE PROGRAMMI E PROGETTI REGIONALI	0,00	0,00	0,00	2.640.291,07	0,00	-7.030,37	0,00	-2.640.291,07	-2.633.260,70
		38727/20	TRASFERIMENTI PROGRAMMA REGIONALE	0,00	591.996,13	0,00	591.996,13	0,00	0,00	0,00	0,00	-591.996,13
<b>Totale 67</b>				<b>734.716,75</b>	<b>591.996,13</b>	<b>3.110.106,2</b>	<b>3.232.287,2</b>	<b>0,00</b>	<b>-132.400,37</b>	<b>0,00</b>	<b>469.815,14</b>	<b>744.936,13</b>
	Trasf. RAS per piano assetto idrogeologico			51.093,16	0,00	4.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.998,00	56.091,16
		34101/7	SPESE PER INCARICHI PROFESSIONALI PAI	0,00	0,00	0,00	4.998,00	0,00	0,00	0,00	-4.998,00	-4.998,00
		34101/9	SPESE PER INCARICHI PROFESSIONALI DEL	0,00	5.002,00	0,00	5.002,00	0,00	-3.935,14	0,00	0,00	-1.066,86
<b>Totale 68</b>				<b>51.093,16</b>	<b>5.002,00</b>	<b>4.998,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.935,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.026,30</b>
	Trasf. RAS per L. 162			1.175.235,98	0,00	6.596.912,55	0,00	0,00	-11.525,98	0,00	6.596.912,55	7.783.674,51
		38620/3	L.162/98-PIANI PERSONALIZZATI DI	0,00	0,00	0,00	165.599,95	0,00	-317,85	0,00	-165.599,95	-165.282,10
		38621/0	L.162/98- CONTRIBUTI AGLI UTENTI PER PIANI	0,00	0,00	0,00	6.040.635,34	0,00	-8.383,02	0,00	-6.040.635,34	-6.032.252,32
		38621/2	L.162/98-CONTRIBUTI AGLI UTENTI PER PIANI	0,00	0,00	0,00	10.591,11	0,00	0,00	0,00	-10.591,11	-10.591,11
		38716/0	L.162/98-PIANI PERSONALIZZATI DI	0,00	334.668,67	0,00	274.668,67	0,00	0,00	0,00	60.000,00	-274.668,67
<b>Totale 69</b>				<b>1.175.235,9</b>	<b>334.668,67</b>	<b>6.596.912,5</b>	<b>6.491.495,0</b>	<b>0,00</b>	<b>-20.226,85</b>	<b>0,00</b>	<b>440.086,15</b>	<b>1.300.880,31</b>



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
	Trasf. RAS per il funzionamento della			66.758,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.758,06
		29107/1	L.R. 64/1950 - SPESE PER UTENZE E CANONI DELLA	0,00	22.284,00	0,00	22.284,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-22.284,00
		29110/2	SERVIZI DI DIGITALIZZAZIONE	0,00	18.769,34	0,00	18.769,34	0,00	0,00	0,00	0,00	-18.769,34
		70038/0	ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI E ATT.RE VARIE	0,00	0,00	0,00	2.647,50	0,00	0,00	0,00	-2.647,50	-2.647,50
		70038/3	ACQUISIZIONE MATERIALE BIBLIOGRAFICO PER LA	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00
		70038/4	ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI PER LA	0,00	10.290,70	0,00	10.290,70	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.290,70
		70038/5	ACQUISIZIONE HARDWARE PER LA	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
<b>Totale 70</b>				<b>66.758,06</b>	<b>66.344,04</b>	<b>0,00</b>	<b>63.991,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.352,50</b>	<b>2.766,52</b>
	Trasf. RAS per contributi eliminazione barriere			32.995,73	0,00	47.189,86	0,00	0,00	0,00	0,00	47.189,86	80.185,59
		38709/0	CONTRIBUTI PER L'ELIMINAZIONE DELLE	0,00	0,00	0,00	9.063,68	22.547,54	0,00	13.174,42	-18.436,80	-18.436,80
		38709/2	CONTRIBUTI PER L'ELIMINAZIONE DELLE	0,00	44.521,71	0,00	12.999,81	28.378,67	0,00	11.057,80	14.201,03	-30.320,68
<b>Totale 71</b>				<b>32.995,73</b>	<b>44.521,71</b>	<b>47.189,86</b>	<b>22.063,49</b>	<b>50.926,21</b>	<b>0,00</b>	<b>24.232,22</b>	<b>42.954,09</b>	<b>31.428,11</b>
	Trasf. Min. Grazia e Giustizia – Interventi			232,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232,36
<b>Totale 72</b>				<b>232,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>232,36</b>
	Trasf. RAS per Cavalcata			1.106,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.106,99
<b>Totale 73</b>				<b>1.106,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.106,99</b>
	Trasf. RAS per contributi canoni di locazione			455,24	0,00	1.244.503,22	0,00	0,00	0,00	0,00	1.244.503,22	1.244.958,46
		38732/0	L.9.12.1998, N.431- CONTRIBUTI INTEGRATIVI	0,00	0,00	0,00	811.199,02	0,00	0,00	0,00	-811.199,02	-811.199,02
<b>Totale 74</b>				<b>455,24</b>	<b>0,00</b>	<b>1.244.503,2</b>	<b>811.199,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>433.304,20</b>	<b>433.759,44</b>
	Trasf. RAS per Progetti ambientali			15.470,24	0,00	18.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.500,00	33.970,24



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-f)+
		36614/0	ALTRI SERVIZI PER PROGETTO EDUCAZIONE E	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	-16.000,00	-16.000,00
		36614/1	SPESE DI ORGANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	102,88	0,00	0,00	0,00	-102,88	-102,88
		36614/2	ALTRI SERVIZI PER PROGETTO EDUCAZIONE E	0,00	15.442,36	0,00	0,00	15.442,36	0,00	0,00	0,00	-15.442,36
Totale 76				15.470,24	15.442,36	18.500,00	102,88	31.442,36	0,00	0,00	2.397,12	2.425,00
	Trasf. RAS per utilizzo litorali			18.081,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.081,00
Totale 77				18.081,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.081,00
	Trasf. RAS per Città Regie - Studio di fattibilità			106.312,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.312,65
Totale 78				106.312,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.312,65
	Trasf. Comuni per assistenza scolastica			323,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323,28
Totale 81				323,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323,28
	Trasf. RAS per interventi nelle scuole medie			27.376,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.376,82
Totale 83				27.376,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.376,82
	Trasf. Fondazione di Sardegna per studio sulla			2.212,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.212,12
Totale 89				2.212,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.212,12
	Trasf. RAS per impresa della legalità			80.443,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.443,40
Totale 90				80.443,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.443,40
	Trasf. RAS per "Nella vita Nella casa"			357.754,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	357.754,47
Totale 91				357.754,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	357.754,47
	TRASf. INPS per Home Care Premium			295.628,72	0,00	1.050.000,00	0,00	0,00	179.603,70	0,00	1.050.000,00	1.166.025,02
		38510/0	SPESE PER IL PERSONALE PROGETTO HOME CARE	0,00	0,00	0,00	130.263,85	0,00	0,00	0,00	-130.263,85	-130.263,85
		38510/1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	39.715,67	0,00	0,00	0,00	-39.715,67	-39.715,67





## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		66364/1	INTERV.TO DI BONIFICA/RECUPERO	0,00	3.250,62	0,00	3.250,11	0,00	0,00	0,00	0,51	-3.250,11
Totale ARGENTIERA				3.434,19	3.250,62	0,00	3.250,11	0,00	0,00	0,00	0,51	184,08
1694/4	TRASFERIMENTO REGIONALE BONUS			0,00	0,00	1.849.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.849.000,00	1.849.000,00
Totale BONUS30				0,00	0,00	1.849.000,0	0,00	0,00	0,00	0,00	1.849.000,0	1.849.000,00
6942/0	FINANZIAMENTO MIT PER LAVORI DI MESSA IN			0,00	0,00	740.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	740.000,00	740.000,00
		67608/0	LAVORI PER MESSA IN SICUREZZA DIGA	0,00	0,00	0,00	7.358,49	101.187,42	0,00	0,00	-108.545,91	-108.545,91
Totale BUNNARI				0,00	0,00	740.000,00	7.358,49	101.187,42	0,00	0,00	631.454,09	631.454,09
6692/0	TRASF.STATO BONIFICA DISCARICA COMUNALE			0,00	0,00	2.446,46	0,00	0,00	1.703,78	0,00	2.446,46	742,68
		66920/0	BONIFICA DISCARICA COMUNALE CALANCOI	0,00	0,00	0,00	2.446,46	0,00	-1.703,78	0,00	-2.446,46	-742,68
Totale CALAN				0,00	0,00	2.446,46	2.446,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS discarica Calancoi			719,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	719,39
Totale CALANCOI				719,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	719,39
	Trasf. RAS discarica Calancoi			3.050,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.050,88
Totale CALANCOI AC				3.050,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.050,88
	Trasf. RAS Cantieri Comunali art. 8 LR			7.194,21	0,00	41.343,66	0,00	0,00	0,00	0,00	41.343,66	48.537,87
		35020/1	RETRIBUZIONI IN DENARO CANTIERI COM.LI	0,00	0,00	0,00	23.961,50	0,00	0,00	0,00	-23.961,50	-23.961,50
		35020/2	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	8.075,35	826,95	0,00	0,00	-8.902,30	-8.902,30
		35320/0	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA'	0,00	0,00	0,00	2.036,70	0,00	0,00	0,00	-2.036,70	-2.036,70
Totale CANT48				7.194,21	0,00	41.343,66	34.073,55	826,95	0,00	0,00	6.443,16	13.637,37
1716/0	TRASFERIMENTO RAS PER POTENZIAMENTO			0,00	0,00	632.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	632.000,00	632.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		25016/1	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DELLA	0,00	0,00	0,00	70.311,72	261.740,93	0,00	0,00	-332.052,65	-332.052,65
		25016/2	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	21.565,88	76.098,08	0,00	0,00	-97.663,96	-97.663,96
		25016/3	ALTRI CONTRIBUTI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	0,00	2.235,45	0,00	0,00	-2.235,45	-2.235,45
		25016/4	IRAP PER IL PERSONALE DELLA POLIZIA	0,00	0,00	0,00	6.145,23	20.626,45	0,00	0,00	-26.771,68	-26.771,68
		70016/0	POTENZIAMENTO CENTRALE OPERATICA	0,00	0,00	0,00	0,00	17.080,00	0,00	0,00	-17.080,00	-17.080,00
<b>Totale COP</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>632.000,00</b>	<b>98.022,83</b>	<b>377.780,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>156.196,26</b>	<b>156.196,26</b>
	Trasf. RAS per Bando Costeras			20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
<b>Totale COSTERAS</b>				<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>
1690/0	TRASFERIMENTI STATALI PER EMERGENZA VIRUS			0,00	0,00	1.643.047,58	0,00	0,00	0,00	0,00	1.643.047,58	1.643.047,58
		35160/0	SPESE PER SERVIZI PER EMERGENZA VIRUS COVID	0,00	0,00	0,00	821.520,00	821.523,79	0,00	0,00	-1.643.043,79	-1.643.043,79
<b>Totale COVID</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.643.047,58</b>	<b>821.520,00</b>	<b>821.523,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3,79</b>	<b>3,79</b>
1519/0	CONTRIB. CORRENTI DALLO STATO			0,00	0,00	145.823,88	0,00	0,00	0,00	0,00	145.823,88	145.823,88
		23611/2	SPESE PER SANIFICAZIONE LOCALI E	0,00	0,00	0,00	104.919,11	3.393,12	0,00	0,00	-108.312,23	-108.312,23
		25019/1	STRAORDINARIO AL PERSONALE DELLA	0,00	0,00	0,00	5.793,78	0,00	0,00	0,00	-5.793,78	-5.793,78
<b>Totale COVID19</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>145.823,88</b>	<b>110.712,89</b>	<b>3.393,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.717,87</b>	<b>31.717,87</b>
	Trasf. da Fondazione di Sardegna per eventi			12.450,01	0,00	2.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.550,00	15.000,01
		29666/0	SPESE PER ATTIVITA' CULTURALI FINANZIATE	0,00	0,00	0,00	15.000,01	0,00	0,00	0,00	-15.000,01	-15.000,01
		66897/0	MANUTENZIONE E RESTAURO CHIESA DI	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
<b>Totale FBDS</b>				<b>12.450,01</b>	<b>10.000,00</b>	<b>2.550,00</b>	<b>15.000,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.450,01</b>	<b>0,00</b>
1887/0	INTERVENTI FINANZIATI DALLA FONDAZIONE BDS			0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		29106/0	CONTRATTI DI SERVIZIO PER IL FUNZIONAMENTO	0,00	0,00	0,00	59.156,27	0,00	0,00	0,00	-59.156,27	-59.156,27
		29602/1	CONTRATTI DI SERVIZIO PER IL FUNZIONAMENTO	0,00	0,00	0,00	57.000,00	0,00	0,00	0,00	-57.000,00	-57.000,00
<b>Totale FBDS2019</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>116.156,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.843,73</b>	<b>3.843,73</b>
1887/1	INTERVENTI FINANZIATI DALLA FONDAZIONE BDS			0,00	0,00	90.633,40	0,00	0,00	0,00	0,00	90.633,40	90.633,40
		29618/0	SPESE PER ORGANIZZAZIONE EVENTI	0,00	0,00	0,00	49.999,56	0,00	0,00	0,00	-49.999,56	-49.999,56
		29618/1	SPESE PER ATTIVITA' CULTURALI 2020 - TRASF.	0,00	0,00	0,00	40.633,40	0,00	0,00	0,00	-40.633,40	-40.633,40
<b>Totale FBDS2020</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.633,40</b>	<b>90.632,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,44</b>	<b>0,44</b>
2188/0	TRASF. RAS PROGETTO ATI IFRAS			0,00	0,00	1.563.055,61	0,00	0,00	14.387,12	0,00	1.563.055,61	1.548.668,49
		36510/0	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO	0,00	0,00	0,00	136.021,99	0,00	0,00	0,00	-136.021,99	-136.021,99
		36510/1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	43.740,06	0,00	0,00	0,00	-43.740,06	-43.740,06
		36510/2	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PER IL	0,00	0,00	0,00	2.368,80	0,00	0,00	0,00	-2.368,80	-2.368,80
		36513/0	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO	0,00	0,00	0,00	231.115,43	0,00	0,00	0,00	-231.115,43	-231.115,43
		36513/1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	74.317,43	0,00	0,00	0,00	-74.317,43	-74.317,43
		36513/2	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PER IL	0,00	0,00	0,00	4.478,28	0,00	0,00	0,00	-4.478,28	-4.478,28
		36514/0	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO	0,00	0,00	0,00	188.679,40	0,00	0,00	0,00	-188.679,40	-188.679,40
		36514/1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	61.558,51	0,00	0,00	0,00	-61.558,51	-61.558,51
		36514/2	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PER IL	0,00	0,00	0,00	1.681,81	0,00	0,00	0,00	-1.681,81	-1.681,81
		36515/0	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE PROGETTO	0,00	0,00	0,00	158.424,25	0,00	0,00	0,00	-158.424,25	-158.424,25
		36515/1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO	0,00	0,00	0,00	50.983,34	0,00	0,00	0,00	-50.983,34	-50.983,34





ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		36515/2	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PER IL	0,00	0,00	0,00	2.164,60	0,00	0,00	0,00	-2.164,60	-2.164,60
		36570/0	ACQUISTO ALTRI BENI DI CONSUMO PROGETTO ATI	0,00	0,00	0,00	1.739,40	0,00	0,00	0,00	-1.739,40	-1.739,40
		36570/2	PRESTAZIONI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00	2.715,23	0,00	0,00	0,00	-2.715,23	-2.715,23
		36570/4	ACQUISTO ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	0,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	-50,00	-50,00
		36573/0	ACQUISTO ALTRI BENI DI CONSUMO PROGETTO ATI	0,00	0,00	0,00	32.280,97	1.642,07	0,00	0,00	-33.923,04	-33.923,04
		36573/1	NOLEGGIO MEZZI PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	0,00	0,00	4.350,00	0,00	0,00	0,00	-4.350,00	-4.350,00
		36573/2	MANUTENZIONE ATTREZZATURE DI	0,00	0,00	0,00	1.453,52	0,00	0,00	0,00	-1.453,52	-1.453,52
		36573/3	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E	0,00	0,00	0,00	2.918,24	0,00	0,00	0,00	-2.918,24	-2.918,24
		36573/4	VISITE MEDICHE PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	0,00	0,00	702,27	0,00	0,00	0,00	-702,27	-702,27
		36574/0	ACQUISTO ALTRI BENI DI CONSUMO PROGETTO ATI	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
		36574/2	ALTRI SERVIZI PROGETTO ATI IFRAS - FRUIZIONE E	0,00	0,00	0,00	67.178,00	0,00	0,00	0,00	-67.178,00	-67.178,00
		36575/0	ACQUISTO ALTRI BENI DI CONSUMO PROGETTO ATI	0,00	0,00	0,00	14.711,29	0,00	-63,65	0,00	-14.711,29	-14.647,64
		36575/1	NOLEGGIO MEZZI PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	0,00	0,00	9.103,27	0,00	0,00	0,00	-9.103,27	-9.103,27
		36575/3	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E	0,00	0,00	0,00	2.436,10	0,00	-8,00	0,00	-2.436,10	-2.428,10
		36575/4	VISITE MEDICHE PROGETTO ATI IFRAS -	0,00	0,00	0,00	516,04	0,00	0,00	0,00	-516,04	-516,04
		36810/0	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA'	0,00	0,00	0,00	11.561,77	0,00	0,00	0,00	-11.561,77	-11.561,77
		36813/0	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA'	0,00	0,00	0,00	19.950,71	0,00	0,00	0,00	-19.950,71	-19.950,71
		36814/0	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA'	0,00	0,00	0,00	16.037,60	0,00	0,00	0,00	-16.037,60	-16.037,60
		36815/0	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA'	0,00	0,00	0,00	13.465,96	0,00	0,00	0,00	-13.465,96	-13.465,96



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale IFRAS</b>				0,00	0,00	1.563.055,6	1.160.704,2	1.642,07	14.315,47	0,00	400.709,27	386.393,80
	Trasf. RAS progetti Includis			10.611,26	0,00	60.373,46	0,00	0,00	0,00	0,00	60.373,46	70.984,72
		38715/0	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	0,00	0,00	0,00	51.073,46	0,00	0,00	0,00	-51.073,46	-51.073,46
		38721/0	SPESE PER SERVIZI PER IL PROGETTO INCLUDIS -	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	1,00	-7.999,00	-7.999,00
		38743/0	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	0,00	0,00	0,00	1.300,00	0,00	0,00	0,00	-1.300,00	-1.300,00
<b>Totale INCLUDIS</b>				10.611,26	0,00	60.373,46	60.373,46	0,00	0,00	1,00	1,00	10.612,26
1886/0	TRASF. RAS PER I SERVIZI EDUCATIVI PER			0,00	0,00	582.925,00	0,00	0,00	0,00	0,00	582.925,00	582.925,00
		37105/1	CONTRATTI DI SERVIZIO PER LA GESTIONE DEI	0,00	0,00	0,00	177.459,48	0,00	0,00	0,00	-177.459,48	-177.459,48
		37105/2	TRASFERIMENTI PER LA GESTIONE DELLE SCUOLE	0,00	0,00	0,00	149.456,70	0,00	0,00	0,00	-149.456,70	-149.456,70
<b>Totale INFA</b>				0,00	0,00	582.925,00	326.916,18	0,00	0,00	0,00	256.008,82	256.008,82
	Trasf. ISTAT per servizio statistica			14.048,03	0,00	35.586,07	0,00	0,00	0,00	0,00	35.586,07	49.634,10
		23020/0	RETRIBUZIONI IN DENARO AL PERSONALE DEL	0,00	0,00	0,00	14.411,96	0,00	0,00	0,00	-14.411,96	-14.411,96
		23020/1	SPESE PER ONERI PER IL PERSONALE DEL SERVIZIO	0,00	0,00	0,00	2.962,63	0,00	0,00	0,00	-2.962,63	-2.962,63
		23107/1	SPESE PER CONVENZIONI CON I	0,00	0,00	0,00	14.709,56	0,00	0,00	0,00	-14.709,56	-14.709,56
		23107/2	SPESE PER CONVENZIONI CON I	0,00	14.048,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.048,03	0,00
		23301/0	IRAP PER RILEVATORI ESTERNI ISTAT - VINC.	0,00	0,00	0,00	2.440,40	0,00	0,00	0,00	-2.440,40	-2.440,40
		23302/0	IRAP PER RETRIBUZIONI ISTAT PERSONALE	0,00	0,00	0,00	1.057,51	0,00	0,00	0,00	-1.057,51	-1.057,51
<b>Totale ISTAT</b>				14.048,03	14.048,03	35.586,07	35.582,06	0,00	0,00	0,00	14.052,04	14.052,04
	Trasf. ITI			331.294,16	0,00	406.487,57	0,00	0,00	-11.378,99	0,00	406.487,57	749.160,72
		23622/0	ITI - FESR - AZIONE 6 - PROCESSO	0,00	0,00	0,00	49.148,12	0,00	0,00	0,00	-49.148,12	-49.148,12



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		28622/10	ITI - FSE - AZIONE 1 - AZIONE POR 10.1.1 -	0,00	31.775,00	0,00	0,00	31.775,00	0,00	0,00	0,00	-31.775,00
		38592/0	ITI - FSE - AZIONE 1 - AZIONE POR 9.1.4 -	0,00	0,00	0,00	28.513,93	0,00	0,00	0,00	-28.513,93	-28.513,93
		38592/10	ITI - FSE - AZIONE 1 - AZIONE POR 9.1.4 -	0,00	7.034,78	0,00	0,00	7.034,78	0,00	0,00	0,00	-7.034,78
		42125/0	ITI - FESR - AZIONE 5 - AZIONE POR 1.3.2 -	0,00	0,00	0,00	89.691,96	0,00	0,00	0,00	-89.691,96	-89.691,96
		58642/0	ITI - FESR - AZIONE 2 - AZIONE POR 9.6.6 -	0,00	0,00	0,00	180.368,94	0,00	0,00	0,00	-180.368,94	-180.368,94
		58642/1	ITI - FESR - AZIONE 2 - AZIONE POR 9.6.6 -	0,00	11.525,43	0,00	0,00	11.525,43	0,00	0,00	0,00	-11.525,43
		58643/0	ITI - FESR - AZIONE 2 - AZIONE POR 9.6.6 -	0,00	0,00	0,00	53.357,55	0,00	0,00	0,00	-53.357,55	-53.357,55
		58652/0	ITI - FESR - AZIONE 3 - AZIONE POR 9.6.6 -	0,00	0,00	0,00	12.798,41	0,00	0,00	0,00	-12.798,41	-12.798,41
		58652/1	ITI - FESR - AZIONE 3 - AZIONE POR 9.6.6 -	0,00	40.584,22	0,00	225,00	40.359,22	0,00	0,00	0,00	-40.584,22
<b>Totale ITI</b>				<b>331.294,16</b>	<b>90.919,43</b>	<b>406.487,57</b>	<b>414.103,91</b>	<b>90.694,43</b>	<b>-11.378,99</b>	<b>0,00</b>	<b>-7.391,34</b>	<b>244.362,38</b>
	Trasf. RAS Progetti Lavoras			3.502,12	0,00	3.785.712,81	0,00	0,00	3.502,12	0,00	3.785.712,81	3.785.712,81
		20502/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	35.677,79	0,00	0,00	0,00	-35.677,79	-35.677,79
		20502/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	10.858,59	141,70	0,00	0,00	-11.000,29	-11.000,29
		20801/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	3.032,81	0,00	0,00	0,00	-3.032,81	-3.032,81
		21501/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	34.248,56	0,00	0,00	0,00	-34.248,56	-34.248,56
		21501/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	10.425,46	141,70	0,00	0,00	-10.567,16	-10.567,16
		21501/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	327,15	0,00	0,00	0,00	-327,15	-327,15
		21803/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	2.911,29	0,00	0,00	0,00	-2.911,29	-2.911,29
		22001/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	24.965,62	0,00	0,00	0,00	-24.965,62	-24.965,62



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		22001/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	7.637,19	92,71	0,00	0,00	-7.729,90	-7.729,90
		22001/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	2.110,79	0,00	0,00	0,00	-2.110,79	-2.110,79
		22003/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	31.879,23	0,00	0,00	0,00	-31.879,23	-31.879,23
		22003/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	9.757,04	92,71	0,00	0,00	-9.849,75	-9.849,75
		22003/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	300,33	0,00	0,00	0,00	-300,33	-300,33
		22303/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	2.122,16	0,00	0,03	0,00	-2.122,16	-2.122,19
		22304/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	2.709,85	0,00	0,00	0,00	-2.709,85	-2.709,85
		22503/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	66.853,00	0,00	0,00	0,00	-66.853,00	-66.853,00
		22503/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	20.246,44	141,70	0,00	0,00	-20.388,14	-20.388,14
		22801/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	5.682,68	0,00	0,00	0,00	-5.682,68	-5.682,68
		23003/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	34.085,16	0,00	0,00	0,00	-34.085,16	-34.085,16
		23003/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	10.376,04	141,70	0,00	0,00	-10.517,74	-10.517,74
		23303/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	2.897,39	0,00	0,00	0,00	-2.897,39	-2.897,39
		25001/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	39.964,35	0,00	0,00	0,00	-39.964,35	-39.964,35
		25001/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	13.968,04	291,56	0,00	0,00	-14.259,60	-14.259,60
		25001/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	3.465,00	0,00	0,00	0,00	-3.465,00	-3.465,00
		25150/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	5.237,20	0,00	0,00	0,00	-5.237,20	-5.237,20
		25150/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	2.379,00	0,00	0,00	0,00	-2.379,00	-2.379,00
		25301/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	3.254,59	0,00	0,00	0,00	-3.254,59	-3.254,59



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		28506/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	83.370,67	0,00	0,00	0,00	-83.370,67	-83.370,67
		28506/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	28.825,24	0,00	0,00	0,00	-28.825,24	-28.825,24
		28506/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	3.057,61	0,00	0,00	0,00	-3.057,61	-3.057,61
		28506/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	90,01	0,00	0,00	0,00	-90,01	-90,01
		28507/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	953,39	0,00	0,00	0,00	-953,39	-953,39
		28507/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	707,32	0,00	0,00	0,00	-707,32	-707,32
		28507/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	1.033,32	0,00	0,00	0,00	-1.033,32	-1.033,32
		28849/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	7.170,93	0,00	0,00	0,00	-7.170,93	-7.170,93
		28850/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	81,22	0,00	0,00	0,00	-81,22	-81,22
		29501/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	40.356,67	0,00	0,00	0,00	-40.356,67	-40.356,67
		29501/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	13.571,57	122,75	0,00	0,00	-13.694,32	-13.694,32
		29501/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	1.110,15	0,00	0,00	0,00	-1.110,15	-1.110,15
		29501/5	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	120,00	0,00	0,00	0,00	-120,00	-120,00
		29507/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	51.409,45	0,00	0,00	0,00	-51.409,45	-51.409,45
		29507/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	15.711,31	254,18	0,00	0,00	-15.965,49	-15.965,49
		29507/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	2.919,18	0,00	0,00	0,00	-2.919,18	-2.919,18
		29508/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	106.507,93	0,00	0,00	0,00	-106.507,93	-106.507,93
		29508/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	37.791,01	1.631,30	0,00	0,00	-39.422,31	-39.422,31
		29508/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	2.902,05	0,00	0,00	0,00	-2.902,05	-2.902,05



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		29508/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	514,04	0,00	0,00	0,00	-514,04	-514,04
		29555/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	4.163,88	0,00	0,00	0,00	-4.163,88	-4.163,88
		29555/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	7.320,00	0,00	0,00	0,00	-7.320,00	-7.320,00
		29556/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	16.274,80	0,00	0,00	0,00	-16.274,80	-16.274,80
		29557/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	17.978,25	0,00	0,00	0,00	-17.978,25	-17.978,25
		29802/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	3.254,30	0,00	0,00	0,00	-3.254,30	-3.254,30
		29803/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	4.370,03	0,00	0,00	0,00	-4.370,03	-4.370,03
		29804/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	8.694,58	0,00	0,00	0,00	-8.694,58	-8.694,58
		32501/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	38.767,05	0,00	0,00	0,00	-38.767,05	-38.767,05
		32501/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	12.979,26	291,56	0,00	0,00	-13.270,82	-13.270,82
		32501/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	967,79	0,00	0,00	0,00	-967,79	-967,79
		32550/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	11.786,88	0,00	0,00	0,00	-11.786,88	-11.786,88
		32550/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	3.632,63	37,92	0,00	0,00	-3.670,55	-3.670,55
		32650/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	1.689,21	0,00	0,00	0,00	-1.689,21	-1.689,21
		32802/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	3.205,80	0,00	0,00	0,00	-3.205,80	-3.205,80
		32850/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	1.002,00	0,00	0,00	0,00	-1.002,00	-1.002,00
		35011/1	RETRIBUZIONI IN DENARO CANTIERI COM.LI PROTEZ.	0,00	0,00	0,00	32.961,42	0,00	0,00	0,00	-32.961,42	-32.961,42
		35011/2	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI CANTIERI COM.	0,00	0,00	0,00	10.111,22	291,55	0,00	0,00	-10.402,77	-10.402,77
		35011/5	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI CANTIERI COM.LI	0,00	0,00	0,00	2.714,72	0,00	0,00	0,00	-2.714,72	-2.714,72



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		35150/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,00	0,01
		35302/0	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA'	0,00	0,00	0,00	2.801,88	0,00	0,00	0,00	-2.801,88	-2.801,88
		36150/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	102.332,20	0,00	0,00	0,00	-102.332,20	-102.332,20
		36150/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	30.850,39	2.230,58	0,00	0,00	-33.080,97	-33.080,97
		36150/3	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	7.447,92	0,00	0,00	0,00	-7.447,92	-7.447,92
		36150/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	1.603,54	0,00	0,00	0,00	-1.603,54	-1.603,54
		36150/6	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	8.698,17	0,00	0,00	0,00	-8.698,17	-8.698,17
		36150/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	10.716,81	0,00	0,00	0,00	-10.716,81	-10.716,81
		36150/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	5.490,00	0,00	0,00	0,00	-5.490,00	-5.490,00
		36150/9	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	348,43	0,00	0,00	0,00	-348,43	-348,43
		36649/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	127.182,00	0,00	-0,02	0,00	-127.182,00	-127.181,98
		36650/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	95.989,95	0,00	0,00	0,00	-95.989,95	-95.989,95
		36650/10	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	8.159,00	0,00	0,00	0,00	-8.159,00	-8.159,00
		36650/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	28.940,34	1.364,37	0,00	0,00	-30.304,71	-30.304,71
		36650/3	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	5.888,93	0,00	0,00	0,00	-5.888,93	-5.888,93
		36650/4	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	1.688,55	0,00	0,00	0,00	-1.688,55	-1.688,55
		36650/7	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	480,00	0,00	0,00	0,00	-480,00	-480,00
		36650/8	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	13.585,40	0,00	0,00	0,00	-13.585,40	-13.585,40
		36650/9	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	290,36	0,00	0,00	0,00	-290,36	-290,36



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		37501/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	26.210,63	0,00	0,00	0,00	-26.210,63	-26.210,63
		37501/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	7.991,48	141,70	0,00	0,00	-8.133,18	-8.133,18
		37501/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	650,25	0,00	0,00	0,00	-650,25	-650,25
		37803/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	2.228,06	0,00	0,00	0,00	-2.228,06	-2.228,06
		68353/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	32.227,59	0,00	0,00	0,00	-32.227,59	-32.227,59
		70137/0	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	6.003,00	0,00	0,00	0,00	-6.003,00	-6.003,00
		70137/1	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	440,00	0,00	0,00	0,00	-440,00	-440,00
		70137/2	PROGRAMMA INTEGRATO PLURIFONDO PER IL	0,00	0,00	0,00	3.170,60	0,00	0,00	0,00	-3.170,60	-3.170,60
<b>Totale LAVORAS</b>				<b>3.502,12</b>	<b>0,00</b>	<b>3.785.712,8</b>	<b>1.498.865,1</b>	<b>7.409,69</b>	<b>3.502,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2.279.438,0</b>	<b>2.279.438,00</b>
1783/0	TRASFERIMENTO MINISTERO DELL'INTERNO			0,00	0,00	277.623,10	0,00	0,00	0,00	0,00	277.623,10	277.623,10
		38749/2	ALTRI SERVIZI - PROGETTO LGNET EA -	0,00	0,00	0,00	3.355,00	4.867,72	0,00	0,00	-8.222,72	-8.222,72
		38749/4	CONTRATTI DI SERVIZIO - PROGETTO LGNET EA -	0,00	0,00	0,00	4.937,50	113.483,88	0,00	0,00	-118.421,38	-118.421,38
		68500/0	RIFUNZIONALIZZAZIONE IMMOBILI - PROGETTO	0,00	0,00	0,00	33.900,00	0,00	0,00	0,00	-33.900,00	-33.900,00
		68500/1	ACQUISTO ARREDI - PROGETTO LGNET EA -	0,00	0,00	0,00	9.700,00	2.379,00	0,00	0,00	-12.079,00	-12.079,00
<b>Totale LGNET EA</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>277.623,10</b>	<b>51.892,50</b>	<b>120.730,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.000,00</b>	<b>105.000,00</b>
	Trasf. RAS per itinerari Città Regie - Cappella di			22.880,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.880,32
<b>Totale LORETO</b>				<b>22.880,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.880,32</b>
	Trasf. RAS LR 37/98			16.597,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.597,79
		22620/1	RETRIBUZIONI IN DENARO SETTORE MOBILITA' -	0,00	342,02	0,00	342,02	0,00	0,00	0,00	0,00	-342,02
		68477/3	INTERVENTI MANUTENZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.680,07	3.680,07	3.680,07





## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		69431/2	INTERVENTI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	0,00	0,01
Totale LR 37				16.597,79	342,02	0,00	342,02	0,00	-0,01	3.680,07	3.680,07	19.935,85
	Trasf. RAS LR 37/98			4.156,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.156,74
Totale LR 37 A				4.156,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.156,74
	Trasf. RAS LR 37/98			265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	265,00
Totale LR 37 A AC				265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	265,00
	Trasf. RAS LR 37/98			45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00
Totale LR 37 B				45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00
	Trasf. RAS LR 37/98			500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
Totale LR 37 C				500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
	Trasf. RAS LR 37/98			994,25	994,25	0,00	994,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale LR 37 C AC				994,25	994,25	0,00	994,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS LR 37/98			9.994,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.994,00
Totale LR 37 D				9.994,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.994,00
	Trasf. RAS LR 37/98			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.714,22	5.714,22	5.714,22
Totale LR 37 E				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.714,22	5.714,22	5.714,22
	Trasf. RAS LR 37/98			644,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	644,35
Totale LR 37 E AC				644,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	644,35
	Trasf. RAS LR 37/98			676,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676,40
Totale LR 37 F AC				676,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	676,40
2050/0	FONDO PER LA VALORIZZAZIONE DEL			0,00	0,00	15.001,90	0,00	0,00	0,00	0,00	15.001,90	15.001,90



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		29110/1	VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO LIBRARIO -	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00	-5.000,00
		70039/0	ACQUISIZIONE MATERIALE BIBLIOGRAFICO PER LA	0,00	0,00	0,00	10.001,90	0,00	0,00	0,00	-10.001,90	-10.001,90
Totale MIBAC				0,00	0,00	15.001,90	15.001,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1713/1	LEGGE REGIONALE 30/6/2011 N°12 N.12			0,00	0,00	8.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.600,00	8.600,00
Totale PAI				0,00	0,00	8.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.600,00	8.600,00
7001/0	MONETIZZAZIONE AREE DESTINATE AI PARCHEGGI			0,00	0,00	50.635,37	0,00	0,00	0,00	0,00	50.635,37	50.635,37
Totale PARK				0,00	0,00	50.635,37	0,00	0,00	0,00	0,00	50.635,37	50.635,37
1694/4	TRASFERIMENTO REGIONALE "PANE E			0,00	0,00	307.834,43	0,00	0,00	0,00	0,00	307.834,43	307.834,43
Totale P&F				0,00	0,00	307.834,43	0,00	0,00	0,00	0,00	307.834,43	307.834,43
	Trasf. RAS PIA SS04 – (ass.to Lavori Pubblici)			39.502,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.502,16
Totale PIA LP				39.502,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.502,16
	Trasf. RAS per Stadio dei Pini			12.141,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.141,77
		58861/7	COMPLETAMENTO STADIO DEI PINI -	0,00	12.141,77	0,00	12.141,77	0,00	0,00	0,00	0,00	-12.141,77
Totale PINI				12.141,77	12.141,77	0,00	12.141,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. RAS per piste ciclabili			25.357,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.357,09
Totale PISTE				25.357,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.357,09
		64943/0	REALIZZAZIONE PISTE CICLABILI (COLL.6943)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.650,79	0,00	0,00	1.650,79
Totale PISTE AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.650,79	0,00	0,00	1.650,79
	Trasf. Ministero Lotta alla Povertà			273.361,98	0,00	1.476.792,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.476.792,00	1.750.153,98
		38520/0	RETRIBUZIONI AL PERSONALE - FONDO	0,00	123.400,00	0,00	22.438,07	8.561,93	0,00	24.484,50	116.884,50	-6.515,50
		38520/1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI PERSONALE -	0,00	38.400,00	0,00	6.925,92	2.674,08	0,00	11.593,51	40.393,51	1.993,51



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38520/10	RETRIBUZIONI AL PERSONALE - FONDO	0,00	0,00	0,00	16.267,48	250.232,52	0,00	0,00	-266.500,00	-266.500,00
		38520/11	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI PERSONALE -	0,00	0,00	0,00	4.998,11	75.781,89	0,00	0,00	-80.780,00	-80.780,00
		38520/12	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PERSONALE -	0,00	0,00	0,00	148,92	2.850,08	0,00	0,00	-2.999,00	-2.999,00
		38520/13	IRAP PERSONALE - FONDO POVERTA' 2019	0,00	0,00	0,00	1.516,99	21.248,01	0,00	0,00	-22.765,00	-22.765,00
		38520/2	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI PERSONALE -	0,00	3.000,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	2.400,00	-600,00
		38520/3	IRAP PERSONALE - FONDO POVERTA' -	0,00	10.020,00	0,00	1.945,22	154,78	0,00	1.371,43	9.291,43	-728,57
		38552/1	CONTRATTI DI SERVIZIO DI ASSISTENZA SOCIALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.425,74	21.425,74	21.425,74
		38552/2	CONTRATTI DI SERVIZIO EDUCATIVA TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.777,36	21.777,36	21.777,36
		38552/3	PUC PROGETTI DI UTILITA' COLLETTIVA-VISITE	0,00	5.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.600,00	0,00
		38552/4	PUC PROGETTI DI UTILITA' COLLETTIVA-ALTRI BENI	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00
		38552/5	PUC PROGETTI DI UTILITA' COLLETTIVA-PREMI	0,00	3.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00	0,00
		38657/1	TRASFERIMENTI CORRENTI A	0,00	25.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.900,00	0,00
		70026/3	ACQUISTO HARDWARE - FONDO POVERTA' - F.TO	0,00	15.000,00	0,00	14.148,10	0,00	0,00	0,00	851,90	-14.148,10
<b>Totale POVERTA</b>				<b>273.361,98</b>	<b>231.120,00</b>	<b>1.476.792,0</b>	<b>68.388,81</b>	<b>362.103,29</b>	<b>0,00</b>	<b>80.652,54</b>	<b>1.358.072,4</b>	<b>1.400.314,42</b>
	Trasf. Ras progetti REIS			3.412.046,88	0,00	284.977,44	0,00	0,00	0,00	0,00	284.977,44	3.697.024,32
		37709/0	CONTRIBUTI STRAORDINARI PER	0,00	821.030,34	0,00	821.030,34	0,00	0,00	0,00	0,00	-821.030,34
		38503/10	SPESE PER IL PERSONALE UFFICIO DI	0,00	15.613,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.613,20	0,00
		38503/11	CONTRIBUTI PER IL PERSONALE UFFICIO DI	0,00	4.835,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.835,87	0,00
		38503/12	IRAP PER IL PERSONALE UFFICIO DI	0,00	1.318,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.318,14	0,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		38607/0	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER PROGETTO REIS -	0,00	1.855.023,32	0,00	1.186.535,00	454.225,00	0,00	0,00	214.263,32	-1.640.760,00
		38607/2	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER PROGETTO REIS -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-73,46	49.560,62	49.560,62	49.634,08
		38607/4	TRASFERIMENTI AI COMUNI DEL PLUS DEI	0,00	699.701,47	0,00	699.701,47	0,00	0,00	0,00	0,00	-699.701,47
<b>Totale REIS</b>				<b>3.412.046,8</b>	<b>3.397.522,3</b>	<b>284.977,44</b>	<b>2.707.266,8</b>	<b>454.225,00</b>	<b>-73,46</b>	<b>49.560,62</b>	<b>570.568,59</b>	<b>585.166,59</b>
	Trasf. RAS LR 4/06 – Rete assistenti familiari			14.593,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.593,21
<b>Totale RETE</b>				<b>14.593,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.593,21</b>
	Trasf. RAS per gestione rifiuti			313.634,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	313.634,71
<b>Totale RIFIUTI</b>				<b>313.634,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>313.634,71</b>
	Trasf. RAS per gestione rifiuti			10.956,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.956,63
<b>Totale RIFIUTI AC</b>				<b>10.956,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.956,63</b>
1863/0	RIMBORSO SOMME PER FUNZIONI DI ISTRUZIONE			0,00	0,00	121,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121,00	121,00
<b>Totale RIMB</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>121,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>121,00</b>	<b>121,00</b>
1693/1	TRASF. RAS PROGETTO INCLUSIONE SOCIALE			545.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	545.000,00
		37614/2	SERVIZIO DI ACCOGLIENZA NOMADI	0,00	233.688,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	233.688,00	0,00
<b>Totale ROM</b>				<b>545.000,00</b>	<b>233.688,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>233.688,00</b>	<b>545.000,00</b>
2159/0	TRASF. MIBACT: RETE DELLE FESTE DELLE			0,00	0,00	89.381,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.381,00	89.381,00
		29607/0	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA E	0,00	0,00	0,00	89.381,00	0,00	0,00	0,00	-89.381,00	-89.381,00
<b>Totale SPALLA</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>89.381,00</b>	<b>89.381,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1600/0	TRASFERIMENTI REGIONALI PER GESTIONE			0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
		29111/0	MANUTENZIONE IMPIANTI PADIGLIONE TAVOLARA -	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00	-5.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		29111/1	CONTRATTI DI SERVIZIO GESTIONE PADIGLIONE	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	-20.000,00	-20.000,00
		29111/2	SERVIZI AUSILIARI PADIGLIONE TAVOLARA -	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00	-5.000,00
Totale TAVOLARA				0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasf. da privati per urbanizzazione piano di			760.633,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	760.633,23
Totale TIGNOSU FC				760.633,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	760.633,23
6714/2	TRASFERIMENTO MIN. INTERNO - DIPARTIMENTO			0,00	0,00	39.089,41	0,00	0,00	0,00	0,00	39.089,41	39.089,41
		70049/20	AUTOMEZZI - TRASF. CONTRASTO TRUFFE	0,00	0,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00	-17.000,00	-17.000,00
Totale TRUFFE				0,00	0,00	39.089,41	17.000,00	0,00	0,00	0,00	22.089,41	22.089,41
	Trasf. RAS per Progetti sociali "Prendere il volo"			50.185,91	0,00	304.049,19	0,00	0,00	0,00	0,00	304.049,19	354.235,10
		38642/3	SERVIZIO DI TUTORAGGIO PROGETTO DI	0,00	0,00	0,00	2.602,05	4.422,93	0,00	0,04	-7.024,94	-7.024,94
		38643/1	PROGETTO DI INCLUSIONE SOCIALE	0,00	0,00	0,00	213.214,21	0,00	0,00	7.225,44	-205.988,77	-205.988,77
		38643/2	PROGETTO DI INCLUSIONE SOCIALE	0,00	22.915,92	0,00	20.815,63	0,00	0,00	0,00	2.100,29	-20.815,63
		38747/1	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER PROGETTO DI	0,00	0,00	0,00	8.416,64	12.583,36	0,00	0,02	-20.999,98	-20.999,98
Totale VOLO				50.185,91	22.915,92	304.049,19	245.048,53	17.006,29	0,00	7.225,50	72.135,79	99.405,78
	Trasf. RAS per interventi via XXV aprile			6.232.765,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.232.765,39
		64450/3	REALIZZAZIONE DI UN CENTRO INTERMODALE	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-25.000,00
Totale XXV				6.232.765,3	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.207.765,39
6445/1	TRASF.TO RAS PER OPERE DI CARATTERIZZAZIONE E			0,00	0,00	1.472.353,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.472.353,75	1.472.353,75
		64450/1	OPERE DI CARATTERIZZAZIONE E	0,00	0,00	0,00	1.472.353,75	0,00	0,00	0,00	-1.472.353,75	-1.472.353,75
Totale XXV BO				0,00	0,00	1.472.353,7	1.472.353,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
11250/0	MUTUO PASSIVO PER COFINANZIAM.			360.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.000,00
Totale 40				360.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.000,00
6799/0	MUTUO PER LA REALIZZAZIONE DI			329.291,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	329.291,78
Totale 49				329.291,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	329.291,78
	Mutui Credito Sportivo			3.429,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.429,12
		58615/1	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-35,00	6.160,62	6.160,62	6.195,62
Totale CR SP 1				3.429,12	0,00	0,00	0,00	0,00	-35,00	6.160,62	6.160,62	9.624,74
		58615/1	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.522,54	1.522,54	1.522,54
Totale CR SP 1 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.522,54	1.522,54	1.522,54
	Mutui Credito Sportivo			837.263,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	837.263,55
		58615/5	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	837.263,55	0,00	114.679,92	718.476,84	0,00	0,00	4.106,79	-833.156,76
Totale CR SP 2				837.263,55	837.263,55	0,00	114.679,92	718.476,84	0,00	0,00	4.106,79	4.106,79
	Mutui Credito Sportivo			627,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	627,00
Totale CR SP 3				627,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	627,00
	Mutui Credito Sportivo			17.985,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.985,35
		58615/3	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	17.985,35	0,00	1.751,40	15.344,35	0,00	0,00	889,60	-17.095,75
Totale CR SP 4				17.985,35	17.985,35	0,00	1.751,40	15.344,35	0,00	0,00	889,60	889,60
		58615/3	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	537,22	537,22	537,22
Totale CR SP 4 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	537,22	537,22	537,22
	Mutui Credito Sportivo			525,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	525,49
		58615/2	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-30,03	856,47	856,47	886,50



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale CR SP 5				525,49	0,00	0,00	0,00	0,00	-30,03	856,47	856,47	1.411,99
		58615/2	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-387,08	0,00	0,00	387,08
Totale CR SP 5 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-387,08	0,00	0,00	387,08
	Mutui Jessica			5.813,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.813,18
		58613/3	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-30,00	7.314,49	7.314,49	7.344,49
Totale JESSICA 1				5.813,18	0,00	0,00	0,00	0,00	-30,00	7.314,49	7.314,49	13.157,67
		58613/3	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96,84	96,84	96,84
Totale JESSICA 1 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96,84	96,84	96,84
	Mutui Jessica			7.375,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.375,49
		58613/4	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,39	78,39	78,39
Totale JESSICA 2				7.375,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78,39	78,39	7.453,88
	Mutui Jessica			2.085,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.085,44
Totale JESSICA 3				2.085,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.085,44
		58613/2	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.405,00	3.405,00	3.405,00
Totale JESSICA 3 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.405,00	3.405,00	3.405,00
	Mutui Jessica			12.521,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.521,18
Totale JESSICA 4				12.521,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.521,18
		58613/1	INTERVENTI SUGLI IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.743,70	18.743,70	18.743,70
Totale JESSICA 4 AC				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.743,70	18.743,70	18.743,70
Totale Vincoli derivanti da finanziamenti				2.384.389,8	1.575.997,9	0,00	118.627,32	1.452.050,1	-16.331,14	38.715,27	44.035,78	868.758,86

Vincoli formalmente attribuiti dall'ente







ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
<b>Totale 03 ENTE 2</b>				154.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	154.000,00
	Oneri di urbanizzazione			60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
<b>Totale 03 ENTE 3</b>				60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
	Oneri di urbanizzazione			71.709,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.709,58
<b>Totale 03 ENTE 4</b>				71.709,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.709,58
	Oneri di urbanizzazione			0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
<b>Totale 03 ENTE 5</b>				0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
	Oneri di urbanizzazione			0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
<b>Totale 03 ENTE 6</b>				0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
	Incasso polizza fidejussoria			81.502,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.502,71
<b>Totale 12</b>				81.502,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.502,71
	Proventi fitti			13.570,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.570,32
<b>Totale 14 ENTE 1</b>				13.570,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.570,32
	Cofinanziamento Scuola via Cedrino cart. 15_010_05			8.215,81	0,00	0,00	0,00	0,00	8.215,81	0,00	0,00	0,00
<b>Totale 246 COF</b>				8.215,81	0,00	0,00	0,00	0,00	8.215,81	0,00	0,00	0,00
	Proventi fitti			20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
		69381/3	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-20.000,00
<b>Totale 247</b>				20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Avanzo destinato agli investimenti			70.939,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.939,35
		69372/14	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA	0,00	70.939,35	0,00	2.410,64	65.558,72	0,00	0,00	2.969,99	-67.969,36
<b>Totale 248</b>				70.939,35	70.939,35	0,00	2.410,64	65.558,72	0,00	0,00	2.969,99	2.969,99



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
		69372/14	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLA	0,00	0,00	2.410,64	0,00	0,00	0,00	0,00	2.410,64	2.410,64
Totale 248 AC				0,00	0,00	2.410,64	0,00	0,00	0,00	0,00	2.410,64	2.410,64
	Entrate correnti			216.108,48	0,00	0,00	1.661,78	0,00	0,00	0,00	-1.661,78	214.446,70
		66000/34	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL	0,00	216.108,48	0,00	144.046,04	31.074,47	39.326,19	0,00	40.987,97	-214.446,70
Totale 249				216.108,48	216.108,48	0,00	145.707,82	31.074,47	39.326,19	0,00	39.326,19	0,00
		66000/34	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL	0,00	0,00	1.661,78	0,00	0,00	0,00	0,00	1.661,78	1.661,78
Totale 249 AC				0,00	0,00	1.661,78	0,00	0,00	0,00	0,00	1.661,78	1.661,78
	Avanzo destinato agli investimenti			9.935,06	0,00	0,00	0,00	0,00	1.770,16	0,00	0,00	8.164,90
		68477/5	INTERVENTI MANUTENZIONE	0,00	8.164,90	0,00	8.164,90	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.164,90
Totale 250				9.935,06	8.164,90	0,00	8.164,90	0,00	1.770,16	0,00	0,00	0,00
	Entrate correnti			40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.948,12	0,00	0,00	37.051,88
		68477/7	INTERVENTI MANUTENZIONE	0,00	37.051,88	0,00	37.051,88	0,00	0,00	0,00	0,00	-37.051,88
Totale 251				40.000,00	37.051,88	0,00	37.051,88	0,00	2.948,12	0,00	0,00	0,00
	Entrate correnti			143.834,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	143.834,24
		70014/21	ACQUISIZIONE HARDWARE F.TO AVANZO	0,00	143.834,24	0,00	142.200,20	0,00	1.634,00	0,00	1.634,04	-143.834,20
Totale 252				143.834,24	143.834,24	0,00	142.200,20	0,00	1.634,00	0,00	1.634,04	0,04
		70011	ACQUISIZIONE DI IMPIANTI E MACCHINARI -	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00
Totale A 3000				0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00
		70049	ARREDI ASILO NIDO LIPUNTI	0,00	0,00	68.006,88	0,00	0,00	0,00	0,00	68.006,88	68.006,88
Totale A 3001				0,00	0,00	68.006,88	0,00	0,00	0,00	0,00	68.006,88	68.006,88
		70050/11	ARREDI ASILO NIDO LIPUNTI	0,00	0,00	97.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.000,00	97.000,00



ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/2020	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+
Totale A 3002				0,00	0,00	97.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.000,00	97.000,00
	Monetizzazione aree destinate a parcheggio -			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-221.000,00	0,00	0,00	221.000,00
Totale PARCHEGGIO ENTE				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-221.000,00	0,00	0,00	221.000,00
		70006/6	IMPIANTI SETTORE SETTORE POLIZIA	0,00	0,00	36.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.000,00	36.000,00
Totale PM				0,00	0,00	36.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.000,00	36.000,00
Totale Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				1.143.934,4	496.098,85	255.679,30	355.535,44	96.633,19	-729.288,53	0,00	299.609,52	1.676.733,61
Altri vincoli												
	Convenzione portale Qui Enel			2.186,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.186,87
Totale 86				2.186,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.186,87
Totale Altri vincoli				2.186,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.186,87
Totale risorse vincolate				73.301.864,1	12.794.558,9	71.048.171,4	46.847.489,3	7.752.512,66	-2.834.396,78	848.803,03	30.091.531,3	93.433.233,38



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
4650/0	PROVENTI DA CESSIONE FIBRA OTTICA ALL'UNIVERSITA' DI SASSARI (VINC. 106). (RILEVANTE FINI IVA).			0,00	61.000,00	0,00	0,00	0,00	61.000,00
		70014/13	ACQUISIZIONE HARDWARE (VINC. 106)	0,00	0,00	4.561,10	0,00	0,00	-4.561,10
		70014/14	SVILUPPO ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA (VINC. 106)	0,00	0,00	1.220,00	18.338,00	0,00	-19.558,00
		70014/20	ACQUISIZIONE SOFTWARE (VINC. 106)	0,00	0,00	0,00	3.451,20	0,00	-3.451,20
			<b>Totale 106</b>	<b>0,00</b>	<b>61.000,00</b>	<b>5.781,10</b>	<b>21.789,20</b>	<b>0,00</b>	<b>33.429,70</b>
3500/8	PROVENTI CONCESSIONI MANUFATTI FUNERARI-AMPLIAMENTO CIMITERO "SAN PAOLO" DA DESTINARE A INVESTIMENTI			0,00	616.341,60	0,00	0,00	0,00	616.341,60
			<b>Totale 117</b>	<b>0,00</b>	<b>616.341,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>616.341,60</b>
3500/7	PROVENTI CONCESSIONI MANUFATTI FUNERARI-AMPLIAMENTO CIMITERO "SAN PAOLO" VINCOLO 124			71.799,13	0,00	71.799,13	0,00	0,00	0,00
		67380/12	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO SCUOLE MATERNE (VINC 124 SPESE INV.TO)	0,00	0,00	0,00	0,00	-6,04	6,04
		68821/0	COMPLETAMENTO DELL'AUDITORIUM COMUNALE (VINC 124 SPESE INV.TO). (RILEVANTE FINI IVA).	0,00	0,00	-0,02	0,00	0,00	0,02
			<b>Totale 124</b>	<b>71.799,13</b>	<b>0,00</b>	<b>71.799,11</b>	<b>0,00</b>	<b>-6,04</b>	<b>6,06</b>
	Entrate cimiteriali da destinare a investimenti			0,00	0,00	0,00	0,00	-2.179,22	2.179,22
			<b>Totale 124 AC</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.179,22</b>	<b>2.179,22</b>
		67651/0	PIANO DI LOTTIZZAZIONE NEL SUBCOMPARTO C3B-DITTA CONSAPI (COLL. 10356)	0,00	0,00	0,00	0,00	-530,80	530,80
			<b>Totale 283 AC</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-530,80</b>	<b>530,80</b>
	Trasf. Ministeriale per Bando Periferie			0,00	0,00	0,00	0,00	-11.752,12	11.752,12
			<b>Totale A2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-11.752,12</b>	<b>11.752,12</b>
	Entrate correnti destinate a investimenti			0,00	738.678,54	0,00	0,00	0,00	738.678,54
		70150/11	INTERVENTI STRAORDINARI VIALE TRENTO	0,00	0,00	64.277,14	35.722,86	0,00	-100.000,00



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-
			<b>Totale A30</b>	0,00	738.678,54	64.277,14	35.722,86	0,00	638.678,54
7023/1	PROVENTI DA INGIUNZIONI LR 23/85			0,00	150.253,65	0,00	0,00	0,00	150.253,65
		69373/19	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	480,05	19.519,95	0,00	-20.000,00
		69374/1	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO SCUOLE MATERNE	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	-20.000,00
		69374/3	MANUTENZIONE ED ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	-10.000,00
		69376/5	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI CULTURALI	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	-10.000,00
			<b>Totale A50</b>	0,00	150.253,65	40.480,05	19.519,95	0,00	90.253,65
	Entrate da investimenti			0,00	0,00	0,00	0,00	-4.115,56	4.115,56
			<b>Totale A 60</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.115,56	4.115,56
	Entrate da investimenti			0,00	0,00	0,00	0,00	-6.967,34	6.967,34
			<b>Totale A 61</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.967,34	6.967,34
	Entrate da investimenti			0,00	0,00	0,00	0,00	-47.871,43	47.871,43
			<b>Totale A 62</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	-47.871,43	47.871,43
	Entrate da investimenti			0,00	0,00	0,00	0,00	-121.461,44	121.461,44
			<b>Totale A 63</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	-121.461,44	121.461,44
	Entrate cimiteriali da destinare a investimenti			819.905,27	0,00	0,00	0,00	0,00	819.905,27
			<b>Totale CONT AC</b>	819.905,27	0,00	0,00	0,00	0,00	819.905,27
	Entrate da investimenti			0,00	0,00	-17.108,03	0,00	0,00	17.108,03
			<b>Totale INVESTIM</b>	0,00	0,00	-17.108,03	0,00	0,00	17.108,03
	Entrate da investimenti			0,00	0,00	-4.718,96	0,00	-0,01	4.718,97



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-
			Totale INVESTIM AC	0,00	0,00	-4.718,96	0,00	-0,01	4.718,97
	Entrate derivanti da indebitamento			6.073,74	0,00	0,00	0,00	0,00	6.073,74
			Totale INVESTIM AC1	6.073,74	0,00	0,00	0,00	0,00	6.073,74
	Entrate derivanti da alienazione del patrimonio			5.310,91	0,00	0,00	0,00	0,00	5.310,91
			Totale INVESTIM AC2	5.310,91	0,00	0,00	0,00	0,00	5.310,91
	Trasf. Regionali destinati agli investimenti LR 25/93			5.815,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.815,00
			Totale INVESTIM AC4	5.815,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.815,00
	Entrate cimiteriali da destinare a investimenti			2.538,16	0,00	0,00	0,00	0,00	2.538,16
			Totale INVESTIM AC5	2.538,16	0,00	0,00	0,00	0,00	2.538,16
	Avanzo investimenti			2.654,30	0,00	32,39	0,00	0,00	2.621,91
			Totale INVESTIM AC6	2.654,30	0,00	32,39	0,00	0,00	2.621,91
	Avanzo destinato agli investimenti			46.616,57	0,00	25.200,87	0,00	0,00	21.415,70
			Totale INVESTIMENTI	46.616,57	0,00	25.200,87	0,00	0,00	21.415,70
	Entrate da investimenti – Cessione volumetrie			36.225,12	0,00	0,00	0,00	0,00	36.225,12
			Totale INVESTIM FC	36.225,12	0,00	0,00	0,00	0,00	36.225,12
	Entrate derivanti da indebitamento			189.504,83	0,00	0,00	0,00	0,00	189.504,83
			Totale LEASING AC	189.504,83	0,00	0,00	0,00	0,00	189.504,83
	Trasf. Ministeriale per Bando Periferie			153.783,29	0,00	0,00	0,00	153.753,29	30,00
			Totale PERIFERIE AC	153.783,29	0,00	0,00	0,00	153.753,29	30,00
	Trasf. Ministeriale per Bando Periferie			0,00	0,00	0,00	0,00	-142.001,17	142.001,17



## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa correlato	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni eserc. 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del	Fondo plurienn. vinc. al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione	Risorse destinate agli investim. al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-
			Totale PERIFERIE AC 1	0,00	0,00	0,00	0,00	-142.001,17	142.001,17
Totale				1.340.226,32	1.566.273,79	185.743,67	77.032,01	-183.131,84	2.826.856,27





**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	INCASSI	MAGGIORI ACCERTAMENTI O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
1999	483,43	766,26	282,83	0,00
2000	0,01	26,90	49,64	22,75
2001	308,09	394,08	162,90	76,91
2002	505,77	631,18	250,20	124,79
2003	574,53	761,12	328,31	141,72
2004	619,06	772,55	306,21	152,72
2007	12,45	0,00	-12,45	0,00
2008	4.315,36	5.341,15	1.390,75	364,96
2009	8.961,31	17.805,47	9.268,74	424,58
2010	1.328.752,41	76.016,28	-1.240.228,24	12.507,89
2011	5.489.680,08	120.621,67	-5.318.148,85	50.909,56
2012	5.639.061,33	139.701,36	-5.027.474,85	471.885,12
2013	5.354.431,34	48.547,08	-5.291.321,37	14.562,89
2014	6.476.078,70	58.405,54	-21.696,73	6.395.976,43
2015	8.547.258,95	500.864,36	103.691,64	8.150.086,23
2016	9.310.214,80	567.595,18	-12.372,92	8.730.246,70
2017	10.174.928,50	63.981,71	-35.798,75	10.075.148,04
2018	9.665.096,44	232.530,62	1.422,35	9.433.988,17
2019	21.515.215,25	11.103.918,93	67.923,82	10.479.220,14
2020	70.203.618,78	49.746.256,46	0,00	20.457.362,32
<b>Totale Titolo 1</b>	<b>153.720.116,59</b>	<b>62.684.937,90</b>	<b>-16.761.976,77</b>	<b>74.273.201,92</b>



**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 2 - Trasferimenti correnti**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	INCASSI	MAGGIORI ACCERTAMENTI O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
2010	258.242,61	0,00	0,00	258.242,61
2011	89.619,80	0,00	0,00	89.619,80
2012	189.478,58	0,00	0,00	189.478,58
2014	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	34.796,35	0,00	-4.294,21	30.502,14
2016	83.803,25	50.000,00	-7.637,29	26.165,96
2017	52.430,06	0,00	-1.178,49	51.251,57
2018	638.605,16	286.250,40	-1.342,06	351.012,70
2019	2.871.007,50	2.350.942,95	-211.662,87	308.401,68
2020	83.407.988,12	75.865.784,82	0,00	7.542.203,30
<b>Totale Titolo 2</b>	<b>87.625.971,43</b>	<b>78.552.978,17</b>	<b>-226.114,92</b>	<b>8.846.878,34</b>

**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020****Titolo 3 - Entrate extratributarie**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	INCASSI	MAGGIORI ACCERTAMENTI O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
1993	5.452,47	5.452,43	0,00	0,04
1997	262,64	0,00	0,00	262,64
1998	5.592,15	3.508,18	750,00	2.833,97
1999	2.090,34	0,00	0,00	2.090,34
2000	293.956,89	0,00	0,00	293.956,89
2001	1.731,88	1.791,57	59,69	0,00
2002	0,00	282,00	282,00	0,00
2003	616.178,38	1.093,71	1.093,71	616.178,38
2004	545.210,24	1.255,92	1.255,92	545.210,24
2005	613.746,80	960,97	665,00	613.450,83
2006	7.182,44	8.134,76	3.585,03	2.632,71
2007	1.208.690,53	9.730,44	4.304,41	1.203.264,50
2008	541.134,49	9.689,40	4.394,75	535.839,84
2009	411.409,87	16.596,98	-2.156,61	392.656,28
2010	1.361.672,04	10.403,99	-382.487,72	968.780,33
2011	639.344,64	8.351,66	-205.192,54	425.800,44
2012	1.052.293,13	9.776,17	-245.737,08	796.779,88
2013	684.901,81	9.840,14	-199.038,09	476.023,58
2014	627.302,12	9.940,79	-154.031,14	463.330,19
2015	3.451.028,65	72.171,45	-240.122,80	3.138.734,40
2016	3.634.832,00	80.016,82	87.624,89	3.642.440,07
2017	4.435.418,99	148.336,93	-16.098,54	4.270.983,52
2018	4.847.807,43	237.689,37	1.355.728,53	5.965.846,59
2019	10.130.924,23	3.048.219,51	484.975,61	7.567.680,33
2020	15.085.160,15	6.711.144,86	0,00	8.374.015,29
<b>Totale Titolo 3</b>	<b>50.203.324,31</b>	<b>10.404.388,05</b>	<b>499.855,02</b>	<b>40.298.791,28</b>



**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 4 - Entrate in conto capitale**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	INCASSI	MAGGIORI ACCERTAMENTI O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
1996	0,02	0,00	0,00	0,02
1997	0,01	0,00	0,00	0,01
1999	79.744,64	0,00	0,00	79.744,64
2001	11,13	11,13	0,00	0,00
2002	57,30	0,00	-57,30	0,00
2003	67.040,80	0,00	0,00	67.040,80
2004	69.182,28	0,00	-67,80	69.114,48
2006	10.085,60	0,00	0,00	10.085,60
2008	46.615,53	0,00	0,00	46.615,53
2009	15.529,28	0,00	0,00	15.529,28
2010	18.999,28	0,00	0,00	18.999,28
2011	44.359,25	3,43	0,00	44.355,82
2012	875.697,44	0,00	0,00	875.697,44
2013	6.954,00	0,00	0,00	6.954,00
2014	834,57	0,00	0,00	834,57
2015	51.334,55	0,10	0,00	51.334,45
2016	230.349,66	0,00	-10.370,00	219.979,66
2017	372.156,34	6.727,89	-2.063,22	363.365,23
2018	295.720,05	16.693,22	-595,12	278.431,71
2019	3.038.393,08	422.383,95	-37.081,85	2.578.927,28
2020	10.730.249,72	6.557.042,75	0,00	4.173.206,97
<b>Totale Titolo 4</b>	<b>15.953.314,53</b>	<b>7.002.862,47</b>	<b>-50.235,29</b>	<b>8.900.216,77</b>



**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	INCASSI	MAGGIORI ACCERTAMENTI O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
2015	38.928,86	0,00	0,00	38.928,86
2016	44.440,90	0,00	0,00	44.440,90
<b>Totale Titolo 5</b>	<b>83.369,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.369,76</b>



**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 6 - Accensione Prestiti**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	INCASSI	MAGGIORI ACCERTAMENTI O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
1996	0,01	0,00	0,00	0,01
2016	607.077,48	0,00	0,00	607.077,48
<b>Totale Titolo 6</b>	<b>607.077,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>607.077,49</b>



**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	INCASSI	MAGGIORI ACCERTAMENTI O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
2000	9.657,23	0,00	0,00	9.657,23
2004	3.668,85	0,00	0,00	3.668,85
2008	44.019,06	0,00	0,00	44.019,06
2009	38.150,85	0,00	0,00	38.150,85
2010	2.027,91	0,00	-527,91	1.500,00
2011	8.287,58	0,00	0,00	8.287,58
2012	900,00	0,00	-900,00	0,00
2013	267.503,56	1.292,15	-1.383,76	264.827,65
2014	311.767,05	2.137,59	-1.744,10	307.885,36
2015	357.711,46	21.004,59	-1.310,84	335.396,03
2016	408.379,71	23.924,22	-1.516,97	382.938,52
2017	372.428,72	1.319,31	-1.779,95	369.329,46
2018	400.346,53	7.604,22	-3.204,69	389.537,62
2019	609.931,77	174.420,19	-8.836,38	426.675,20
2020	23.430.966,32	23.383.867,69	0,00	47.098,63
<b>Totale Titolo 9</b>	<b>26.265.746,60</b>	<b>23.615.569,96</b>	<b>-21.204,60</b>	<b>2.628.972,04</b>

**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI ATTIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	INCASSI	MAGGIORI ACCERTAMENTI O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
<b>RIEPILOGO GENERALE PER ANNO DI FORMAZIONE</b>				
Tot. 1993	5.452,47	5.452,43	0,00	0,04
Tot. 1996	0,03	0,00	0,00	0,03
Tot. 1997	262,65	0,00	0,00	262,65
Tot. 1998	5.592,15	3.508,18	750,00	2.833,97
Tot. 1999	82.318,41	766,26	282,83	81.834,98
Tot. 2000	303.614,13	26,90	49,64	303.636,87
Tot. 2001	2.051,10	2.196,78	222,59	76,91
Tot. 2002	563,07	913,18	474,90	124,79
Tot. 2003	683.793,71	1.854,83	1.422,02	683.360,90
Tot. 2004	618.680,43	2.028,47	1.494,33	618.146,29
Tot. 2005	613.746,80	960,97	665,00	613.450,83
Tot. 2006	17.268,04	8.134,76	3.585,03	12.718,31
Tot. 2007	1.208.702,98	9.730,44	4.291,96	1.203.264,50
Tot. 2008	636.084,44	15.030,55	5.785,50	626.839,39
Tot. 2009	474.051,31	34.402,45	7.112,13	446.760,99
Tot. 2010	2.969.694,25	86.420,27	-1.623.243,87	1.260.030,11
Tot. 2011	6.271.291,35	128.976,76	-5.523.341,39	618.973,20
Tot. 2012	7.757.430,48	149.477,53	-5.274.111,93	2.333.841,02
Tot. 2013	6.313.790,71	59.679,37	-5.491.743,22	762.368,12
Tot. 2014	7.415.982,44	70.483,92	-177.471,97	7.168.026,55
Tot. 2015	12.481.058,82	594.040,50	-142.036,21	11.744.982,11
Tot. 2016	14.319.097,80	721.536,22	55.727,71	13.653.289,29
Tot. 2017	15.407.362,61	220.365,84	-56.918,95	15.130.077,82
Tot. 2018	15.847.575,61	780.767,83	1.352.009,01	16.418.816,79
Tot. 2019	38.165.471,83	17.099.885,53	295.318,33	21.360.904,63
Tot. 2020	202.857.983,09	162.264.096,58	0,00	40.593.886,51
<b>Totale Generale</b>	<b>334.458.920,71</b>	<b>182.260.736,55</b>	<b>-16.559.676,56</b>	<b>135.638.507,60</b>





**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI PASSIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 1 - Spese correnti**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	PAGAMENTI	ECONOMIE O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
1998	0,01	0,00	0,00	0,01
1999	0,03	0,00	0,00	0,03
2000	0,01	0,00	0,00	0,01
2003	13.152,83	0,00	0,00	13.152,83
2004	45.890,43	185,54	0,00	45.704,89
2005	128.263,69	0,00	0,00	128.263,69
2006	541.030,59	88,31	0,00	540.942,28
2007	659.731,72	78,63	0,00	659.653,09
2008	1.098.582,20	247.105,42	-697,70	850.779,08
2009	836.771,69	1.476,35	-34.058,03	801.237,31
2010	535.307,67	985,25	-1.164,00	533.158,42
2011	730.400,31	2.372,76	-109.055,24	618.972,31
2012	411.582,23	2.513,94	-4.747,53	404.320,76
2013	448.905,79	0,00	-2.584,21	446.321,58
2014	458.211,16	18.194,68	-29.173,71	410.842,77
2015	709.325,18	11.536,13	-10.092,50	687.696,55
2016	840.470,42	8.702,48	-850,00	830.917,94
2017	992.544,07	9.596,92	-42.967,35	939.979,80
2018	1.496.302,74	359.721,34	-16.750,37	1.119.831,03
2019	10.984.937,40	8.697.261,84	-473.650,43	1.814.025,13
2020	125.491.909,47	109.353.820,25	0,00	16.138.089,22
<b>Totale Titolo 1</b>	<b>146.423.319,64</b>	<b>118.713.639,84</b>	<b>-725.791,07</b>	<b>26.983.888,73</b>



**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI PASSIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 2 - Spese in conto capitale**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	PAGAMENTI	ECONOMIE O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
1994	0,01	0,00	0,00	0,01
1996	0,08	0,00	0,00	0,08
1997	0,02	0,00	0,00	0,02
1998	0,02	0,00	0,00	0,02
1999	0,01	0,00	0,00	0,01
2002	4.206,40	0,00	0,00	4.206,40
2004	378,98	0,00	0,00	378,98
2005	0,00	0,00	0,00	0,00
2006	230,00	0,00	-30,00	200,00
2007	9.730,96	0,00	0,00	9.730,96
2008	73.808,25	0,00	0,00	73.808,25
2010	2.908,80	0,00	-2.908,80	0,00
2011	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	59.519,68	0,00	0,00	59.519,68
2016	430.677,50	0,00	0,00	430.677,50
2017	115.867,28	17.956,62	-2.153,23	95.757,43
2018	146.838,97	32.293,99	-28.938,57	85.606,41
2019	1.955.810,11	1.436.503,44	-205.897,56	313.409,11
2020	14.683.119,56	11.313.811,60	0,00	3.369.307,96
<b>Totale Titolo 2</b>	<b>17.483.096,63</b>	<b>12.800.565,65</b>	<b>-239.928,16</b>	<b>4.442.602,82</b>



**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI PASSIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 4 - Rimborso Prestiti**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	PAGAMENTI	ECONOMIE O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
2019	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	3.355.887,87	2.816.574,98	0,00	539.312,89
<b>Totale Titolo 4</b>	<b>3.355.887,87</b>	<b>2.816.574,98</b>	<b>0,00</b>	<b>539.312,89</b>



**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI PASSIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

**Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	PAGAMENTI	ECONOMIE O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
1995	0,01	0,00	0,00	0,01
1997	125,92	0,00	0,00	125,92
1999	2.082,21	0,00	0,00	2.082,21
2002	2.125,59	0,00	0,00	2.125,59
2008	250,00	0,00	0,00	250,00
2010	11.819,50	0,00	0,00	11.819,50
2011	1.063,16	0,00	0,00	1.063,16
2012	10.751,00	0,00	0,00	10.751,00
2013	278.943,58	2.691,89	-1.383,76	274.867,93
2014	317.402,11	7.635,10	-1.020,85	308.746,16
2015	396.334,57	5.551,64	-31.405,57	359.377,36
2016	454.003,85	1.811,51	-1.464,35	450.727,99
2017	397.396,45	4.114,37	-1.779,95	391.502,13
2018	465.144,94	17.888,34	-3.313,23	443.943,37
2019	2.576.519,37	2.069.274,17	-10.833,12	496.412,08
2020	23.430.966,32	22.464.162,46	0,00	966.803,86
<b>Totale Titolo 7</b>	<b>28.344.928,58</b>	<b>24.573.129,48</b>	<b>-51.200,83</b>	<b>3.720.598,27</b>

**ARMONIZZAZIONE - RIEPILOGO RESIDUI PASSIVI 2019 E PRECEDENTI + COMPETENZA 2020**

ANNO	IMPORTO A INIZIO ANNO	PAGAMENTI	ECONOMIE O INSUSSISTENZE	RESIDUO DA CONSERVARE
<b>RIEPILOGO GENERALE PER ANNO DI FORMAZIONE</b>				
Tot. 1994	0,01	0,00	0,00	0,01
Tot. 1995	0,01	0,00	0,00	0,01
Tot. 1996	0,08	0,00	0,00	0,08
Tot. 1997	125,94	0,00	0,00	125,94
Tot. 1998	0,03	0,00	0,00	0,03
Tot. 1999	2.082,25	0,00	0,00	2.082,25
Tot. 2000	0,01	0,00	0,00	0,01
Tot. 2002	6.331,99	0,00	0,00	6.331,99
Tot. 2003	13.152,83	0,00	0,00	13.152,83
Tot. 2004	46.269,41	185,54	0,00	46.083,87
Tot. 2005	128.263,69	0,00	0,00	128.263,69
Tot. 2006	541.260,59	88,31	-30,00	541.142,28
Tot. 2007	669.462,68	78,63	0,00	669.384,05
Tot. 2008	1.172.640,45	247.105,42	-697,70	924.837,33
Tot. 2009	836.771,69	1.476,35	-34.058,03	801.237,31
Tot. 2010	550.035,97	985,25	-4.072,80	544.977,92
Tot. 2011	731.463,47	2.372,76	-109.055,24	620.035,47
Tot. 2012	422.333,23	2.513,94	-4.747,53	415.071,76
Tot. 2013	727.849,37	2.691,89	-3.967,97	721.189,51
Tot. 2014	775.613,27	25.829,78	-30.194,56	719.588,93
Tot. 2015	1.165.179,43	17.087,77	-41.498,07	1.106.593,59
Tot. 2016	1.725.151,77	10.513,99	-2.314,35	1.712.323,43
Tot. 2017	1.505.807,80	31.667,91	-46.900,53	1.427.239,36
Tot. 2018	2.108.286,65	409.903,67	-49.002,17	1.649.380,81
Tot. 2019	15.517.266,88	12.203.039,45	-690.381,11	2.623.846,32
Tot. 2020	166.961.883,22	145.948.369,29	0,00	21.013.513,93
<b>Totale Generale</b>	<b>195.607.232,72</b>	<b>158.903.909,95</b>	<b>-1.016.920,06</b>	<b>35.686.402,71</b>



# **RELAZIONE DELLA GIUNTA**

**Indirizzo strategico 1: L'AMMINISTRAZIONE E IL GOVERNO LOCALE**

*Obiettivo strategico 1.1: Realizzare un'amministrazione capace, efficiente e trasparente*

1.1.1 *Acquisizione nuove risorse umane. Miglioramento delle professionalità della macchina organizzativa. Ingresso nuove professionalità*

**Settori coinvolti:**

- Organizzazione e gestione risorse umane

***Definizione del PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE 2020–2022***

Tenuto conto di tutti i limiti e vincoli in tema di spesa del personale oltre che delle risorse compatibili con gli equilibri di bilancio, con Deliberazione n. 41 del 7 febbraio 2020, si è adottato il Piano del fabbisogno per il triennio indicato prevedendo un totale di n. 62 unità di diverse categorie e profili a tempo indeterminato e n. 15 unità di diverse categorie e profili per assunzioni a tempo determinato da inserire nel settore Polizia Municipale e Servizi culturali.

Il piano del fabbisogno è stato successivamente integrato con la deliberazione n. 135 del 26 maggio. La rettifica si è resa necessaria considerato che la sopravvenuta emergenza sanitaria derivata da Pandemia Covid 19 ha reso particolarmente difficoltoso procedere all'indizione di pubblici concorsi con riferimento ai quali le vigenti norme di legge pongono, in capo alle amministrazioni pubbliche, una serie di limiti e prescrizioni che mal si adattano con l'esigenza di acquisire in tempi ragionevolmente brevi le figure indicate.

Si è stabilito pertanto di posticipare l'indizione dei concorsi per due Dirigenti e di ricorrere, nell'annualità in corso, all'acquisizione delle risorse in parola attraverso l'istituto del comando ex articolo 30, comma 2 *sexies*, del D.Lgs. n°165/2001 di n°2 Dirigenti in forza presso l'Azienda Ospedaliera di Sassari.

Con successiva deliberazione (n. 212 del 28 luglio 2020), preso atto della perdurante emergenza epidemiologica e delle difficoltà allo svolgimento dei concorsi oltre che delle cessazioni di personale nel frattempo intervenute, si è integrato ulteriormente il Piano del fabbisogno prevedendo un totale di n. 39 unità di diverse categorie e profili a tempo indeterminato e n. 5 unità di diverse categorie e profili per assunzioni a tempo determinato da inserire nei progetti del settore Politiche sociali.

Ulteriore integrazione è stata fatta nel mese di dicembre (deliberazione n. 339) sempre con la finalità di accelerare le procedure di assunzione, prevedendo il ricorso all'utilizzo delle graduatorie di altri Enti, quale procedura di reclutamento in via prioritaria anche per le unità per le quali il Piano aveva programmato l'espletamento dei concorsi e, successivamente, l'espletamento delle procedure di mobilità.

Sono state inoltre previste assunzioni per ulteriori n. 11 unità di Cat. "C" di cui n. 10 del profilo di Collaboratore ai servizi amministrativo contabili e n. 1 unità del profilo di Collaboratore di biblioteca.

È stata anche prevista l'assunzione di n. 1 Dirigente a tempo determinato ai sensi dell'articolo 110 D.Lgs. n. 267/2000, avvalendosi degli esiti della procedura pubblica



comparativa idoneativa svolta per la selezione di dirigente di area tecnica/settore Lavori Pubblici e Manutenzione Patrimonio comunale.

Tra le altre assunzioni programmate a tempo determinato si evidenzia quella di n. 6 unità per 4 mesi di agenti di P.M. per garantire le attività di controllo e supporto alla protezione civile, richieste dallo stato di emergenza in atto.

Del programmato fabbisogno di personale sono state assunte, alla data del 31 dicembre le seguenti figure professionali:

- a tempo indeterminato: 35 unità più una ulteriore unità assunta in virtù della programmazione della precedente annualità;
- a tempo determinato: 24 unità alle quali vanno aggiunte ulteriori 20 unità assunte nel corso del 2020 in virtù della programmazione della precedente annualità.

In merito alle procedure concorsuali programmate, l'amministrazione ha stipulato un **Accordo con la provincia di Sassari per la gestione in forma congiunta** di alcune di esse. Con deliberazione n. 77 del 6 marzo 2020, a seguito di interlocuzioni avviate con la Provincia di Sassari, nella prospettiva condivisa di realizzare economie di gestione nel quadro di una complessiva semplificazione procedimentale anche a beneficio della platea, presumibilmente vasta, degli interessati alle procedure concorsuali, si è concordata l'utilità di dare attuazione ai principi sopra enunciati prevedendo di gestire in maniera congiunta i concorsi per profili professionali analoghi per categoria e funzioni previsti nei rispettivi Piani di fabbisogno di personale, ed in particolare per le seguenti tipologie:

- Categoria D area amministrativa/contabile;
- Categoria C area amministrativa/contabile;
- Categoria C area tecnica;

L'indizione di un'unica procedura concorsuale permette agli Enti convenzionati di perseguire le seguenti finalità:

- > rispondere adeguatamente in termini di flessibilità e celerità alle esigenze di reclutamento di personale;
- > realizzare economie di scala e di atti amministrativi nelle operazioni inerenti la procedura concorsuale oggetto del presente atto;
- > valorizzare la cooperazione fra enti locali nel rispetto della libera determinazione di ciascuno;
- > offrire ai candidati una più ampia possibilità di impiego presso più Enti attraverso la partecipazione ad un unico concorso pubblico;
- > utilizzare la graduatoria nei limiti della sua validità per l'eventuale copertura dei posti che si rendessero vacanti nello stesso profilo e categoria.

Tuttavia, a causa dell'emergenza epidemiologica, non si è potuto dare corso alla convenzione ed avviare le procedure concorsuali programmate.

Nell'ambito dell'azione "Acquisizione nuove risorse umane" riveste rilevanza anche **l'aggiornamento al Regolamento per le procedure di concorso, selezione e accesso all'impiego.**

Con deliberazione n.173 del 3 luglio 2020 si è intervenuti sul Regolamento per apportare allo stesso alcune integrazioni e modifiche urgenti per meglio definire

l'utilizzo graduatorie di altri Enti in vista delle necessità di acquisizione di nuove risorse umane, per una più celere gestione delle procedure selettive, nel rispetto delle normative vigenti e della giurisprudenza nel frattempo intervenuta, oltre che per disciplinare la *“semplificazione e svolgimento in modalità telematica delle procedure concorsuali”*, in linea con le nuove forme di strumenti informatici e tecnologici.

Di rilievo anche l'**Attivazione dei cantieri Lavoras**: anche nell'anno 2020 l'Amministrazione ha aderito al Programma Plurifondo per il lavoro "LavoRAS" di cui all'art. 2 della L.R. n.1/2018, nell'ambito delle azioni di politica attiva del lavoro promosse dalla Regione Sardegna.

Nel mese di novembre si è proceduto con la selezione di n. 126 unità da avviare nei nuovi cantieri attivati da diversi settori, 19 dei quali a gestione diretta e 2 tramite cooperative sociali di tipo B.

Le qualifiche richieste variano da operaio generico, a operaio qualificato e specializzato, oltre a vari profili richiedenti sia il diploma che la laurea.

### ***Definizione del Regolamento per il lavoro agile e avvio progetti di sperimentazione***

Il lavoro agile è stato protagonista dell'anno 2020, aldilà di ogni prevista regolamentazione ma con le caratteristiche dell'organizzazione del LAVORO AGILE IN EMERGENZA (LAE).

A seguito della dichiarazione dello stato di emergenza epidemiologica per COVID 19 si è adottata la deliberazione n. 89 del 11 marzo avente ad oggetto: *“Attuazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 4 marzo 2020 e successivi DPCM per l'adozione di misure dirette al potenziamento del lavoro agile in emergenza (LAE) nelle Pubbliche amministrazioni. Indirizzi agli uffici e individuazione di specifiche modalità di attuazione per il personale del Comune di Sassari”*.

Successivamente sono state emanate diverse circolari da parte della Direzione generale e del settore Organizzazione e gestione risorse umane volte a dare concreta attuazione alla normativa che di volta in volta veniva emanata e a dare costante e tempestivo supporto ai settori dell'Ente.

È stata anche predisposta una specifica sezione sul sito internet riservata ai dipendenti in lavoro agile contenente le predette circolari e le varie risposte ai quesiti sotto forma di FAQ e modulistica.

Sono state coordinate e gestite le criticità derivanti dall'impiego dei lavoratori nei cantieri Lavoras, disponendo ove necessaria l'esenzione motivata dal servizio e tenuto costanti rapporti con la Regione Sardegna.

Sull'applicazione del Lavoro agile in Emergenza (L.A.E.) nell'amministrazione è stata effettuata una analisi statistica interna, con riferimento ad ogni settore dell'Ente, per il periodo 16 Marzo – 31 Maggio 2020, elaborata con la collaborazione del servizio statistica del Settore Bilancio e Tributi. L'analisi dei dati è stata riproposta per i successivi mesi per monitorarne l'andamento, anche a seguito delle misure organizzative nel tempo intervenute.

Inoltre sono stati forniti i dati al Dipartimento della Funzione Pubblica che avviato un monitoraggio periodico attraverso un questionario per rilevare dati e informazioni sugli effetti del lavoro agile, sull'impatto dal punto di vista organizzativo delle attività nelle diverse realtà amministrative e nella gestione del personale pubblico.

### ***Adozione del piano delle azioni positive in tema di pari opportunità per il triennio 2020/2022 e attuazione degli strumenti e azioni previsti***

Il decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna" prevede all'art. 48 che le pubbliche amministrazioni predispongano piani di azioni positive. Con deliberazione n. 75 del 3 marzo 2020 è stato adottato il Piano delle azioni positive del triennio in continuità con il precedente Piano 2017-2019. Rappresenta uno strumento per offrire a tutte le persone la possibilità di svolgere il proprio lavoro in un contesto organizzativo attento a prevenire discriminazioni o situazioni di malessere e disagio, promuovendo nel contempo pari opportunità e strumenti di sostegno alla gestione e sviluppo del personale e di conciliazione con le esigenze di vita familiare.

In sintesi le aree di intervento:

- a) formazione, informazione, conoscenza dei dati
- b) conciliazione fra tempi di vita e tempi di lavoro
- c) sicurezza, salute e benessere

Tra le azioni positive previste e attuate si evidenziano l'introduzione del lavoro agile (illustrato nel precedente paragrafo) e l'introduzione delle ferie solidali.

Con circolare del 16 ottobre 2020 sono state disciplinate le modalità applicative riguardanti l'istituto delle **ferie e dei riposi solidali**, introdotto in via sperimentale dall'art. 30 del CCNL del 21.05.2018 Comprato Funzioni Locali, sulla base della possibilità consentita dall'art. 24 del D.Lgs. n. 151/2015.

In linea generale, si tratta di un istituto volto ad incentivare la solidarietà fra colleghi, mediante il quale un dipendente, che si trovi nelle particolari condizioni stabilite, può richiedere, ottenere ed utilizzare un certo numero di giorni di ferie aggiuntive rispetto a quelle ordinariamente spettanti, grazie ad una donazione da parte dei colleghi di lavoro.

Si già data anche applicazione concreta all'istituto, mediante pubblicazione di un avviso a seguito di specifiche esigenze verificate.

### ***Garantire una costante formazione specialistica di aggiornamento e trasversale sui temi comuni, tra cui la formazione obbligatoria in materia di anticorruzione e trasparenza***

Sebbene l'attività di formazione nel corso dell'anno 2020 abbia subito una battuta d'arresto nei primi mesi (marzo-maggio) caratterizzati dalle limitazioni alle trasferte e dalla necessità di riorganizzare le modalità di fruizione attraverso le forme dei webinar e corsi *on line* e F.A.D. (formazione a distanza), è successivamente ripresa consentendo a diversi dipendenti la partecipazione, anche sulle tematiche obbligatorie dell'anticorruzione. È stato inoltre organizzato un corso *in house* (interamente riservato ai dipendenti dell'amministrazione) sulle materie del Codice dei contratti.

### ***Relazioni sindacali e Contrattazione decentrata***

Nel corso dell'anno 2020 a causa dell'emergenza epidemiologica e delle continue urgenze quotidiane da affrontare, l'applicazione delle disposizioni normative e di DPCM che si sono susseguite, purtroppo non si è potuta sviluppare e portare avanti con la programmata tempistica la contrattazione con le parti sindacali.

Sono stati sottoscritti gli accordi in merito alla ripartizione delle risorse dei fondi dell'annualità 2020 per il personale del comparto e dell'Area della Dirigenza e nel mese di settembre è stata presentata alle RSU e OO.SS. una piattaforma per il rinnovo del contratto decentrato, in fase di definizione.

### *Gestione del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale*

Nel corso dell'anno 2020 a causa dell'emergenza epidemiologica e delle continue urgenze quotidiane da affrontare, l'applicazione delle disposizioni normative e di DPCM che si sono susseguite, non è stato possibile intervenire per l'adeguamento del sistema e delle norme regolamentari vigenti, rinviandolo all'annualità 2021.

### *Rilevazione del benessere organizzativo del personale attraverso i questionari annuali*

Nel mese di dicembre è stata avviata la rilevazione dell'indagine sul "benessere organizzativo" che, come di consueto, è avvenuta tramite la somministrazione del questionario on-line fruibile sulla rete intranet aziendale. A differenza delle precedenti rilevazioni e anche per agevolare i dipendenti che svolgono l'attività lavorativa nella forma del lavoro agile, la compilazione del questionario è avvenuta accedendo direttamente alla piattaforma dedicata tramite il seguente link <http://limesurvey.comuness.it/index.php/497627/lang-it> senza la necessità di avere un codice PIN sempre mantenendo la garanzia dell'assoluta riservatezza.

Si è proceduto nel corso dell'annualità 2020 ad analizzare i dati elaborati dal servizio statistica in collaborazione con il settore innovazione tecnologica relativi all'indagine riferita all'annualità 2019. Analizzando brevemente i risultati dell'indagine *non si rilevano elementi legati a fenomeni di mobbing e discriminazioni* mentre alcuni aspetti critici sono stati rilevati negli item *"Carriera e Sviluppo professionale"*, *"Equità"* e *"Contesto del mio lavoro"*.

## 1.1.2 Sfruttamento delle potenzialità offerte dai programmi di intervento e finanziamenti dell'Unione Europea

### **Settori coinvolti:**

- Attività produttive ed edilizia privata
- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale
- Politiche, servizi e coesione sociale
- Direzione Generale
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

Il Comune di Sassari ha avviato una specifica attività di cooperazione e confronto, a livello regionale, in particolare con le Autorità di Gestione dei programmi operativi finanziati dai fondi strutturali, nell'ambito di un complesso quadro programmatico che riguarda:

- 1) la conclusione della Programmazione Europea 2014-2020;
- 2) la rimodulazione/riprogrammazione delle risorse della Programmazione 2014-2020 a seguito dell'emergenza sanitaria ed economica derivata da SARS-CoV-2;
- 3) la correlata definizione della nuova Programmazione Europea 2021-2027, in risposta alle esigenze locali e in funzione della realizzazione del programma di mandato e delle sue priorità strategiche.

Infatti la diffusione del virus ha determinato, tra le varie conseguenze, l'esigenza di rivedere l'intera cornice pluriennale degli obiettivi e degli strumenti finanziari disponibili a livello europeo, nazionale e regionale, per assicurare lo sviluppo locale e fronteggiare la gravissima crisi diffusa a livello globale.

A livello nazionale è in corso la costruzione del cosiddetto "Recovery Fund", in Italia denominato "Piano nazionale di ripresa e resilienza", nel quale è auspicabile l'inserimento anche di interventi da realizzare presso il territorio comunale. Oltre alla pianificazione delle risorse del Recovery Fund, si è reso necessario riprogrammare gli strumenti di attuazione dei Fondi Strutturali europei in essere, in particolare il FESR e il FSE, nonché il Fondo Di Sviluppo e Coesione – FSC (nazionale), con l'obiettivo di "efficientare" i relativi POR, attraverso iniziative e misure atte a combattere gli effetti pandemici, sostenendo il settore sanitario e quello delle imprese.

In tale contesto di cambiamento e di incertezza programmatica il Comune di Sassari sta adeguando i propri piani e progetti, simultaneamente alla realizzazione di quelli già finanziati e avviati.

Tra questi emerge il programma di Investimenti Territoriali Integrati "ITI Sassari Storica", nel quale l'Ente svolge l'esercizio delle funzioni in qualità di Organismo Intermedio/Autorità Urbana nell'ambito del POR FESR 2014-2020 e POR FSE 2014-2020.

L'ITI Sassari Storica ha accelerato sia l'avanzamento delle procedure di gara, sia della spendita delle risorse:

- sono state concluse, e sono attualmente in fase di progettazione esecutiva, le procedure di gara più significative, riguardanti la rigenerazione urbana

dell'antico Mercato civico (Azione 2); il percorso culturale museale dedicato alla Festa dei Candelieri (Azione 3); il Parco del Rosello (Azione 4);

- sono stati pubblicati, e sono in fase di selezione e avvio, nuovi bandi per promuovere l'innovazione sociale, prevenire il disagio e sostenere l'inclusione (Azione 1), attraverso laboratori di educazione alla genitorialità e progetti personalizzati di integrazione scolastica e sociale, l'individuazione di donne italiane e straniere destinatarie del progetto "Madri di Quartiere", Rete Associativa;
- sono stati attivati i progetti finalizzati alla Cultura d'Impresa (Azione 5), concernenti i progetti di pre-incubazione e incubazione e l'avvio dei cosiddetti "Living Lab", che hanno l'obiettivo di trovare soluzioni innovative ai problemi del centro storico – area ITI, coinvolgendo cittadini, istituzioni, imprese, associazioni, enti di ricerca e pubblica amministrazione;
- è in fase di realizzazione il progetto di partecipazione, comunicazione e coinvolgimento dei cittadini (Azione 6);
- sono stati effettuati dall'Ente, in qualità di Organismo Intermedio, i controlli di primo livello, seguiti da rendicontazione e certificazione delle risorse fin qui utilizzate.

Il Comune di Sassari è dunque impegnato ad ottimizzare i benefici del programma ITI Sassari Storica promuovendone lo sviluppo e la realizzazione.

L'attività di Programmazione dell'Ente ha permesso di presidiare anche altri strumenti finanziari, nell'ottica di potenziare le politiche pubbliche di sviluppo locale economico, sociale e culturale, fornendo supporto agli altri Settori operativi dell'Amministrazione nella partecipazione a bandi e avvisi, e, nel contempo, in alcuni casi, attraverso il coordinamento e la gestione di progetti europei finanziati.

Tra questi si inserisce il Progetto "CARD4ALL", approvato nell'ambito del Programma Europeo URBACT III, con capofila la città di Gijon (Spagna) e il partenariato formato dalle altre città europee di Suceava, Jurmala, Aveiro, Clermont-Auvergne Metropole, Antwerp e Sassari.

L'iniziativa comunitaria è finalizzata allo scambio di "buone pratiche" fra città che condividono problemi e soluzioni nelle politiche urbane in un contesto di cooperazione e sviluppo sostenibile a livello europeo.

Il tema del progetto di Transfer Network "CARD4ALL" riguarda l'implementazione di una card, o di uno strumento tecnologico unico, per l'accesso ai principali servizi pubblici e privati, con un meccanismo di coordinamento e fidelizzazione degli utenti, come, a titolo di esempio, i trasporti, bike sharing e parcheggi, attività culturali, sociali e sportive, servizi digitali.

Allo stato attuale la gestione del processo di trasferimento della "buona pratica" presso la nostra realtà locale è in pieno svolgimento e si è inserita all'interno delle politiche di innovazione tecnologica e interoperabilità dell'Ente. Il connubio fra gli obiettivi del progetto CARD4ALL e le priorità contingenti dell'Amministrazione comunale consiste nella messa a punto di nuovi strumenti digitali a disposizione dei cittadini per facilitarne l'accesso ai servizi pubblici, anche a seguito dell'emergenza sanitaria e delle sue conseguenze.

In relazione ad altri programmi e progetti prosegue la gestione dei progetti finanziati con fondi europei, tra questi il Progetto "COMETAA - Competenze e Tecnologie per l'Artigianato e l'Agroalimentare" - Bando "Misure integrate tra lo sviluppo locale partecipativo e l'occupazione nell'ambito della Green & Blue Economy ", finanziato con 300 mila euro a valere sul POR FSE 2014-2020.

Inoltre è stata ottenuta l'approvazione del progetto denominato "SINTURS", nell'ambito del Programma Comunitario "INTERREG V-A Italia Francia Marittimo 2014-2020 - Asse1/Lotto – PI 3° - "Aiuti alle nuove imprese per acquisizione di servizi nei settori dell'economia verde e blu riconducibili alla filiera del turismo sostenibile per lo sviluppo imprenditoriale di territori marginali dell'area di cooperazione" (nota di ammissione al finanziamento dell'Autorità di Gestione prot. n. 67772 del 19 settembre 2020).

A supporto di un processo informativo interno che riguarda le opportunità finanziarie disponibili a livello europeo, nazionale e regionale, infine, sono stati segnalati numerosi e significativi bandi a livello regionale e nazionale in funzione della proficua partecipazione e utilizzo da parte dei Settori dell'Ente per lo sviluppo locale economico, sociale e culturale della Città.

#### **ITI SASSARI STORICA - Az. 5 "Cultura di impresa e inclusione attiva.**

Relativamente all'azione 5 "Cultura di impresa e inclusione attiva":

- in merito alle sub-azioni 5.2 "Azioni sperimentali per l'autoimprenditorialità e l'incremento dell'occupabilità" e 5.3.1 "Sostegno all'avvio e all'insediamento di imprese nel quartiere in particolare imprese che producano effetti socialmente desiderabili" (Entreprise competition), si è giunti alla fase finale del percorso di incubazione delle idee di imprese. Infatti, il giorno 16 ottobre 2019, presso l'Infermeria San Pietro, si è svolta la sessione di presentazione dei risultati raggiunti da parte di ogni partecipante e con la consegna di un Attestato che certificava il completamento del programma di incubazione. Il 19 dicembre 2019 è stato pubblicato il Bando, con scadenza il 5 febbraio 2020, per l'accesso all'erogazione alle agevolazioni, nella forma della sovvenzione a fondo perduto, in favore dei soggetti che abbiano partecipato al programma Enterprise Competition e che intendano avviare una nuova iniziativa imprenditoriale all'interno dell'Area dell'ITI Sassari Storica (Determina Dirigenziale n. 4711 del 18/12/2019).

Il contributo potrà finanziare fino a un massimo del 75% del piano di investimento. E' previsto un apporto minimo dell'imprenditore pari ad almeno il 25%. Si potranno finanziare piani di investimento di dimensioni comprese tra i 15.000 e 150.000 euro. Le imprese che accederanno alla fase degli aiuti dovranno localizzare la sede della loro attività nell'area ITI e potranno operare in due ambiti possibili di intervento:

- settori della S3 della Regione Sardegna (es: Turismo Cultura e Ambiente, gestione efficiente dell'energia, tecnologie dell'informazione e della comunicazione, industria agroalimentare);
- produzione e scambio di beni o servizi di utilità sociale.

Alla scadenza del termine per la partecipazione alla procedura, sono pervenute 2 istanze, una sola delle quali in possesso dei requisiti di ammissibilità.

Qualche settimana più tardi, con lo scopo di individuare le criticità del Bando in vista di una eventuale nuova call, il Settore ha riunito coloro che hanno completato il percorso di incubazione, ma che non hanno presentato domanda di partecipazione al Bando, per discutere le criticità che li hanno indotti a rinunciare.

Il successivo incontro tra il Settore, la RTI che ha gestito il percorso di tutoraggio e la Regione, che avrebbe avuto per oggetto quanto emerso durante l'incontro avrebbe dovuto svolgersi nel mese di marzo, non si è potuto tenere a causa del diffondersi del Covid-19.

Nel mese di giugno 2020, a seguito di una riunione a distanza con la Regione Sardegna, si è concordato di apportare alcune modifiche alle condizioni previste dal bando in vista di una nuova pubblicazione.

Nel successivo mese di luglio, tale prospettiva è stata illustrata ai partecipanti al percorso di incubazione, che in quella occasione hanno espresso la volontà di rinunciare alla richiesta di finanziamento.

Nel mese di ottobre, a seguito della valutazione dell'unico progetto regolarmente presentato, è stata pubblicata la graduatoria provvisoria, definitivamente approvata il 14 Dicembre 2020.

In merito alla sub-azione 5.1 "Sostegno alla generazione di soluzioni innovative a specifici problemi di rilevanza sociale, anche attraverso l'utilizzo di ambienti di innovazione aperta come i Living Labs", nel mese di febbraio si è proceduto alla stipula del Contratto con la RTI aggiudicataria.

L'obiettivo della sub-azione è quello di promuovere l'attuazione di pratiche di innovazione sociale basate sulla valorizzazione e il rafforzamento della partecipazione attiva dei cittadini residenti nell'area di intervento ITI.

Attraverso lo scambio di idee e di conoscenze e l'aggregazione fra imprese, ricercatori e cittadini, e con l'uso delle nuove tecnologie, si definiranno le specifiche di nuovi prodotti e servizi che siano tesi a dare risposta ai bisogni del territorio ed in via preferenziale a offrire soluzioni innovative a problemi sociali o economici che affliggono il quartiere.

A tal fine la Ditta ha, tra il mese di giugno e il mese di Settembre 2019 presentato i risultati dell'analisi di contesto dell'area ITI e si appresta ad avviare le successive fasi del progetto (Evento di lancio, tavoli tematici, manifestazione di interesse destinata a partenariati di sperimentazione, living lab).

L'11 dicembre 2019, presso la Sala conferenze di Palazzo Infermeria San Pietro, si è tenuto l'evento di lancio dei Living Lab. L'evento è stato anche l'occasione per raccogliere l'adesione dei soggetti interessati a prendere parte alla fase successiva del progetto, la realizzazione di quattro tavoli partecipativi dedicati ai seguenti temi: innovazione e attività imprenditoriale; identità e attività culturali: servizi alla persona, spazi di comunità, integrazione; spazi urbani, socialità, viabilità e mobilità. L'obiettivo è quello di sviluppare una rete di collaborazione tra soggetti della città attivi in diversi ambiti, quale presupposto per l'attuazione delle successive fasi del progetto che porteranno a individuare attraverso un avviso esplorativo i progetti da sviluppare nei laboratori.

Il 13 febbraio 2020, nelle sale di Palazzo ducale, si è svolto l'evento di inaugurazione dei tavoli la cui attività avrebbe dovuto proseguire nel mese di marzo.

A causa del Covid e del conseguente lockdown, l'attività dei tavoli è stata sospesa ed



è ripresa con una diversa modalità, non più in presenza ma in modalità telematica. Nei mesi di maggio e giugno, gli incontri dei Tavoli sono stati, pertanto, realizzati in modalità remota. I cittadini interessati, attraverso la piattaforma Zoom, hanno partecipato allo slot di discussione prescelto con il coordinamento dei coach.

Nel mese di giugno in occasione di un evento svoltosi in parte in presenza e in parte in streaming, è stato presentato il bando per la selezione dei progetti pilota da avviare a sperimentazione.

Il bando è stato pubblicato il 15/07/2020. Alla scadenza del termine (1 Settembre 2020) sono state presentate 9 proposte che, a seguito della valutazione da parte del soggetto gestore, sono state ammesse alla fase successiva dei laboratori.

Le proposte progettuali sono state pubblicamente presentate in occasione di un evento (3 Dicembre 2020) che, considerato il perdurare dello stato di emergenza epidemiologica, si è svolto interamente a distanza.

Nel mese di dicembre, dopo l'attivazione dei gruppi di lavoro è stata avviata la fase di prototipazione dei progetti pilota costituita da 5 incontri a distanza finalizzati alla preparazione dei piani operativi di sperimentazione/Costruzione proposta di valore (modello di business, definizione della sostenibilità economica, dinamiche di scalabilità, impatto sociale e ambientale).

Tale fase si concluderà a fine Gennaio 2021 per partire dal mese di Febbraio con l'accompagnamento e lo sviluppo economico dei progetti.

Il percorso del living lab si concluderà nel mese di marzo 2021.

Nell'ambito del **Progetto ITI** (Investimenti Integrati Territoriali) e coerentemente con quanto previsto dalla strategia regionale ed europea orientata al perseguimento dell'inclusione attiva e della promozione della cittadinanza attiva dei soggetti più fragili, il Settore Coesione sociale sta portando avanti le attività previste nell'Azione 1 denominata *“Promuovere l'innovazione sociale attraverso iniziative flessibili e multidimensionali in grado di prevenire il disagio e sostenere l'autonomia e l'inclusione sociale”*.

L'Azione 1 si compone di 3 sub-azioni:

1.1) *“Servizi innovativi per l'inclusione sociale ed il sostegno a nuclei familiari multiproblematici”*. Attraverso questa sub-azione si intende sperimentare un approccio alla costruzione di modelli di sviluppo della comunità offrendo servizi sociali innovativi di sostegno a nuclei familiari multiproblematici mediante la realizzazione di laboratori di educazione alla genitorialità, progetti personalizzati di integrazione scolastica e sociale e attività formative. Relativamente alle sub azioni 1.1.C (Madri di quartiere) e 1.1.B (Laboratori di educazione alla genitorialità) sono stati individuati i soggetti attuatori, sottoscritti i relativi contratti e, relativamente alle madri di quartiere avviate le attività previste, sia pur con tutte le complessità derivanti dall'emergenza Covid. È stato inoltre individuato, a seguito di pubblicazione di apposita gara pubblica, il soggetto gestore dell'azione 1.1.A *“Rete associativa”*.

Per quanto riguarda la sub azione 1.2 *“percorsi di inclusione sociale e lavorativa”* e la sub azione 1.3 *“Punto di Salute della Comunità per il benessere dei soggetti fragili”* si sta completando la documentazione di gara al fine di individuare i soggetti gestori delle azioni.

Si è dato inoltre avvio al **Progetto LGNet-EA**: “Rete dei comuni per una rapida risposta e servizi per l'inclusione d'emergenza in aree urbane svantaggiate, misure emergenziali FAMI 2014-2020”. Il progetto è finanziato dalla Direzione Generale Migrazione e Affari Interni della Commissione Europea che ha adottato il programma annuale di lavoro relativo all'assistenza emergenziale nell'ambito del Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2014-2020 con decisione di esecuzione della Commissione c (2018) 8899 e s.m.i.. In tale ambito, la Direzione Centrale per le politiche dell'Immigrazione e dell'Asilo del Ministero dell'Interno ha trasmesso con mail del 02.08.2019 il Progetto “Lgnet EA” alla commissione europea in qualità di Lead applicant in partenariato con l'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) e Cittalia – Fondazione dell'ANCI sulle Politiche Sociali per l'Accoglienza, l'integrazione e la Cittadinanza, ANCI comunicare SRL e altri 18 Comuni che hanno conferito apposito mandato alla Direzione Centrale per la presentazione della proposta progettuale e la firma del Grant agreement. Tra i diciotto Comuni d'Italia è stato inserito il Comune di Sassari quale co-beneficiario del progetto, finanziato con € 368.395,60 per la realizzazione di tre principali linee di attività:

- Interventi per la presa in carico sociosanitaria mediante equipe itineranti e di pronta assistenza (unità mobili di strada) e azioni di accompagnamento;
- interventi di valorizzazione degli spazi e dei nodi di aggregazione presenti soprattutto nelle periferie (laboratori e attività di aggregazione e animazione sociale);
- interventi per la realizzazione di rifugi protetti e di co-abitazione solidale per situazioni di emergenza e interventi di sostegno e alla locazione e all'autonomia abitativa.

Nel mese di dicembre è partita l'operatività del progetto con l'unità di strada che ha iniziato ad intercettare i bisogni nelle periferie della città.

### ***Monitoraggio costante delle opportunità di finanziamento regionale nazionale e comunitario nel campo culturale, artistico, turistico al fine di potenziare le risorse economiche e strumentali dell'Ente***

Nel corso del 2020, il Settore ha garantito il monitoraggio delle opportunità di finanziamento nell'ambito della valorizzazione di beni e delle attività culturali, curando la predisposizione della documentazione per la presentazione dei progetti da finanziarsi con fondi regionali e nazionali, nonché attraverso le misure di sostegno erogate da parte di Fondazioni private attive nel territorio.

Sono state avviate e concluse nel 2020 le azioni previste dal progetto “La Rete. Patrimonio del cuore, Patrimonio dell'Umanità. Una proposta integrata in prospettiva” finanziato dal Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo a valere sulla **Legge 77/2006** sul Patrimonio UNESCO, del quale il Comune di Sassari è referente amministrativo e ha curato tutte le procedure amministrative e l'organizzazione delle attività. Nel mese di gennaio 2020 la delegazione del Comune di Sassari ha rappresentato la Rete a Bratislava in occasione della Fiera del Turismo Slovakia Tour e ha intrapreso un percorso di promozione culturale in collaborazione con gli Istituti Italiani di Cultura e dell'Istituto Italiano di Cultura della città slovacca.

Nel mese di giugno 2020 il Comune di Sassari ha partecipato all'avviso pubblico per l'utilizzo dei fondi di cui alla **Legge Regionale 22/2018** ottenendo i fondi per la realizzazione di 4 laboratori culturali in lingua minoritaria destinati a tutta la cittadinanza, svolti esclusivamente nelle lingue minoritarie e nelle varietà alloglotte, da realizzarsi nel 2021 anche con l'utilizzo di strumenti multimediali per garantire la massima fruibilità e diffusione.

Nel mese di ottobre 2020 è stata presentata la domanda di finanziamento nell'ambito della **Legge Regionale 7/1955** "Contributi per manifestazioni pubbliche di grande interesse turistico" con un progetto di valorizzazione della Festa dei Candelieri attraverso l'utilizzo della Realtà Aumentata, uno strumento multimediale innovativo, in grado di coinvolgere in maniera diretta ed emozionale gli utenti, che consente di preservare la memoria collettiva e promuovere in maniera capillare tramite i canali online, nonostante le restrizioni dovute alle misure di contenimento della pandemia del 2020.

Nel mese di novembre è stata presentata una richiesta di contributo alla **Fondazione di Sardegna** nell'ambito del Bando 2021 "Arte, attività e beni culturali", proponendo un progetto legato alla valorizzazione del Padiglione Tavolara attraverso la realizzazione di eventi espositivi di qualità incentrati sul tema del design e dell'artigianato artistico come chiave della crescita culturale e sociale del territorio.

***Rafforzare le azioni dello sportello Informagiovani- Eurodesk per diffondere le potenzialità dei finanziamenti dell'Unione Europea a favore dei giovani***

Nell'ottica di miglioramento delle politiche in favore dei giovani, è proseguita l'azione di potenziamento dell'Informagiovani. Lo sportello Informagiovani, avendo aderito alla rete nazionale Eurodesk, ha continuato, anche durante la chiusura dell'ufficio al pubblico dovuta all'emergenza sanitaria da Covid-19, a diffondere, tramite la pagina web sul sito comunale e la pagina facebook, iniziative ed informazioni sui programmi europei e sulle opportunità di finanziamento a favore dei giovani quali, il Corpo Europeo di solidarietà ed Erasmus+. Per lo sviluppo delle iniziative del nuovo programma UE Erasmus + l'Informagiovani continua a godere di plurimi accreditamenti, il servizio è, inoltre, in rete con altri sportelli informativi presenti in varie Regioni del territorio nazionale per promuovere, informare, supportare e guidare il cittadino all'utilizzo degli strumenti per il microcredito e per l'autoimpiego, attivi nel territorio. Si è infine promossa la partecipazione, da parte del Comune, al progetto europeo "Areuradio?" ideato da un gruppo informale di giovani e finanziato dal CES e approvato dall'ANG. Le attività previste dal progetto sono svolte nei locali del Centro giovani Santa Caterina e dell'Informagiovani e mirano a rispondere al bisogno di un nuovo tipo di canale di comunicazione dei giovani per i giovani, in grado di informarli e orientarli sulle importanti opportunità che l'UE offre loro.

### 1.1.3 Collaborazione attiva con i diversi soggetti e le agenzie sociali, educative, culturali presenti nel territorio

#### **Settori coinvolti:**

- Politiche, servizi e coesione sociale
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

*Prosecuzione delle collaborazioni con le associazioni di volontariato e con il terzo settore, con i quali si intraprenderanno azioni di politica attiva per la gestione condivisa di azioni di inclusione sociale già programmate nei diversi progetti attivi (es. ITI, SIA, REIS/RDC, Povertà Inclusis, PIPPI; Carpediem Dopo di Noi) e di futura programmazione (Piano povertà, Senza fissa dimora ecc. PAIS).*

Il Settore Politiche, servizi e coesione sociale collabora stabilmente con i diversi soggetti attivi nel territorio nel campo delle politiche sociali, anche al fine di rafforzare la presa in carico dei soggetti fragili e migliorare la loro qualità di vita.

Tra le principali Associazioni e Agenzie Sociali con le quali esistono collaborazioni attive rivolte agli anziani, oltre alla Comunità di Sant'Egidio con la quale si porta avanti il progetto "Viva gli Anziani" nel centro storico cittadino, è di fondamentale importanza la collaborazione con l'Associazione di volontariato Auser di via Tintoretto, da anni impegnata in un progetto volto a dare sostegno alla risoluzione delle problematiche sociali dell'età avanzata ed offrire l'opportunità di integrazione e aggregazione.

Il Settore è inoltre partner di un progetto denominato "Elen Joy" gestito dalla Congregazione Figlie della Carità di San Vincenzo (Associazione religiosa con personalità giuridica) finanziato con fondi del Dipartimento per le Pari Opportunità-Presidenza del Consiglio dei Ministri nell'ambito del Piano Nazionale d'azione contro la tratta e il grave sfruttamento degli esseri umani. Il progetto ha come finalità la realizzazione di percorsi individualizzati di protezione sociale rivolti a minori non accompagnati, donne immigrate sole, nuclei mamma e bambino, vittime di tratta. Altra importante collaborazione è in atto con l'associazione Emergency, che rappresenta un insostituibile risorsa per i servizi territoriali per quanto concerne le problematiche relative alla salute e al benessere psico fisico della popolazione straniera irregolare. I servizi territoriali collaborano inoltre stabilmente con l'Associazione Save de children al fine di costruire percorsi di inclusione e sostegno ai minori in difficoltà.

Altra importante collaborazione è quella avviata con la rete Dafne Sardegna. La rete è finalizzata a garantire ad ogni vittima di reato accoglienza, ascolto, informazione sui propri diritti, supporto psicologico e psichiatrico, orientamento, accompagnamento ai servizi e mediazione.

*Proseguire nelle collaborazioni con gli attori pubblici e privati per rafforzare un sistema di rete che potenzi l'attrattività della città da un punto di vista dell'offerta educativa, culturale e artistica, anche attraverso l'interfacciarsi con le agenzie di riferimento.*

Annodare stretti rapporti di collaborazione con la scuola, l'Università, le altre agenzie culturali, didattiche, formative, pubbliche e private, è il presupposto per favorire e operare una crescita e trasformazione continua nella nostra città.

Nonostante le difficoltà dovute al periodo di epidemia, è proseguito, pertanto, il proficuo rapporto ormai instaurato da anni con i Dirigenti delle istituzioni scolastiche del 1° Ciclo, con i quali si sono costantemente tenuti degli incontri per discutere tutte le problematiche che hanno inciso sul mondo della scuola. Sono proseguite le relazioni tra l'Informagiovani/Eurodesk e associazioni giovanili, universitarie, culturali, sportive e gruppi informali in un'ottica di programmazione, progettazione, promozione di iniziative, con una specifica destinazione giovanile, che vanno dall'ambito culturale a quello dei programmi europei a quello sportivo a quello meramente informativo e di orientamento.

Dal mese di novembre 2019 è stato avviato a Sassari il *progetto "Ajò, vi semmu"*, sul funzionamento dello sportello linguistico, dei corsi di formazione linguistica e delle attività culturali di promozione linguistica in lingua sarda e sardo-turritano. Il progetto, finanziato con fondi statali e regionali, vede coinvolti i Comuni della Rete Metropolitana: Castelsardo, Porto Torres, Sorso, Sennori, Stintino e Valledoria, oltre Sassari come ente capofila. Anche nel periodo di chiusura determinato dall'emergenza epidemiologica sono proseguiti in modalità online i corsi di lingua e le attività dello sportello, nonché le attività di comunicazione social sulla pagina Facebook "Ajò vi semmu". Il progetto "Ajò vi semmu" si è concluso il 30 ottobre 2020. Tra gli obiettivi rientra quello di sperimentare, nelle varie amministrazioni, l'uso corrente delle norme ortografiche della LSC (Limba Sarda Comuna) per la traduzione in sardo di atti ufficiali redatti in italiano dalle amministrazioni comunali.

Lo sportello, le attività di formazione linguistica e i laboratori sono stati inoltre pubblicizzati per mezzo di articoli pubblicati nelle testate locali e per mezzo di un comunicato stampa inviato a ciascun Comune nonché tramite la pubblicazione dell'avviso nei siti dei Comuni, sul profilo Facebook dello sportello dei rispettivi Comuni e su quello di tutte le biblioteche comunali.

Con i dipendenti comunali, gli operatori sono riusciti a creare un rapporto di scambio di impressioni e di opinioni che hanno avuto come risultato le attività realizzate nei diversi Comuni. Il 31 ottobre è stato avviato "Ajò, vi semmu 2" che si concluderà nel mese di marzo 2021.

*Proseguire e rafforzare l'attività della Consulta comunale per lo Sport al fine di attuare iniziative condivise nell'ambito sportivo*

L'azione della Consulta ha proseguito nel corso del 2020, anche attraverso il rinnovo dei componenti richiesto dal Regolamento in occasione di un nuovo mandato amministrativo.

In tal senso, dopo la designazione da parte del Consiglio comunale, e del Consiglio

della Municipalità della Nurra, si è proceduto all'insediamento dei nuovi consiglieri, espressione della maggioranza e della minoranza consiliare. Gli incontri hanno visto l'ampia partecipazione dei rappresentanti del mondo sportivo cittadino, a testimonianza, ancora una volta, del ruolo di rilievo che sta via via assumendo la Consulta su qualunque argomento riguardi lo sport in città.

La Consulta è stata chiamata ad esprimersi su diverse questioni.

In merito al fabbisogno di impianti sportivi in città, da tempo ritenuti insufficienti, anche a seguito della chiusura per lavori del Palazzetto dello sport, è stata condivisa l'acquisizione da parte dell'Amministrazione dei locali dell'ex Corte d'Appello, al fine di ovviare in parte alle difficoltà delle società del Palazzetto.

Si è affrontato, inoltre, il discorso sulla esigenza di individuare spazi idonei alla pratica di sport quali boxe, judo, lotta che utilizzano attrezzature fisse che richiedono spazi ampi.

Altro argomento affrontato è stato quello relativo alle conseguenze dell'epidemia sulle concessioni delle palestre scolastiche comunali. Si è lavorato ad un Protocollo di utilizzo delle palestre, anche a seguito di interlocuzioni con la Provincia, da condividere con i dirigenti scolastici e le società sportive concessionarie, al fine di poter operare in sicurezza.

Altro contributo ha riguardato l'opportunità di consentire in via sperimentale la libera fruizione e l'autogestione di alcuni impianti difficili da affidare in gestione, come lo Skate Park di Carbonazzi e il nuovo campo di basket di Piazza Bande, nel quartiere di Sant'Orsola, sulla falsariga di quanto avviene per il campo di street-basket di via Venezia.

In tale ambito è stato proposto di aprire alcuni spazi all'aperto che costituiscono pertinenze scolastiche, al fine di recuperare ulteriori campi per la pratica sportiva, alla luce anche delle restrizioni legate all'emergenza sanitaria; inoltre è stata proposta la ricerca e l'utilizzo di spazi per lo sport anche informali, non codificati.

Altra questione condivisa è stata la concessione in comodato dal Tribunale di Sassari al Comune dell'impianto sportivo di calcio di via Torralba, che verrà utilizzato sia per finalità sportive sia per finalità sociali di particolare importanza, riguardanti minori con disagio.

D'interesse comune è stata inoltre l'esigenza di una definizione di un iter procedimentale volto a consentire un'interazione tra pubblico e privato nel caso di proposte di riqualificazione degli impianti sportivi, a cura e spese dei soggetti gestori, in un'ottica di miglioramento dei servizi offerti alla collettività e di ammodernamento degli impianti comunali.

In proposito si è anche posta all'attenzione la questione della individuazione di aree del Comune da destinare alla realizzazione di nuovi impianti sportivi per la promozione di nuove discipline: mountain bike, padel etc.

In tutti i casi il contributo offerto dalla Consulta è stato prezioso e ha dato spunti di interesse per la programmazione di successivi interventi a beneficio dello sport cittadino.

## 1.1.4 Attuare i principi di trasparenza e accesso civico, assolvere agli obblighi di pubblicazione, individuare e attuare le misure di prevenzione e contrasto alla corruzione e all'illegalità

### **Settori coinvolti:**

- Affari generali e Servizi al cittadino
- Tutti i settori

Con la deliberazione della Giunta comunale n. 32 del 31 gennaio 2020 è stato adottato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT) 2020/2022, che è stato pubblicato, insieme ai suoi allegati, nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale del Comune e di cui sono state date anche notizia nella pagina intranet appositamente dedicata "Servizi in evidenza – Anticorruzione" e comunicazione a tutti i dirigenti con l'invito a diffonderne i contenuti tra i dipendenti dei settori di rispettiva competenza.

A partire dal mese di febbraio 2020, la peculiare situazione di emergenza epidemiologica, originatasi nell'intero territorio nazionale e caratterizzata dal progressivo incremento della diffusione del contagio virale da SARS-COV-2, ha spinto il Responsabile della prevenzione della corruzione a stabilire, di concerto con i Dirigenti/Referenti dei settori, le modalità organizzative attraverso le quali sviluppare l'attività di aggiornamento del predetto Piano comunale e la verifica della sua efficace attuazione e della sua idoneità, assicurando il massimo riguardo alla tutela della salute dei lavoratori.

Nel mese di luglio dell'anno di riferimento, inoltre, sono stati apportati alcuni interventi correttivi alla macrostruttura allo scopo di accrescere l'efficienza e la qualità dell'organizzazione in ragione di una più ponderata analisi dei processi amministrativi in corso di realizzazione.

Questa trasformazione dell'architettura organizzativa del Comune, approvata con la deliberazione della Giunta n. 204/2020, con la quale, in particolare, sono stati istituiti i due nuovi settori "*Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare*" e "*Contratti pubblici e Politiche della casa*", ha comportato una nuova definizione degli ambiti di azione e la ricalibrazione di alcune attribuzioni in capo ai dirigenti, che hanno tenuto conto di sollecitazioni di particolare rilevanza sia esterne che interne, tra le quali anche quelle concernenti le dinamiche delle risorse umane.

All'esito delle suddette modifiche, l'attuale macrostruttura del Comune di Sassari risulta articolata in quindici Settori.

Il sopra descritto scenario nazionale e la modifica dell'assetto dell'Ente hanno, inevitabilmente, condizionato l'attività di aggiornamento del processo di gestione del rischio, parte sostanziale del PTPCT comunale, che risente sia delle influenze/caratteristiche del contesto esterno che delle specificità di quello interno.

A tale proposito, per favorire la sistematica raccolta dei dati dei processi di competenza dei singoli Settori, con l'intervento tecnico operativo del Settore Innovazione tecnologica e il coordinamento del RPCT, è stato progettato e realizzato un applicativo web, coerente con le indicazioni fornite dall'Autorità Nazionale Anticorruzione nel PNA 2019 e, in particolare, nell'Allegato 1 ("documento

metodologico" da seguire per la progettazione, la realizzazione e il miglioramento continuo del "*Sistema di gestione del rischio corruttivo*") e con l'ultima revisione della macrostruttura dell'Amministrazione.

Detto strumento è stato creato con l'intendimento di agevolare l'aggiornamento della mappatura dei processi a rischio dei settori e presenta le seguenti caratteristiche:

- si accede attraverso uno specifico *link* che è stato reso disponibile nella pagina Intranet comunale, "*Applicativi gestionali*" - "*Schede rischio Piano Anticorruzione*";
- la gestione informatizzata dei dati è stata articolata in tre sezioni: "*mappatura dei processi*", "*valutazione del rischio*" e "*trattamento del rischio*";
- tutte le informazioni inserite saranno raccolte in apposito database ed elaborate in maniera centralizzata.

Sono stati riversati, inoltre, nel sistema tutti i dati dei processi contenuti nel piano anticorruzione comunale attualmente vigente, tenendo conto del nuovo assetto della macrostruttura.

Per una migliore comprensione dell'applicativo, è stata predisposta una nota metodologica, con alcune indicazioni e istruzioni utili all'operatore per il corretto inserimento dei dati, ed è stato reso disponibile anche uno specifico manuale tecnico.

La descrizione dettagliata dell'operatività dell'applicativo e della sua fruibilità è stata fornita a tutti i referenti per l'aggiornamento delle schede tecniche dei diversi settori attraverso apposite riunioni operative, svolte prevalentemente in modalità telematica.

Per effettuare l'analisi del contesto esterno/interno e, in particolare, l'analisi socio - economica da inserire nel PTPCT 2021/2023, è stata avviata l'attività di collaborazione con il Settore Direzione generale allo scopo di raccogliere i dati, contenuti negli altri strumenti di programmazione dell'Ente (Documento unico di programmazione e Piano della performance) ed è stato anche richiesto il supporto tecnico dell'esperto in statistica dell'Amministrazione per la successiva elaborazione delle informazioni raccolte, attinenti a territorio e popolazione, condizioni socio - economiche delle famiglie, istruzione, economia e imprese, criminalità, struttura organizzativa e personale.

Sono, inoltre, state regolarmente acquisite, le dichiarazioni di insussistenza delle cause di inconferibilità e/o di incompatibilità da parte del segretario generale, del direttore generale e dei dirigenti. Le dichiarazioni di cui trattasi sono state rese attraverso la compilazione di appositi moduli e, una volta acquisite, sono state pubblicate nel sito istituzionale dell'Ente, nella sezione "Amministrazione trasparente". Si è, inoltre, provveduto ad un aggiornamento di quelle dei titolari di posizione organizzativa, con funzioni dirigenziali, e alla loro pubblicazione nella predetta sezione.

In data 18 giugno 2020, il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza, unitamente alla funzionaria di cui lo stesso si avvale, ha partecipato alla 6<sup>a</sup> Giornata Nazionale di incontro con i RPCT, organizzata dall'ANAC. A causa dell'emergenza sanitaria, il consueto momento di confronto annuale, pur restando un appuntamento imprescindibile per l'Autorità, ha cambiato forma e si è svolto, per la prima volta, in digitale, attraverso una piattaforma di streaming.



Su impulso del RPCT, inoltre, in raccordo con il dirigente del settore organizzazione e gestione risorse umane, si è garantita la partecipazione a percorsi formativi specialistici in tema di anticorruzione, trasparenza, accesso civico, accesso generalizzato e ai documenti amministrativi, mediante lo strumento dello *streaming video*.

Durante i mesi di novembre e dicembre 2020, in particolare, si sono tenuti *on line* i seguenti momenti di formazione trasversale, ai quali hanno preso parte il Responsabile anticorruzione, la funzionaria che lo supporta operativamente nello svolgimento delle sue funzioni e i referenti per l'aggiornamento del processo di gestione del rischio dei singoli settori:

- il *webinar* dal tema "*La mappatura dei processi e la valutazione del rischio di corruzione*", organizzato da IFEL Fondazione ANCI (13 novembre);
- il *webinar* su "*La rotazione dei dipendenti quale misura per la prevenzione della corruzione*", promosso sempre da IFEL Fondazione ANCI (20 novembre);
- il *webinar* dal titolo "*Anticorruzione e Trasparenza negli enti locali*", proposto da ANCI Sardegna, in convenzione con IFEL Fondazione (25 novembre);
- il *webinar* "*La prevenzione della corruzione e la trasparenza negli appalti pubblici*", erogato da IFEL Fondazione ANCI (4 dicembre).

Relativamente alle attività tese a garantire l'assolvimento degli adempimenti in materia di trasparenza, ai sensi del D. Lgs. 33/2013 ss.mm.ii., si è provveduto al monitoraggio e all'aggiornamento del sito istituzionale "Sezione Amministrazione Trasparente" in relazione alle pubblicazioni obbligatorie per legge.

Nello specifico, in adempimento alle indicazioni contenute nella delibera ANAC n. 213 del 4 marzo 2020, in merito all'attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione, prevista dall'art. 14, comma 4, lett. g), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 ss.mm.ii., e tenendo conto dei due successivi comunicati del Presidente dell'Autorità del 12 marzo e 9 aprile 2020, con il coordinamento del RPCT, l'Ufficio di Supporto al predetto Responsabile e la Redazione internet si sono occupati dell'aggiornamento delle pagine, della suddetta sezione del sito istituzionale dell'Ente, contenenti le specifiche categorie di dati per i quali sussiste il prefato obbligo di pubblicazione e che sono stati individuati quali oggetto di attestazione nell'anno di riferimento.

L'attestazione del Nucleo di Valutazione, completa della griglia di rilevazione e della scheda di sintesi, è stata pubblicata, a cura del RPCT, nella già citata sezione "Amministrazione trasparente", sotto - sezione di primo livello "Controlli e rilievi sull'amministrazione», entro il termine prescritto del 31 luglio 2020.

Il RPCT, inoltre, ha già effettuato la registrazione e l'accreditamento sul sito dell'ANAC per usufruire dell'accesso alla "Piattaforma di acquisizione dei PTPCT", e ha completato, per il tramite della struttura di supporto, il caricamento dei dati/informazioni relativi al Piano Anticorruzione comunale 2020/2022.

Il Responsabile anticorruzione, infine, ha attivato il consueto sistema di comunicazioni/informazioni finalizzato alla ricezione delle relazioni informative finali attraverso le quali i dirigenti forniranno ragguagli sullo stato di attuazione del

PTPCT nell'ambito dei settori di riferimento.

Con proprio comunicato, depositato presso la segreteria del Consiglio il 7 dicembre 2020, il Presidente dell'ANAC ha dato atto che, tenuto conto dell'emergenza sanitaria da Covid-19, il Consiglio dell'Autorità ha ritenuto opportuno differire, al 31 marzo 2021, il termine ultimo per la predisposizione e la pubblicazione sia della Relazione annuale 2020 del RPCT, sia del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza 2021-2023.

*Obiettivo strategico 1.2 Sviluppare e potenziare i servizi e le reti di informazione telematica per migliorare la qualità della vita, il rapporto tra i cittadini e il Comune, le potenzialità di sviluppo economico.*

**1.2.1 Promuovere un sistema di informazione e comunicazione più efficace per favorire il rapporto con i cittadini, le imprese, i soggetti sociali**

**Settori coinvolti:**

- Direzione generale
- Bilancio e tributi

L'Amministrazione comunale è una macchina particolarmente complessa che ogni giorno opera per offrire servizi, di back office e front office, alla comunità. Necessario è comunicare tali attività, nel modo più chiaro, trasparente, immediato ed efficace possibile. Questo permette un accesso più agevole ai servizi e un dialogo diretto tra Amministrazione e cittadini. La comunicazione è quindi uno strumento di servizio e ogni intervento volto al suo potenziamento è fondamentale.

L'ufficio stampa ha assicurato durante tutto l'anno una tempestiva comunicazione di tutte le notizie di pubblica utilità che giornalmente riguardano la cittadinanza, dalla qualità dell'acqua al pagamento di borse di studio o contributi, dalla chiusura degli uffici alle allerta meteo e così via. Ha supportato i Settori nella creazione di progetti o piani di comunicazione per specifici temi o particolari occasioni, suggerendo anche le strategie comunicative migliori per trasmettere messaggi alla cittadinanza. Questo anche quando non si tratta di informazione "mediata" dagli organi di stampa ma più tecnicamente di "comunicazione". Stesso supporto, per creare omogeneità e univocità per tutta la comunicazione relativa all'Ente, è stato fornito a campagne di comunicazione gestite e curate da realtà terze (esempio comunicazione sulla raccolta differenziata dei rifiuti, sensibilizzazione all'adozione dai canili e altre).

Durante il 2020 non è stato possibile organizzare gli eventi più importanti (Cavalcata Sarda e Candelieri). Tuttavia l'ufficio stampa ha dato massima diffusione, supportando anche le altre istituzioni del territorio, per comunicare le informazioni relative allo scioglimento del Voto del 14 agosto, curando anche la parte logistica – particolarmente delicata quest'anno - per giornalisti e fotografi professionisti accreditati. Compatibilmente con i mezzi a disposizione, è stato offerto alle televisioni un pre-montato dei momenti più importanti (come la Vestizione della Bandiera a Palazzo di Città o il brindisi a zent'anni) che per motivi di salute pubblica nel 2020 sono avvenuti necessariamente a porte chiuse. In occasione della cerimonia del 25 aprile, per evitare assembramenti nel cortile di Palazzo Ducale, l'Ufficio stampa ha assicurato la copertura con foto, video e testo che ha diffuso a tutte le testate giornalistiche della Sardegna.

Quando è iniziata la pandemia, nessuno era veramente cosciente della reale portata e durata di ciò a cui si stava andando incontro. Gli esperti di comunicazione del Comune (un comunicatore e un'addetta stampa) hanno rimodulato la comunicazione tenendo conto sia delle risorse umane sia di quelle tecnologiche di cui dispone l'Ente.

Durante la prima fase, i comunicati stampa erano tutti pressoché relativi alla pandemia: dalle misure adottate e dalle ordinanze sindacali, ai contributi, alle comunicazioni dei singoli uffici sulle modifiche di accesso per i cittadini, giusto per citarne alcuni. I post sui social li riprendevano e li rilanciavano, per darne massima diffusione. Fondamentali sono stati proprio i social (soprattutto Facebook) per dare risposte immediate ai cittadini. Il comunicatore ha dato feedback praticamente h24.

Sul sito del Comune è stata creata una sezione dove sono raccolte tutte le informazioni e le comunicazioni. Vista la particolare e unica situazione, è stata rivista anche la politica di inserimento delle news: non soltanto più esclusivamente quelle del Comune o da esso patrocinate, ma anche di altri enti e istituzioni. Il sito, nell'idea dell'Ufficio stampa e Comunicazione, doveva essere un canale ufficiale e globale di informazioni, dove il cittadino potesse trovare tutte le comunicazioni di cui avesse necessità, senza uscire di casa e senza dovere cercare tra un sito e l'altro (a titolo esemplificativo e non esaustivo, hanno trovato spazio in un'apposita sezione comunicazioni utili dell'Atp, delle banche, delle farmacie, di enti e organizzazioni di rappresentanza, etc). Non tutti i cittadini hanno però le stesse competenze e strumenti tecnologici. Durante il lockdown l'Ufficio stampa ha assicurato una costante presenza e ha risposto a numerose telefonate di persone che chiedevano informazioni sulle attività del Comune. Ha così supportato la cittadinanza nella compilazione dei numerosi form per contributi etc, e nelle altre pratiche di normale amministrazione. Un modo per assicurare un altro canale di comunicazione diretto e far sentire l'Ente vicino ai cittadini e in continuo ascolto.

L'Ufficio stampa ha organizzato le conferenze stampa settimanali del sindaco che avvenivano in presenza. Gli incontri erano rilanciati sui profili istituzionali (dopo essere stati caricati sul canale youtube del Comune), proprio perché si trattava di comunicazioni istituzionali e non politiche: il primo cittadino parlava come organo dell'Ente, in qualità di autorità sanitaria locale, rivolgendosi ai giornalisti, come mediatori dell'informazione, ma anche direttamente a tutta la popolazione. Le conferenze non andavano mai in diretta, sia per esigenze tecniche sia per scelta dei comunicatori. L'Ufficio stampa e Comunicazione ha ideato - anche rimodulandola in base alle nuove criticità che si manifestavano di volta in volta - la definizione della strategia di comunicazione durante la pandemia (cercando di adattare quanto possibile gli strumenti a disposizione al maggior risultato possibile).

Nei mesi della prima fase della pandemia, la disponibilità e reperibilità dell'Ufficio stampa e Comunicazione era assicurata senza alcun vincolo di orario né di giorno settimanale, compresi i festivi.

In attesa di un restyling totale del sito istituzionale, è stato dato spazio a nuove sezioni dedicate a servizi come lo sportello di Lingua sarda, il Corecom e il portale della Trasparenza del servizio di gestione di rifiuti urbani.

*sull'evoluzione sociale, demografica, economica della città, sia a supporto delle valutazioni degli amministratori, sia per fornire alla cittadinanza, alle imprese e ai soggetti sociali informazioni utili all'elaborazione di iniziative e/o proposte.*

Nel mese di giugno è stata creata una sezione "statistica" nel sito istituzionale.

All'interno di tale spazio, a partire da luglio è iniziata la pubblicazione mensile del rapporto sull'andamento dei prezzi al consumo. Sono stati pertanto pubblicati al 31/12/2020, all'interno della suddetta sezione "statistica" del sito web del Comune, i prezzi al consumo a partire da giugno 2020 fino a dicembre 2020.

A settembre è stato pubblicato il rapporto sulla popolazione, al 31 dicembre dell'anno precedente, e a novembre la seconda parte dello stesso.

## 1.2.2 Potenziare i servizi on line, il portale web del Comune; implementazione connettività digitale; diffusione dei servizi comunali sul territorio

### **Settori coinvolti:**

- Attività produttive ed edilizia privata
- Politiche, servizi e coesione sociale
- Innovazione tecnologica
- Affari generali e servizi al cittadino
- Bilancio e tributi
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

Gli obiettivi di digitalizzazione sono essenziali per consentire alla macchina pubblica di dare risposte soddisfacenti in termini di benessere e rendere la vita dei cittadini sempre più comoda. Ciò vale in un particolare momento storico che ha reso necessario un uso pressoché obbligato dei sistemi informatici.

Nel corso del 2020 molti settori dell'Ente hanno operato per potenziare questi aspetti verso una maggiore digitalizzazione e migliorare i servizi resi ai cittadini e alle imprese.

### ***SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA***

Nell'annualità di riferimento è stato reso più performante e di più semplice utilizzo il Sistema Informativo Territoriale.

Sono state realizzate inoltre le seguenti attività:

- Predisposizione ed erogazione dei seguenti servizi on line:
  - domanda bonus regionale "nido gratis" anno 2020
  - bonus matrimoni
  - contributo regionale integrativo per il pagamento dei canoni di locazione
  - manifestazione d'interesse per esercizi commerciali, farmacie e parafarmacie
  - domanda di iscrizione anno educativo 2020-2021
  - domanda di iscrizione anno scolastico 2019-2020
  - iniziative 2020 - estate bambini - scuola dell'infanzia - 1<sup>^</sup>/2<sup>^</sup>/3<sup>^</sup> scuola primaria
  - iniziative 2020 - estate ragazzi - 4<sup>^</sup>/5<sup>^</sup> scuola primaria - 1<sup>^</sup>/2<sup>^</sup>/3<sup>^</sup> scuola secondaria di 1° grado
  - servizio mensa scolastica - domanda di iscrizione anno scolastico 2020-2021
  - domanda buoni spesa - emergenza covid19
  - misure straordinarie e urgenti a sostegno delle famiglie - emergenza sars-cov2
- Sviluppo e attivazione dei nuovi servizi on line la cui fruizione sarà disponibile nel primo semestre del 2021;
- Studio e progettazione preliminare per l'aggiornamento e l'estensione della rete MAN in fibra ottica;
- Sviluppo e attivazione del nuovo sistema per la pubblicazione del sito WEB

comunale e affidamento, a una ditta specializzata, delle attività di supporto necessarie per lo sviluppo ed il porting dei contenuti online per la pubblicazione nei primi mesi del 2021;

- Evoluzione del sistema WiFi Pubblico distribuito nel territorio cittadino mediante l'implementazione e attivazione di un nuovo sistema che consente l'autenticazione tramite social media e l'utilizzo di un flusso internet dedicato;
- Studio, progettazione ed implementazione di un sistema di collegamento da remoto tramite VPN e RDP dei dipendenti comunali per garantire il lavoro da remoto (smartworking) in era Covid 19;
- Acquisizione dei dispositivi mobili e dei servizi di connettività per consentire lo svolgimento delle assemblee online (Consiglio Comunale, Commissioni ecc.);
- Sostituzione di 187 postazioni informatiche complete di pc e monitor dotati di S.O. Windows 10 Pro in sostituzione di postazioni dotate di S.O. Windows XP;
- Acquisizione di 30 kit per videoconferenza da PC (webcam, cuffie e microfoni);
- migrazione servizi di connettività in ambito SPC (Servizio Pubblico di Connettività);
- Migrazione dei servizi di fonia al nuovo fornitore di servizi in convenzione CONSIP (TF5-Fastweb) con conseguente aggiornamento tecnologico (TOIP, VOIP e telefonia analogica tradizionale);
- Estensione dell'infrastruttura virtuale - attività di estensione dell'infrastruttura virtuale L'attività ha consentito l'integrazione di 2 ulteriori server fisici nell'infrastruttura virtuale utilizzata dall'amministrazione stabilizzandone il funzionamento stesso.
- Attivazione del nuovo sistema di storage utilizzato dal VDS (sistema videosorveglianza cittadino);
- Upgrade dei sistemi di elaborazione utilizzati dal VDS (sistema videosorveglianza cittadino);
- Acquisizione di ulteriori 100 postazioni informatiche complete di pc e monitor dotati di S.O. Windows 10 Pro in sostituzione di postazioni dotate di S.O. Windows XP e 250 kit web-conference;
- Installazione e attivazione di un sistema di web collaboration e telepresence e dei servizi connessi;
- Attivazione *pagoPA*, sistema di pagamenti elettronici realizzato per rendere più semplice, sicuro e trasparente qualsiasi pagamento verso la Pubblica Amministrazione;
- Digitalizzazione e dematerializzazione: l'azione di sensibilizzazione verso i settori all'utilizzo di documenti informatici originali per quanto riguarda i documenti prodotti e l'utilizzo crescente di strumenti per l'acquisizione online delle istanze hanno consentito di registrare notevoli miglioramenti nel processo di digitalizzazione e dematerializzazione. Le azioni specifiche intraprese sono state:
  - Prosecuzione della dematerializzazione documentale;
  - Introduzione della firma digitale remota degli atti per tutti i dipendenti;
  - Studio preliminare per l'introduzione della firma grafometrica negli ambiti compatibili con tale strumento.

## **SETTORE BILANCIO E TRIBUTI**

Al fine di **potenziare i servizi on line del portale web del Comune e degli strumenti di connettività digitale** è stato implementato nell'anno 2020 il Portale del Contribuente, attivato nel 2019 sui servizi TARI del 2019, attraverso la visualizzazione e la stampa degli avvisi TARI 2020.

Si è provveduto a monitorare le funzionalità del **Portale telematico** e risolvere pertanto le criticità segnalate dagli utenti che si sono registrati a detto Portale.

Inoltre, grazie all'informativa trasmessa agli utenti TARI (attraverso comunicati stampa, sito web del Comune, informazioni fornite direttamente da parte del Settore al contribuente sulla TARI, a seguito del ricevimento via posta della lista suppletiva di circa n. 3000 avvisi bonari di pagamento Tari, riferita all'annualità 2019, nella quale è stato inserito un prospetto dove è stato riportato il comunicato per iscriversi al Portale con le specifiche tecniche di modalità di registrazione), si sono registrati complessivamente ai servizi on-line del sito web del Comune, al 31/12/2020, n. **6.048** contribuenti che possono scaricare direttamente on line gli avvisi bonari della TARI 2020, consentendo un notevole risparmio in termini sia di carta che di spese di spedizione.

Si è inoltre provveduto ad inviare una email a ciascun contribuente TARI iscritto ai servizi on-line per avvertirlo e ricordargli che a seguito della propria registrazione al Portale del Comune, effettuata entro il 30/06/2020, avrebbe potuto visualizzare e scaricare l'avviso TARI 2020 oppure accedere direttamente attraverso un link riportato nella email, comunicandogli di scaricare l'F24, qualora non l'avesse già fatto, per provvedere al pagamento della TARI 2020.

Si è provveduto, altresì, a migliorare ed aggiornare la sezione del sito internet del Comune, nella pagina dedicata ai servizi tributari del Settore, arricchendola di nuovo materiale su: regolamenti comunali, scadenze, modulistica etc, aggiornandola alla nuova normativa e alle recenti novità in materia di IMU 2020.

## **SETTORE ATTIVITÀ PRODUTTIVE ED EDILIZIA PRIVATA**

### ***Codifica e adeguamento degli archivi***

Nel corso del 2020 è stato realizzato, nell'ambito del Bando LAVORAS 2019/2020, il Progetto "Implementazione del processo di digitalizzazione e archiviazione delle pratiche edilizie depositate presso l'Archivio dell'Ente e oggetto di accesso e visura da parte di privati cittadini, professionisti, tecnici".

Il cantiere "Archivio Edilizia", formato da 9 persone, ha avuto inizio effettivo nel Dicembre 2019 ed è terminato a fine Agosto 2020. Durante questo periodo a seguito della pandemia i lavoratori del cantiere hanno usufruito di un'esenzione dal 13.03.2020 al 05.05.2020

Il progetto ha costituito vera e propria sperimentazione sia sui tempi medi di digitalizzazione delle pratiche, sia sui sistemi di classificazione dei file derivati e loro modalità di inserimento a sistema.

Il cantiere ha svolto inizialmente una necessaria ed indifferibile attività propedeutica alla digitalizzazione. Essa ha compreso un'attività di formazione volta alla conoscenza dell'archivio cartaceo del Settore e delle chiavi di archiviazione di tutte le pratiche presenti, suddivise, in parte, per tipologia di procedimento, per commissione edilizia e per protocollo.



Successivamente alla prima formazione, si è avviata la fase di riordino e di sistemazione dell'archivio cartaceo.

In particolare si è proceduto ad effettuare il riordino sulle pratiche: 2014 – 2015 – 2016 – 2017 – 2018 – S - D.I.A./S.C.I.A. dal 2014 al 2016 – Predda Niedda.

Ogni pratica è stata individuata, classificata per anno, procedimento, attribuita di numero, inserita in un fascicolo edilizio e in un faldone. È stato creato un file di aggiornamento per ogni anno oggetto di classificazione.

L'obiettivo finale raggiunto è stato quello di eliminare le istanze giacenti e non classificate per poter avviare la digitalizzazione.

Il primo step è stato quello di stabilire le modalità di digitalizzazione attraverso l'esame del contenuto di un fascicolo edilizio tipo.

A ciascuna tipologia di documento è stato attribuito un nome del file univoco con riferimento alla pratica edilizia, così come individuata dal database JEnte Edilizia.

In questo modo, sia nella creazione dei file esterni al sistema che nell'archivio cartaceo è presente un collegamento certo con il database del Comune sul quale poi i documenti dovevano essere inseriti/riversati.

La fase successiva è stata quella di formare il gruppo di cantiere all'utilizzo del database JEnte e stabilire poi l'ordine di inserimento dei documenti in ciascuna pratica. La fase pratica di digitalizzazione si componeva delle seguenti fasi:

- 1) Digitalizzazione (Modalità, tipo di documenti e dicitura del file)
- 2) Inserimento su JENTE
- 3) Digitalizzazione accessi agli atti

È stata effettuata la digitalizzazione sulle pratiche dell'anno 2010: dal faldone 1 al faldone 100

Relativamente alla digitalizzazione pratiche di richiesta di accesso agli atti, è stata effettuata la digitalizzazione di circa 170 pratiche, in considerazione della richiesta dell'utente.

Per ogni richiesta, sono state sempre digitalizzate: Tavole e relazione Tecnica e documentazione fotografica, là dove presenti, secondo i criteri individuati per le pratiche di cui al punto precedente.

### ***Potenziamento della interoperabilità e integrazione dati e servizi per il sistema SUAPE (Progetto POR FESR 2014-2020)***

Con D.G.C. n. 263 del 24/09/2019 è stata approvata la Partecipazione alla Manifestazione di Interesse "P.O.R. FESR Sardegna 2014-2020. Azione 2.2.2 – Avviso pubblico per il Potenziamento della interoperabilità e integrazione dati e servizi per il sistema SUAPE (Intervento SUAPE-I2).

In data 26/09/2019 è stata inviata alla Regione Assessorato Industria la domanda di partecipazione.

Con determinazione n. 48/2020, la R.A.S. - Servizio semplificazione amministrativa per le imprese, coordinamento sportelli unici, affari generali – ha ritenuto ammissibile a finanziamento la proposta (contraddistinta dall'identificativo 14454936 – 2019/35474) presentata dal Comune di Sassari. Il finanziamento ammonta ad € 24.000,00 a fronte di un costo complessivo dell'intervento proposto pari ad € 28.000,00 e di un conseguente obbligo di cofinanziamento in capo a questo ente pari ad € 4.000,00;

Dopo la comunicazione di ammissione al finanziamento del Progetto del Comune di

Sassari nel mese di Marzo è stata firmata la Convenzione tra RAS e Comune di Sassari e il relativo disciplinare.

Conseguentemente, il Settore Innovazione Tecnologica ha indetto una procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando di gara con un unico operatore economico, individuato nella ditta MUNICIPIA SPA (in quanto fornitore che ha realizzato la Suite Jente di cui è unico proprietario), finalizzata all'affidamento della fornitura del software che dovrà consentire l'integrazione tra la piattaforma SUAPE regionale ed il software applicativo gestionale del Comune (Jente).

La procedura si è conclusa il 28/05/2020 con l'aggiudicazione alla ditta MUNICIPIA SPA.

La Regione ha stabilito di dedicare alcune sessioni formative specifiche per approfondire il funzionamento e l'utilizzo dei servizi di interoperabilità (web-services) esposti dalla piattaforma SUAPE.

Il termine del 30 Giugno 2020, stabilito dalla Regione per la consegna dei lavori relativi all'implementazione, test e messa in produzione delle integrazioni software, nonché chiusura della rendicontazione, è stato più volte prorogato. L'ultima proroga, alla luce del permanere della situazione contingente e delle richieste da parte degli Enti beneficiari, è stata disposta al 31.03.2021 comunicata con nota prot. n. 190621 del 1° dicembre 2020.

## **SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, PAESAGGIO E SVILUPPO TURISTICO**

### ***Archivio Urbanistica***

Si è avviata la procedura per la Definizione, codifica ed aggiornamento dei processi di re-ingegnerizzazione dei procedimenti settoriali (legge n.241/90).

Per gli studi urbanistici e/o elaborazione di idee progettuali di derivazione urbanistico-strategica propedeutici alla redazione di progetti di massima di opere pubbliche a scala urbana, vedasi quanto detto per le strategie di sviluppo turistico e per le zone F.

### ***Servizio on.line degli strumenti di pianificazione urbanistica, degli atti e provvedimenti relativi (demanio, paesaggio, espropri).***

È stata garantita, sui portali regionali e nazionali, una continua istruttoria dei procedimenti relativi agli strumenti di pianificazione urbanistica

PER IL SERVIZIO PIANIFICAZIONE GENERALE E ATTUATIVA:

- Elaborazione ed aggiornamento degli strumenti di pianificazione urbanistica generale e sue varianti, attraverso l'individuazione di metodi e criteri per la salvaguardia e lo sviluppo dei valori paesaggistici presenti nel territorio comunale in coerenza con il P.P.R. e con il P.A.I;
- Gestione dei procedimenti di aggiornamento e monitoraggio dello strumento urbanistico generale (PUC), sia per quanto attiene la normativa che la cartografia, in materia di difesa del suolo e di protezione idrogeologica ai sensi dell'art. 8 delle N.T.A. del P.A.I.
- Gestione dei processi di formazione, adozione, approvazione e controllo degli strumenti urbanistici attuativi di cui all'art. 21 della L.R. n. 45/1989 e ss.mm.ii., in particolare Piani Particolareggiati, di Lottizzazione convenzionata, degli

Insedimenti Produttivi, per l'Edilizia Economica e Popolare, Piano di Utilizzo dei Litorali, permessi di costruire convenzionati, Accordi di Programma (Art. 34 del D.Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii.), Programmi Integrati (L.R. n. 16/1994 e ss.mm.ii.).

PER IL SERVIZIO PAI:

- Gestione dei procedimenti in materia di difesa del suolo, delegati dalla RAS ai sensi della L.R. n. 33/2014.

PER IL SERVIZIO CARTOGRAFIA:

- Gestione del database delle informazioni territoriali e degli strumenti di rappresentazione cartografica comunale in formato coerente con il SITR regionale.

PER IL SERVIZIO TUTELA DEL PAESAGGIO:

- Gestione dei procedimenti in materia di tutela paesaggistica, delegati dalla RAS ai sensi della L.R. n. 28/1998.

PER IL SERVIZIO DEMANIO MARITTIMO

- Gestione dei procedimenti in materia di gestione del demanio marittimo, delegati dalla RAS ai sensi della L.R. n. 29/1998.

PER IL SERVIZIO ESPROPRIAZIONI

- Gestione delle procedure in materia di espropri connessi agli interventi di realizzazione di opere pubbliche e di pianificazione urbanistica.

### *Aggiornamento cartografico sul SIT*

La gestione del database delle informazioni territoriali e degli strumenti di rappresentazione cartografica comunale, in formato coerente con il SITR regionale, è continua e in adeguamento alle varianti e/o istanze che si susseguono da parte di privati e/o enti pubblici

### **SETTORE POLITICHE EDUCATIVE, GIOVANILI E SPORTIVE**

Anche nell'anno 2020 le pagine del sito internet comunale, dedicate ai servizi e alle attività del Settore (servizi 0-3, mensa e trasporto scolastico, centro di documentazione educativa, ludoteca, iniziative estive, la pagina web dell'Informagiovani/Eurodesk, ecc.), sono state costantemente aggiornate con l'obiettivo di fornire ai cittadini informazioni in tempo reale in merito alle principali comunicazioni inerenti l'organizzazione e il funzionamento dei servizi, i tempi e le modalità di iscrizione agli stessi e ai diversi eventi promossi dal Settore.

In particolare, durante la sospensione delle attività in presenza nei Servizi 0-3, dovuta all'emergenza sanitaria da Covid-19, la comunicazione tramite le pagine dei Servizi 0-3 e della Ludoteca comunale si è rivelata un valido strumento per mantenere vivi i legami interrotti e fornire link utili a bambini e famiglie.

Attraverso la pagina web dell'Informagiovani/Eurodesk, insieme con la pagina facebook, è stato possibile diffondere costantemente notizie, news della commissione Europea e tutte quelle informazioni di servizio (Ordinanze, Comunicati, D.P.C.M, ecc),utili per capillarizzare anche attraverso i canali Informagiovani la divulgazione

delle disposizioni emanate in relazione all'emergenza sanitaria in corso. Al fine di diffondere i servizi e le buone pratiche, tra i giovani si è partecipato a numerose iniziative on line (figli d'Europa, Un caffè con Eurodesk, Eurodesk Italy VideoNews) e si è potenziata la comunicazione attraverso il canale Instagram.

L'esperienza durante il periodo del lockdown ha sottolineato ulteriormente l'importanza di "investire" sull'implementazione di modalità di comunicazione e di offerta di "servizi" online.

In tal senso prosegue la collaborazione con il CED comunale per ampliare la possibilità di presentazione online a tutte le domande di iscrizione ai Servizi offerti dal Settore.

Per la prima volta sono state avviate le iscrizioni online al servizio mensa scolastica, ciò ho consentito, in considerazione del numero di richieste che mediamente sono circa 4500, di evitare assembramenti presso gli uffici.

## **SETTORE POLITICHE CULTURALI E DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

*Tutelare e valorizzare il patrimonio librario, antico, raro e di pregio della Biblioteca comunale con la digitalizzazione delle opere, creando un accesso semplificato agli utenti attraverso il catalogo bibliografico on line e anche attraverso "sardegna digital library"*

L'attività di tutela e valorizzazione di importanti donazioni librerie, effettuate da personalità della cultura e della comunità locale e anni di eventi e di trasformazioni hanno reso la Biblioteca comunale memoria storica della comunità.

La partecipazione al bando del Ministero dei Beni Culturali "Fondo per la tutela e la valorizzazione del patrimonio librario", ha consentito la realizzazione del progetto "Digitalizzazione e valorizzazione fondo librario antico, raro, di pregio e di notevole interesse storico posseduto dal Sistema Bibliotecario Comunale di Sassari", redatto dal personale della Biblioteca, approvato e finanziato dal Ministero dei Beni Culturali con decreto del 16 novembre 2018 e ha pertanto consentito di mettere in sicurezza e tutelare una parte significativa del patrimonio librario antico e di interesse locale e di ridurre la consultazione fisica, semplificandone l'accesso con la digitalizzazione delle opere. A tal fine è stato realizzato un portale per la gestione e fruizione degli oggetti digitali, migliorando così i servizi verso gli utenti. La selezione del fondo antico oggetto dell'intervento è avvenuta tenendo conto dei criteri di valore storico e culturale, unicità, rarità e alta richiesta di consultazione.

La raccolta comprende attualmente la digitalizzazione integrale di alcune edizioni rare, di pregio e di notevole interesse storico stampate nei secoli XV – XVII possedute dalla Biblioteca. Una prima selezione delle edizioni è stata operata privilegiando le opere stampate in Sardegna nel secolo XVI. Comprende inoltre altre due edizioni di particolare pregio: l'incunabulo "Officium sanctorum Gavini, Prothii et Januari" stampato a Venezia nel 1497, unico esemplare censito in Italia, e il primo libro stampato a Sassari nel 1616 "Eltriumpho y martyrio...Gavino, Proto, y Ianuario".

A seguito della richiesta della Regione Sardegna per l'acquisizione nell'archivio di risorse digitali, *Sardegna Digital Library*, dei full-text dei libri antichi e rari posseduti dalla Biblioteca Comunale di Sassari, si è accordato il consenso alla pubblicazione integrale dei libri antichi in formato digitale. Allo scopo di valorizzare questo pregevole patrimonio e metterlo a disposizione della comunità sarda e non solo, è stato attivato anche un apposito link dall'OPAC regionale "*BiblioSAR*" e dal portale regionale delle edizioni del XVI secolo "*SardegnaCinquecentine*".

La prosecuzione del progetto per il 2020 è stata resa possibile grazie al contributo finanziario della Regione Sardegna. In coerenza con i criteri adottati (valore storico e culturale, unicità, rarità e alta richiesta di consultazione), sono state selezionate n. 50 opere per un totale di n. 24.420 pagine delle quali è stata effettuata la digitalizzazione nel mese di dicembre 2020. Tutti i volumi digitalizzati sono inoltre corredati da metadati necessari alla loro descrizione, conservazione e consultazione.

Ogni digitalizzazione è corredata da una serie di metadati che consentono di identificare la risorsa (tramite titolo, autore, editore, anno di pubblicazione ecc.), di avere informazioni su tipologia, argomento e contenuto di ogni volume e di conoscerne le condizioni di utilizzo.

Per garantire la conservazione a lungo termine delle immagini digitalizzate, sono stati prodotti i formati: Tiff in alta risoluzione, copia di conservazione (master) e Jpeg, media risoluzione, copia per la consultazione. Si procederà, oltre all'installazione del fondo digitalizzato all'interno della piattaforma Web del Sistema Bibliotecario Comunale, alla pubblicazione nel portale *Sardegna Digital Library*.

### ***Implementare i servizi di biblioteca digitale, erogati dalle Biblioteche del Sistema Comunale mediante l'adesione alla piattaforma nazionale MediaLibraryOnLine (MLOL)***

Fin dall'inizio dell'emergenza sanitaria Covid 19, che ha determinato la chiusura al pubblico delle biblioteche di tutta Italia, Sassari "Città che Legge" si è riconfermata una città che ama i libri e la lettura, anche in forma digitale. L'adesione alla Biblioteca MediaLibraryOnLine, piattaforma per il prestito digitale che permette agli utenti di accedere gratuitamente da Internet all'archivio delle risorse disponibili (leggere i quotidiani e altre riviste online sui propri dispositivi; prendere in prestito ebook; scaricare o ascoltare in streaming audiolibri; ascoltare musica, guardare film e documentari, consultare banche dati di tutte le tipologie, seguire lezioni online di tutte le discipline, imparare ed esercitare le lingue straniere tramite i corsi di lingua) decisa con lungimiranza nel 2012, fra le prime biblioteche in Italia, si è rivelata una scelta vincente sia in tempi di normalità che di emergenza. La Biblioteca comunale non si è fatta dunque trovare impreparata anche nell'attuale situazione di difficoltà. La piattaforma è stata potenziata dal 2 marzo 2020 in poi, con l'aumento dei download mensili di ebook per utente, che sono stati portati da 5 a 10, con l'incremento dei titoli e degli editori presenti (tutto il catalogo del gruppo Mondadori, del gruppo Giunti, Bookrepublic, gruppo De Agostini-Utet, Il Mulino...), con un nuovo catalogo di film e con la possibilità di iscrizione da remoto anche per i non utenti della Biblioteca. Un immenso "catalogo

elettronico” che tanti in questo periodo stanno scoprendo, con un boom di richieste di prestiti digitali e di accessi. Il servizio MLOL è stato ulteriormente potenziato con un progetto per la promozione dei contenuti e delle risorse sui canali social del Sistema Bibliotecario e del Comune e per l'assistenza personalizzata agli utenti nell'utilizzo di MLOL.

L'analisi dell'andamento dei servizi della Biblioteca digitale rileva che sono notevolmente cresciute le richieste di accesso e la consultazione del catalogo con un incremento dell'120 % rispetto al 2019. L'incremento ha riguardato anche i prestiti degli ebook (+150%), i nuovi utenti registrati e attivati (+130%). Di notevole impatto è stata l'attivazione di un nuovo servizio di video on demand, che offre un catalogo di film con modalità di consultazione immediate. Al 31/12/2020 il catalogo comprende 429 titoli (erano 400 al 30/11/2020) di alcuni dei maggiori registi contemporanei e grandi classici del cinema italiano: da Ettore Scola a Vittorio De Sica, da Xavier Dolan a Claudio Caligari, da Dario Argento a Celine Sciamma, da Pablo Larrain a Ruben Ostlund, da David Cronenberg e Andrew Haigh a Hirokazu Kore-eda e Marco Ferreri, da Olivier Assayas e i fratelli Taviani a Peter Greenaway e Yasujiro Ozu. Sono stati inoltre attivati diversi webinar (seminari interattivi che si tengono attraverso il web) gratuiti sull'utilizzo della biblioteca digitale del Sistema Bibliotecario del Comune di Sassari.

A disposizione degli utenti inoltre, nella nostra Biblioteca digitale, un nuovo servizio di audiolibri in streaming che consente l'accesso a un'ampia collezione: 844 titoli dei principali editori italiani disponibili per l'ascolto su tutti i dispositivi.

Per promuovere le collezioni della biblioteca digitale e facilitare l'utenza sono state proposte raccolte tematiche di ebook sugli argomenti di maggiore interesse e attualità: “Scrittori sardi contemporanei”, “Celebrazione del Bloomsday con le opere di James Joyce”, “Il Romanzo della resistenza” “Omaggio a Luis Sepulveda” ...

### ***Adeguamento, gestione e monitoraggio del sito Turismo Sassari e dei relativi account dei social network per la promozione turistica e culturale del territorio***

Le attività di valorizzazione e promozione dei beni e delle attività culturali sono state supportate dalla comunicazione online tramite il sito TurismoSassari e i social network collegati (Facebook, Instagram e Youtube). Nell'ottica del potenziamento delle azioni di marketing e comunicazione è stata valutata, rimodulata e rafforzata la nuova strategia di social media marketing dedicata alla valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale di Sassari.

Le pagine Facebook dedicate alla Cavalcata Sarda e ai Candelieri sono costantemente monitorate e arricchite settimanalmente da immagini delle feste.

Nell'ambito della campagna promossa dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali e per il Turismo "Io resto a casa. La cultura non si ferma" sulla pagina Facebook Turismo Sassari, dal 27 marzo al 18 maggio giornalmente sono stati pubblicati post e video sul patrimonio storico-culturale, archeologico, artistico e ambientale con approfondimenti sui luoghi ancora poco conosciuti. Hanno arricchito la pagina i preziosi documenti messi a disposizione dell'Archivio storico comunale,

particolarmente apprezzati dal pubblico, così come i post dedicati all'archeologia e i materiali di approfondimento inediti. Rispetto alla media dei mesi precedenti all'avvio della campagna si è registrato un incremento delle visualizzazioni della pagina del 116%.

Il 17 aprile è stata attivata la Pagina Facebook Comune di Sassari – Cultura che è stata arricchita con i contenuti proposti da associazioni e operatori culturali cittadini: rappresentazioni teatrali, spettacoli di danza, esibizioni musicali. Le attività sulla pagina sono proseguite con un calendario editoriale che ha visto la realizzazione di approfondimenti, come ad esempio la rubrica "Sassari nella Storia" che racconta le vite di alcuni importanti personaggi legati alla città.

Giovedì 21 maggio si è tenuto l'evento online "Sotto gli archi del sapere. Raffaello e la Scuola di Atene" organizzato dall'agenzia Treccani Sardegna, in collaborazione con il Comune di Sassari. La rinomata esperta storica dell'arte, Eleonora Ongi, ha illustrato al pubblico partecipante il celebre affresco "La Scuola di Atene", esposto all'interno dei Palazzi Apostolici nei Musei Vaticani.

In occasione delle festività natalizie, le immagini e i video pubblicati sulla pagina Facebook Turismo Sassari hanno riscontrato un notevole successo di pubblico, con oltre 50.000 mila visualizzazioni e quasi 4.000 interazioni con i post. Notevole interesse è stato dimostrato anche verso le immagini del suggestivo evento "Luci in Miniera", più di 16.000 visualizzazioni e oltre 1.350 interazioni col post.

### *Rivisitare e aggiornare costantemente il sito web con riferimento ai servizi e alle attività del Settore*

Il sito internet [www.turismosassari.it](http://www.turismosassari.it), gestito direttamente da personale di ruolo del Settore, garantisce la pubblicazione del calendario degli eventi culturali e delle notizie in evidenza relative ai temi della cultura e della promozione turistica.

Stretta e costante collaborazione viene garantita da parte del Settore alla Redazione Internet del sito istituzionale [www.comune.sassari.it](http://www.comune.sassari.it) per l'aggiornamento dello stesso con le notizie e le informazioni sulle attività e i servizi di tipici del Settore.

### **SETTORE POLITICHE, SERVIZI E COESIONE SOCIALE**

Il Settore ha reso pubbliche, attraverso un'adeguata azione di comunicazione e di socializzazione, tutte le iniziative portate avanti dal Settore. La diffusione dei servizi sociali attivati sul territorio, attività ordinariamente portata avanti dal Settore, è stata implementata durante il 2020 in particolar modo per le iniziative connesse alla pandemia da Covid. Sono stati potenziati i servizi on line in collaborazione con il Settore innovazione tecnologica, che ha permesso la gestione informatizzata di procedimenti difficilmente gestibili a sportello (anche per le limitazioni dovute alle misure di contenimento dell'emergenza) e che hanno interessato un numero di cittadini senza precedenti nella prassi operativa dell'Ente: in primo luogo l'intervento regionale bonus800, l'intervento relativo ai bonus alimentari e al bonus matrimonio che complessivamente hanno prodotto oltre 10.000 istanze.

Si è dato avvio nel mese di dicembre alla predisposizione della seconda edizione del

bonus alimentare rifinanziato dallo Stato. La nuova piattaforma informatica consente una gestione più efficace del complesso procedimento.

## **AFFARI GENERALI E SERVIZI AL CITTADINO**

È stata creata una prima bozza della nuova sezione web dedicata a Punto Città con la realizzazione dell'home page ospitante le macro-sezioni delle principali attività del servizio. Sono state potenziate e implementate le attività amministrative della sezione stranieri, anagrafe, news, certificazioni e contatti.

Nella nuova sezione sono riportati anche i link alle piattaforme digitali che permettono di richiedere i certificati direttamente on line.

Nell'ambito della realizzazione del nuovo sito Web istituzionale e conseguente migrazione dei contenuti dal vecchio al nuovo, i siti dei settori sia quelli con pagine statiche che quelli CMS Ez Publish verranno "congelati" e, a migrazione avvenuta, messi on line con una nuova e unica veste grafica che renda più intuitiva e fluida la navigazione.

Per potenziare la comunicazione con i cittadini, considerata anche l'attuale difficoltà nell'accedere ai servizi comunali sia di persona che per telefono, saranno rese disponibili le liste di distribuzione (boxmail) in capo ai settori. In questo modo i cittadini potranno richiedere informazioni, inoltrare segnalazioni e fare richieste di accesso direttamente ai singoli settori, garantendo così una gestione più veloce ed efficace della comunicazione.

Sono state distribuite e pubblicate sul sito cinque nuove brochure informative sulle tematiche più richieste dai cittadini e, precisamente: contributi per la maternità e i bambini (cosa fare per l'assegno dei tre figli minori, l'assegno di maternità, bonus mamma domani, bonus bebè, retta asilo nido e assistenza domiciliare gravi patologie); canoni e agevolazioni (cosa fare per il bonus elettrico, idrico, canone TV, RAI); cosa fare per cambiare la residenza (cambi residenza all'interno del comune, trasferimento di residenza-immigrazione, denuncia Tari; la carta d'identità elettronica (come richiederla, dove rivolgersi, casi d'urgenza, termini per il rilascio, validità, modulistica e costi); i servizi on line (i servizi on line liberi; albo pretorio, risultati elettorali, Imu, Tasi, Sit, Suape; servizi on line con autenticazione: registrazione, accesso, certificazioni anagrafiche, portale del contribuente).

Nell'ambito della diffusione dei servizi comunali nel territorio con deliberazione della Giunta comunale n. 376 del 22 dicembre 2020 è stata approvata, fra l'altro, lo schema di convenzione con la FIT (Federazione Italiana tabaccai) allo scopo di fornire all'utenza il servizio di estrazione e stampa dei certificati anagrafici presso gli esercizi associati alla federazione tabaccai cui seguirà la stipula della convenzione.



### 1.2.3 Favorire un sistema più efficiente e accessibile di democrazia partecipata

#### **Settori coinvolti:**

- Affari generali e servizi al cittadino

Attraverso il “Servizio di supporto all'Autorità Urbana nel processo di accompagnamento inclusivo delle Azioni dell'I.T.I. (Investimenti Territoriali Integrati) «Sassari Storica»” relativo all'Azione 6 “Processo partecipativo”, si è attuato un lavoro di rete che ha visto il coinvolgimento diretto della popolazione residente nella porzione del centro storico interessata dagli interventi legati alla progettazione integrata POR FESR - POR FSE 2014-2020. Si è così inteso rafforzare il rapporto tra l'Amministrazione e la cittadinanza conferendo, a quest'ultima, un ruolo attivo nei processi di co-progettazione dell'innovazione nell'ambito di tre aree tematiche specifiche: “Cura, fruibilità e vivibilità dello spazio pubblico”, “Animazione territoriale” e “Itinerari inediti e nuove narrazioni”.

Nonostante il contratto di affidamento del Servizio in questione sia giunto a scadenza, le previsioni sull'I.T.I. vedono, nei prossimi mesi, l'avvio di alcune delle Azioni ancora non avviate dovuto anche all'emergenza epidemiologica da Covid-19, l'apertura di alcuni cantieri, il proseguimento (seppur con slittamenti di tempistica rispetto ai cronoprogrammi iniziali) di altre Azioni (con particolare riferimento all'Azione 5) ed i diversi Settori comunali coinvolti chiedono di porre attenzione alla necessità di un'attività di accompagnamento continuativa, in assenza della quale rischierebbero di risultare meno efficaci, soprattutto in termini di riconoscibilità e radicamento delle trasformazioni, nonché di sviluppo di senso di appartenenza da parte della comunità locale. Pertanto, al fine di dare continuità al processo di accompagnamento nel mese di dicembre si è provveduto a sottoscrivere con la RTI Tamalacà-Avanzi un aumento della prestazione fino alla concorrenza del quinto dell'importo del contratto ai sensi dell'art.106, comma 12 del D.Lgs: n. 50/2016 per il periodo dicembre 2020 fino a luglio 2021.

## 1.2.4 Rafforzare le politiche di welfare attraverso il ruolo strategico dei Plus

### **Settori coinvolti:**

- Politiche, servizi e coesione sociale

### **PLUS**

Sono proseguite, anche per l'anno 2020, le attività di coordinamento dell'Ufficio di Piano del PLUS di Sassari, Porto Torres, Sorso e Stintino inerenti la gestione degli interventi di Servizio Educativo Territoriale, Assistenza scolastica specialistica, Servizio Assistenza Domiciliare, unitamente al monitoraggio, alla valutazione e alla rendicontazione delle stesse. Sempre nell'ambito delle attività gestite dal Plus rientra anche il monitoraggio e la rendicontazione di tutti i progetti gestiti in ambito Plus, tra i quali ricadono il SIA/REI ora RDC , nella parte dedicata all'inclusione sociale, lo SPORT TERAPIA, il progetto P.I.P.P.I., INCLUDIS, CARPEDIEM, FAMIGLIA CRESCE, DISABILITÀ GRAVISSIME, ecc.

Sono ancora in via di definizione le linee guida del Plus 2018-2020. Dopo diversi incontri tra la Regione e il Gruppo di Coordinamento degli Ambiti PLUS, del quale fa parte l'Amministrazione in qualità di Ente Capofila, si resta ancora in attesa di sapere quali saranno i nuovi confini territoriali e, conseguentemente, quali risorse assegnate per la programmazione. Di fatto, questo quadro incerto rende di difficile attuazione la programmazione degli interventi integrati per il prossimo triennio. Nonostante questo scenario la RAS sta adottando la strategia di mettere in capo agli Ambiti Plus la gestione di tutti i progetti di inclusione sociale finanziati sia con risorse nazionali che comunitarie impattando sia da un punto gestionale che organizzativo sul Comune Capofila.

### ***Iniziative finanziate dal progetto ex INPDAP "Home Care Premium" e Registro pubblico degli assistenti familiari***

Si è data continuità, anche nel 2020, alle azioni progettuali in favore di persone non autosufficienti e disabili attraverso le iniziative finanziate dal progetto INPDAP "Home Care Premium" e dando avvio a sperimentazioni di misure di prevenzione in favore degli anziani fragili.

Gli operatori incaricati, sulla base dell'accordo stipulato con la Direzione Regionale INPS, continuano a garantire il regolare funzionamento dell'impianto gestionale del progetto e l'erogazione delle prestazioni integrative come da catalogo.

*Obiettivo strategico 1.3 Riaffermare la dimensione metropolitana della città di Sassari, come soggetto politico aggregatore e agente propulsore dello sviluppo del territorio del Nord Ovest della Sardegna, in grado di attuare una funzione riconosciuta e condivisa di leadership*

### 1.3.1 Far decollare nella struttura e nelle funzioni la Rete Metropolitana del Nord Sardegna, soggetto politico ed ente locale rappresentativo e di governo del territorio

#### **Settori coinvolti:**

- Direzione generale

Il Comune di Sassari sta esercitando un forte ruolo di promozione, supporto e realizzazione degli obiettivi strategici della Rete Metropolitana del Nord Sardegna, contribuendo in misura consistente, anzitutto, all'avvio della struttura organizzativa, attraverso l'attribuzione di proprie risorse umane a tutti i livelli e per le diverse funzioni in ambito giuridico, tecnico e di programmazione.

Oltre ad alcuni significativi interventi infrastrutturali, relativi a strade e mobilità sostenibile, è in fase di avanzamento il Progetto di Sviluppo Territoriale "Rete Metropolitana del Nord Sardegna, un territorio di città" – PST – CRP - 32", che ha assegnato la cifra di 76 milioni di euro al territorio dei comuni di Sassari, Alghero, Castelsardo, Porto Torres, Sorso, Sennori, Stintino e Valledoria per la realizzazione di interventi volti a favorire la nascita di un'identità unitaria, ricomponendo l'eterogeneità dei territori, attraverso la messa in rete del patrimonio culturale, naturalistico-ambientale e di turismo attivo, con il sostegno alle attività economiche che operano sia nei settori tradizionali che innovativi (Accordo di Programma Quadro del 20 dicembre 2018).

Inoltre il progetto intende favorire l'innalzamento dei livelli complessivi di benessere della comunità, in favore delle fasce più deboli della popolazione, intervenendo anche sul recupero e sull'integrazione delle strutture e dei servizi sportivi e ricreativi.

Il progetto si articola in 7 azioni tematiche:

1. Valorizzazione turistica integrata degli attrattori culturali;
2. Parco ambientale del Nord-Ovest della Sardegna;
3. Miglioramento dei servizi per la qualità della vita;
4. Accessibilità sostenibile;
5. Miglioramento dei servizi essenziali del territorio;
6. Competitività delle imprese: € 12.226.681,00;
7. Governance Territoriale: € 4.673.000,00.

L'impegno attualmente rivolto al progetto è quello di far leva sui suoi punti di forza: dalla capacità istituzionale di governare uno strumento complesso e di portare

avanti un'idea di sviluppo locale territoriale, trasversale alle esigenze e tematiche ritenute prioritarie dalle diverse amministrazioni comunali interessate, fino al metodo di lavoro, fondato su una gestione condivisa che consenta di attribuire valore aggiunto alle azioni, in linea con le politiche di coesione europee e nazionali.

L'intero budget di 76 milioni di euro è finanziato con tre tipologie di fonti finanziarie: 1) fondi regionali; 2) Fondo nazionale di Sviluppo e Coesione -FSC ; 3) Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale - FESR. Allo stato attuale del Progetto di Sviluppo Territoriale "Rete metropolitana del Nord Sardegna, un territorio di città" – PST – CRP – 32" sono stati sbloccati ben 35 interventi finanziati con fondi regionali e sono in corso di elaborazione i documenti delle procedure di gara.

Per tali interventi sono già stati autorizzati impegni di spesa pari a € 26.280.320,00 e allo stato attuale si sta procedendo con la ricezione delle prime anticipazioni necessarie all'avvio delle procedure.

Fermo restando il ruolo centrale del Comune di Sassari per l'intero progetto di sviluppo, gli interventi specifici localizzati nel territorio comunale, relativi solo a questa prima tranche dei 35 finanziati con fondi regionali, riguardano la riqualificazione e la rigenerazione delle 7 Borgate rurali e marine, interventi strutturali in ambito socio- assistenziale, interventi infrastrutturali per la mobilità sostenibile in aree rurali e sistemi di accesso e fruizione dei siti archeologici, per un volume di 8,5 milioni di Euro.

Il Comune di Sassari, inoltre, sta contribuendo, anche nella dimensione della Rete, alla complessa procedura negoziale di riprogrammazione delle risorse europee FESR e FSC (Fondo di Sviluppo e Coesione), a seguito dell'emergenza sanitaria derivata da SARS-CoV-2, nonché a costruire le basi e le condizioni a livello territoriale per l'architettura della nuova Programmazione Europea 2021-2027.

1.3.2 Rafforzare e implementare i servizi che la città offre in termini amministrativi, logistici, economici offerti ai cittadini e alle imprese che a loro fanno riferimento nell'area vasta

**Settori coinvolti:**

- Attività produttive ed edilizia privata

***Riconoscimento e promozione Centri Commerciali Naturali.***

Nel corso del 2019, in linea con la normativa regionale (Legge 18.5.2006 n° 5) che favorisce la nascita di centri commerciali naturali, si sono tenuti n. 11 incontri con la partecipazione dei rappresentanti del Comune e degli operatori dei settori interessati, nella prospettiva di verificare l'interesse degli operatori economici alla costituzione dei Centri Commerciali Naturali nel Comune di Sassari e di approfondire le opportunità e le problematiche connesse alla costituzione degli stessi.

A seguito dei predetti tavoli di confronto si sono formalmente costituiti 8 Centri commerciali naturali (Centro Commerciale Naturale "Consorzio Sassari In Centro" - Centro Commerciale Naturale "Il Corso" - Centro Commerciale Naturale "Centro Cavour" - Centro Commerciale Naturale "Via Manno/Via Bellieni" - Centro Commerciale Naturale "Piazza D'Italia e Via Roma" - Centro Commerciale Naturale "Stelle del Centro" - Centro Commerciale Naturale "Piazza Tola" - Centro Commerciale Naturale "Torre Tonda". L'Amministrazione con D.G.C. n. 277 del 14/10/2019 si è assunta l'impegno a garantire promozione e supporto operativo alle iniziative proposte e organizzate dai predetti Centri Commerciali Naturali.

Nel 2020 con i CCN si sono tenuti n. 9 incontri del Tavolo delle Attività Produttive unitamente alle Associazioni di categoria Confcommercio, Confesercenti, Confartigianato, Coldiretti nelle seguenti giornate: 9 aprile - 16 aprile - 9 giugno - 25 giugno - 20 luglio - 30 luglio - 4 agosto - 6 ottobre - 29 ottobre.

*Obiettivo strategico 1.4 Promuovere lo sviluppo economico e sociale del “secondo polmone” con cui respira la città, quello delle sue borgate e dell’agro, attuando politiche di decentramento funzionali a favorire le condizioni di valorizzazione e sfruttamento delle risorse locali*

#### 1.4.1 Definire competenze e attribuzioni politiche e di governo del territorio per rendere effettivamente operante la Municipalità della Nurra

**Settori coinvolti:**

- Affari generali e Servizi al cittadino

***Settore Sistemi informatici ed innovaz***

Gli articoli 49 e 50 dello Statuto comunale prevedono l'obbligo di adottare rispettivamente il regolamento elettorale della municipalità della Nurra e le modalità di funzionamento della stessa. La realizzazione dell'obiettivo relativo all'approvazione del nuovo regolamento per il funzionamento della municipalità della Nurra ha reso necessaria anche la revisione del regolamento per l'elezione diretta del Presidente e del Consiglio della Municipalità a causa della interconnessioni esistenti nelle materie trattate nei due regolamenti. Per l'elaborazione della proposta di regolamento per l'elezione del presidente si è analizzato: la complessità del sistema elettorale, cioè della regola di traduzione dei voti in seggi, molto complessa per un corpo elettorale che non raggiunge i 3.000 elettori e che, nel regolamento abrogando, è impostata sui principi del sistema per l'elezione del Sindaco e del Consiglio comunale nei comuni sopra i 15.000 abitanti; il riferimento superato al nomen “circoscrizione” e ad alla possibilità di istituire “circoscrizioni”(perchè tale è la natura della municipalità – articolazione interna del comune priva di personalità giuridica, al di là della veste nominale). È stato presentato e consegnato, all'organo politico di riferimento, lo schema di regolamento per il successivo iter in Consiglio comunale.

Lo studio e l'approfondimento anche normativo per l'elaborazione di una bozza del nuovo Regolamento sul Funzionamento della Municipalità della Nurra aveva come direttrice quello di rendere effettivamente operante la Municipalità con un elaborato regolamentare scorrevole e snello. Il risultato finale è una proposta, all'organo di indirizzo politico, che ha lo scopo di illustrare e normare con precisione le funzioni dell'organo di decentramento del Comune di Sassari, oltre che il suo rapportarsi con l'Amministrazione centrale e con la popolazione residente nelle borgate della Nurra. attribuendo il giusto risalto al ruolo di rappresentanza a cui il Consiglio della Municipalità è deputato, anche in ragione del cambio di nomenclatura dell'organo di decentramento comunale e dell'aumento del numero di borgate (da sette a otto, con l'inclusione della borgata La Pedraia), previsto dalla Legge Regionale dell'11.01.2019 n. 3. Nella bozza del Regolamento sul Funzionamento della Municipalità della Nurra, è stato dunque proposto di rendere più snelle e partecipate alcune funzioni della Municipalità, attraverso la creazione, di nuovi organismi, con funzioni consultive, referenti, istruttorie, oltre che programmatiche e progettuali, per l'approfondimento e lo studio delle problematiche, sia di carattere generale che

contingente, riguardanti l'ambito territoriale della Municipalità.

Le innovazioni introdotte nella proposta di regolamento rappresentano un nuovo strumento volto a stimolare potenzialità progettuali latenti presenti sul territorio, che potrebbero emergere attraverso un'azione sinergica tra rappresentanti politici e cittadini/stakeholder delle borgate dagli stessi rappresentati. È stato presentato e consegnato, all'organo politico di riferimento, lo schema di regolamento per il successivo iter in Consiglio comunale.

## 1.4.2 Predisporre, di concerto con la Municipalità, piani di valorizzazione delle risorse economiche e naturali, secondo la specificità delle diverse aree su cui insistono le borgate (agro – fascia costiera)

### **Settori coinvolti:**

- Affari generali e servizi al cittadino
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

### ***Consolidamento, con adeguata attività di formazione, delle azioni di supporto per la partecipazione alle scelte di programmazione (bilancio partecipativo) della Municipalità della Nurra***

A seguito della riorganizzazione dei diversi settori dell'Amministrazione si stanno creando i presupposti per un'analisi delle proposte della Municipalità finalizzata:

- alla valorizzazione territoriale e promozione turistica del sito di importanza comunitaria "Lago di Baratz-Porto Ferro" e Villassunta";
- alla creazione di un sistema mercatale all'interno delle borgate finalizzato alla promozione dei prodotti locali nella prospettiva di un rafforzamento dell'offerta agrituristica locale.

### ***Potenziamento delle azioni di valorizzazione del patrimonio storico-culturale delle borgate e delle aree costiere, assicurando la fruizione degli spazi per promuovere il sistema integrato turistico-culturale e ambientale in un'ottica di destagionalizzazione dei flussi turistici***

Nell'ottica di implementare le azioni di promozione della rete culturale funzionali allo sviluppo turistico del territorio si pone l'obiettivo di valorizzare il patrimonio storico-culturale dell'Argentiera assicurandone la fruizione, per promuovere il sistema integrato turistico-culturale e ambientale.

Cultura e ambiente sono un binomio inscindibile per uno sviluppo integrato del territorio, ricco di risorse ed eccellenze complementari che danno valore aggiunto all'offerta turistica del Comune di Sassari.

Allo scopo di promuovere lo sviluppo sociale, culturale ed economico locale delle borgate e delle aree costiere, nonché il miglioramento della qualità della vita, la tutela e la valorizzazione del proprio territorio, sono stati individuati gli strumenti tecnici e finanziari disponibili a livello regionale, nazionale ed europeo realizzando una programmazione finalizzata alla valorizzazione dei beni paesaggistico-culturali nella borgata dell'Argentiera.

Presso il sito dell'Argentiera prosegue la programmazione culturale di MAR-Miniera Argentiera - che rappresenta l'insieme delle attività curatoriali, di esposizioni, allestimenti e mostre legate all'ex borgo minerario.

Ciò ha consentito la nascita di un polo museale permanente ed innovativo, in un connubio tra innovazione e tradizione, che coinvolge la popolazione ed i turisti



attraverso visite guidate alla scoperta degli edifici, dei racconti e delle opere tecnologiche nell'intero borgo.

Nel Museo e nei luoghi della cultura hanno acquisito un ruolo determinante le attività didattiche rivolte alle scuole e agli istituti di ogni ordine e grado avendo come obiettivo primario la scoperta di nuovi percorsi alla scoperta del patrimonio culturale.

Nell'ambito del progetto Landwork Plus, nella borgata sono state realizzate una serie di azioni volte a supportare i turisti nella visita della Miniera e dei luoghi più rappresentativi.

Ciò è stato possibile grazie all'adesione, da parte del Comune di Sassari, del progetto regionale per il reintegro di 7 figure professionali (ex Ati-Ifras) preposte a garantire le attività di apertura e chiusura, custodia, sorveglianza, accoglienza e prima informazione al pubblico nei locali di Pozzo Podestà, Sala Conferenze e della Laveria, prorogata fino al 31 dicembre 2020. L'apertura degli spazi ha prodotto la rivitalizzazione dell'area con attività legate ai temi del lavoro, della cultura mineraria e dell'educazione ambientale e ha consentito di valorizzare il sito garantendo l'accessibilità e la fruizione ai siti di interesse culturale al fine di ampliare l'offerta turistica del territorio.

**Indirizzo strategico 2:** L'AMMINISTRAZIONE AL SERVIZIO DEL  
CITTADINO

*Obiettivo strategico: 2.1. Rafforzare e migliorare la qualità della vita dei cittadini, e in particolar modo delle fasce della popolazione più debole socialmente ed economicamente, agendo accuratamente sia sul fronte del reperimento e della spesa delle risorse pubbliche a ciò destinata sia con la promozione e attuazione di patti di collaborazione con la Diocesi, altri soggetti istituzionali, operatori privati e con il mondo del terzo settore*

**2.1.1 Migliorare qualità, funzionalità e sicurezza dell'edilizia scolastica di competenza comunale e potenziare i servizi a favore degli alunni e delle famiglie.**

**Settori coinvolti:**

- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

**SETTORE LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE**

Nell'ambito del programma regionale Iscol@ ASSE I, con uno stanziamento di € 2.201.926,36, di cui € 1.750.000,00 a valere sui fondi Iscol@ ASSE I ed € 451.926,36 di fondi comunali, sarà realizzata la **nuova di scuola di Ottava**, nella quale troveranno collocazione sia la scuola per l'infanzia che la scuola primaria, attualmente ubicate in due edifici distinti. Il contratto d'appalto dei lavori sarà stipulato a marzo 2021. Si stima che gli stessi possano essere conclusi entro il secondo trimestre del 2022.

Nell'ambito del programma regionale Iscol@ ASSE II, l'Ente ha beneficiato di consistenti finanziamenti che, unitamente al cofinanziamento comunale, hanno consentito di programmare importanti interventi nella scuola primaria e dell'infanzia di via Washington, nella scuola primaria e dell'infanzia di via Cilea e nella scuola secondaria di 1° grado di via Gorizia. Per quanto riguarda la **scuola di via Washington**, con uno stanziamento di € 474.000,00, di cui € 330.000,00 a valere sui fondi Iscol@ ASSE II ed € 144.000,00 di fondi comunali, sono in corso di svolgimento interventi di manutenzione straordinaria strutturale ed impiantistica e lavori di messa a norma per il conseguimento dell'agibilità. Si stima che i lavori possano concludersi entro il secondo trimestre del 2021. Anche nella **scuola di via Cilea**, con uno stanziamento di € 325.000,00, di cui € 250.000,00 a valere sui fondi Iscol@ ASSE II ed € 75.000,00 di fondi comunali, sono in corso interventi di manutenzione straordinaria strutturale ed impiantistica e lavori di messa a norma per il conseguimento dell'agibilità. Si stima che i lavori possano essere conclusi entro il primo trimestre 2021. Infine, anche nella **scuola di via Gorizia**, con uno stanziamento di € 404.000,00, di cui € 250.000,00 a valere sui fondi Iscol@ ASSE II ed € 154.000,00 di fondi comunali, saranno eseguiti interventi di manutenzione straordinaria strutturale ed impiantistica e lavori di messa a norma per il conseguimento dell'agibilità. Con deliberazione della Giunta Comunale n° 209 del 28.07.2020 è stato approvato il progetto esecutivo. Nel mese di

novembre è stato individuato l'operatore economico cui sarà affidata l'esecuzione dei lavori; nel mese di dicembre è stato stipulato il contratto d'appalto. I lavori saranno conclusi, verosimilmente, entro il secondo semestre 2021.

Con uno stanziamento ministeriale di € 210.000,00 è in corso di svolgimento un importante intervento di efficientamento energetico nella **scuola primaria di via Forlanini**. I lavori sono stati conclusi nel mese di luglio e a novembre 2020 è stato approvato il certificato di regolare esecuzione.

Con un finanziamento regionale Iscol@ di € 315.000,00, acquisito nel dicembre 2019, l'Ente ha programmato l'esecuzione di un importante intervento nella scuola dell'infanzia di via Camboni nella quale è previsto il rifacimento della copertura dell'intero edificio. Con deliberazione della Giunta Comunale è stato approvato il progetto definitivo esecutivo. Entro il 1° trimestre 2021 si procederà all'appalto dei lavori.

Con un finanziamento MIUR di € 262.500,00, acquisito nel febbraio 2020, l'Ente ha programmato l'esecuzione di un intervento di messa in sicurezza della **scuola secondaria di 1° grado di via Ogliastro**. Nel mese di settembre è stato conferito l'incarico per la predisposizione della progettazione. Si stima che entro il 1° trimestre 2021 possa essere approvata l'ultima fase della progettazione ed, entro lo stesso termine, si possa procedere con l'appalto dei lavori.

Con quota parte di € 511.000,00 di un più ampio finanziamento MIUR di € 670.000,00, acquisito di recente, l'Ente ha predisposto un intervento, articolato su tre progetti, per l'adeguamento e l'adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche in conseguenza dell'emergenza sanitaria da covid 19. I lavori di tutti e tre i progetti sono stati conclusi entro il 31/12/2020. Entro il primo trimestre 2021 si procederà all'approvazione dei certificati di regolare esecuzione.

Con Decreto del Ministero dell'Istruzione n. 77 del 29 luglio 2020, è stato assegnato al Comune di Sassari un finanziamento pari ad € 80.000,00 per l'esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria nell'ambito dell'emergenza epidemiologica da Covid 19. Grazie a tale finanziamento sono stati eseguiti due distinti interventi di manutenzione nella **scuola primaria di Villa Gorizia** e nella **scuola per l'infanzia di Caniga**.

Il Settore, attraverso distinti Accordi Quadro e compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, esegue interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria su tutte le scuole di ogni ordine e grado di competenza comunale. A tale proposito nel mese di dicembre 2020 sono state avviate le procedure selettive al fine di individuare le ditte alle quali affidare gli accordi quadro nei quali saranno articolati gli interventi sulle scuole cittadine per il triennio 2021 – 2023.

## **SETTORE POLITICHE EDUCATIVE, GIOVANILI E SPORTIVE**

I servizi educativi per la prima infanzia continuano a rappresentare una preziosa risorsa per consentire, ai bambini dai tre ai trentasei mesi, di sperimentare percorsi di crescita, educativi e di socializzazione, in contesti che garantiscono il benessere psico-fisico, promuovono lo sviluppo delle potenzialità cognitive, affettive, motorie, relazionali e sociali, nel rispetto della identità individuale, culturale e religiosa di ciascuna/o bambina/o.

I servizi educativi, oltre ad accompagnare i piccoli nei primi anni di vita, svolgono una funzione di sostegno alle famiglie nel loro impegno educativo e favoriscono la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro.

Nell'ambito dei servizi per la prima infanzia, l'Amministrazione continua a perseguire gli obiettivi di garantire elevati livelli di qualità educativa, monitorare e migliorare l'offerta erogata, anche attraverso le azioni del gruppo di coordinamento pedagogico (progettualità, formazione e sostegno al personale e alle famiglie), diffondere la "cultura dell'infanzia" e ampliare, migliorare e sostenere l'offerta educativa attraverso il "sistema sperimentale pubblico-privato convenzionato".

Obiettivi cui contribuisce anche l'azione del "Centro di documentazione educativa dei Servizi 0-3 e di sostegno alla genitorialità", avviato alla fine del 2014, per promuovere il sapere pedagogico della prima infanzia nel territorio cittadino, punto di riferimento per tutti coloro che, a vario titolo, si occupano di educazione della specifica fascia d'età (operatori dei Servizi 0-3, genitori, operatori sociali, studenti, università e insegnanti, etc.).

Prosegue il progetto "Melampo al nido", finalizzato a promuovere l'integrazione dei bambini con disabilità o con difficoltà nello sviluppo neuropsicomotorio attraverso azioni sinergiche tra i Servizi educativi per la prima infanzia e l'Unità Operativa di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza (UONPIA) dell'Azienda Sanitaria Locale.

Nonostante la situazione emergenziale legata al Covid-19, che ha interessato quasi interamente l'anno 2020, l'attività del Settore Politiche Educative, Giovanili e Sportive è andata ben oltre gli obiettivi previsti, portando all'individuazione di modalità organizzative diverse dei servizi offerti, in costante collaborazione con le ditte affidatarie della gestione dei servizi educativi comunali e dei servizi privati convenzionati, nel rispetto delle normative sanitarie vigenti, per potenziare la vicinanza a bambini e famiglie, ed alle ditte stesse, in un periodo così delicato.

I Servizi 0-3 comunali e privati convenzionati sono stati offerti in presenza fino al 5 marzo 2020, data di inizio del lockdown, dopo la quale l'azione del Settore si è impegnata per il raggiungimento degli obiettivi propri dei Servizi per la prima Infanzia attraverso nuove modalità.

In linea con l'art. 48 del D.L. n.18 del 17 marzo 2020, al fine di offrire opportunità a bambini e famiglie provate dalla difficile situazione venutasi a creare, si è proceduto ad ottenere la disponibilità da parte delle ditte affidatarie della gestione dei servizi educativi comunali e gradualmente di parte delle ditte dei servizi privati convenzionati (9 su 20) a convertire l'interrotta prestazione lavorativa in presenza in modalità alternative a distanza.

Con il costante apporto, in termini di indirizzo e monitoraggio, del Gruppo di

Coordinamento Pedagogico Comunale, in un'ottica di coprogettazione, sono state riformulate le prestazioni oggetto dell'appalto e della convenzione in azioni di sostegno educativo a distanza, offerte alle famiglie durante tutto il periodo di sospensione dei servizi educativi in presenza (aprile/luglio 2020).

L'offerta dei servizi educativi a distanza è stata caratterizzata dalla varietà delle proposte messe in campo per i bambini e le famiglie:

- contatti telefonici e consulenze (anche online) da parte del personale del servizio, coadiuvati, se necessario, da coordinatori comunali, psicologi e supervisori delle ditte;
- video attraverso i quali mantenere vivo nei bambini il ricordo dell'esperienza educativa vissuta (presentazione di attività precedentemente condivise in sezione, immagini/video degli spazi e del personale del servizio, proposta di video tutorial ambientati negli spazi del servizio, ...);
- incontri online in piccoli gruppi, destinati ai soli bambini, ai soli genitori e/o entrambi;
- tutorial per genitori con attività da riproporre ai propri bambini;
- video di proposte musicali o di lettura per i bambini;
- offerta di link tematici nella pagina del sito comunale dedicata ai Servizi 0-3, link destinati alla consulenza/formazione per i genitori, a fornire audio/video per la "diretta" fruizione da parte dei bambini (letture, canzoncine, ...) e a suggerire giochi e attività da poter realizzare in casa.

La bontà delle proposte offerte con la coprogettazione realizzata è stata ampiamente confermata dalla positiva risposta delle famiglie e dal confronto con l'offerta di servizi simili nelle principali realtà educative nazionali. Indicazioni in merito sono state fornite anche dalla Commissione Infanzia Sistema integrato Zero-sei (istituita con il D.lgs. 65/2017), che, a seguito della istituzione delle diverse forme alternative di sostegno alla genitorialità in Italia, ha prodotto il documento *"Orientamenti pedagogici sui Legami educativi a Distanza. Un modo diverso per 'fare' nido e scuola dell'infanzia"*, trasmesso dal Ministero dell'Istruzione, per inquadrare, raccogliere e rilanciare le buone pratiche realizzate nel mondo "zerosei" per instaurare e mantenere relazioni educative a distanza, con bambini e genitori, in una situazione di grande difficoltà e di interruzione temporanea del funzionamento in presenza di nidi e scuole dell'infanzia.

### **Centri Estivi 0-3**

Le prestazioni a distanza erogate da aprile sino al 10 luglio 2020, seppur configuratesi come valido sostegno alla genitorialità e temporaneo strumento per mantenere i legami dei bambini con le educatrici e pur rispondendo a parte dei disagi che le famiglie hanno affrontato nel periodo di sospensione delle attività educative in presenza, non hanno permesso di salvaguardare la fondamentale necessità di socializzazione dei bambini, né di conciliare appieno i tempi di cura e di lavoro delle famiglie.

A partire dalle medesime considerazioni, conclusasi la fase del lockdown, il governo ha prodotto specifici provvedimenti che, attraverso l'attivazione dei centri estivi per minori, permettessero a bambini e famiglie di tornare ad una condizione di "normalità".

Pertanto, sempre in stretta collaborazione con le ditte affidatarie della gestione dei servizi comunali, dal 13 al 31 luglio, sono stati attivati 7 centri estivi presso le stesse strutture dei servizi 0-3 che hanno accolto i bambini nei primi mesi dell'anno educativo e con gli stessi educatori, conosciuti dai piccoli. La partecipazione all'iniziativa è stata elevata, circa il 60% delle famiglie, che già usufruivano del servizio 0-3, ha aderito con soddisfazione.

### **Anno Educativo 2020-2021**

L'offerta dei Servizi educativi per la prima infanzia in presenza è ripresa dal mese di settembre 2020, nel preciso rispetto delle stringenti indicazioni igienico-sanitarie che le normative legate all'emergenza Covid hanno imposto.

Con l'obiettivo di offrire servizi in sicurezza, in stretta e costante collaborazione con i rappresentanti dei pediatri del territorio ed i referenti del ATS territoriale (Dipartimento di Prevenzione zona Nord, Servizio Igiene e Sanità Pubblica), nonché con le ditte affidatarie della gestione dei servizi educativi comunali, dal mese di agosto 2020 si è provveduto a concordare un ridimensionamento della capacità ricettiva ed una riorganizzazione complessiva dei Servizi 0-3 comunali, a garanzia di ambienti più sicuri e di piccoli gruppi di riferimento stabili.

Al fine di garantire la medesima offerta, in termini numerici, di servizi 0-3 alle famiglie, si è potenziata l'offerta di posti nei servizi educativi privati in convenzione. Per l'anno educativo in corso sono 593 i posti complessivamente offerti dall'Amministrazione nei servizi 0-3 comunali e, in regime di convenzione, in quelli privati.

I provvedimenti ministeriali per garantire la ripresa delle attività in presenza nei servizi educativi nel rispetto delle regole di sicurezza per il contenimento della diffusione del covid-19 e le indicazioni operative per la gestione di casi e focolai di SARS-CoV-2, sono stati la base su cui il lavoro di rete, tra Comune, ATS e responsabili delle strutture, ha concordato le modalità di attuazione delle linee guida e le forme di collaborazione e monitoraggio della situazione sanitaria nei servizi comunali e privati convenzionati.

Con l'individuazione di un referente Covid (coordinatrice pedagogica comunale) per i Servizi 0-3 comunali e privati convenzionati, è continuata in modo costante la collaborazione con il referente Covid dell'ATS per seguire e contenere le eventuali situazioni emergenziali che si potessero sviluppare all'interno dei servizi. Il contatto costante, a volte anche quotidiano, ha permesso di garantire ai bambini una maggiore sicurezza nella continuità dell'offerta educativa, nonché consulenza alle ditte ed al personale dei servizi comunali e privati convenzionati per la gestione delle singole situazioni di emergenza.

Dal mese di settembre 2020, il Servizio Attività Educative del Settore è stato particolarmente impegnato nella gestione dei bandi ministeriali e regionali finalizzati a sostenere i costi di gestione delle strutture educative per la prima infanzia e delle scuole dell'infanzia paritarie e i costi delle famiglie per il pagamento delle rette di frequenza ai servizi.

Nella situazione emergenziale legata al Covid-19, anche il CDE ha dovuto sospendere

le proprie offerte di consulenza, prestito, incontri tematici in presenza per sostenere il nuovo obiettivo del Settore: l'adozione di tutte le misure utili ad alleviare i disagi alle famiglie e alle imprese coinvolte nella gestione dei servizi educativi per l'infanzia.

Le azioni del CDE riprenderanno dal 2021. In attesa di poter tornare ad un'offerta di servizi in presenza, dal mese di gennaio 2021 è in programma la ripresa online degli incontri tematici già programmati con gli esperti.

Completati i lavori, la struttura destinata a nido d'infanzia, nel quartiere di Li Punti, è stata consegnata al Settore nel mese di ottobre 2020.

È stata avviata la fase di studio, da parte di un gruppo di lavoro tecnico-pedagogico, per la miglior organizzazione della struttura e l'allestimento degli spazi in previsione di una prossima apertura del servizio al pubblico.

### **Anno Scolastico 2020/2021**

Durante il periodo di chiusura delle scuole cittadine è stato costante il rapporto con i Dirigenti scolastici del primo ciclo di istruzione al fine di concordare gli interventi necessari per garantire in sicurezza la ripresa regolare delle attività scolastiche e l'erogazione dei servizi mensa e trasporto nell'anno scolastico 20/21. Per poter garantire l'erogazione del servizio mensa in accordo con la Ditta gestore del servizio e i Dirigenti scolastici si sono svolti dei sopralluoghi in ogni plesso scolastico volti a programmare una congrua organizzazione del servizio di ristorazione scolastica secondo le linee guida ministeriali.

Sono state pertanto analizzate le singole realtà e identificate le soluzioni organizzative idonee a garantire il necessario distanziamento anche durante i consumi dei pasti, attraverso la gestione degli spazi (sale mensa e altri locali idonei, dei tempi e turnazioni.).

A seguito di apposite gare d'appalto, si è anche garantito con regolarità il servizio di trasporto scolastico e di assistenza e vigilanza degli alunni trasportati sugli scuolabus comunali

Attraverso l'opportunità offerta dai Fondi Strutturali Europei – Programma Operativo Nazionale “Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento” 2014-2020 Asse II – Infrastrutture per l'Istruzione – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) Obiettivo Specifico 10.7 , si è definito, attraverso incontri congiunti con le scuole e i settori tecnici, un insieme di interventi per la messa in sicurezza degli istituti scolastici e per l'adeguamento e di adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche . In particolare il Settore Politiche Educative, Giovanili e Sportive, dopo avere raccolto le principali esigenze degli istituti comprensivi cittadini, ha provveduto ad indire la gara per la fornitura di arredi per diciotto plessi scolastici cittadini.



## SETTORE POLITICHE CULTURALI E DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

*Potenziare il mantenimento degli standard di sicurezza e qualità finora raggiunti dall'Amministrazione nella gestione, nella fruizione e nella valorizzazione degli istituti e luoghi della cultura di propria competenza ottimizzandone i costi di gestione*

Il Settore ha posto in essere azioni rivolte alla valorizzazione e alla promozione del patrimonio storico culturale, architettonico e monumentale, con un continuo impegno e ha garantito il mantenimento degli standard di sicurezza e qualità finora raggiunti dall'Amministrazione nella gestione, nella fruizione e nella valorizzazione dei beni culturali di propria competenza ottimizzandone i costi di gestione.

È stato garantito il rispetto della normativa vigente in materia di sicurezza e di agibilità negli spazi pubblici quali il Teatro Comunale e il Teatro Civico nonché la sicurezza nei luoghi all'aperto in occasione degli eventi legati a SassariEstate 2020 organizzati e patrocinati dall'Amministrazione.

Nel corso dell'anno è stato perfezionato il monitoraggio delle attività inerenti la sicurezza e la fruibilità degli spazi afferenti il servizio Cultura. Attraverso un sistema documentale e programmatico delle scadenze, è possibile avere un quadro completo sulle caratteristiche di ogni struttura, sulle scadenze relative alle manutenzioni ordinarie ed un particolare focus sulle scadenze delle certificazioni e delle agibilità principali ed essenziali allo svolgimento delle attività del settore.

2.1.2 Promuovere una stretta cooperazione tra il Comune e le parrocchie, le associazioni culturali e sportive, le differenti realtà operanti nell'ambito della promozione sociale, per progettare insieme ed attuare politiche e interventi per l'aggregazione dei cittadini, la loro crescita sociale e culturale, il contrasto alle diverse forme di disagio e di devianza

**Settori coinvolti:**

- Politiche, servizi e coesione sociale
- Affari generali e servizi al cittadino
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

Durante l'emergenza Covid la rete delle parrocchie, attraverso la regia della Caritas Diocesana di Sassari, è stata protagonista nelle diverse iniziative destinate ai cittadini, soprattutto per la distribuzione dei bonus alimentari e per gli interventi di emergenza. I servizi territoriali collaborano stabilmente con la Caritas Diocesana e le stesse parrocchie per interventi rivolti alle persone fragili.

***Attuazione dell'azione 3 dell'ITI nella parte dedicata all'inserimento di soggetti disagiati nella costruzione del percorso museale dei candelieri così come definito nel progetto generale***

Una delle principali leve strategiche per la riqualificazione socio-economica dei centri storici cittadini risiede nella valorizzazione del patrimonio culturale e antropologico quale motore di coesione e inclusione sociale nonché di sviluppo economico. Nello specifico l'azione 3 si sviluppa partendo da questo assunto per sperimentare, facendo leva sul bagaglio culturale del centro storico di Sassari, un modello innovativo di inclusione sociale e di rivitalizzazione del tessuto socio-economico attraverso la creazione di un percorso museale, un'identità condivisa tra le diverse comunità che convivono nell'area di intervento.

Il progetto è articolato su più livelli – strettamente interconnessi – che agiscono quali leve strategiche per il raggiungimento di:

- valorizzazione socio-culturale dell'area attraverso lo sfruttamento di importanti tradizioni culturali per la creazione di un volano di opportunità legate all'inclusione socio lavorativa e al recupero delle tradizioni e del ruolo storico del quartiere;
- azioni di supporto e accompagnamento all'inclusione attiva dei residenti nel quartiere con l'obiettivo di sostenere interventi volti a ridurre il rischio di povertà favorendo la partecipazione al mercato del lavoro di soggetti maggiormente vulnerabili, creare un contesto sociale in cui si previene il disagio, si crea coesione sociale e si risponde ai bisogni insieme alle istituzioni;
- rinascita economica con la creazione di un Polo civico che, attraverso un

proprio sistema di governance locale e le attività di animazione, si candida per diventare un punto di riferimento, capace di attrarre l'interesse degli investitori nonché una porta di accesso al quartiere, che lo renda permeabile al resto della città consentendo lo sviluppo di un'azione mirata a creare le condizioni per nuova imprenditoria e occupazione;

- recupero ambientale degli spazi rilevanti che circondano il quartiere che si sviluppa attraverso la riqualificazione dell'area della valle del Rosello, la riqualificazione degli spazi verdi al suo interno e l'avvio di attività sociali, con il coinvolgimento di cittadini giovani e anziani, disabili, associazioni e scuole, in un percorso di riavvicinamento alla terra e all'ambiente. La sfida è che i cittadini esclusi, vedendo riconosciuto il proprio potenziale di co-partecipazione alle decisioni, diventino gli attori del cambiamento e non siano semplici beneficiari di un intervento pubblico. Lo sviluppo della Citizen participation e accountability è uno dei risultati finali dell'ITI.

*Rafforzare l'azione di collaborazione con Save the Children e UISP per il progetto di contrasto alla povertà educativa (Punto Luce), con le parrocchie per integrare le iniziative estive per i minori, con le associazioni giovanili culturali e universitarie per promuovere e realizzare iniziative di aggregazione nel territorio*

#### **Punto Luce**

Prosegue la collaborazione con l'associazione Save the Children ONLUS per la gestione delle attività del "Punto Luce", un centro di sostegno alla povertà educativa, ove gli interventi di supporto alla famiglia e al minore comportano la corresponsione tra l'altro di una dote educativa.

Al riguardo, l'impegno comporta, in particolare, il ruolo di raccordo e di mediazione che il Comune di Sassari svolge sul territorio tra i diversi soggetti deputati in vario modo ad agire per il contrasto alla povertà educativa.

I report trimestrali, che il Comitato UISP che gestisce il Punto Luce trasmette periodicamente a Save the Children e al Settore Politiche educative, dimostrano che le attività non si sono mai fermate. Nel periodo del lockdown si è continuato a supportare i bambini/e e le famiglie con modalità online.

L'attività di supporto scolastico e diversi laboratori sono stati condotti tramite piattaforme online come gsuite e skype. Al fine di monitorare situazioni di vulnerabilità in un periodo particolarmente difficile, le famiglie sono state sentite telefonicamente ogni giorno e, laddove sono state riscontrate gravi difficoltà economiche, sono stati elargiti supporti materiali. E' stata attivata una rete di supporto territoriale anche con associazioni di volontariato come il banco alimentare e quello farmaceutico ed è stata svolta una proficua attività di segretariato sociale, aiutando le famiglie nella compilazione di bonus e domande per accedere a contributi comunali, regionali e statali. Dal mese di Giugno, le attività sono ripartite in presenza ottemperando a tutte le misure di sicurezza anti-covid così come previste dai decreti ministeriali.

#### **Iniziative Estive 2020**

Le Iniziative Estive rivolte ai minori in età 3-14 anni, da anni offerte dall'Amministrazione, rappresentano una valida occasione per unire il gioco e il

divertimento all'apprendimento informale, all'educazione e all'integrazione, in una gestione pubblica che sta rappresentando una formula di garanzia per le famiglie.

Al termine del lockdown la ripresa della socializzazione di bambini e ragazzi è stata garantita a seguito del DPCM del 17 maggio 2020, che ha disposto la possibilità, a decorrere dal 15 giugno 2020, di accedere a luoghi destinati allo svolgimento di attività ludiche, ricreative ed educative, anche non formali, al chiuso o all'aria aperta, con l'ausilio di operatori cui affidarli in custodia e con obbligo di adottare appositi protocolli di sicurezza predisposti in conformità alle linee guida del Dipartimento per le politiche della famiglia, allegato al Decreto medesimo.

In attuazione del succitato DPCM, nonché dell'Ordinanza del Presidente della Regione Sardegna n. 23 del 17 maggio 2020 che ha disciplinato ancor più nel dettaglio le regole per la conduzione di centri estivi per minori ed adolescenti con riguardo all'aspetto organizzativo ed igienico sanitario, il Servizio Politiche per l'Infanzia ha proceduto ad una revisione della erogazione delle *Iniziative Estive*, già nella loro denominazione e distinzione, prevedendo due tipologie di servizi: *Estate Bambini* (rivolto ai minori della Scuola dell'Infanzia e alle Classi I, II e III della Scuola Primaria e *Estate Ragazzi* (rivolto ai minori delle classi IV e V della Scuola Primaria e ai minori della Scuola Secondaria di primo grado).

In osservanza delle prescrizioni di legge ed in stretta e costruttiva collaborazione con le ditte appaltatrici delle *Iniziative Estive*, si è provveduto a rivedere, in gran parte, le modalità operative dei servizi e la tipologia di proposte da offrire ai partecipanti, ad aumentare il numero dei plessi dedicati alle attività, individuandone di nuovi nel territorio per una migliore distribuzione dei frequentanti, a ricalcolare il numero degli operatori necessario ad assicurare il rispetto del rapporto numerico con i minori, indicato dalle suddette Linee Guida, oltre a prevedere la presenza di consistenti quantità di materiali e di operatori, specificatamente addetti alla igienizzazione degli ambienti e di dispositivi per la misurazione della temperatura corporea a tutti i partecipanti.

Le iniziative estive sono state offerte dal 22 giugno al 31 luglio 2020 ad un numero totale di 749 minori.

### **PROGETTI AREURADIO, FUTURO PROSSIMO, NUOVI ORIZZONTI**

Presso l'Informagiovani si è attivato il progetto Aeradio, finanziato nell'ambito dal Corpo Europeo di solidarietà. L'obiettivo generale del progetto è quello di migliorare la comunicazione sulle opportunità nazionali ed europee rivolte ai giovani, mentre l'obiettivo specifico è quello di favorire la partecipazione e la cittadinanza attiva. Il progetto prevede il coinvolgimento degli istituti superiori e la partecipazione di trentacinque giovani, tra cui 15 NEEt individuati tramite la pubblicazione di una call sulle pagine web del sito del comune.

Nell'ambito del progetto "Futuro prossimo" e "Spazio mamme" si stanno studiando

con Save the children e la UISP una serie di azioni da svolgersi nel Centro giovani Santa Caterina per raggiungere anche i giovani del Centro storico, luogo di forte disagio sociale, e creare momenti di integrazione e inclusione volti a promuovere una crescita sociale e culturale consapevole.

Nel mese di Febbraio ha avuto inizio il progetto del Servizio Civile "Nuovi orizzonti" che vede impegnate tre giovani volontarie. Lo scopo del progetto "Nuovi orizzonti" è quello di favorire lo sviluppo di politiche informative, orientative, di sensibilizzazione e di promozione dell'autonomia personale, potenziare le attività svolte dal Centro Giovani Santa Caterina e incrementare i momenti di aggregazione, socializzazione e le occasioni di condivisione sociale e culturale rivolte ai giovani. Con tale scopo si è pensato ad una rubrica **#InformagiovaniRitornaOnline**, per dare possibilità ai giovani artisti e alle associazioni di potersi esprimere e presentare le loro attività, anche durante il lockdown. Attraverso questo strumento è stato possibile mantenere e rafforzare relazioni e collaborazioni tra i vari attori coinvolti.

### ***Supporto per avvio e alle attività del nuovo Garante dei diritti delle persone private della libertà personale.***

Nel 2019 è stato nominato Garante per i diritti delle persone private della libertà personale il dott. Antonello Unida che a breve dovrà relazionare al Consiglio comunale sul lavoro di questi mesi a stretto contatto con la struttura detentiva di Bancali. Mesi difficili, resi ancor più particolari dalle restrizioni imposte dall'emergenza epidemiologica dal Covid-19.

Il dialogo aperto dal Garante con l'amministrazione penitenziaria, ha permesso di svolgere tutte quelle attività legate, in prevalenza, all'esercizio dei diritti di coloro che stanno scontando la pena dentro la struttura penitenziaria di Bancali.

Il momento così eccezionale, determinato dalla diffusione dell'onda inarrestabile della pandemia da Covid-19, ha condizionato non solo gli aspetti sociali ed economici del mondo intero, ma ha anche limitato la possibilità per il Garante di programmare nuove e ulteriori forme di intervento, o iniziative, mirate a rendere più sopportabile, e a volte più umana, la pena da scontare.

La situazione epidemiologica che si è venuta a creare ha reso difficoltoso persino il normale approvvigionamento di viveri e le relazioni settimanali dei colloqui con i familiari, creando momenti di vero e proprio smarrimento tra gli ospiti della struttura.

Il Garante, in collaborazione con alcune associazioni del territorio, e attraverso una virtuosa catena di solidarietà, è intervenuto per mitigare uno stato di oggettivo disagio facendo arrivare viveri, acqua e beni di prima necessità.

E' poi intervenuto per cercare di risolvere i problemi riscontrati attraverso le richieste e le segnalazioni di aiuto ricevute sia dai familiari che dai detenuti stessi.

## 2.1.3 Potenziare la rete dei servizi finalizzata a prevenire il disagio e il miglioramento della qualità della vita dei soggetti fragili

### **Settori coinvolti:**

- Politiche, Servizi e Coesione sociale

#### ***Inclusione sociale***

Sono attive le azioni di contrasto alla povertà, previste a livello nazionale dal programma SIA (Sostegno all'Inclusione Attiva)/REI (Reddito di Inclusione), ora diventato Reddito di Cittadinanza (RDC) e a livello regionale dal REIS (Reddito di Inclusione sociale).

Sempre in un'ottica di continuità con le politiche attuate in materia di lotta alla povertà e all'inclusione sociale, il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali ha finanziato attraverso il Fondo povertà, il Piano delle povertà (annualità 2018), da attuarsi in Ambito Plus, destinato al finanziamento dei servizi per l'accesso al REI/RDC, per la valutazione multidimensionale finalizzata ad identificare i bisogni del nucleo familiare e per l'attivazione degli interventi a sostegno del nucleo stesso.

È stata inoltre finanziata l'annualità 2019 del Piano delle povertà; è stata indetta la conferenza di servizi di Ambito Plus per l'approvazione della proposta di programmazione e ripartizione tra i Comuni dell'Ambito delle risorse assegnate a valere sulla quota Fondo povertà. Si è concordato di confermare la struttura organizzativa attualmente in essere e la restante quota per l'attivazione degli interventi di educativa territoriale (SET), semiresidenziale-doposcuola, e l'attivazione dei progetti di utilità collettiva. E' stato inoltre previsto l'attivazione in ambito PLUS del segretariato sociale e del servizio di pronto intervento.

#### ***Integrazione sociosanitaria***

L'attività avviata con il progetto di integrazione sociosanitaria è ormai diventata strutturale; le principali azioni sono state incentrate sulla necessità di garantire continuità ai percorsi operativi adottati nell'ambito del protocollo organizzativo del PUAJ, ovvero cure domiciliari integrate, residenzialità e interventi rivolti alla non autosufficienza (L. 162/98, Ritornare a casa ecc.)

#### ***Disabilità e non autosufficienza***

Nell'ambito disabilità, il PLUS, ha portato avanti il progetto Includis, che ha come finalità la realizzazione di n. 68 tirocini rivolti a persone con disabilità attraverso la strutturazione di un sistema diffuso e articolato di servizi per l'accompagnamento al lavoro volto al recupero delle capacità di socializzazione e, più in generale, a un reinserimento sociale partecipato.

Il progetto prevede la realizzazione di tre azioni obbligatorie (accesso e presa in carico, orientamento specialistico e tirocini di inserimento lavorativo) e un'azione di sistema volta all'implementazione di un'attività di sensibilizzazione e accompagnamento mirato atto ad abbattere il pregiudizio e a migliorare la cultura sulla disabilità.

Nell'ambito del progetto sono stati organizzati tre tavoli tematici. Questi tavoli di

lavoro hanno rappresentato un'importante momento di riflessione e confronto sui temi e sulle politiche agite nel campo della disabilità con particolare focus sugli inserimenti lavorativi. Nel mese di novembre si è tenuto il convegno conclusivo del progetto, interamente on line, al quale hanno partecipato gli attori istituzionali e i diversi protagonisti del progetto. Nel corso del convegno sono stati presentati gli ottimi risultati del progetto anche in termini di ricadute occupazionali. Durante il convegno è stato presentato un doc-film che vedrà la rappresentazione di tre storie di tirocinio con la finalità di dare testimonianza ed evidenza dell'attività e degli esiti della progettazione.

È proseguita inoltre l'attività del progetto "Viva gli anziani" gestito dalla Comunità di Sant'Egidio. Il progetto è rivolto alla popolazione anziana residente nel quartiere del centro storico ed ha come finalità il contrasto dell'isolamento sociale attraverso la creazioni di reti che si collocano alle risposte tradizionali (assistenza domiciliare, servizi residenziali, etc.) e raggiungono ampie coorti di popolazione esposte a rischi. La strategia proposta ha riguardato l'attivazione di un monitoraggio attivo della popolazione target e l'obiettivo che si vuole raggiungere è la prevenzione ossia contrastare gli effetti negativi dell'isolamento e di eventi critici (ondate di calore, epidemie influenzali, cadute, la perdita del convivente etc.) sulla salute degli over 80.

#### ***Minori - Iniziative a sostegno della genitorialità***

Nell'ambito dell'azione dell' ITI, è prevista la realizzazione di iniziative a sostegno della genitorialità, che prevedono, tra le altre attività, l'istituzione di due figure innovative: le "Madri di Quartiere" e le Baby Sitter di prossimità. Si tratta di progetti sperimentali di informazione, prevenzione e promozione della coesione sociale rivolti a gruppi di genitori stranieri e non, residenti nel centro storico, che saranno realizzate dal Servizio Sociale territoriale in collaborazione con il privato sociale e la scuola. Il progetto "Madri di Quartiere" ha avuto avvio con la selezione delle cittadine italiane e straniere che stanno seguendo i moduli di formazione prima in presenza e successivamente, causa emergenza Covid, a distanza.

Sempre nell'ambito delle iniziative a sostegno della genitorialità, l'Ambito Plus di Sassari partecipa al Progetto Nazionale P.I.P.P.I. 8 e 9 (Programma di Intervento Per Prevenire l'Istituzionalizzazione) livello avanzato, promosso dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il cui obiettivo prioritario è la prevenzione del collocamento esterno alla famiglia di origine dei bambini/ragazzi e/o la riduzione al minimo indispensabile dei tempi di allontanamento.

Si sta inoltre portando avanti, in accordo con il Centro di Giustizia Minorile, la RAS e il Settore, un intervento riguardante la Mediazione Familiare con l'utilizzo di specifici fondi assegnati dall'Amministrazione Regionale. La Mediazione Familiare è uno spazio di incontro in un ambiente neutrale, nel quale la coppia ha la possibilità di negoziare le questioni relative alla propria separazione, sia negli aspetti relazionali, sia in quelli economici. I genitori sono incoraggiati ad elaborare gli accordi che meglio soddisfino i bisogni di tutti i membri della famiglia, con particolare riguardo all'interesse dei figli.

## 2.1.4 Operare per il reperimento, la realizzazione e la fruizione di “luoghi della socialità” a disposizione dei cittadini e delle associazioni

### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

*Implementare l'accesso libero e gratuito ai libri, all'informazione, alla cultura e alla conoscenza tramite l'organizzazione di iniziative congiunte di promozione della lettura nelle biblioteche del sistema bibliotecario comunale (vd riconoscimento “SASSARI città che legge” attribuito dal MiBACT*

La diminuzione dei lettori è una vera emergenza nazionale. Poco più di 4 italiani su 10, secondo l'ISTAT, nel 2019 hanno letto almeno un libro nel corso dell'anno. Il calo dei lettori italiani è generalizzato ma colpisce in maniera più accentuata i giovani fra 15 e 24 anni, tradizionalmente fra i lettori più forti. Un paese in cui il 28% della popolazione adulta risulta analfabeta funzionale, in quanto non in grado di comprendere testi semplici, utili nella vita quotidiana, è condannato a un inevitabile declino economico e civile.

Risulta evidente, quindi, quanto sia importante dotarsi di strategie nazionali per la promozione della lettura, in tutte le sue forme, da realizzare in collaborazione fra istituzioni, biblioteche, editori, librai e altri professionisti del settore.

Il Comune di Sassari, attraverso le tre biblioteche del suo Sistema Bibliotecario Urbano, garantisce ai suoi abitanti l'accesso ai libri e alla lettura, ospita festival e rassegne che mobilitano i lettori e incuriosiscono i non lettori, partecipa a iniziative congiunte di promozione della lettura tra biblioteche, scuole, librerie e associazioni e, aderendo ai progetti nazionali del **Centro per il libro e la lettura**, Istituto autonomo del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, si è impegnato a promuovere la lettura con continuità.

L'intento è quello di riconoscere e sostenere la crescita socioculturale attraverso la diffusione della lettura come valore riconosciuto e condiviso, in grado di influenzare positivamente la qualità della vita individuale e collettiva, di rendere la pratica della lettura un'abitudine sociale diffusa e di promuovere l'apprendimento permanente.

Il riconoscimento “SASSARI città che legge”, già ottenuto per il biennio 2018/2019, è stato riattribuito al Comune di Sassari anche per il biennio 2020/2021 dal Centro per il libro e la lettura. Si tratta della terza volta dal 2017. Un riconoscimento importante e accolto con soddisfazione dall'Amministrazione comunale, assegnato grazie alla candidatura della Biblioteca Comunale e al suo impegno costante nella promozione della lettura. Una qualifica, promossa dal Centro per il libro e la lettura – Istituto del MiBact – d'intesa con l'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (Anci), per valorizzare le amministrazioni che si dedicano alla diffusione della lettura come valore per accrescere la qualità della vita. Infatti, il Comune ha dimostrato di avere i



requisiti richiesti e, impegnandosi a svolgere con continuità sul proprio territorio politiche pubbliche di promozione della lettura, è stato riconfermato nell'elenco delle "Città che leggono". L'inserimento nell'elenco delle città "virtuose" ha consentito la partecipazione ai bandi per il finanziamento dei progetti più meritevoli, riservati ai soli comuni che hanno ottenuto la qualifica. In particolare, nel mese di ottobre del 2019, il Comune di Sassari ha partecipato al premio "Le parole e la città", concorso nazionale per opere di narrativa proposte alla candidatura dai sindaci di Comuni italiani che avessero ottenuto la qualifica di "Città che legge". Obiettivo del premio era quello di porre l'attenzione sulla conoscenza e la rappresentazione della città e dei suoi luoghi attraverso il riconoscimento di opere narrative che siano state pubblicate e che le raccontino o vi siano ambientate.

Sassari ha partecipato con un progetto predisposto dalla Biblioteca comunale su *Procedura* (1988), opera di Salvatore Mannuzzu, scrittore che come pochi altri ha narrato la Sardegna e Sassari, la sua città, riuscendo a farne mondo altero, unico e incommensurabile. Il 26 marzo del 2020, il Centro per il Libro e la Lettura ha comunicato al Sindaco la vittoria del Premio, che consisteva in una somma di € 5.000,00, da utilizzare in azioni ed eventi di promozione della lettura dell'opera vincitrice. La candidatura al concorso era stata presentata dall'Amministrazione comunale pochi giorni dopo la morte dello scrittore, magistrato e politico.

Il progetto, curato dalla Biblioteca comunale, partiva dall'idea che l'opera "Procedura" abbia permesso a Sassari di realizzarsi, da protagonista, in luogo letterario: una città profondamente reale ma inventata anche nei dettagli dei luoghi e dei personaggi che in questi luoghi si muovono.

Il premio in denaro è stato utilizzato per la realizzazione degli eventi previsti nel progetto:

- convegno letterario "Salvatore Mannuzzu e Sassari" in collaborazione con l'Università degli Studi di Sassari e con la partecipazione di Marcello Fois e altri;
- presentazione del libro di Salvatore Mannuzzu "Polvere d'oro" Ronzani Editore (2020) pubblicato dopo la sua scomparsa;
- due passeggiate letterarie legate dal tema "Sassari raccontata nelle pagine del romanzo": esperti di letteratura e territorio hanno accompagnato i partecipanti nei luoghi protagonisti del romanzo, offrendo diversi spunti per conoscere meglio l'autore, l'opera e il suo legame con la città;
- due proiezioni gratuite del film "Un delitto impossibile" di Antonello Grimaldi, tratto dal romanzo e girato a Sassari, premio speciale della giuria alla 10° edizione del Noir in Festival di Courmayeur;
- Masterclass di scrittura cinematografica "Dal libro al film", indirizzato agli studenti delle scuole superiori, con la presenza di sceneggiatori e registi.

Di particolare rilevanza sono state le altre azioni mirate alla promozione della lettura. Il 23 gennaio 2020, nella Biblioteca comunale, si è tenuto il convegno di studi "Giovanni Antonio Sanna (1819-1875), politico, imprenditore e collezionista". Organizzato dal Comune di Sassari, dall'Università di Sassari, dal Parco Geominerario storico ambientale della Sardegna e dall'Istituto sardo di scienze, lettere

e arti, il convegno era dedicato al più importante imprenditore sardo dell'Ottocento e tra i più importanti dell'Italia del tempo.

A seguito del Dpcm 8 marzo 2020 con le misure riguardanti il contrasto e il contenimento sull'intero territorio nazionale del diffondersi del Coronavirus, le sedi del Sistema Bibliotecario Comunale di Sassari: Sede Centrale Palazzo d'Usini, sedi decentrate di Caniga e Li Punti sono state chiuse al pubblico. Sono state sospese, tutte le attività culturali programmate presso le Biblioteche comunali fino al 17 maggio.

Nonostante il lungo periodo di chiusura al pubblico, la Biblioteca ha utilizzato, i canali social per celebrare momenti importanti per la comunità dei lettori:

- 25 Marzo Celebrazione "Dantedì" con la pubblicazione delle foto dell'incunabulo dell'esemplare della Divina Commedia stampata a Firenze nel 1481, posseduto dalla Biblioteca;
- pubblicazione del video di presentazione su Palazzo d'Usini, prodotto dalla Biblioteca;
- 18 aprile video di promozione dei servizi MLOL;
- 23 aprile la Giornata Mondiale del Libro video lettura brani in omaggio a Luis Sepulveda;
- 1 Maggio selezioni di ebook "Scelti per voi" in occasioni del Maggio dei libri;
- 30 luglio esposizione dei libri in omaggio a Giorgio Todde;
- 10 settembre diretta streaming del convegno letterario "Salvatore Mannuzzu e Sassari";
- 28-29 settembre e 1 ottobre 2020 Festival letterario "Un'isola in rete" sala conferenze Biblioteca e diretta streaming con la partecipazione di Sandro Veronesi, vincitore del premio Strega con il romanzo Colibrì.

Dal 18 maggio, data di riapertura al pubblico della Biblioteca, sono ripresi i servizi bibliotecari, nel rispetto di tutte le indicazioni necessarie per garantire la sicurezza degli utenti e dei dipendenti.

Dal 22 luglio la Biblioteca Comunale in piazza Tola ha aperto al pubblico le terrazze del Palazzo d'Usini. per consentire la permanenza in biblioteca per motivi di studio e lettura sono state appositamente allestite tre sale di lettura a cielo aperto, con ombrelloni, tavoli e sedie per consentire l'accesso in sicurezza per un massimo di 16 persone in contemporanea.

Le sale di lettura all'aperto rappresentano una soluzione importante per l'attività propria delle biblioteche, soprattutto in questa particolare situazione di emergenza sanitaria.

### ***Monitoraggio dei servizi culturali all'utenza della Rete Thamus al fine di migliorarne costantemente la fruibilità***

Come da consuetudine l'Ufficio informazioni turistiche Infosassari, le Biblioteche, l'Archivio Storico Comunale curano costantemente la rilevazione dei dati qualitativi relativi all'utenza finalizzata alla misurazione del grado di soddisfazione di coloro che hanno usufruito del servizio. Dunque anche nel corso del 2020 sono stati somministrati questionari in tutti i siti della rete culturale Thamus aperti al pubblico, con la prospettiva di consentire all'utenza di rilevare eventuali criticità e nella relativa

formulazione di proposte correttive finalizzate al miglioramento dei servizi di gestione, valorizzazione e promozione dei monumenti e dei luoghi della cultura della rete civica.

Nel complesso, tutti i quesiti relativi alla qualità del servizio (il costo del biglietto di ingresso, la cortesia e la disponibilità del personale, le informazioni sul museo e sul percorso di visita, la pulizia dei siti) hanno ottenuto giudizi positivi, così come è stata apprezzata l'attenzione dell'Amministrazione verso il tema dell'accessibilità degli spazi pubblici. Il 99% degli utenti si ritiene soddisfatto del servizio nel suo complesso. Tra le azioni migliorative suggerite dai visitatori, alcune sono già state attivate (studio di un nuovo percorso di segnaletica turistica, postazione multimediale a Monte d'Accoddi). La criticità maggiormente segnalata dai visitatori e dagli utenti dell'Ufficio Informazioni Turistiche Infosassari è stata la difficoltà di raggiungere i siti, a causa di un non adeguato sistema di segnaletica stradale, carenza che potrà essere superata compatibilmente con le risorse disponibili, nell'ambito di un più ampio progetto di valorizzazione dell'offerta turistica e di promozione della città e del territorio.

*Individuare nuove modalità di gestione del Servizio Ludoteca di Li Punti e del Centro Giovani per garantire la fruibilità degli spazi e la prosecuzione delle attività e delle iniziative a favore dei giovani e delle associazioni giovanili*

### **Ludoteca LIL-PUNT**

La ludoteca Lil-LiPunt, presente da anni a Li Punti, quartiere giovane e dinamico (la numerosità di coppie giovani e di bambini residenti è tra le più elevate in città) rappresenta un servizio ormai consolidato, come dimostrano l'elevatissima affluenza registrata di norma (mediamente tra 4.500/5.000 presenze l'anno di minori e di oltre 300 adulti). E' un servizio con una mission istituzionale indirizzata, solo in apparenza, all'offerta di attività ludico ricreative, nondimeno, la ricchezza dell'esperienza proposta ai minori e alle famiglie travalica la lettura semplicistica di uno spazio fisico "contenitore" di giochi da proporre ai bambini e ai ragazzi. In tal senso, infatti, il Servizio reca con sé un "valore aggiunto" rappresentato dalla capacità di conseguire ricadute sul capitale sociale, inteso come insieme di relazioni interpersonali informali di solidarietà e di reciprocità, presenti sia nel quartiere di riferimento che nell'intero territorio cittadino.

L'emergenza Covid nell'anno in corso ha impegnato le risorse del Servizio su diversi nuovi fronti, obbligando ad un rinvio dello studio di nuove modalità di gestione del Servizio Ludoteca di Li Punti.

Durante il periodo di chiusura del servizio, nella considerazione che le attività ludiche dedicate ai bambini meritano un'attenzione particolare, poiché non solo sono importantissime per lo sviluppo emotivo, cognitivo e relazionale dei bambini, ma sono anche un diritto sancito a livello nazionale e internazionale, è stato necessario ripensare attività ricreative, artistiche e culturali da proporre con nuove modalità.

Nella prima fase di lockdown si è provveduto a garantire la propria vicinanza

attraverso i contatti telefonici e l'offerta di link tematici, nella pagina del sito comunale dedicata alla ludoteca, utili a spiegare in parole semplici il virus covid ma anche a produrre mascherine personalizzate e a suggerire giochi e attività da poter realizzare in casa.

In una fase successiva, quando è stato possibile uscire, con l'obiettivo di creare "esperienze di gioco", da svolgersi negli ambienti della vita quotidiana, dove si studia, si lavora, si condividono gli affetti familiari, la Ludoteca ha proposto delle particolari iniziative: la **LUDO-BUSTA** e, in prossimità del natale, il **LUDO-DONO**, buste e scatole, consegnate direttamente ai bambini, che al loro interno contenevano materiali e istruzioni per realizzare attività laboratoriali, piccoli giochi, decorazioni e biglietti natalizi.

Il 10 dicembre i bambini, a piccoli gruppi, con i lavori da loro realizzati, hanno allestito l'albero del giardino della Ludoteca, condiviso il dolce natalizio e scambiato gli auguri con le ludotecarie, nella speranza di ritrovarsi presto a giocare tutti insieme. Le iniziative hanno avuto grande successo, avvicinando al servizio anche famiglie non iscritte in precedenza.

### **Centro Giovani**

Dopo la conclusione della gestione affidata all'associazione Alisso, composta da ex volontari del servizio civile, e la decisione di dedicare alcuni spazi del Centro alle attività del progetto Aueradio, l'emergenza Covid nell'anno in corso non ha consentito ulteriore possibilità di utilizzo degli spazi. Attualmente al fine di offrire ai giovani, nuovi strumenti e nuove opportunità che agevolino la loro transizione verso l'età adulta si stanno individuando nuove modalità di utilizzo del Centro giovani Santa Caterina, impostando l'organizzazione degli spazi secondo il principio di condivisione e di integrazione con le altre realtà (Enti, Associazioni, organizzazioni, Gruppi informali) partner in progetti già in essere, o che lo saranno in futuro, a favore dei giovani.

## 2.1.5 Definire un piano organico e articolato per favorire l'accesso alla casa, agendo sulle differenti opzioni attualmente disponibili in questo ambito: edilizia pubblica, edilizia agevolata, social housing

### **Settori coinvolti:**

- Contratti pubblici e Politiche della casa

### **GESTIONE INCASSI E CONTENIMENTO DELLA MOROSITÀ:**

Il passaggio al sistema dei pagamenti tramite nodo pago P.A. è stato oggetto di azioni coordinate con il Settore Sistemi Informativi e Innovazione Tecnologica. Gli uffici stanno predisponendo le azioni propedeutiche a:

- riscontrare i pagamenti in tempo reale;
- effettuare un tempestivo monitoraggio delle morosità;
- risparmiare tempo-lavoro che potrà essere dedicato all'attivazione dei procedimenti di recupero delle morosità.

E' in fase di elaborazione, contestualmente alla revisione del sistema di pagamento/riscossione, il documento operativo contenente gli indirizzi per la gestione delle morosità. Nello specifico, saranno individuati i criteri generali diversificati in base alla fascia reddituale di appartenenza degli inquilini seguendo un criterio di congruità, quale presupposto per l'autorizzazione di un piano di estinzione agevolata del debito.

Le fasce reddituali faranno riferimento a tre situazioni specifiche:

- Morosi collocati in "area decadenza": assegnatari fascia IRPEF più elevata;
- Morosi collocati in "area permanenza": morosi per i quali siano accertate in capo al nucleo condizioni di oggettiva e sopravvenuta necessità/criticità economica;
- Morosi collocati in " area protezione": sono i nuclei collocati nelle fasce Irpef più basse.

### **GESTIONE INFORMATIZZATA DI TUTTI I PROCEDIMENTI FINALIZZATI ALLA COSTITUZIONE DI GRADUATORIE PER L'ACCESSO ALLE MISURE DI SOSTEGNO ALLA LOCAZIONE E PER L'ASSEGNAZIONE DEGLI ALLOGGI ERP.**

#### **DIGITALIZZAZIONE DELLE DOMANDE DI SOSTEGNO ALLA LOCAZIONE**

È stata rafforzata la collaborazione con il Settore Sistemi Informatici e Innovazione Tecnologica per la realizzazione della piattaforma di gestione informatizzata delle domande di contributo economico finalizzate al sostegno abitativo (contributo comunale, contributo RAS).

In particolare, con riferimento ai contributi regionali "Covid", è stata attuata – per la prima volta – l'acquisizione on line delle istanze di contributo regionale in collaborazione con il Settore Innovazione Tecnologica. Detta modalità di acquisizione delle domande dovrebbe essere estesa - con il prossimo bando annualità 2021 - anche all'erogazione dei contributi comunali canone di locazione per disagio economico.

Non si ritiene invece indispensabile l'acquisizione on line delle istanze relative all'erogazione dei contributi per le morosità incolpevoli e dei contributi per le

situazioni indifferibili ed urgenti, in considerazione dell'esiguo numero di richieste pervenute nel corso del 2020.

### **ADOZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA MOBILITA' DEGLI INQUILINI ERP**

È in fase di elaborazione il regolamento per l'attuazione del piano della mobilità tramite bando pubblico (sia su base volontaria sia su disposizione d'ufficio). Il regolamento sarà lo strumento che permetterà all'Amministrazione di ottimizzare l'utilizzo del patrimonio immobiliare ERP e al contempo dare risposta alle mutate esigenze dei nuclei assegnatari.

### **ESTERNALIZZAZIONE DEL SERVIZIO PER LA LIBERALIZZAZIONE DELLE AREE COMPRESSE NEI PEEP**

È stata espletata la gara di affidamento con la modalità della procedura negoziata, conclusa con l'aggiudicazione del Servizio che sarà riaperto al pubblico a partire dal nuovo anno.

### **SUPPORTO ALL'AUTOGESTIONE ALLOGGI ERP**

Il supporto all'autogestione è stato fornito nel corso degli anni in modo frammentario e sporadico, questo ha generato una situazione di:

- morosità diffusa sui servizi condominiali;
- mancata nomina di capi-condomino su almeno 40 scale;
- fermo dell'impianto elevatore per inadempienze contrattuali con gravi conseguenze per gli assegnatari portatori di handicap;
- interruzione fornitura idrica, conseguente alle morosità condominiali a causa della resistenza dell'Ente Gestore a stipulare singoli contratti di fornitura che determinano l'impossibilità di suddividere adeguatamente i costi dei consumi contabilizzati dal master.

Al fine di superare le problematiche elencate è stata avviata l'attività di:

- supporto all'avvio dell'autogestione promuovendo incontri condominiali per facilitare la nomina di un amministratore e di un comitato di gestione come da normativa vigente;
- richiesta ad Abbanoa per la predisposizione di un piano di adeguamento degli impianti al fine di consentire l'impiego di singoli contatori;
- verifica della morosità e avvio del procedimento di recupero dei crediti, al fine di ridurre gli oneri a carico dell'Amministrazione derivanti da condanna a pagare in luogo dei morosi.

E' stato acquistato recentemente il software che permetterà il monitoraggio della morosità dell'autogestione, la predisposizione delle tabelle millesimali

### **PIANO DELLE DISMISSIONI ALLOGGI ERP**

Sono circa 900 gli alloggi presenti nel piano delle dismissioni. A oggi risultano venduti n. 88 alloggi. Si ritiene opportuno dare impulso alle vendite, attraverso l'avvio di una procedura di autofinanziamento delle spese che consentono la gestione degli atti propedeutici alle vendite, predisponendo un programma delle dismissioni e dando priorità alla vendita degli alloggi presenti nei "condomini misti".

È in fase di studio un procedimento che preveda l'autofinanziamento delle spese

necessarie a produrre le certificazioni propedeutiche alla vendita (Ape e docfa).

### **EDILIZIA CONVENZIONATA / AGEVOLATA**

E' stata portata a termine la ricognizione delle Aree destinate ad Edilizia Economica Popolare.

Le aree individuate sono, in parte, contenute nei PUA approvati negli anni scorsi, e in parte sono indicate su proposta del competente Settore Pianificazione Territoriale, nella Deliberazione G.C. n. 36 del 31/01/2020, recante : RICOGNIZIONE AREE E FABBRICATI CHE SI INTENDE CEDERE IN DIRITTO DI PROPRIETA' O DI SUPERFICIE a norma dell'Art. 172 DEL T.U.E.L. -

#### **AREE DI PROPRIETA' COMUNALE (in piani con urbanizzazioni completate)**

##### **Via Manca di Mores – Li Punti.**

C.T. Sassari-Agro Foglio 67 Particelle 243 parte-1174-1175-1176

PUC – Sottozona C1 – P.d.Z. Li Punti Comparto R18 parte – mc realizzabili 2400 = n° 11 alloggi medie dimensioni.

#### **AREE RISERVA 40% ANCORA NON ACQUISITE (in piani con urbanizzazioni completate)**

##### **Via Bachelet – Baddimanna**

C.T. Sassari-Agro Foglio 72 Particelle 966-967

PUC – Sottozona C1 – Ambito 20 sub-zona C6 del P.R.G.C. – mc realizzabili 3556,44 = n°16 alloggi medie dimensioni.

##### **Via Milano – Serra Secca.**

C.T. Sassari-Agro Foglio 128 Particelle 964-965-966-967-968 - mq 1056

PUC – Sottozona C1 – Ambito 15 Comparto C8 del P.R.G.C. – mc realizzabili 1248 = n° 6 alloggi medie dimensioni.

##### **Via Pasella – Li Punti**

C.T. Sassari-Agro Foglio 67 Particella 1002

PUC – Sottozona C11 – Ambito 24 del P.R.G.C. – mc realizzabili 4578 = n°18 alloggi medie dimensioni.

#### **AREE RISERVA 40% ANCORA NON ACQUISITE (in piani privi di urbanizzazioni)**

Deliberazione G.C. n. 36 del 31/01/2020:

**a)** Piano di lottizzazione della sottozona C3a - Progetto norma PN/9 **Li Punti** sud-est, nel quale è stata prevista la realizzazione di ERP nella misura del 40% delle volumetrie destinate alla residenza, per una **superficie territoriale di mq. 2.228 e per il volume di 8.139 mc;**

**b)** Piano di lottizzazione relativo alla sottozona C.3.b2 **Serra Secca – via Carlo Felice**, nel quale è stata prevista la realizzazione di ERP (giusta Deliberazione del C.C. n. 94 del 30.11.2017) in misura superiore al 40% delle volumetrie destinate alla residenza per una **superficie territoriale di mq. 2.544 e per il volume di 3.113 mc;**

c) Piano di lottizzazione relativo all'Unità di intervento 1 della Sottozona C3a - Progetto Norma PN/1 **Serra Secca**, nel quale è stata prevista la realizzazione di ERP nella misura del 40% delle volumetrie destinate alla residenza, per una **superficie territoriale di mq. 2.419 e per il volume di 9.790 mc.**

### **SOCIAL HOUSING**

PROGETTO"-LGNet Emergency Assistance (LGNet-EA)

La sottoscrizione dell'Accordo per la realizzazione delle attività progettuali siglato dall'Amministrazione Comunale e dal Ministero dell'Interno - Direzione Centrale per le Politiche dell'Immigrazione e dell'Asilo, ha per oggetto la realizzazione delle attività previste dal Grant Agreement e dal progetto LGNet-EA; In particolare il Settore Contratti Pubblici e Politiche della Casa, è preposto alla realizzazione e gestione dei rifugi protetti e di co-abitazione solidale atti a dare risposta alle situazioni di emergenza (fast track housing inclusion). Sono previsti inoltre interventi di sostegno alla locazione, attraverso la ricerca sul mercato privato di immobili da assumere in locazione oltre alle azioni di sensibilizzazione e di community building rivolte alla comunità residente e finalizzate a favorire le condizioni per un impatto positivo degli interventi sul quartiere/città.

Al fine di dare concreta attuazione alle azioni progettuali sopra esposte, il Settore ha provveduto a :

- rifunzionalizzare n. due appartamenti di proprietà comunale (Rifugio Casa di Joseph) destinati all'accoglienza di un massimo di n. 8 cittadini migranti titolari di protezione internazionale;
- arredare e corredare gli appartamenti di tutto l'occorrente;
- attivare le utenze,
- pubblicare un avviso per la manifestazione d'interesse alla locazione di immobili privati da destinare ai titolari di protezione internazionale;
- predisporre gli atti propedeutici alla realizzazione delle azioni di community building e di sostegno abitativo.

**DECRETO INTERMINISTERIALE PER L'ATTUAZIONE DEL "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare".**

A seguito dell'emanazione del Decreto Interministeriale n. 395 del 16/09/2020 é stato costituito un gruppo di lavoro interdisciplinare: Assistente Sociale, Ingegnere, Architetto, Geometra con l'obiettivo di elaborare le proposte progettuali da presentare per la richiesta del finanziamento. Il Gruppo di lavoro ha già provveduto a fare una ricognizione delle informazioni e dei documenti di cui dispone il Settore, quale base di lavoro per le successive elaborazioni. Si prevede di produrre un massimo di tre ipotesi progettuali nei tempi previsti dal sopra citato bando.

### **CO-HOUSING VIA MONTE GRAPPA**

E' stata conclusa la fase di progettazione inerente la ristrutturazione degli immobili siti in Via Montegrappa 37 finalizzati all'offerta di soluzioni abitative di co-housing secondo il modello Housing First per la gestione delle emergenze abitative.



## 2.1.6 Incrementare la qualità e la funzionalità delle strutture sportive cittadine

### Settori coinvolti:

#### **- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale**

Al fine di eseguire interventi negli impianti sportivi cittadini, il Comune di Sassari, aderendo ad iniziative diverse, ha acceso 4 mutui a valere sui fondi Jessica e 5 mutui a valere su fondi del Credito Sportivo.

Attraverso i fondi Jessica sono stati programmati interventi nel Palasport "Roberta Serradimigni", per € 4.300.000,00, nel centro polisportivo del quartiere di Carbonazzi, per € 600.000,00, nell'area sportiva polivalente nel quartiere di Latte Dolce, per € 560.000,00, e nell'area sportiva polivalente nel quartiere di Monte Rosello, per € 750.000,00.

- Interventi presso il palasport "Roberta Serradimigni": i lavori sono stati appaltati e sono in corso di svolgimento. Si stima che gli stessi possano essere conclusi entro il 2021. Relativamente all'intervento sul palasport "Roberta Serradimigni", l'Amministrazione Comunale, considerato che i lavori a valere sui fondi Jessica non erano in grado di risolvere le criticità dell'edificio, ha programmato un intervento di più ampia portata. A tal fine la Regione Autonoma della Sardegna, nei mesi di marzo e aprile ha erogato due distinti finanziamenti per l'importo complessivo di € 6.000.000,00. Il finanziamento di € 6.000.000,00 è stato ripartito in due distinte tranche. Con la prima tranche sarà finanziato un intervento complementare a quello in corso che sarà affidato alla ditta esecutrice dei lavori principali. Questo garantirà la fine dell'intervento entro il 2021. Con la seconda tranche sarà finanziato un intervento di completamento che sarà eseguito attraverso la modalità del progetto integrato. Si ritiene che detto intervento possa essere concluso nel corso del secondo trimestre 2022.
- Intervento nel centro polisportivo del quartiere di Carbonazzi: nel mese di luglio 2020 è stato sottoscritto il contratto di appalto con l'operatore economico aggiudicatario dei lavori. Si ritiene che detto intervento possa essere concluso entro il 2021.
- Interventi nell'area sportiva polivalente nel quartiere di Latte Dolce: i lavori si sono conclusi nel corso del 2020 ed è stato approvato il relativo Certificato di regolare esecuzione.
- Interventi nell'area sportiva polivalente nel quartiere di Monte Rosello: i lavori si sono conclusi nel corso del 2020 ed è stato approvato il relativo Certificato di regolare esecuzione.

Attraverso i fondi del Credito Sportivo, invece, sono stati programmati interventi nel centro sportivo A.S.D. Accademia, per € 378.000,00, nel parco Solinas Cocco Adelasia di via Gennargentu, per € 150.000,00, nel complesso sportivo "Torres Tennis", per € 350.000,00, nell'impianto sportivo di Campanedda, per € 685.000,00, e nell'impianto

sportivo di viale Adua, per € 850.000,00.

- Interventi sul parco Solinas Cocco Adelasia di via Gennargentu: i lavori si sono conclusi nel corso del 2020. Si stima di poter approvare il Certificato di regolare esecuzione entro il 31/01/2021.
- Interventi nell'impianto sportivo di Campanedda: i lavori sono stati conclusi nel mese di novembre 2020. Si stima che l'omologazione da parte della Lega Nazionale Dilettanti possa essere acquisito entro il primo semestre 2021. Il Certificato di regolare esecuzione dei lavori, invece, sarà approvato entro il giugno 2021.
- Interventi nel centro sportivo A.S.D. Accademia: i lavori sono in avanzata fase di esecuzione. Si stima che gli stessi possano concludersi entro il 31/01/2021.
- Lavori nel complesso sportivo "Torres Tennis": i lavori sono in avanzata fase di esecuzione. Si stima che gli stessi possano concludersi entro il 31/03/2021.
- Intervento nell'impianto sportivo di viale Adua: nel mese di ottobre 2020 è stato stipulato il contratto di appalto dei lavori con l'operatore economico aggiudicatario. L'intervento sarà concluso, presumibilmente, entro il 1° semestre 2021.

Lavori di completamento dello stadio dei pini "Tonino Siddi" (importo finanziamento € 117.000,00): I lavori sono stati consegnati nel mese di settembre 2020. Si stima che gli stessi possano essere conclusi entro il primo trimestre 2021. Il Certificato di regolare esecuzione potrà essere approvato entro il 30 aprile 2021.

*Obiettivo strategico: 2.2 Rafforzare, sia in termini di percezione che reali, il senso di sicurezza dei cittadini e le condizioni di vivibilità della città, soprattutto nelle zone maggiormente a rischio*

**2.2.1 Sviluppare più forti sinergie tra la Polizia Municipale e le altre forze di Polizia, per assicurare una migliore attività di controllo del territorio, sia in funzione preventiva che repressiva dei fenomeni di illegalità e violenza**

**Settori coinvolti:**

- Polizia municipale

Negli ultimi anni la Polizia locale ha intrapreso un percorso virtuoso teso alla qualificazione della struttura e alla specializzazione degli operatori, percorso finalizzato ad offrire risposte efficaci alle richieste di sicurezza e di legalità rivolte alle istituzioni dalla comunità locale.

In questo processo ha assunto un ruolo centrale l'ottimizzazione delle forme di collaborazione tra la polizia locale e le forze di polizia ad ordinamento generale.

Infatti, il sempre maggiore impegno profuso dalla Polizia Locale di Sassari nel campo della sicurezza urbana, definita dal legislatore: "Il bene pubblico che afferisce alla vivibilità e al decoro delle città, da perseguire anche attraverso interventi di riqualificazione e recupero delle aree o dei siti più degradati, l'eliminazione dei fattori di marginalità e di esclusione sociale, la prevenzione della criminalità, in particolare di tipo predatorio, la promozione del rispetto della legalità e l'affermazione di più elevati livelli di coesione sociale e convivenza civile", ha determinato una collaborazione costante tra i soggetti istituzionali a cui il legislatore assegna compiti specifici di vigilanza e di controllo del territorio.

Il patto per la sicurezza urbana sottoscritto tra questa amministrazione, la RAS, l'Anci Sardegna, il Consiglio delle Autonomie Locali della Regione Sardegna e la Prefettura, ha fissato le linee generali e gli indirizzi di un sistema di controllo del territorio tra forze di polizia incentrato sulla sicurezza integrata.

La forte sinergia sviluppatasi nel 2020 con La Prefettura è testimoniata dal numero di iniziative realizzate dalla polizia locale vertenti su progettualità elaborate all'interno della struttura (integralmente dalle professionalità che il suddetto Comando esprime) condivise dall'Autorità di Pubblica Sicurezza e finanziate dal Ministero dell'Interno:

- Progetto scuole sicure - rivolto a contrastare lo spaccio di sostanze stupefacenti nelle scuole e a prevenire e reprimere il consumo delle stesse da parte dei giovanissimi;
- Progetto per la prevenzione e il contrasto delle truffe agli anziani - finanziato dal Ministero dell'Interno nel mese di novembre u.s.;
- Progetto per la prevenzione e il contrasto del maltrattamento degli animali -

finanziato dal Ministero degli Interni nel mese di novembre u.s.;

- Progetto incidentalità stradale alcool e droga correlata (progetto presentato nel mese di novembre 2020).

Con specifico riferimento all'impegno dedicato dal Comando di Polizia Locale alla repressione dei reati, specie di quelli di natura predatoria e, inoltre, di quelli legati al fenomeno dello spaccio di sostanze stupefacenti, si era registrata già negli anni scorsi una crescita significativa delle attività di polizia giudiziaria; questo risultato era stato raggiunto per effetto dell'azione sempre più incisiva, incentrata sul presidio del territorio, svolta dagli appartenenti ai nuclei operativi di recente istituzione: "nucleo investigativo in borghese e nucleo cinofilo".

Inoltre, la scelta di mutuare l'esperienza vincente della Stazione Mobile, presente in Piazza Castello dal maggio 2016, riproponendola con compiti speculari in via Tavolara, aveva consentito di innalzare i livelli di sicurezza reale, e anche il sentimento di sicurezza percepito dalla comunità, in aree particolarmente esposte al diffondersi di fenomeni di devianza e di microcriminalità.

Nel 2020 il consolidamento delle attività investigative e una sempre più qualificata presenza della polizia locale sul territorio, nei quartieri e tra la gente, ha permesso di raggiungere risultati ancora più significativi, sia in termini qualitativi per la specializzazione degli agenti che vigilano per preservare la sicurezza della comunità, che sotto il profilo numerico per la crescita oggettiva delle azioni di polizia giudiziaria realizzate.

Anche nel 2020 è stata dedicata grande attenzione alle campagne di sensibilizzazione: sono state realizzate azioni informative vertenti sul tema della sicurezza e della legalità; quest'anno, l'impossibilità di promuovere momenti di confronto sulle tematiche della legalità e della sicurezza con il coinvolgimento - in presenza - della gente (studenti e appartenenti alla comunità locale) a causa dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, ha determinato la scelta di sviluppare strategie di comunicazione a distanza e di ricorrere in modo più incisivo alla diffusione di comunicati stampa attraverso le agenzie giornalistiche.

Rafforzare, sia in termini di prevenzione che reali, il senso di sicurezza dei cittadini e le condizioni di vivibilità della città significa, anche, curare con puntualità il decoro del territorio.

L'Amministrazione sta investendo importanti risorse umane e strumentali in questo campo: nel 2020 sono cresciute sia le attività di vigilanza ambientale che le campagne di sensibilizzazione rivolte a rafforzare la consapevolezza del ruolo centrale del cittadino nelle azioni rivolte a preservare l'ambiente, secondo il messaggio: "il cittadino è la prima sentinella che vigila sul territorio".

L'utilizzo, per la prima volta nel territorio comunale, di strumenti di videosorveglianza per reprimere gli illeciti ambientali ha permesso di arginare il fenomeno dell'abbandono incontrollato di rifiuti; inoltre, con le stesse modalità si è potuti intervenire efficacemente per contrastare le condotte illecite afferenti l'inosservanza delle prescrizioni che disciplinano il conferimento dei rifiuti domestici negli appositi contenitori.

I dati di attività raccolti nel 2020 attestano una crescita significativa degli illeciti ambientali; questo dato non è correlato ad una recrudescenza delle condotte trasgressive, ma ad un sempre maggiore impegno della Polizia Locale nella pianificazione e nella realizzazione di azioni rivolte alla tutela ambientale, al decoro del territorio, alla repressione degli illeciti.

Nel 2020 si sono consolidati i controlli commerciali; è stato potenziato l'organico della polizia commerciale, assegnando a questo nucleo un nuovo agente, poiché si è voluta assicurare un'azione capillare di controllo delle attività produttive e sono state definite integralmente le istruttorie pendenti afferenti la sorvegliabilità dei locali, l'agibilità, il possesso dei requisiti richiesti agli esercenti e alle strutture per consentire l'avvio delle attività.

Inoltre, la polizia commerciale ha realizzato i sopralluoghi tecnici e ha rilasciato i pareri su tutte le istanze presentate dagli esercenti del comparto della somministrazione di alimenti e bevande, per estendere le aree affidate loro in concessione da questa Amministrazione, e ciò allo scopo di concedere spazi maggiori su cui ospitare gli avventori, assicurando, così, il distanziamento interpersonale imposto dalle prescrizioni vigenti rivolte a contrastare la diffusione del virus da COVID-19: sono state definite in pochi giorni oltre 200 istanze.

Quest'anno sono state destinate risorse umane e strumentali importanti alla programmazione e alla realizzazione di azioni rivolte alla verifica dell'osservanza delle prescrizioni imposte dalle autorità per contrastare la diffusione del contagio da COVID-19.

La Polizia Locale, nei mesi di marzo – dicembre 2020, ha vigilato costantemente sull'intero territorio comunale, ha informato la popolazione sull'obbligo di permanenza nelle proprie abitazioni durante il lock-down (anche attraverso messaggi audio diffusi tramite altoparlanti che costituiscono la dotazione di equipaggiamento delle auto di servizio), ha realizzato un numero imponente di posti di controllo tesi ad accertare la legittimità degli spostamenti delle persone dalle abitazioni, ha accertato diverse centinaia di condotte trasgressive; ha supportato la protezione civile e le istituzioni sanitarie nelle attività di assistenza alla popolazione, ha consegnato i dispositivi di protezione individuale alla popolazione, ha attivato un'utenza telefonica dedicata a tutti coloro che hanno avuto necessità di formulare domande, di inoltrare segnalazioni, di richiedere assistenza.

Il Comando di Polizia Locale ha curato la predisposizione delle ordinanze sindacali vertenti sulle misure di contenimento della diffusione del virus da COVID-19 adottate a livello locale.

Una puntuale attività di controllo del territorio assorbe anche funzioni di vigilanza con la finalità di monitorare le caratteristiche della mobilità urbana, sia veicolare che pedonale: l'obiettivo prefissato è il miglioramento delle condizioni complessive e della qualità della circolazione stradale nel territorio comunale.

La Polizia Locale, nel campo della sicurezza stradale, in un'ottica di prevenzione e repressione delle condotte pregiudizievoli dell'integrità fisica degli utenti ha effettuato costanti controlli sui conducenti dei veicoli a motore e sul rispetto delle prescrizioni sancite dal codice della strada, rilevando numerose violazioni a

dimostrazione della necessità di preservare nelle azioni di sensibilizzazione e di informazione rivolte al rafforzamento della cultura e della legalità.

Nel 2020 sono state promosse le sotto elencate campagne di sicurezza stradale:

- smartphone zombie;
- cinture di sicurezza: indossarle non è solo una questione di regole, e se viaggi dietro senza cinture il rischio è lo stesso;
- pedoni sicuri;
- controlli di velocità- operazione trasparenza;

Con specifico riferimento alle condotte illecite spiccano le violazioni delle norme poste a salvaguardia della mobilità dei pedoni e delle fasce deboli dell'utenza stradale:

- n. 1670 illeciti per sosta in corrispondenza delle intersezioni;
- n. 1093 illeciti per sosta su attraversamenti pedonali;
- n. 1595 illeciti per sosta sui marciapiedi;
- n. 5135 illeciti per divieti di fermata e sosta;
- n. 700 illeciti per sosta negli stalli riservati ai veicoli al servizio delle persone con limitata capacità motoria;

Sono stati contestati, inoltre, i sotto elencati illeciti aventi rilevanza penale:

- Art.186- Guida in stato di ebrezza: 33
- Art.187- Guida sotto l'effetto di sostanze stupefacenti: 15
- Art.189- Fuga e inottemperanza all'obbligo di fermarsi e di prestare assistenza occorrente a coloro che a causa di incidenti abbiano subito lesioni: 2

La Polizia Locale di Sassari rappresenta la principale forza di polizia impegnata nel territorio comunale nel rilevamento di incidenti stradali.

Questo comando, consapevole di aver raggiunto una qualità elevata nelle tecniche di rilevamento dei sinistri stradali, si è posto l'obiettivo di ottenere risultati ancora più importanti in termini quantitativi, ovvero di caratterizzarsi sempre più come nucleo di polizia stradale a cui affidare la rilevazione dei sinistri che si registrano nelle strade del centro urbano.

Gli incidenti stradali rilevati dalla Polizia Locale di Sassari nel corso dell'anno 2020 sono stati 738, di cui 290 con feriti, 445 con soli danni, 3 mortali.

Nel 2020 l'attività di infortunistica stradale ha registrato una flessione che, tuttavia, non può essere attribuita ad un più alto livello di sicurezza stradale registratosi nel nostro territorio ma alle misure adottate per fronteggiare il diffondersi del contagio da COVID-19 ed in particolare alla prescrizione adottata dal Governo Centrale che ha sancito il divieto assoluto per le persone di spostarsi dalle proprie abitazioni, divieto protrattosi per tre mesi.

Inoltre, si sono volute ulteriormente sviluppare sinergie e collaborazioni con le istituzioni universitarie allo scopo di offrire un contributo agli studi rivolti a favorire una mobilità sostenibile; a questo proposito è sempre attivo il protocollo d'intesa che vede partners di questo Comando le facoltà di Architettura e di Medicina dell'Università di Sassari.

Sempre in un' ottica di rafforzamento della sicurezza, intesa in tutte le sue espressioni,

sono stati assicurati puntuali servizi di vigilanza in occasione di tutte le manifestazioni pubbliche tenutesi nel territorio comunale.

## **PROTEZIONE CIVILE**

In rafforzamento della sicurezza in un territorio impone alle istituzioni l'obbligo di dotarsi di una struttura di protezione civile efficiente, in grado di garantire il necessario supporto e una qualificata assistenza alla popolazione che subisce le conseguenze di un evento calamitoso, ovvero i disagi conseguenti al verificarsi di un'emergenza.

La riorganizzazione dell'apparato di protezione civile comunale iniziata nel 2019 si è definita nel 2020.

Nel primo trimestre 2020 si è conclusa l'istruttoria afferente l'aggiornamento del PEC con l'approvazione del suddetto documento da parte del Consiglio Comunale; inoltre, è stato adottato dall'Autorità comunale, ovvero dal Sindaco, il documento contenente l'organizzazione della catena di comando per la gestione delle emergenze di protezione civile; è stata costituita la squadra che andrà a formare il presidio operativo ed il presidio territoriale; è stato rafforzato l'organico della protezione civile comunale con l'inserimento di due agenti; è entrato a regime l'applicativo attraverso cui informare la popolazione sul contenuto degli avvisi di protezione civile, sulle criticità e sugli eventi in atto, oltreché sulle norme di autoprotezione; è stata aggiornata la pagina WEB dedicata alla protezione civile comunale; sono state riordinate tutte le procedure operative e gestionali afferenti gli adempimenti che ogni anno questa protezione civile deve assicurare: convenzioni con le associazioni iscritte all'Albo regionale di protezione civile, richiesta contributi per il servizio di salvamento a mare, erogazione contributi, canoni frequenze radio, ponti radio e altri oneri; acquisto DPI e strumenti di lavoro, manutenzione mezzi compagnia barracellare, manutenzione moduli per campagna antincendi, acquisto sale per emergenza neve, interazione costante con la RAS; è stato elaborato e presentato in Segreteria Generale per l'approvazione da parte degli organi competenti il regolamento di pronta reperibilità per la gestione delle emergenze di protezione civile e il documento d'integrazione del PEC afferente la gestione dei rischi correlati.

La protezione civile comunale nel 2020 ha assicurato, dal mese di gennaio ad oggi, senza soluzione di continuità, ogni forma necessaria di assistenza alla popolazione e alle altre istituzioni coinvolte nella gestione delle misure tese al contenimento della diffusione del virus da COVID- 19.

## 2.2.2 Contrastare le diverse forme di criminalità sia essa micro criminalità diffusa che vera e propria criminalità organizzata a maggior tutela della libertà dei cittadini e delle imprese e della serena e pacifica convivenza

### **Settori coinvolti:**

- Polizia municipale

Nel 2020 sono cresciute le attività di polizia giudiziaria, sia quelle d'iniziativa che quelle delegate dall'Autorità Giudiziaria.

Questo dato appare particolarmente importante poiché conferma e consolida un trend crescente che si registra ininterrottamente dal 2016 ad oggi.

L'impegno profuso dagli agenti, nonché l'efficacia delle attività investigative realizzate, ha permesso di contrastare un numero apprezzabile di reati di natura predatoria, oltreché legati al fenomeno dello spaccio di sostanze stupefacenti.

Un'attività investigativa particolarmente complessa, rivolta al contrasto dello spaccio di sostanze stupefacenti, si è realizzata nell'area più degradata del centro storico cittadino, luogo scelto da spacciatori senza scrupoli per adescare giovanissimi studenti. La suddetta operazione ha portato al sequestro di oltre un chilogrammo di sostanza stupefacente e all'arresto dell'uomo che la deteneva nella propria abitazione.

Tra le operazioni più importanti realizzate dalla Polizia Locale nel 2020 per contrastare le diverse forme di criminalità, possono essere annoverate le seguenti:

- 1) L'esecuzione di numerose misure di custodia cautelare nei confronti di soggetti resisi responsabili di furti e rapine;
- 2) L'esecuzione di misure cautelari nei confronti di soggetti dediti allo spaccio: è stato sequestrato oltre un chilo di sostanza stupefacente;
- 3) Un'articolata attività di indagine svolta di iniziativa nella prima fase e successivamente su delega dell'Autorità Giudiziaria, realizzata attraverso intercettazioni e perquisizioni, durata alcuni anni, ha permesso di accertare gravissimi reati ambientali, tra cui il traffico illecito di rifiuti, la gestione illecita di rifiuti, la discarica abusiva, la contaminazione ambientale: sono stati sottoposti a sequestro preventivo sei autocarri, è stata sequestrata una vasta area su cui stocavano rifiuti i sei responsabili delle sopra citate attività criminose;
- 4) L'arresto di 3 pregiudicati resisi responsabili di numerosi reati, tra cui il furto dei cavidotti dell'impianto di illuminazione pubblica che serve i quartieri del centro storico cittadino (rimasti al buio per settimane);
- 5) Alcune delicate attività investigative afferibili alla sfera del c.d. "codice rosso (violenze di genere e violenze su minori e famiglia).

Il ruolo centrale assunto dalle funzioni di polizia giudiziaria è correlato all'impronta strettamente operativa attribuita a questa struttura senza soluzione di continuità dal 2016 ad oggi, ovvero ad una importante rimodulazione organizzativa che ha valorizzato ogni attività volta alla repressione dei reati; la costituzione del nucleo investigativo in borghese e del nucleo cinofilo ha dato ulteriore impulso alle attività di



polizia giudiziaria.

Nel 2020, sono state trasmesse dalla Polizia Locale 271 comunicazioni di notizia di reato all'Autorità Giudiziaria, curate 230 deleghe d'indagine, eseguiti 28 arresti-misure cautelari, ricevute 212 denunce/querele furto/smarrimento.

È proseguita l'attività della Polizia Locale tutte le notti dei fine settimana (n.106 servizi), e ciò al fine di garantire la sicurezza urbana, di preservare la quiete e il riposo delle persone, la coesione sociale e la pacifica convivenza dei cittadini.

È stata perfezionata la formazione degli agenti del nucleo cinofilo, costituito nel 2018 con lo scopo di dotare questa polizia locale di una struttura specializzata nel contrasto dello spaccio e del consumo di sostanze stupefacenti, specie tra i giovanissimi. Nel 2020 i due agenti assegnati all'unità cinofila hanno acquisito la qualifica di istruttori cinofili.

Le importanti operazioni portate a termine nel 2020 rappresentano la dimostrazione del livello di preparazione raggiunto dal nucleo cinofilo.

Ma le attività del nucleo cinofilo si sono caratterizzate, soprattutto, nella prevenzione dei reati privilegiando la formazione nelle scuole: sono state realizzate, di concerto con i dirigenti scolastici, giornate formative dedicate a questo tema in tutte le scuole d'istruzione secondaria di secondo grado.

Il nucleo di pronto intervento del comando di polizia locale si è, inoltre, distinto nel contrasto dell'abusivismo commerciale, nella repressione dell'occupazione illecita del suolo pubblico, degli insediamenti abusivi e dell'accattonaggio (anche attraverso l'elaborazione di ordinanze contingibili e urgenti).

L'attività della polizia Locale, con l'impiego in numerosi servizi di agenti in abiti borghesi, è stata rivolta al contrasto delle condotte pregiudizievoli della sicurezza che destano allarme sociale; sono state realizzate le seguenti attività:

- n.180 presidi presso giardini pubblici, controlli ed interventi presso i centri Caritas;
- n. 51 controlli e interventi CAMPO NOMADI;
- n. 41 occupazioni abusive di edilizia abitativa popolare;
- n. 480 interventi di Polizia Giudiziaria o di pubblica sicurezza;
- n. 31 occupazioni abusive di suolo pubblico;

Tra le attività pianificate per contrastare le diverse forme di criminalità, spiccano gli interventi rivolti a rafforzare la legalità nel centro storico e nelle aree pedonali e quelli tesi al monitoraggio delle strutture sensibili sotto il profilo sociale e della sicurezza urbana.

Nel 2020 sono proseguiti con sempre maggiore intensità i controlli nel centro storico e nelle aree pedonali.

Particolarmente importante si è confermata la presenza della stazione mobile in Piazza Castello, a cui si è aggiunta dal secondo semestre del 2019 una seconda unità

mobile, in via Tavolara.

Via Tavolara, oltre ad ospitare i giardini pubblici più affollati della città, costituisce un importante crocevia per studenti e pendolari che raggiungono la città.

Da alcuni anni sulla sopra citata area si era registrata una recrudescenza di fenomeni criminosi, tanto da fare prendere in considerazione l'ipotesi d'istituire un presidio di vigilanza.

La suddetta stazione mobile opera con regolarità dal 2020.

I risultati della suddetta scelta sono stati immediati, sia in termini di benefici oggettivi per la vivibilità dell'area, che per gli apprezzamenti diffusi ricevuti.

Nel mese di ottobre u.s. è stata attivata in via sperimentale una terza stazione mobile il Corso Vittorio Emanuele.

Il suddetto presidio di legalità è formato da agenti particolarmente esperti che operano nell'area più degradata del centro storico cittadino.

Al sopra citato servizio è stata attribuita una connotazione tipica della polizia di prossimità, basata sul pattugliamento a piedi del quartiere, sul contatto stretto con i residenti, sulla adozione di strumenti e di azioni rivolte a radicare gli agenti nel quartiere, a rafforzare il sentimento di sicurezza nella comunità.

Gli agenti che formano il nucleo di unità mobile di Piazza Castello nel 2020, hanno effettuato numerosi interventi in materia di disagio sociale, di decoro urbano, di polizia stradale, rappresentando un punto di riferimento imprescindibile per i residenti e per coloro che affollano il centro cittadino, un presidio di legalità insostituibile: fungono da ufficio informazioni a disposizione degli utenti, pattugliano quotidianamente il centro storico, anche i vicoli più isolati, assicurando in questo caso il servizio tipico di una polizia di prossimità qualificata e moderna, contrastano le diverse forme di criminalità che si sviluppano nella suddetta area; la Stazione Mobile costituisce, oggi, un presidio di legalità imprescindibile per assicurare il decoro e la fruibilità di una porzione importante nel centro storico.

Si sono consolidate le forme di collaborazione tra la polizia locale di Sassari e i comuni della provincia.

La gestione della sicurezza di questo comando ha assunto una dimensione geografica extra-comunale, e ciò nella convinzione che una polizia locale moderna debba superare i confini territoriali di un comune per assumere la veste di struttura di dimensione estesa.

In chiave futura questa scelta dovrebbe completarsi con la creazione di una polizia locale di rete metropolitana.

Sassari ha stipulato convenzioni con i Comuni di Tissi, Uri, Usini, Valledoria e altri comuni hanno avviato l'istruttoria per aderire alla suddetta convenzione.

L'obiettivo precipuo di questo progetto è quello di permettere alle polizie locali della provincia di lavorare in rete, di assimilare le procedure operative più moderne, di consentire ai comuni che aderiscono alla convenzione con Sassari di specializzare gli agenti a costo zero, di formarli, di affiancarli nelle attività peculiari.

Sassari, inoltre, mette a disposizione dei comuni convenzionati la propria centrale operativa.

Si è assicurato un più qualificato impegno nelle strategie rivolte a rafforzare la

sicurezza urbana, intesa in tutte le sue espressioni; Il servizio circoscrizionale ha intensificato la presenza sul territorio attraverso l'attivazione di strumenti e la realizzazione di azioni rivolte ad accrescere, non solo la sicurezza reale, ma anche la percezione di sicurezza nella comunità locale; l'avvio dell'esperienza "nucleo di prossimità", ovvero degli agenti di quartiere nella borgata di Li Punti ha reso tangibile la vicinanza delle Istituzioni ai residenti del suddetto quartiere.

Nel periodo estivo è stata riproposta la vigilanza sulle aree costiere del territorio comunale, la cui cura è stata affidata agli agenti del nucleo litorali sicuri: le spiagge di Platamona, Porto Ferro, dell'Argentiera e di Fiume Santo sono state pattugliate da giugno a settembre da personale esperto, con l'obiettivo di preservare il patrimonio ambientale e di assicurare il rispetto delle prescrizioni contenute nell'ordinanza balneare e la serena fruizione delle spiagge da parte dei bagnanti.

Lungo le aree costiere è stata svolta una puntuale attività di prevenzione e di repressione delle condotte in contrasto con la normativa antincendi, specie con riferimento alla sosta di veicoli in aree demaniali e boschive.

Nel 2019 è entrato a regime un drone di ultima generazione che completa ed amplifica le potenzialità della flotta in dotazione alla Polizia Locale di Sassari. Tale strumento è stato utilizzato nel 2020 per effettuare la mappatura di siti compromessi sotto il profilo ambientale.

I nostri operatori hanno acquisito in questi anni tutte le specializzazioni necessarie per i sorvoli in scenari critici, tanto che costituiscono, ancora oggi, un importante punto di riferimento per i dipendenti di altri Enti che stanno intraprendendo questo tipo di percorso formativo; nel 2020 sono stati formati e si sono specializzati 5 nuovi operatori, tutti appartenenti al servizio di protezione civile comunale.

## 2.2.3 Potenziare, sia in termini di presenza che di efficienza, gli impianti di illuminazione pubblica e di videosorveglianza per il miglioramento del decoro della città e per assicurare un miglior controllo del territorio e un più efficace contrasto dell'illegalità

### Settori coinvolti:

- Polizia municipale
- Innovazione tecnologica
- Infrastrutture della mobilità e traffico

È noto che i quartieri bui e isolati delle città costituiscono una forte attrattiva per persone dedite a traffici illeciti e per questa ragione l'Amministrazione comunale ha pianificato un imponente intervento infrastrutturale rivolto al potenziamento e all'efficientamento degli impianti di illuminazione pubblica cittadina.

Appare altrettanto importante, per assicurare un migliore controllo del territorio, il potenziamento del sistema di videosorveglianza, da realizzarsi attraverso la collocazione nel territorio comunale di telecamere performanti, in grado di documentare e registrare gli spostamenti di persone e veicoli, e ciò con una finalità sia preventiva che probatoria qualora si registrassero condotte criminose; le suddette telecamere dovranno essere collocate, oltretutto in corrispondenza delle strade di accesso e di uscita dalla città, anche nelle aree prospicienti le scuole, nei quartieri e nelle strade a vocazione commerciale.

La Polizia Locale sta riammodernando la centrale operativa al cui interno saranno gestite le immagini registrate dalle telecamere presenti in città.

È in corso di svolgimento una **procedura aperta** sopra la soglia di rilevanza comunitaria per l'affidamento, in regime di finanza di progetto, della gestione integrata degli impianti termici e degli impianti elettrici degli stabili, degli impianti di pubblica illuminazione e semaforici di proprietà del comune di Sassari.

Il servizio calore è stato consegnato con decorrenza 16/12/2020.

*Obiettivo strategico: 2.3 Rinnovare nelle forme, nelle strutture e negli obiettivi la vocazione di Sassari come città universitaria, per sfruttare le sinergie con l'Ateneo come elemento di riaffermazione della città quale soggetto leader del territorio e come azione propulsiva per il suo sviluppo culturale, sociale ed economico*

### 2.3.1 Investire in nuove infrastrutture a servizio della comunità universitaria e della ricerca, in una visione di interazione e integrazione tra la Città e l'Ateneo

#### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

Così come per altre aree di intervento, l'emergenza indotta dalla pandemia ha avuto come risultato sul piano degli interventi operativi programmati dal Comune un duplice effetto: da un lato la sospensione delle attività e iniziative che avrebbero dovuto essere messe in campo, ma sono state impedita vuoi dalle disposizioni normative volte a contenere la diffusione del contagio, vuoi perché la loro realizzazione, nelle forme possibili, non sarebbe stata utile o vantaggiosa in termini di costi e benefici; dall'altra, l'esigenza di una revisione dei programmi e dei progetti in funzione della nuova realtà sociale e dei nuovi modelli di realizzazione e di utilizzo delle strutture e dei servizi, che necessariamente indirizzano anche in questo campo le scelte dell'Amministrazione nel breve e nel medio periodo. È infatti del tutto evidente come gli scenari prospettabili in questo arco di tempo vedano mutati tempi e modi di utilizzo nelle strutture destinate alla socialità universitaria e di fruizione degli spazi e servizi dedicati.

## 2.3.2 Costruire una rete di relazioni e servizi tra il Comune, l'Università e gli altri soggetti pubblici e privati per offrire nuove e maggiori opportunità di sviluppo e crescita per la comunità universitaria

### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Politiche educative, giovanili e sportive

*Proseguire nell'accoglienza di tirocinanti universitari e studenti nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro, favorire l'attività sportiva per gli studenti il nuovo corso di Laurea in Scienze Motorie e la conoscenza dei Servizi per la prima infanzia per il corso di Laurea in Scienze dell'Educazione*

La particolare situazione emergenziale non ha permesso quest'anno di ospitare gli studenti delle scuole secondarie per l'alternanza scuola lavoro ora definita con la dicitura "Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento" (PCTO) le cui linee guida sono state approvate con DM 774 del 04.09.2019.

La collaborazione con l'Università e in particolar modo con il corso di laurea in Scienze dell'Educazione è proseguita proficuamente e non ha smesso di essere attiva anche in questo anno caratterizzato dall'emergenza sanitaria covid.

Sono proseguiti, infatti, i costanti contatti con i referenti del suddetto corso di laurea per il miglioramento e l'implementazione dei piani di studio, la collaborazione per l'attivazione dei percorsi di tirocinio all'interno dei Servizi 0-3 e per la stesura di tesi di laurea inerenti la fascia d'età 0-3 anni. Purtroppo l'improvvisa chiusura dei Servizi 0-3 e il blocco delle attività universitarie dal mese di marzo 2020 ha visto interrompersi la possibilità di accogliere nei servizi comunali i percorsi di tirocinio previsti, blocco ancora operativo nonostante dal mese di Settembre i servizi siano ripartiti con la modalità in presenza, a causa dei precisi limiti agli accessi di estranei, necessari ad evitare possibili contagi.

Nella giornata di mercoledì 29 Aprile 2020 alle ore 15.30, inoltre, all'interno del seminario organizzato dal Dipartimento di Storia, Scienze dell'Uomo e della Formazione - Corso di laurea in Scienze dell'Educazione - dal tema "Ri-progettare l'intervento educativo e didattico ai tempi della pandemia. Esperienze dal campo", la coordinatrice pedagogica referente comunale per i rapporti con l'Università ha esposto il lavoro fatto dai Servizi 0-3 per riallacciare i legami con i bambini, bruscamente interrotti a Marzo, e dare sostegno alle famiglie provate dalla difficile e faticosa gestione di bambini, lavoro e casa (i cosiddetti Legami Educativi a Distanza - LEAD). L'incontro si è svolto in remoto attraverso la piattaforma Microsoft Teams e ha visto la partecipazione di professionisti di vari ambiti (servizi educativi, scuola, disabilità e comunità per minori) che hanno presentato agli studenti la rimodulazione subita dai servizi con relativi punti di forza e criticità. Gli studenti hanno partecipato numerosi e hanno fornito dei feedback positivi su questo nuovo modo di vedere i servizi.

È proseguita anche l'attività di collaborazione alla stesura di tesi di laurea attraverso la consulenza ad una studentessa e la partecipazione alle sue interviste, anche da parte di operatori dei Servizi 0-3 comunali, rispetto all'impatto che la situazione

emergenziale ha avuto su bambini, famiglie e operatori, alle strategie attuate e alle prospettive future.

A tutt'oggi il lavoro a distanza con l'Università continua nella progettazione della futura ripresa delle attività di collaborazione.

A causa della situazione sanitaria non è stato possibile neanche accogliere gli studenti stranieri dell'Erasmus placement in Sardinia, così come i ragazzi degli Istituti superiori che aderiscono al Percorso PCTO (ex Alternanza scuola/lavoro). In ogni caso gli accordi rimangono attivi in attesa di una ripresa delle "normali" attività.

*Potenziare le azioni di networking per il miglioramento dei servizi e dell'offerta culturale e la valorizzazione del patrimonio culturale materiale ed immateriale della città di Sassari.*

*Proseguire nell'accoglienza di tirocinanti universitari e studenti nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro*

Nell'ottica della valorizzazione del patrimonio culturale materiale ed immateriale si colloca il progetto inaugurato il 12 settembre scorso e realizzato dagli stessi autori del museo minerario a cielo aperto in realtà aumentata MAR-Miniera Argentiera.

Aumenta i Candelieri è un progetto innovativo che vuole rendere omaggio alla festa, antica oltre 5 secoli, più sentita e identitaria della città di Sassari, la Discesa dei Candelieri, parte della Rete delle Grandi Macchine a Spalla Italiane, inserita dal 2013 nel Patrimonio Culturale Immateriale dell'Umanità dall'UNESCO. Il progetto nasce dall'idea di promuovere nuove forme di fruizione e sperimentare nuove modalità di narrazione della memoria storica e identitaria, attraverso allestimenti innovativi, fisici e in realtà aumentata, che coniugano la tradizione con l'esplorazione artistica offerta dalle innovazioni tecnologiche. Aumenta i Candelieri vuole valorizzare e far vivere tutto l'anno - non solo il 14 agosto - la tradizione secolare della Faradda di li Candareri - come viene chiamata in dialetto sassarese - attraendo pubblici differenti, dai sassaresi ai turisti in visita, dai più piccoli ai più anziani, in un filo diretto fra tradizione e innovazione, diventando un'azione culturale permanente che non vuole in alcun modo sostituirsi alla cerimonia classica, ma integrarsi ad essa in stretto legame con la comunità di riferimento e con il patrimonio.

Il progetto Aumenta i Candelieri crea così un museo urbano open air, inedito e affascinante, uno spazio aperto e inclusivo, da condividere e fruire 365 giorni l'anno, dove il visitatore può, attraverso l'uso di uno smartphone o di un tablet, visitare in maniera libera e gratuita le opere e partecipare a un'esperienza immersiva e interattiva, unica e altamente distintiva che trasforma esposizioni statiche in panorami immaginifici, in quei luoghi essi stessi narranti e altamente connotativi della città. Il progetto inaugurato a settembre, nel tempo, andrà ad arricchirsi di nuovi contenuti, fisici e virtuali, posizionati nei luoghi più significativi della città e in particolare del centro storico. L'obiettivo è quello di invitare i turisti ad andare alla scoperta del patrimonio materiale e immateriale della città e delle sue tradizioni, che verranno "raccontate" in modo innovativo, coinvolgente ed emozionante, coniugando conoscenza, cultura e divertimento. Piccole installazioni audiovisive - fruibili grazie alla realtà aumentata - sono posizionate lungo il percorso della discesa,

da Piazza Castello sino al sagrato della Chiesa di Santa Maria di Betlem. Il videoracconto è stato realizzato grazie alla partecipazione attiva dei cittadini in stretta sintonia con la comunità gremiale, con l'obiettivo di parlare della festa, della città, dei suoi protagonisti e delle prime opere di realtà aumentata dedicate all'evento religioso simbolo della città, ospitate in Piazza Sant'Antonio.

Sassari si conferma così città dell'innovazione e della sperimentazione. Aumenta i Candelieri mira a valorizzare e promuovere il patrimonio storico-culturale, materiale e immateriale varcando i confini cittadini. Grazie all'opportunità offerta dalla tecnologia AR è possibile fruire dei contenuti anche da lontano inquadrando una foto, una cartolina, un giornale: chiunque disponga di uno smartphone, scaricando l'app gratuita messa a disposizione per il progetto, può infatti partecipare a speciali tour virtuali per scoprire e immergersi nella tradizione sassarese anche senza essere fisicamente presente davanti all'opera. A seguito dell'emergenza epidemiologica le azioni tradizionalmente poste in essere per la valorizzazione del patrimonio culturale materiale ed immateriale sono state sospese ovvero rimodulate prevedendo il ricorso a tecnologie multimediali. L'evento "Il nostro tempo infinito e sospeso" rappresenta un esempio di utilizzo di modalità multimediali per la promozione internazionale delle Feste della Rete delle Grandi Macchine a Spalla italiane (Progetto "La Rete. Patrimonio del cuore, Patrimonio dell'Umanità. Una proposta integrata in prospettiva" finanziato dal Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo a valere sulla Legge 77/2006 sul Patrimonio UNESCO). Il progetto ha previsto la realizzazione di videoproiezioni nei luoghi più suggestivi delle città della Rete: a Sassari l'evento si è tenuto il 12 settembre in piazza Santa Maria, con la sentita partecipazione del pubblico nonostante le restrizioni imposte dalle misure di contenimento del coronavirus. Gli eventi sono stati diffusi online su diversi canali web a cura delle Amministrazioni coinvolte. Le riprese, effettuate durante le proiezioni, sono state utilizzate per realizzare il film sulle "Feste in assenza" che verrà presentato fuori concorso in diversi Festival internazionali. A concludere il progetto, nel mese di ottobre, il panel speciale "Patrimoni UNESCO. La gestione dell'immateriale al tempo del Covid, tra sostenibilità e ICT. La Rete delle grandi macchine a spalla italiane" presentato alla XV edizione di Ravello LAB – Colloqui Internazionali, un importante forum europeo di analisi, discussione e proposta sul rapporto tra cultura e sviluppo promosso da Federculture e dal Centro Universitario Europeo per i Beni Culturali.



2.3.3 Integrare le iniziative di miglioramento delle infrastrutture e di riqualificazione degli spazi pubblici a servizio dell'Università con i più ampi interventi di ridefinizione urbanistica e funzionale da attuare in città (parcheggio interrato)

Settori coinvolti:

- Infrastrutture della mobilità e traffico

Si è provveduto a **verificare la fattibilità degli studi** già svolti in precedenza dall'Amministrazione Comunale sull'area in questione e sono proseguite le interlocuzioni con il concessionario della sosta in superficie.

Con la redazione del Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile (PUMS), per il quale è in corso la procedura di affidamento dei servizi tecnici di progettazione, potranno essere meglio definiti **percorsi e collegamenti** con altre zone di aggregazione della città.

*Obiettivo strategico: 2.4 Riacquistare il ruolo centrale che spetta a Sassari come città della cultura e delle culture come fondamentale attrattore turistico, promuovendo un forte network tra il Comune e i numerosi e qualificati attori istituzionali, pubblici e privati impegnati in questo campo e valorizzando in maniera accorta e intelligente il suo patrimonio*

**2.4.1 Favorire, anche con le altre realtà presenti nel territorio e nell'area vasta di riferimento, la realizzazione di una rete, che organizzi e metta a sistema le politiche e le azioni nel territorio in funzione di un efficace marketing territoriale, realizzando anche forme di coordinamento nelle proposte e negli eventi culturali e turistici**

Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

La città di Sassari ha assunto negli anni un ruolo sempre più determinante nella costruzione dell'offerta turistica del Nord Ovest Sardegna. Il Servizio ha sempre curato la definizione di strategie di *destination management* al fine di valorizzare il proprio patrimonio culturale e ambientale anche in collaborazione con le imprese locali della filiera turistica, con gli enti locali e territoriali e le associazioni di categoria per la creazione di una "rete" per la promozione del territorio. Purtroppo il 2020 ha segnato un rallentamento del processo dovuto alle limitazioni dettate dall'emergenza epidemiologica.

Il Settore, non potendo attuare le attività di promozione turistica attraverso i tradizionali canali, ha individuato quale obiettivo strategico e trasversale la realizzazione di un sistema di informazione tecnologica attraverso azioni di promozione sul web e sui social network.

La comunicazione online tramite il sito TurismoSassari e i social network collegati Facebook, Instagram e Youtube ha rappresentato nel corso del 2020 l'attività prevalente di promozione turistica del territorio. Nell'ottica del potenziamento delle azioni di marketing e comunicazione è stata valutata, rimodulata e rafforzata la nuova strategia di social media marketing dedicata alla valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale di Sassari.

Inoltre il sito costantemente aggiornato ha reso visibile l'ampia varietà di quanto Sassari e il suo territorio possono offrire dal punto di vista culturale e ambientale.

Particolare attenzione è stata dedicata all'account Instagram Turismo Sassari: con il supporto dei volontari del Servizio Civile Nazionale del progetto "Sassari Turismo in Rete" nel 2019 e "Raccontando Sassari" nel 2020 sono state apportate diverse migliorie, tra le quali la predisposizione delle "Instagram Stories" tematiche, che consentono di pubblicare contenuti utili al turista e al cittadino come spunti per la visita in città.

La strategia individuata ha previsto un incremento delle attività di “engagement” attraverso il potenziamento dei repost delle immagini pubblicate dagli utenti, i cosiddetti “user generated content”, e attraverso la realizzazione dei contest fotografici.

Le attività sono state supportate dai volontari del Servizio Civile Nazionale che hanno collaborato con il Settore nell'ambito del progetto “Sassari: turismo in rete”.

La strategia integrata di internet *destination marketing* proseguirà negli anni su una comunicazione dell’offerta turistica in chiave motivazionale ed esperienziale, rivolta a far risaltare le specificità e le unicità del patrimonio turistico e culturale, dei progetti e delle attività ad esso riconducibili, in modo tale da comunicare nella maniera più efficace il valore aggiunto delle proposte.

## 2.4.2 Costruire una rete di relazioni stabili e strutturate che permetta di promuovere e sostenere l'offerta culturale (musei, teatri, sedi espositive) in una visione integrata e correlata

### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

L'attività di gestione e valorizzazione del Patrimonio culturale, attuata attraverso i servizi della Rete culturale Thamus, costituisce un supporto fondamentale per la promozione della Città e del suo territorio. Tale attività si è incentrata nel corso del 2020 sui seguenti luoghi della cultura, che costituiscono i più significativi attrattori a livello locale ma anche sovralocale:

- **Ambito urbano:** Museo della Città-Palazzo di Città; Palazzo Ducale; Fontana di Rosello. Il Barbacane del Castello Aragonese non è stato riaperto perché inagibile a causa di reiterati allagamenti dovuti alle perdite di una condotta idrica;
- **Ambito extraurbano:** Altare megalitico Monte d'Accoddi; Domus de janas di Montalè.

Nel corso del 2020 è stato garantito il servizio ordinario di gestione e le attività di visita guidata nei soli mesi di gennaio e febbraio. Infatti a causa dell'emergenza COVID-19 e dei relativi provvedimenti, a partire dall' 8 marzo fino alla data attuale, si sono registrati periodi di completa interruzione del servizio e periodi di limitazione dovute al contingentato degli ingressi per via dell'applicazione delle misure anti contagio. Non è stato possibile neppure consentire l'accesso alla domus di Montalè, per l'esiguità dello spazio interno, insufficiente per il distanziamento sociale.

Alla riapertura dal 16 giugno al 6 novembre (data dell'ultima chiusura dei siti), si è garantita la gestione di Monte d'Accoddi, Fontana di Rosello, Palazzo di Città e Palazzo Ducale, con orario e servizi ridotti.

Al problema dell'emergenza sanitaria si è sommato quello della mancanza di personale addetto alle visite guidate.

Il calo degli introiti per Monte d'Accoddi si deve quindi alle succitate problematiche, mentre quello delle presenze, in tutti i siti della Rete, è derivato dalla riduzione degli orari nel periodo estivo (h. 9-14 anziché 9-18) e al diminuito flusso turistico.

In questo periodo si è inoltre registrata, in linea con le disposizioni vigenti, l'assenza di richieste da parte delle scolaresche e la rara presenza di gruppi organizzati.

Significativo è stato il decremento del numero dei visitatori pari a -78,11% rispetto all'anno scorso che ha determinato una consistente riduzione degli introiti.

Anche il Servizio di prenotazione e informazione, svolto presso l'Infosassari, ha registrato una notevolmente riduzione sia in termini di prenotazioni di agenzie di

viaggio sia di singoli visitatori o piccoli gruppi non organizzati.

Nel 2020 non si sono potuti organizzare i consueti eventi istituzionali di Monumenti Aperti, nei vari siti della Rete, e neppure la tradizionale serata di inaugurazione della Cavalcata a Monte d'Accoddi.

Ma dopo il lockdown l'area archeologica di Monte d'Accoddi, in virtù delle sue caratteristiche, è stata la sede dei seguenti eventi:

- “Imparare guardando verso il basso...” in occasione delle Giornate Europee del Patrimonio (29-30 settembre), in collaborazione con la Direzione Regionale Musei;
- Visita guidata in occasione delle Giornate Fai d'autunno (10 ottobre).

Alla difficoltà oggettiva di consentire la fruizione del servizio “in presenza” è corrisposto il costante aggiornamento e l'implementazione delle informazioni sulle attività e gli eventi della Rete Thamus sul sito tematico Turismo Sassari.

In collaborazione con i componenti del gruppo di lavoro del Servizio Civile è stata effettuata la diffusione delle informazioni anche sui vari canali social (facebook, twitter, instagram, youtube). Lo stesso gruppo ha inoltre provveduto a realizzare i QR code degli 8 pannelli presenti nell'area di Monte D'Accoddi, rendendo così disponibili le traduzioni in inglese, francese, spagnolo e tedesco.

Nell'ambito della valorizzazione del patrimonio culturale si colloca l'importante progetto a cui ha aderito, nel mese di dicembre, il Comune di Sassari. Protagoniste dell'ambizioso progetto dell'inserimento nella lista dei patrimoni dell'Umanità dell'Unesco sono le Domus de Janas decorate, una particolare tipologia delle “case delle fate”, spettacolari grotticelle funerarie scavate nella roccia tra il V ed il III millennio a.c. e legate al culto della Dea Madre. L'amministrazione Comunale ha deciso di proporre, per l'inserimento nella “Rete” regionale per le case delle fate, la necropoli ipogeica di Montalè, sito archeologico prenuragico situato nella periferia estrema di Sassari, già parte della rete Thamus.

L'ambizioso progetto di rientrare, insieme alle “sorelle” isolane, nella lista del patrimonio dell'umanità rappresenterebbe un significativo attrattore turistico in considerazione del fatto che il segmento del turismo culturale e archeologico è in crescita sia a livello nazionale che internazionale e rappresenta una grande opportunità di sviluppo socio-economico territoriale.

Un importante contributo al miglioramento dell'offerta culturale e della relativa fruizione si è attuato grazie all'attività del personale assunto nell'ambito del cantiere LavoRas. Due i progetti presentati dal Settore Cultura: Valorizzazione Attrattori Culturali e Rete Thamus.

Il primo progetto era finalizzato a introdurre modalità innovative nella salvaguardia e fruizione di beni culturali e siti archeologici. Con esso è stato possibile creare una banca dati digitale, finalizzata alla conoscenza dei luoghi della cultura, nonché dei principali eventi e tradizioni di carattere etnodemoantropologico. Le postazioni multimediali allestite nei siti di Palazzo di Città e Monte d'Accoddi renderanno

fruibili al pubblico le informazioni contenute nella banca digitale.

Tale attività è stata svolta dal gruppo di 6 operatori qualificati (archeologo, storico-dell'arte, tecnico 3D. etc) che, per le varie discipline hanno contribuito alla fase di raccolta dei dati, mentre l'elaborazione informatica è stata affidata ad una ditta specializzata in allestimenti museali.

Con il secondo progetto è stato possibile realizzare opere varie dedicate al ripristino e miglioramento delle strutture per la gestione dei servizi turistico-culturali nell'area archeologica di Monte d'Accoddi.

Inoltre le attività si sono incentrate sul miglioramento dei servizi presso tutti i siti compresi nella Rete Culturale Thàmus, sia dal punto di vista turistico-culturale che per garantire le necessarie cure e manutenzioni degli spazi verdi presenti in contesti urbani, come l'area della Fontana monumentale di Rosello e quella della Domus de Janas di Montalè a Li Punti nonché extraurbani, come l'area dell'altare prenuragico di Monte d'Accoddi .

Oltre al raggiungimento dei sopradescritti obiettivi, si evidenzia il positivo risultato raggiunto, relativo all'attività di tutto il personale previsto che, nonostante le problematiche legate alla pandemia, ha contribuito attivamente alla realizzazione del progetto.

Tale attività è stata svolta dal gruppo di 12 operatori specializzati: 8 guide turistiche, 2 giardinieri e 2 muratori.

L' Archivio Storico è parte integrante della rete civica degli istituti e luoghi della cultura ed ha come missione la valorizzazione della memoria storica urbana.

Come tale, nel solco della tradizione degli studi sulla storia del Comune di Sassari introdotta dallo storico e archivista comunale Enrico Costa, l'Amministrazione ha individuato nell'Archivio Storico il "luogo" deputato a perseguirne gli indirizzi di studio con azioni che diano testimonianza dell'evoluzione della storia politico-amministrativa e sociale della città.

Il 2020 a causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19 ha visto il venir meno di molte attività sulle quali si regge la vita dell'Istituto. Dopo il primo momento di sospensione delle attività routinarie il lavoro è stato riorganizzato in un'ottica rinnovata e adattabile alla nuova realtà. Importante è stato fin dal primo istante continuare a garantire assistenza all'utenza anche da remoto attraverso le ricerche on line e il servizio di copia dei documenti via mail.

Fondamentale in termini di valorizzazione dei beni archivistici della città è stato il contributo dell'Archivio Storico a favore della campagna nata spontaneamente sulla rete e rilanciata dal Ministero per i Beni e le Attività culturali e per il Turismo #io resto a casa# La cultura durante il periodo del lockdown. E' stato possibile condividere attraverso i canali social del Comune di Sassari una selezione di importanti documenti conservati presso l'Archivio Storico.

L'attività di ricerca, studio e valorizzazione dei beni archivistici non ha mai avuto

interruzione ed è proseguita anche durante il lockdown grazie alla possibilità di operare in remoto garantendo assistenza agli utenti e collaborando fattivamente per il raggiungimento degli obiettivi che caratterizzano le attività dell'Archivio Storico.

Ai fini di una più completa valorizzazione della festa più importante della Città, nel corso del 2020 l'Archivio Storico Comunale ha portato avanti il progetto di selezione di tutte le fonti documentarie relative alla storia dei Candelieri con l'intento di andare ad incrementare la dotazione di immagini digitali fruibili on line.

Inoltre nell'ambito delle attività di valorizzazione del patrimonio documentario conservato presso l'Archivio Storico, dallo scorso anno ha preso il via un progetto che mira a consentire una migliore fruizione dell'Archivio fotografico di Salvatore Marras. Durante il corso del 2020 si è provveduto ad organizzare il lavoro di riordinamento e schedatura del materiale che comprende un ingente quantitativo di negativi, fotografie e registri.

L'Archivio Storico Comunale, luogo di conservazione della memoria storica urbana, rivolto alla valorizzazione dei documenti sia di provenienza pubblica che privata, può proporsi come tutore di documenti prodotti da famiglie e da personalità che hanno avuto una particolare rilevanza nel corso della storia locale. In questa ottica, nel corso del 2020, sono state presentate all'Archivio Storico alcune richieste di donazione e deposito di archivi privati di personalità locali di notevole interesse storico per la città tra le quali quella dell'archivio privato del prof. Manlio Brigaglia.

In prospettiva di una ripresa delle attività didattiche con le scuole cittadine, sono stati predisposti i nuovi laboratori didattici che, data la situazione di emergenza sanitaria, si svolgeranno esclusivamente on line a partire dal 2021.

### 2.4.3 Valorizzare e rendere fruibili, in forma diffusa, alcuni “poli di eccellenza” della cultura e per il turismo, come il Padiglione dell’Artigianato, il Museo dei Gremi e dei Candelieri

#### Settori coinvolti:

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare
- Infrastrutture della mobilità e traffico
- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale

*L'azione 3 dell'ITI vedrà, a seguito degli interventi strutturali sulle nuove sedi, la nascita del museo dei gremi e candelieri con contenuti parzialmente definiti da realizzare per la fruizione dello stesso.*

L'azione 3 dell'ITI "Valorizzazione della tradizione e del ruolo dei Candelieri per la riqualificazione socio-economica della parte bassa del Centro Storico di Sassari" è propedeutica all'attuazione della sub azione 3.1.4 inerente l'adeguamento strutturale dei luoghi destinati a ospitare il percorso museale dedicato alla Discesa dei Candelieri quali il Palazzo della Frumentaria, l'ex Casotto Daziario e l'ex Scuola di Sant'Apollinare.

L'azione è finalizzata ad avviare un processo di inclusione sociale e favorire la crescita civile della comunità, attraverso la riscoperta in chiave moderna e innovativa della tradizione dei Candelieri, festa riconosciuta dall'UNESCO “Patrimonio dell'Umanità”, sviluppando all'interno dell'area ITI un percorso culturale e museale.

L'intento è di:

- animare l'area ITI creando molteplici occasioni di partecipazione non soltanto per gli abitanti del quartiere ma per tutti i sassaresi, a partire dall'istituzione di un nuovo percorso museale “La Festa dei Candelieri”;
- accompagnare la rinascita socio-economica del quartiere puntando sull'integrazione multiculturale e facendo leva sulla riscoperta degli antichi mestieri connessi con la festa, con una nuova chiave di lettura che passa anche attraverso l'utilizzo di nuove tecnologie, come nuove opportunità di lavoro;
- svolgere attività di animazione socio culturale durante e dopo la realizzazione del nuovo percorso culturale e museale;
- garantire la continuità nel tempo del ruolo di animazione, custodia e tutela dell'identità e della storia raccontati lungo il percorso culturale.

L'intervento prevede l'attivazione di percorsi di inclusione sociale a favore di 8 giovani svantaggiati a rischio di marginalità sociale residenti, prevalentemente, nell'area ITI. I percorsi inclusivi costituiscono l'allestimento principale del percorso museale. I destinatari dovranno frequentare un corso di formazione finalizzato all'acquisizione di competenze spendibili nel settore ICT e multimediale propedeutiche all'ideazione e allo sviluppo dei contenuti multimediali del percorso museale. L'attività, infatti, prevede la produzione di un “pacchetto” integrato di filmati a carattere “emozionale” sulle differenti fasi, momenti e contesti



rappresentativi della manifestazione legata alla festa dei Candelieri, realizzato dai soggetti destinatari dei percorsi inclusivi in ambito multimediale secondo uno specifico piano delle riprese. I giovani verranno accompagnati da soggetti specializzati facenti parte del raggruppamento che gestirà i percorsi formativi. Le riprese video riguarderanno le fasi della Festa: la Vestizione dei Candelieri, le fasi salienti del giorno della Faradda, l'entrata dei ceri votivi nella Chiesa di Santa Maria di Betlem, altri momenti della manifestazione, le video interviste a Gremianti e portatori di Candeliere.

Tale documentazione verrà incrementata con nuove testimonianze, con le voci di coloro che hanno vissuto e mantengono viva nel tempo la tradizione e di coloro che ne sono anche solo spettatori. In tale contesto potranno essere coinvolti gli abitanti del quartiere, e non solo i partecipanti dei percorsi inclusivi, nella realizzazione di laboratori e/o seminari, nella creazione e condivisione di contenuti amatoriali dedicati alla Festa attraverso l'utilizzo di tecnologie che arricchiranno il prodotto culturale complessivo. Questa tipologia di museo estende l'opportunità interattiva anche ai Visitatori garantendo, allo stesso tempo, un crescita continua del patrimonio museale.

I materiali raccolti in rete e i contenuti già appartenenti alla collezione museale saranno catalogati grazie all'utilizzo delle folksonomie e della georeferenziazione e resi disponibili nella piattaforma anche attraverso ricerche per parole chiave, o tag, e di geoblog. All'interno della Frumentaria, sempre attraverso un coinvolgimento esteso del quartiere, verranno sperimentate ulteriori modalità che prevedano la trasposizione dei contenuti virtuali in oggetti fisici: ad esempio la creazione di percorsi espositivi tematici sviluppati per tag, e la stampa di contenuti testuali organizzati per parole chiave, sul modello dei tweet-book. Il percorso museale potrà inoltre "diffondersi" materialmente in tutto il Centro Storico attraverso l'utilizzo di dispositivi mobili come smartphone che permettano l'accesso ai contenuti multimediali geolocalizzati nel luogo di applicazione del codice.

In linea con gli obiettivi generali del progetto approvato le produzioni multimediali realizzate attraverso gli interventi di inclusione si dovranno integrare con i contenuti didattico scientifici previsti dall'allestimento museale e museografico oggetto della sub azione a valere sul POR FESR (3.1.4).

E' in carico al Settore Lavori pubblici e Manutenzione del patrimonio comunale la sub azione 3.1 – *Recupero e riorganizzazione del palazzo della frumentaria, dell'ex casotto daziario e dell'ex scuola di Sant'Apollinare*. Nel corso del 2019 è stato celebrato un concorso di progettazione finalizzato ad individuare l'operatore economico cui affidare i servizi di ingegneria e architettura consistenti nella progettazione, direzione lavori e coordinamento per la sicurezza. A causa della proposizione di un ricorso al T.A.R. Sardegna contro la proclamazione del vincitore del concorso di progettazione (l'Amministrazione ha visto riconosciuta la correttezza del proprio operato) solo nel mese di settembre 2020 si è potuto stipulare il contratto d'appalto per la progettazione. Entro il 1° semestre del 2021 potrebbe essere approvato il progetto esecutivo dell'intervento. Si stima che i lavori possano essere appaltati entro il 2° semestre del 2021 per concludersi entro il mese di dicembre 2022.

### ***Apertura dei musei regionali del Museo dell'Artigianato e del Design e del Carmelo a seguito di apposita convenzione con la Regione***

Nel quadro del programma di sviluppo del sistema museale della Sardegna era prevista la realizzazione del Museo Tavolara per l'artigianato ed il design e del Museo dell'arte del Novecento e del Contemporaneo.

I suddetti Musei sono stati istituiti rispettivamente con delibera G.R. n. 28/18 del 17.07.2013 e con delibera G.R. n. 9/24 del 22.02.2019.

Il Padiglione per l'artigianato ex I.S.O.L.A. e l'ex convento del Carmelo rappresentano delle importanti realtà di rilevanza storica ed architettonica, localizzate in contesti strategici del tessuto urbano storico del Comune di Sassari, il primo di proprietà regionale, il secondo di proprietà della Provincia di Sassari.

Nel mese di ottobre, la Regione Autonoma della Sardegna, ha conferito al Comune di Sassari in comodato d'uso il Padiglione Tavolara e l'Ex Convento del Carmelo e la relativa gestione pro-tempore, per la durata di almeno dieci anni eventualmente prorogabili, sia del Museo per l'artigianato ed il design "E. Tavolara" nonché del Museo per l'arte del Novecento e del Contemporaneo. Il 20 novembre è stato siglato il Protocollo di Intesa, tra Regione Autonoma della Sardegna, Comune di Sassari e Provincia di Sassari, in cui vengono definiti ruoli e funzioni, per perseguire gli obiettivi prefissati e condivisi di gestione pro-tempore degli edifici, con apertura al pubblico degli stessi e promozione di eventi culturali e mostre di carattere estemporaneo e la gestione a regime dei Musei. Nelle more della realizzazione del Museo per l'artigianato ed il design l'Amministrazione comunale di Sassari ha individuato, nella Fondazione Nivola, un valido referente a cui affidare il programma delle attività nel Padiglione.

In forza della convenzione biennale per la direzione scientifica la Fondazione Nivola, di comune accordo con l'Amministrazione Comunale, potrà:

- realizzare mostre e eventi di artigianato, design e arte, che si succederanno a cadenza regolare nel salone principale del Padiglione;
- organizzare lo spazio espositivo commerciale dedicato ai prodotti dell'artigianato sardo nei locali siti al piano terra del Padiglione;
- organizzare e realizzare eventi periodici inerenti la presentazione di prodotti artigianali di oggetti di design, nonché convegni e seminari formativi, incontri e laboratori con artigiani, designer e esperti del settore.

### ***Chiesa Santa Maria in Bethlem e conventino***

Negli ultimi anni nella chiesa di Santa Maria in Bethlem e nel così detto "conventino" si sono presentate problematiche di carattere statico particolarmente rilevanti. Al fine di procedere ad un intervento risolutivo il Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo e la Regione Autonoma della Sardegna hanno disposto in favore del Comune di Sassari due distinti finanziamenti per un importo complessivo di € 1.430.000,00 al quale andrà sommato un cofinanziamento comunale di € 20.000,00. Con deliberazione di Giunta Comunale n° 2019/187 è stato approvato il progetto di fattibilità tecnico economica. Nel mese di dicembre 2019 l'Ente Convento dei frati minori conventuali di Santa Maria, proprietario dell'immobile, ha presentato il

progetto definitivo alla competente Soprintendenza per il rilascio del relativo parere. La Soprintendenza ha rilasciato parere favorevole subordinandolo ad alcune modifiche che gli incaricati della progettazione stanno inserendo nel progetto esecutivo, il quale dovrebbe essere consegnato all'Amministrazione entro il primo trimestre 2021. Nel corso del 2° trimestre 2021 si procederà all'approvazione del progetto ed all'indizione della gara di appalto. Questi ultimi potranno concludersi entro dicembre 2022.

*Ex Ma, ex Tipografia Chiarella, parcheggio annesso al Teatro comunale*

Nell'intento di ampliare ed allo stesso tempo migliorare la fruibilità di importanti strutture di proprietà dell'Ente:

- I lavori di recupero dell'Ex Ma' saranno conclusi entro il primo semestre 2021
- La Ex tipografia Chiarella in passato è stata oggetto di importanti interventi di riqualificazione, ma, al momento, non è ancora utilizzabile. Si ritiene che la struttura possa entrare in funzione non appena saranno realizzati i lavori finanziati, per € 1.000.000,00, attraverso la Rete Metropolitana.
- I lavori del parcheggio annesso al Teatro Comunale sono conclusi ed è stato acquisito il certificato di prevenzione incendi.

**Indirizzo strategico 3** L'AMMINISTRAZIONE E LO SVILUPPO DEL  
TERRITORIO

*Obiettivo strategico: 3.1. Ripensare la definizione urbanistica della città, puntando ad investimenti pubblici e privati che ne rinnovino l'aspetto, con l'obiettivo di riqualificare l'esistente, soprattutto nelle aree più degradate o a rischio, e di favorire lo sviluppo intelligente e moderno di quelle vocate a nuova crescita*

### 3.1.1 Recupero del patrimonio immobiliare esistente con particolare attenzione all'utilizzo di moderne tecnologie edilizie ecosostenibili

#### Settori coinvolti:

- Contratti pubblici e politiche della casa
- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale

#### **PATRIMONIO ERP**

Gli interventi manutentivi sono pianificati sulla base di una previa attività di analisi sistematica al fine di prevenire e fronteggiare le problematiche di conservazione dello stato funzionale degli alloggi e della loro integrità fisico strutturale. Collateralmente il servizio svolge un'attività supporto tecnico-esecutivo agli abitanti intervenendo con lavori nelle situazioni di disagio abitativo correlate a disfunzioni degli alloggi e a necessità di interventi edilizi e impiantistici su segnalazione degli inquilini. Tali attività sono espletate con appalti di lavori.

Attualmente è in esecuzione il contratto per la manutenzione straordinaria degli alloggi tramite Accordo Quadro, nell'ambito del quale il servizio stipula appositi contratti applicativi per l'esecuzione delle opere.

Nell'anno 2020 sono stati stipulati due contratti applicativi:

Il Contratto Applicativo n. 2, in corso (eseguito al 93,80%), per un importo totale di € 110.166,27 ha riguardato un intervento programmato volto alla riqualificazione delle facciate e della copertura di un edificio (Via Baldedda n. 6)

Il Contratto Applicativo n. 3, in corso (eseguito al 94,56%), per un importo totale di € 251.379,87 ha riguardato invece numerosi interventi puntuali per un totale di n. 84 diversamente suddivisi tra manutenzione programmata e Pronto intervento su segnalazione da parte degli utenti e il proseguimento dell'intervento su un edificio in via dei Gremi, a completamento dei lavori iniziati col precedente accordo quadro ( annualità 2018-2020).

Sempre in argomento di manutenzione programmata sono stati conclusi i seguenti interventi:

- Interventi urgenti di riqualificazione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica del Comune di Sassari – Via Leoncavallo nn. 5 A-F e Via Paganini nn. 6, 8, 10.

I lavori sono stati ultimati nel corso del 2020. E' stato approvato il certificato di regolare esecuzione.

- Interventi urgenti di riqualificazione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica del Comune di Sassari – Via Donizetti nn. 39, 41, 43.

I lavori sono stati ultimati nel corso del 2019; nel 2020 è stato approvato il certificato di regolare esecuzione

- Interventi urgenti di riqualificazione del patrimonio di Edilizia Residenziale

Pubblica del Comune di Sassari – Via Donizetti n. 25.

I lavori sono stati ultimati nel corso del 2019; nel 2020 è stato approvato il certificato di regolare esecuzione;

- Interventi urgenti di riqualificazione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica del Comune di Sassari – Via Ossi, Via Tissi, Via Usini, Via Osilo.

I lavori sono stati ultimati nel corso del 2020; nel 2020 è stato approvato il certificato di regolare esecuzione.

- Interventi urgenti di riqualificazione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica del Comune di Sassari – Via Anglona.

I lavori sono stati ultimati nel corso del 2019; nel corso del 2020 sono stati eseguiti i lavori supplementari utili a risolvere esigenze manutentive non contemplate nel progetto principale. nel 2020 è stato approvato il certificato di regolare esecuzione.

Nell'anno in corso sono inoltre stati avviati i nuovi procedimenti per gli Accordi Quadro relativi alle annualità 2021-2023:

- Interventi di recupero alloggi ERP "Alloggi Sfitti" L. 80/14 - Via Baldedda, Via Logudoro, Via Anglona, Via Monte Grappa.

- Interventi di recupero alloggi ERP "Alloggi Sfitti" L. 80/14 - Via Pascoli Via Canopolo.

Il programma prevede la ristrutturazione di n° 13 alloggi; con i fondi previsti dall'art. 4, comma 1bis della L. 80/2014 e dal D.L. 16/03/2015 relativi al Programma di recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi ERP di proprietà del Comune. Nell'anno 2020 è si è proceduto a ll'indizione della gara d'appalto.

- MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLOGGI ERP DI PROPRIETA' COMUNALE NELLE VIE MARGHINOTTI, BARBAGIA, GOCEANO, OGLIASTRA, ANGLONA, LOGUDORO, GALLURA, MEDIANTE ACCORDO QUADRO PER € 1.000.000,00

E' stato approvato il progetto esecutivo per l'Accordo Quadro; nell'anno 2020 è si è proceduto all'indizione della gara d'appalto.

- MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMMOBILI ERP DA ATTUARE CON ACCORDO QUADRO PER € 1.000.000,00

E' stato approvato il progetto esecutivo per l'Accordo Quadro; nell'anno 2020 è si è proceduto all'indizione della gara d'appalto.

### **ITI, DIGA BUNNARI, CASA SERENA, TRUNCU REALE**

L'ITI è lo strumento a supporto dell'attuazione della strategia Agenda Urbana voluta dalla Commissione Europea per il periodo 2014-2020. E' sostenuto dai Programmi Operativi Regionali finanziati con le risorse comunitarie del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) e del Fondo Sociale Europeo (FSE). Il progetto prevede un intervento integrato di rigenerazione urbana della cosiddetta "partebassa" del centro storico di Sassari con particolare riguardo ai rioni di San Donato, Sant'Apollinare e alcune aree adiacenti, quali la Valle del Rosello. L'ITI è articolato in sei azioni distinte.

- E' in carico al Settore Lavori Pubblici la sub azione 2.2 - *Recupero e adeguamento funzionale del vecchio mercato civico*. A luglio 2020 è stato stipulato il contratto per l'affidamento del servizio di progettazione in favore del RTP "Vecchio Mercato". Nel mese di ottobre 2020 si è tenuta la conferenza dei servizi decisoria per l'acquisizione dei pareri di legge sul progetto definitivo. A tale

riguardo la competente Soprintendenza ha formulato alcune richieste di modifica al progetto. Si ritiene, pertanto, che entro gennaio 2021 possa essere approvato il progetto definitivo, mentre entro il primo quadrimestre 2021 possa essere approvato il progetto esecutivo. Entro il 1° semestre 2021 si procederà all'appalto dei lavori che potrebbero concludersi entro il mese di dicembre 2022.

L'Ente ha partecipato al bando c.d. "Periferie" con il progetto denominato "Città di Sassari: Riqualificazione urbana dei quartieri periferici di Latte Dolce, Santa Maria di Pisa, Sassari 2 e Baddimanna". La proposta ha riguardato una zona periferica del centro urbano che ricomprende le aree dei quartieri di Latte Dolce e Santa Maria di Pisa da un lato e Sassari 2 e Baddimanna dall'altro, con l'obiettivo di ricucire queste due aree attraverso una serie di azioni riguardanti la realizzazione di infrastrutture viarie, di riqualificazione del verde urbano e recupero del patrimonio pubblico. Il Governo, dopo avere sospeso i finanziamenti per esigenze di finanza pubblica, nel corso del 2020 ha reso nuovamente disponibili i finanziamenti. Il Settore sarà impegnato nella realizzazione dei seguenti interventi: Recupero edificio ex Serd via Bottego (€ 2.673.676,24), Recupero ex scuola materna di via Cedrino (€ 1.128.050,00) e Attrezzature collettive - impianti sportivi- impianti quartiere di Baddimanna (€ 621.500,57):

- Recupero edificio ex Serd via Bottego: nel mese di novembre è stata effettuata la verifica del progetto definitivo, la cui approvazione avverrà entro il mese di gennaio 2021. Si ritiene che il progetto esecutivo possa essere approvato entro il 31/03/2021 in modo da appaltare i lavori nel corso del 2° trimestre 2021;
- Recupero ex scuola materna di via Cedrino: è stato affidato l'incarico per la progettazione. Si stima che il progetto esecutivo possa essere approvato entro il 1° quadrimestre del 2021 in modo da appaltare i lavori nel corso del 2° quadrimestre 2021;
- Attrezzature collettive - impianti sportivi- impianti quartiere di Baddimanna: è stato affidato l'incarico per la progettazione. Si stima che il progetto esecutivo possa essere approvato entro il 1° quadrimestre del 2021 in modo da appaltare i lavori nel corso del 2° quadrimestre 2021;

E' stato avviato l'iter relativo all'individuazione dell'operatore economico cui affidare il servizio di ingegneria e architettura consistente nella progettazione delle opere necessarie per la messa in sicurezza della diga del Bunnari bassa, per la quale l'Ente è beneficiario di un finanziamento da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti di € 7.400.000,00. Nel mese di dicembre 2020 è stato aggiudicato il servizio. Entro il primo semestre 2021, a seguito del positivo esito dei controlli di legge, sarà stipulato il contratto di appalto tra l'Amministrazione ed il prestatore del Servizio. Il progetto esecutivo potrebbe essere approvato entro il mese di giugno del 2022 in modo da consentire l'appalto dei lavori entro il mese di dicembre 2022.

Grazie ad un finanziamento di € 210.000,00 erogato dal Ministero dell'Interno si procederà all'esecuzione di un importante intervento di adeguamento alle norme di sicurezza nell'Istituto Casa Serena. Nel mese di novembre è stato individuato l'operatore economico che dovrà effettuare i lavori. Questi avranno inizio nel mese di

marzo 2021 e si dovrebbero concludere entro il 4° trimestre 2021.

I lavori presso il nuovo mattatoio di “Truncu Reale” saranno conclusi entro il primo quadrimestre 2021. La struttura potrà essere avviata attraverso il così detto pre esercizio, della durata di due mesi, in carico all'appaltatore.



### 3.1.2 Integrazione dell'offerta turistico – ricettiva privilegiando la riconversione dei volumi esistenti in un'ottica di tutela del territorio e individuando nuove zone territoriali omogenee vocate a questa finalità

#### Settori coinvolti:

- Pianificazione Territoriale, Paesaggio e Sviluppo turistico

#### *Localizzazione delle nuove Zone "<F4".*

Nel corso del 2020 è proseguita la procedura prevista ai sensi dell'art.52 delle NTA del PUC, per la realizzazione di strutture turistico-alberghiere, sostenibili sia da un punto di vista economico finanziario, e sia soprattutto, da un punto di vista urbanistico-edilizio e paesaggistico ambientale, secondo le previsioni del PUC e dello Studio preliminare approvato.

A seguito della ricezione di n.14 offerte, da parte di operatori economici interessati allo sviluppo di interventi edilizi afferenti attività turistico-alberghiere, nel mese di marzo 2020 venivano convocati degli incontri, al fine di richiedere integrazioni e chiarimenti relativamente alle proposte formulate, da valutarsi da parte degli uffici e da sottoporre all'esame dell'Amministrazione.

Successivamente il settore ha proceduto, in accordo con l'Amministrazione, alla mappatura delle nuove zone F, in sovrapposizione alla cartografia vigente del PUC.

Previo chiarimento con la Regione, il settore ha formulato all'Amministrazione varie proposte di revisione ed implementazione delle zone turistiche, soprattutto considerando l'esigenza di conformare la nuova programmazione territoriale ai disposti di cui al PPR vigente.

Si segnala la complessità della procedura, in quanto gli ambiti di intervento interesseranno aree sensibili dal punto di vista ambientale e paesaggistico, e in alcuni casi anche degradate dal punto di vista urbanistico.

#### *Attivazione delle procedure di variante al PUC per l'individuazione delle Zone a vocazione turistico ricettiva.*

L'attivazione della variante al PUC, finalizzate all'inserimento delle zone turistiche, è prevista secondo quanto disposto dalla delib. G.R. n. 5/48 del 29.1.2019 "atto d'indirizzo ai sensi dell'articolo 21, comma 2, della legge regionale n. 1 del 17 gennaio 2019 (legge di semplificazione 2018)".

La variante è inquadrabile come "sostanziale" in quanto:

- a) interessa l'intero territorio e modificano l'impianto complessivo del piano;
- b) incrementa la previsione insediativa;
- c) modifica la qualificazione degli ambiti territoriali individuati;

Pertanto per la suddetta variante occorrerà:

- a) verificare il rispetto delle previsioni della legge e della normativa vigente in materia urbanistica edilizia e paesaggistica;
- b) verificare l'adeguamento e la conformità agli strumenti di pianificazione sovraordinati o agli altri atti adottati a tutela di rilevanti interessi pubblici in materia di paesaggio, ambiente, assetto idrogeologico e adattamento ai cambiamenti climatici;
- c) esprimere le valutazioni in merito agli aspetti connessi all'assetto idrogeologico;

- d) esprimere le valutazioni in merito agli aspetti connessi alla Valutazione ambientale strategica (VAS);
- e) esprimere le valutazioni in merito agli aspetti connessi alla Valutazione di incidenza ambientale (VINCA);
- f) assicurare il coordinamento delle politiche territoriali con le politiche dell'Unione europea, statali e regionali.

A tutt'oggi l'Amministrazione Comunale sta valutando le proposte formulate dagli uffici; si evidenzia che, stante la complessità dell'intervento, ovvero della necessità di interessare una pluralità di soggetti competenti alla tutela del territorio, l'avvio del procedimento sarà preceduto da un tavolo tecnico preliminare, al quale parteciperà in primis la Ras, Assessorato enti locali Finanze e Urbanistica, finalizzato a chiarire gli aspetti fondamentali della suddetta variante.

#### ***Definizione strategie di sviluppo turistico.***

Le strategie per lo sviluppo turistico sono impiegate principalmente sullo studio delle nuove zone turistiche, attualmente in atto. Pertanto si rimanda a tale punto precedentemente illustrato.

Nell'ambito dell'attività esecutiva per l'attuazione del PUC, sempre dal punto di vista turistico, il Settore ha provveduto, nell'anno 2020, previa adozione di un atto di indirizzo politico, per l'areale di Fiume Santo, alla pubblicazione del bando per l'assegnazione delle concessioni demaniali.

E' stato completato l'affidamento per n.1 concessione demaniale, mentre per l'ulteriore areale sono in corso i relativi controlli sui requisiti di legge che il concessionario deve possedere al fine dell'affidamento. Si segnala, in merito a questo secondo affidamento.

Il settore ha provveduto inoltre ad avviare i procedimenti per l'acquisizione delle aree parcheggio previste nel PUL, compatibilmente con le disponibilità finanziarie dell'ente. In tale fase si è prevista la possibilità, data dalle nuove norme di attuazione del PUC, di concedere ai privati l'attuazione dell'intervento.

Nell'ambito di Platamona, caratterizzato da un forte degrado urbanistico e ambientale, il settore ha proposto l'attivazione di un macro procedimento di natura pubblica, finalizzato alla riqualificazione della pineta retrostante la via della Torre. Si ricorda che la gran parte della pineta è di proprietà comunale, e che per gli immobili realizzati è stata ceduta da parte del Comune, esclusivamente l'area di sedime del fabbricato. Pertanto gli uffici del settore hanno provveduto ad effettuare dei sopralluoghi in loco, al fine di esaminare e valutare le aree ancora di proprietà pubblica.

Il progetto di riqualificazione prevede, in sintesi, la presa in possesso delle aree di proprietà comunale, a tutt'oggi mai formalizzato, e l'affidamento ventennale in concessione ad idoneo operatore, previo esperimento di procedura pubblica, di n.10/15 aree della dimensione di circa 500 mq o superiori, al fine della realizzazione di strutture a destinazione commerciale e/o ricettiva; tali strutture dovranno essere realizzate ricalcando, per quanto possibile, le tipologie già previste nel PUL vigente.

### 3.1.3 Revisione del PUC in coerenza con le nuove linee di sviluppo urbano integrato

#### **Settori coinvolti:**

- Pianificazione Territoriale, Paesaggio e Sviluppo turistico

#### *Attività di monitoraggio per l'adeguamento e la revisione del PUC al quadro normativo sovraordinato.*

La variante n.08 al PUC relativa a "REVISIONE E MODIFICA ALLE NORME TECNICHE DI ATTUAZIONE ED ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLE CATEGORIE FUNZIONALI URBANISTICAMENTE RILEVANTI E DELLE DESTINAZIONI D'USO", è l'attività di maggiore rilevanza svolta da questo settore, proprio in ragione degli effetti che tale azione avrebbe sull'intero territorio comunale, dal punto di vista urbanistico, ma anche e soprattutto economico e sociale.

Si rammenta che con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 7 del 15 gennaio 2019 veniva adottata la variante n.08 al PUC, in adeguamento a sopravvenute norme regionali, con l'intento di modificare le NTA e secondariamente il piano del commercio, infine correggendo alcuni errori cartografici degli elaborati dello stesso PUC.

A seguito delle elezioni Comunali e del cambio dell'Amministrazione si è reso necessario sottoporre alla nuova Amministrazione la variante adottata per gli adempimenti di competenza, quali l'esame delle osservazioni e la conseguente adozione definitiva.

In tale circostanza l'Amministrazione, pur condividendo l'impostazione generale della variante, ha ritenuto opportuno richiedere ulteriori modifiche agli uffici, con particolare riferimento alle destinazioni d'uso proposte ed alle procedure di attuazione di varie zone territoriali omogenee, nell'ottica di una semplificazione generale dei procedimenti.

La variante, a seguito di confronto con la struttura comunale e con gli enti regionali preposti all'approvazione, è stata rielaborata secondo le indicazioni date dall'attuale amministrazione e, previa condivisione, in data 26 maggio 2020 veniva formalizzata e posta all'attenzione del Consiglio Comunale.

Si specifica che le modifiche introdotte da questa Amministrazione erano tali da rendere necessaria la riadozione in via preliminare della variante, con conseguente modifica della precedente deliberazione del Gennaio 2019, secondo quanto previsto dalla L.R. 45/1989.

Entro i termini previsti dalla L.R. 45/1989, sono state presentate n. 19 osservazioni da parte di soggetti privati, che sono state oggetto di istruttoria da parte degli uffici del Settore Pianificazione Territoriale, Paesaggio e Sviluppo Turistico, i quali hanno predisposto una proposta motivata in merito al loro accoglimento, accoglimento parziale ovvero al loro rigetto, conseguentemente ha provveduto a modificare/integrare i contenuti della Variante al PUC n.08 in argomento

Nel novembre 2020 il settore ha proposto all'Amministrazione l'adozione definitiva della suddetta variante, formalizzando la relativa proposta di deliberazione al consiglio comunale.

Nel luglio 2020 il consiglio comunale ha preso atto, con apposita deliberazione, che la Provincia di Sassari, ha emesso il provvedimento di autorizzazione integrata ambientale (A.I.A.) n. 1 del 24.7.2019, previsto ai sensi dell'articolo 29-sexies del D.Lgs. n. 152/2006 e dell'articolo 22 comma 4 della L.R. Sardegna n. 4 dell'11.5.2006, per la realizzazione e l'esercizio dell'installazione IPPC (discarica per rifiuti non pericolosi, di capienza massima pari a 130.000,00 mc), ubicata in località Cazzalarga, ed ha proceduto alla variazione del PUC vigente.

***Procedimenti di adozione e approvazione di strumenti urbanistici attuativi, di iniziativa pubblica e/o privata.***

**PIANI PARTICOLAREGGIATI**

Ancora nell'ambito dell'attività esecutiva per l'avvio delle fasi di dettaglio del PUC, altro posto di notevole importanza occupano i Piani Particolareggiati della città compatta e, nello specifico, quelli del centro di prima e antica formazione, i quali, secondo la normativa vigente, rientrano anch'essi tra gli strumenti di attuazione del Piano Urbanistico Comunale.

Alla data odierna il centro di antica e prima formazione approvato dalla RAS nel 2007, è suddiviso in tre zone virtuali (la città murata, la zona ottocentesca e il quartiere delle Conce), per le quali è prevista l'approvazione dei relativi P.P.

In particolare si denota la scelta del Comune di Sassari di suddividere, al fine della redazione dei Piani Particolareggiati, il centro di antica e prima formazione della città compatta, stante la dimensione e le caratteristiche delle aree interessate dalla pianificazione, in tre settori denominati:

- la "Città Murata" (P.P approvato e vigente);
- la "Città ottocentesca" – Area di via Roma e P.zza d'Italia (P.P in fase di approvazione); per tale piano si è conclusa la fase delle osservazioni, conseguentemente l'amministrazione comunale nel dicembre 2020 ha adottato definitivamente il Piano. Lo stesso Piano sarà inviato alla RAS., ufficio tutela del Paesaggio, per l'autorizzazione paesaggistica di cui all'art.3 della L.R. 28/98;
- il "Quartiere delle Conce" (P.P in fase di approvazione); per tale piano si è conclusa la fase delle osservazioni, conseguentemente nel dicembre 2020 gli uffici hanno proposto al Consiglio comunale l'Adozione definitiva del Piano. Lo stesso Piano sarà inviato successivamente alla RAS., ufficio tutela del Paesaggio, per l'autorizzazione paesaggistica di cui all'art.3 della L.R. 28/98;

Per le borgate:

- il P.P. della borgata di Tottubella è approvato e vigente;
- il P.P. dell'Argentiera dovrà essere predisposto da idoneo professionista incaricato;

Si specifica che per i suddetti P.P. nel novembre 2020 l'Amministrazione ha approvato il piano operativo e finanziario per la redazione dei piani particolareggiati dei centri di antica e prima formazione.

**PIANI ATTUATIVI**

Nel dicembre 2020 venivano approvati:

- lo "schema di convenzione e presa d'atto progetto di fattibilità tecnico-economica di cui al permesso di costruire, ex art. 21 c2-quinquies della L.R. SARDEGNA 45/1989 (pdc convenzionato), per la realizzazione dell'intervento di realizzazione residenze

universitarie per n.280 posti letto e relativi servizi accessori - in loc. San Lorenzo" - richiedente: ente regionale al diritto allo studio universitario di sassari (ERSU).

- in via preliminare, il PUA della sottozona C3A-PN6, intervento di espansione residenziale che prevede la realizzazione di circa 60000 mc, di cui il 40% destinato ad Edilizia Residenziale Pubblica; il Piano è stato pubblicato sul BURAS e sul sito al fine della presentazione delle necessarie osservazioni da parte dei cittadini e /o portatori di interesse.

***Adozione di strumenti di programmazione negoziata (accordi di programma e programmi integrati).***

- I PROGRAMMI INTEGRATI DI RIORDINO URBANO - Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 26 del 2/4/2019 venivano individuati tre ambiti urbani (uno in Via Verona/Via Venezia e due in V.le Porto Torres,) da riqualificare con le modalità dei Programmi integrati di riordino urbano di cui all'art. 40 della L.R. n. 8/2015 e ss.mm.ii. Per quanto riguarda l'ambito di Via Verona/Via Venezia, veniva presentata una ipotesi di riordino e riqualificazione. Nel mese di maggio 2020, gli uffici del Settore impegnati nell'attività di istruttoria ed esame delle proposte pervenute, hanno convocato e sentito i soggetti interessati e i progettisti da essi incaricati, ed hanno sottoposto all'attenzione dell'Amministrazione le ipotesi progettuali, per le opportune valutazioni in ordine all'eventuale attivazione di variante al PUC. A tutt'oggi la variante non è stata accolta dall'Amministrazione.

***Studi di fattibilità e progettazioni preliminari relativi a progetti strategici dell'amministrazione in collaborazione con altri Settori del Comune.***

Si rinvia a quanto già detto per la località di Platamona, caratterizzata da un forte degrado urbanistico e ambientale, il settore ha proposto l'attivazione di un macro procedimento di natura pubblica, finalizzato alla riqualificazione della pineta retrostante la via della Torre. Si ricorda che la gran parte della pineta è di proprietà comunale, e che per gli immobili realizzati è stata ceduta da parte del Comune, esclusivamente l'area di sedime del fabbricato. Pertanto gli uffici del settore hanno provveduto ad effettuare dei sopralluoghi in loco, al fine di esaminare e valutare le aree ancora di proprietà pubblica.

Il progetto di riqualificazione prevede, in sintesi, la presa in possesso delle aree di proprietà comunale, a tutt'oggi mai formalizzato, e l'affidamento ventennale in concessione ad idoneo operatore, previo esperimento di procedura pubblica, di n.10/15 aree della dimensione di circa 500 mq o superiori, al fine della realizzazione di strutture a destinazione commerciale e/o ricettiva; tali strutture dovranno essere realizzate ricalcando, per quanto possibile, le tipologie già previste nel PUL vigente.

Per l'Ambito di Fiumesanto, il settore ha proposto all'Amministrazione Comunale un progetto di fattibilità inerente interventi di riqualificazione dei percorsi viabili, realizzazione di passerelle pedonali per accesso all'arenile, il tutto in riferimento alle future concessioni demaniali previste dal PUL e assegnate/da assegnare.

3.1.4 Ricognizione del patrimonio immobiliare e corretta gestione dei beni patrimoniali e loro valorizzazione tramite l' avvio di un "Virtuous circle" che attivi risorse da reinvestire nel patrimonio immobiliare comunale.

**Settori coinvolti:**

- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

***Progetto di "Ricognizione, stima, aggiornamento ed informatizzazione dei beni immobili".***

Attraverso l'acquisizione di un software di gestione è stato possibile avviare il procedimento di inventariazione dei beni immobili dell'Amministrazione, la creazione di un fascicolo digitale per ciascuna unità immobiliare con la relativa scheda informativa, nonché la predisposizione delle planimetrie aggiornate. Le attività di ricognizione continueranno anche nel 2021 in quanto, l'emergenza COVID19, ha limitato l'accesso agli immobili comunali ai tecnici della ditta incaricata del servizio.

***Riclassificazione e rivalutazione dei beni in applicazione dei criteri contabili applicati alla contabilità economico-patrimoniale All.4/3 D.Lgs. 118/2011***

Parallelamente al progetto di ricognizione, stima, aggiornamento ed informatizzazione dei beni immobili il servizio ha provveduto alla riclassificazione e rivalutazione degli stessi secondo i criteri contabili contenuti nel D. Lgs. 118/2011. Anche in questo caso le attività proseguiranno nel 2021.

***Avvio verifiche su assegnazioni e contratti relativi ai beni patrimoniali.***

Si è avviato il processo di verifica delle assegnazioni eseguite e dei contratti relativi ai beni patrimoniali in capo al Settore. La verifica è stata fatta a partire dalla natura giuridica del bene (bene demaniale, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile) in relazione alla tipologia del negozio giuridico scelto per l'affidamento. La verifica ha altresì riguardato le assegnazioni fatte a soggetti privati, di natura abitativa o commerciale, sia ad associazioni. Secondo quest'ultima fattispecie si è avviato un procedimento volto al riordino delle assegnazioni in capo alle associazioni in base alla loro natura giuridica, alla loro missione sotto il profilo dell'interesse pubblico e del beneficio rivolto alla comunità.

***Regolamentazione ed adeguamento delle assegnazioni ai principi comunitari - Integrazione e modifica del Regolamento per la Valorizzazione del Patrimonio Comunale, per la Locazione, il Comodato e la Concessione in uso di Immobili Comunali"***

Questa linea di attività ha riguardato la riscrittura del Regolamento, a partire dal documento ad oggi vigente, facendo riferimento alla disciplina normativa statale e regionale ed alle "migliori pratiche" rinvenibili. Il documento è stato formalmente

consegnato agli organi politici ed attende l'approvazione del Consiglio Comunale. L'obiettivo del lavoro è disciplinare la fruizione da parte di terzi in regime di concessione, di locazione, di comodato, di beni immobili di proprietà ed in uso all'Amministrazione Comunale gestiti dal Servizio Patrimonio e non già disciplinati da differenti specifici regolamenti comunali. Costituisce quindi "lex specialis" per le procedure in esso contemplate ed ha lo scopo di assicurare la migliore fruibilità dei beni da parte dei cittadini, la trasparenza e l'imparzialità dell'azione amministrativa, la valorizzazione ed il più proficuo utilizzo del patrimonio immobiliare comunale. Ha inoltre lo scopo di assicurare la migliore fruibilità dei beni da parte dei cittadini, la trasparenza e l'imparzialità dell'azione amministrativa, la valorizzazione ed il più proficuo utilizzo del patrimonio immobiliare comunale, favorendo una gestione del patrimonio immobiliare volta a potenziare le entrate di natura non tributaria.

### ***Predisposizione dei piani di alienazione e/o valorizzazione degli immobili***

A partire dagli analoghi documenti delle precedenti annualità, sono stati predisposti i piani di alienazione e valorizzazione dei beni immobiliari comunali in relazione al triennio di riferimento alla luce degli obiettivi e delle strategie dell'Amministrazione contenute nei documenti di programmazione generale. Inoltre l'analisi è stata condotta anche alla luce dei programmi di intervento di altri Settori dell'Amministrazione interessati alla valorizzazione dei beni immobiliari del Comune.

### ***Centralizzazione tramite sistema informatico delle informazioni relative a tutti gli immobili del Patrimonio disponibile ed indisponibile gestiti da altri settori***

L'obiettivo di centralizzare le informazioni relative agli immobili comunali è perseguito attraverso la realizzazione dell'inventario dei beni immobili dell'Amministrazione. E' attualmente in corso di realizzazione attraverso uno specifico appalto finalizzato al censimento di tutti gli immobili comunali, a definirne la loro natura (beni demaniali, del patrimonio indisponibile, del patrimonio disponibile), il loro reale utilizzo, il loro stato di conservazione, la loro valutazione. Tutto ciò indipendentemente dal Settore che detiene il bene.

### ***Salvaguardia del patrimonio immobiliare ed avvio delle azioni conseguenti***

E' stata avviata un'azione volta ad accatastare numerosi fabbricati comunali. La verifica, seppur parziale ha accertato che a tutt'oggi numerosi sono gli edifici privi di accatastamento, da cui discendono numerose conseguenze, fra le quali si cita l'impossibilità all'alienazione del bene. Nell'ambito di tale attività si è proceduto all'accatastamento del cosiddetto "ristorante Monserrato", per il quale sono state già avviate le procedure ad evidenza pubblica mirate alla valorizzazione dell'immobile attraverso la sua locazione. Inoltre è in fase conclusiva un'azione volta ad ottenere le certificazioni necessarie per la fruizione di alcuni immobili facenti parte del patrimonio dell'Amministrazione. In particolare le attività riguardano: individuazione della documentazione necessaria all'ottenimento della certificazione di agibilità; accertamento della sussistenza di atti e loro acquisizione e/o informazioni necessari presso altri Settori dell'Ente e/o enti terzi; sopralluogo, rilevamento degli

interventi eventualmente necessari e redazione del computo metrico per la quantificazione degli stessi; predisposizione se eseguibile, delle attestazioni, dichiarazioni, relazioni, certificazioni mancanti; compilazione e invio del modello SUAPE di agibilità e di tutta la documentazione da allegarsi; report relativo agli immobili privi dei requisiti di legge riguardanti le condizioni di sicurezza, igiene, salubrità, risparmio energetico degli edifici e degli impianti negli stessi installati. Anche questa attività, condizionata nello svolgimento dalla pandemia COVID19, proseguirà il prossimo anno.



*Obiettivo strategico: 3.2 Dotare la città di importanti e da troppo tempo attese infrastrutture logistiche che la pongano a passo coi tempi, per ciò che riguarda la mobilità urbana ed extraurbana, garantendo servizi ai cittadini, celerità e sicurezza per la circolazione e intervenendo sulla riqualificazione di significative aree del centro storico*

3.2.1 Realizzazione del centro intermodale, adeguato alle esigenze attuali della mobilità e allo scambio tra le diverse tipologie di mezzi, attraverso una revisione dell'originario progetto e sua differente localizzazione, rendendo effettivo l'interscambio tra ferro e gomma e procedendo ad una riqualificazione urbana che coinvolga la parte "bassa" del Centro Storico

#### **Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico

La prospettiva metropolitana ha inserito Sassari nel ruolo di città-guida del territorio e nel contempo in una visione di sviluppo condivisa con i comuni interessati nelle recenti esperienze di pianificazione strategica e di progettazione nel settore della mobilità ciclabile, turistica e ambientale. In tale contesto il **settore Infrastrutture della mobilità e traffico** ha realizzato i seguenti interventi volti al raggiungimento di uno degli obiettivi fondamentali di questo mandato, ovvero una **mobilità di qualità** realizzata nel contesto urbano ed extraurbano attraverso progetti sostenibili e alcuni accorgimenti strategici a favore del traffico urbano.

#### **CENTRO INTERMODALE PASSEGGERI**

Le risorse, i progetti e gli ulteriori programmi di questa amministrazione hanno dovuto concretizzarsi in immediate realizzazioni secondo un ordine di priorità che consentissero di concludere le opere ancora incompiute ed ereditate dal precedente mandato, prime fra tutte il **Centro Intermodale Passeggeri** di via XXV aprile.

Con tale opera pubblica, fondamentale non solo per la mobilità urbana ed extraurbana ma per l'intero tessuto economico e per i tanti passeggeri che giornalmente frequentano la città, si promuove anche l'eventuale localizzazione delle funzioni di centro direzionale per gli uffici comunali, con la rivisitazione del piano della sosta e dei parcheggi e del trasporto pubblico nel centro cittadino.

Come noto nel dicembre 2014, in esecuzione di quanto previsto da apposita legge regionale, il Comune di Sassari è subentrato nei **rapporti contrattuali** già instauratisi fra ARST, in qualità di committente, e l'impresa Strabag, in qualità di esecutore, finalizzati alla costruzione del Centro Intermodale della città.

Prima di avviare la fase relativa alla realizzazione del progetto, è stato necessario avviare il percorso per la definizione degli aspetti di carattere giuridico-contrattuale, che ha portato all'interruzione anticipata del rapporto contrattuale a suo tempo instauratosi fra ARST ed impresa appaltatrice (Adanti spa, ora Strabag spa). Inoltre, tra il 2015 ed 2016, in considerazione del supposto inquinamento dei terreni sottostanti l'area ove sorgerà il centro intermodale si è proceduto alla redazione dell'Analisi di Rischio, approvata in Conferenza di Servizio nel marzo 2017 e, nel

2018, è stata conclusa la procedura per la progettazione del **piano di caratterizzazione dell'area**. Nel corso del 2018 è stato approvato il progetto per l'**intervento di bonifica** – 1° stralcio. Nell'anno 2019 è stato bandito il relativo appalto ed attualmente i lavori sono in corso, ormai in fase di ultimazione.

L'Amministrazione è impegnata a ridefinire obiettivi e caratteristiche del Centro Intermodale, che passano attraverso un **mutato quadro esigenziale** che non prevede la costruzione di piani interrati e, quindi, non confliggerebbe con la parziale bonifica del sito.

L'intera area circostante verrà interessata da interventi sulla mobilità localizzati sui nodi di traffico di maggior conflitto. L'area, infatti, è caratterizzata da una notevole potenzialità per quanto riguarda i possibili impieghi come **cerniera fra il Polo di interscambio multimodale ed il centro storico**, potendo contenere insieme alle funzioni di area di sosta a servizio della città anche la funzione di polo di servizi ed attività ludico culturali non solo a sostegno della parte storica della città ma a disposizione di tutta l'area urbana.

In quest'ottica ovvero nell'ipotesi di realizzazione di un polo di interscambio multinodale vi è la necessità di organizzare, o meglio di riorganizzare la **viabilità a supporto dell'area** stessa che attualmente presenta alcune criticità legate soprattutto ad alcune intersezioni che lavorano al limite della capacità, in particolare quelle sull'asse via Predda Niedda, Santa Maria, via Coppino e viale Mancini, in quanto parte della rete viaria di accesso alla città per i flussi provenienti dalla ex S.S. 131 e dalla direttrice di Alghero, e di attraversamento per quanto riguarda i flussi trasversali della direttrice Monte e Centro storico in direzione viale Italia e polo ospedaliero.

Gli **interventi** previsti consistono nel rendere più fluida la circolazione sull'asse via Predda Niedda, sottopasso Santa Maria, via Coppino e Viale Mancini con l'obiettivo di eliminare ove possibile il controllo semaforico con l'istituzione di circolazione a rotatoria ed eliminando nel contempo alcune traiettorie veicolari in conflitto che comportano criticità sia per il ritardo che impongono alle altre correnti veicolari che per la sicurezza della circolazione.

L'introduzione di rotatorie ovvero di tratti di **"circolazione a rotatoria"**, consentirà di connettere più agevolmente la direttrice c.so Vico, via Saffi, c.so Trinità, alla corrente veicolare proveniente da via Predda Niedda; l'inversione di marcia del tratto iniziale di c.so G.M. Angioi e l.go Macao eviterà il pericoloso conflitto nell'intersezione Mancini – Saffi – Angoi, agevolando l'ingresso in centro storico. Inoltre l'ingresso al nuovo Centro Intermodale, localizzato nella via San Paolo, elimina il passaggio dei mezzi pubblici adibiti al trasporto pubblico extraurbano nei nodi di traffico di maggiore criticità (sottopasso di Santa Maria ed intersezione p.zza santa Maria, via XXV aprile, via P. Ziranu) liberando tali snodi di ulteriori criticità.

Nell'anno corrente è stato sottoscritto il **protocollo di intesa tra Comune, RAS, RFI** per il nuovo Centro Intermodale Passeggeri di Sassari ed è stato conferito l'incarico per la redazione di uno studio tecnico finalizzato all'individuazione di lotti funzionali per consentire l'avvio delle procedure di gara.

3.2.2 Realizzazione del parcheggio interrato in piazza Mons. Mazzotti, completando con opportuni adeguamenti, l'originario disegno progettuale delle aree di sosta sotto il livello stradale, per rendere più decoroso e fruibile il centro storico

**Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico

Nell'anno corrente, caratterizzato dalle problematiche legate al diffondersi della pandemia da COVID-19, sono continuate le **interlocazioni** con il concessionario.

3.2.3 Realizzazione del secondo lotto della Metropolitana di superficie per assicurare un efficiente collegamento tra il centro della città e il quartiere di Li Punti

**Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico

A seguito della deliberazione del Consiglio Comunale a mezzo della quale è stato definitivamente **stabilito il percorso** della metropolitana di superficie, l'ARST ha **avviato la progettazione** che è tutt'ora in corso di svolgimento.

3.2.4 Realizzare le necessarie opere di mitigazione del rischio idrogeologico in importanti aree del centro urbano, per accrescere la sicurezza dei cittadini, valorizzare le potenzialità di sviluppo di quelle aree, offrire nuovi e più efficienti servizi e infrastrutture alla mobilità

**Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico

Con la deliberazione n. 4 del 12.12.2012 del Comitato istituzionale dell'Autorità di bacino regionale, veniva approvato lo studio di compatibilità idraulica e geologica-geotecnica relativo al nuovo piano urbanistico comunale (PUC); successivamente con la deliberazione del Consiglio Comunale n.43 del 13.06.2017, avente ad oggetto "proposta di variante al piano di assetto idrogeologico ai sensi dell'articolo 37 delle norme di attuazione del PAI – si prendeva atto dello studio geologico, geotecnico e idrogeologico.

Tale proposta, trasmessa all'Autorità di Bacino Regionale, non veniva istruita dall'Ente Regionale, con la conseguenza che nell'anno 2020 il settore ha provveduto ad incaricare, sulla base di un finanziamento regionale, un nuovo professionista per il completamento e revisione della variante suddetta.

Il finanziamento concesso, dell'importo di circa 80.000 euro, suddiviso in tre annualità, è relativo a "Contributo alle Province e ai Comuni per gli adempimenti e verifiche di cui alle Direttive in materia di opere interferenti con il reticolo idrografico" -

Come già detto si è reso pertanto necessario procedere, in ossequio alle citate deliberazioni, all'affidamento dell'incarico professionale per la "Redazione dello studio per l'esecuzione e verifiche di cui alle Direttive in materia di opere interferenti con il reticolo idrografico (risorse di cui alla L.R. 12/2011 annualità 2016, 2017, 2018, 2019)", nonché alla "Redazione della documentazione progettuale necessaria per il perfezionamento della Variante al P.A.I., adottata ai sensi dell'art. 37 c.3 delle N.A., con Delibera C.C. 43/2017";

### 3.2.5 Realizzare una fondamentale opera di ricucitura urbana potenziando i collegamenti tra le reti viarie delle periferie e quelle del centro cittadino e rendendo più efficiente la circolazione e il sistema dei trasporti pubblici e privati

#### **Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico

Con delibera di GM n° 292 del 5/11/2019 nell'ambito del fondo per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del paese - art. 202 comma 1 lett. a) d.lgs. 50/2016 – si è proceduto all'**approvazione della proposta di finanziamento per la redazione del P.U.M.S.** (Piano urbano della mobilità sostenibile) e di altri piani/progetti per la mobilità sostenibile.

La proposta di ammissione al finanziamento è stata **trasmessa** al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in data 5 novembre 2019 con nota prot. 196788/20219, entro i termini stabiliti dal Decreto n. 171 del 10/05/2019 e corrispondente al novantesimo giorno successivo alla pubblicazione del decreto direttoriale n° 8060 del 08/08/2019;

La proposta di ammissione al finanziamento contempla la redazione dei seguenti **piani:**

ELENCO A		
A1	PUMS	€ 250.000,00
A2	Monitoraggio PUMS 2021-2023	€ 36.000,00
A3	Aggiornamento PGTU	€ 60.000,00
A4	Biciplan	€ 50.000,00
A5	(Piano TPL e studi fattibilità)	€ 225.000,00
	Somma A	€ 621.000,00

La richiesta di finanziamento è stata **approvata** con Decreto del Direttore Generale del Dipartimento per le infrastrutture, i sistemi informativi e statistici - Direzione generale per l'edilizia statale e gli interventi speciali del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n°16776 del 18/12/2019, con le seguenti indicazioni:

- la time line stabilita dal Ministero prevede che si proceda alla pubblicazione del bando di gara entro 90 giorni dalla data di inizio della procedura indicata sulla proposta ed all'aggiudicazione definitiva entro 270 giorni dalla medesima data, come previsto all'art. 7, comma 1, lettera c), del Decreto Direttoriale n° 8060 del 08/08/2019;
- la richiesta di utilizzo delle economie deve essere presentata entro 30 giorni dalla data di aggiudicazione definitiva dei piani/progetti;
- l'approvazione della fattibilità tecnico economica dei piani deve avvenire entro 24 mesi dalla aggiudicazione definitiva.

Con nota pr. 74093 in data 30/04/2020 è stata richiesta una **proroga delle tempistiche**

di attuazione dell'intervento coerenti con le sospensioni dei termini nei procedimenti amministrativi ed effetti degli atti amministrativi in scadenza previsti dall'art. 103, co. 1 D.L. 17 marzo 2020 n. 18 così come modificati dall'art. 37 del decreto legge n. 23 del 8 aprile 2020.

Successivamente, con nota prot 116599 in data 23/07/2020 è stata richiesta una ulteriore proroga di 60 giorni delle tempistiche di attuazione dell'intervento, necessaria in relazione alla **ridefinizione delle attività del Settore scrivente legate alla fase 2 della pandemia Covid-19.**

A seguito delle richieste di proroghe, la data di pubblicazione del bando è stata fissata in via presuntiva per il 25 settembre 2020; l'Amministrazione si è riservata la facoltà di procedere alla revoca del bando di gara o alla successiva aggiudicazione in conseguenza di sopravvenute esigenze, anche legate alla situazione emergenziale da Covid - 19, con particolare riferimento al rispetto della citata time line.

Il 23 settembre 2020, con determinazione n. 2739, è stata **indetta una procedura aperta** ai sensi dell'art. 60 e 157 del d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50 con il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo di cui all'art. 95 comma 2 lett. b) del medesimo decreto e nel rispetto degli indirizzi forniti dalle Linee Guida n. 1 "Indirizzi generali sull'affidamento dei servizi attinenti all'architettura ed ingegneria", volta all'acquisizione, nell'ambito del fondo per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del paese - art. 202 comma 1 lett. a) d.lgs. 50/2016, del **servizio per la redazione del: Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) , Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) e Piano del Trasporto Pubblico Urbano (PTPU), Biciplan , Monitoraggio PUMS 2021-2023.** L'importo complessivo a base di gara è pari ad € 302.000,00 oltre oneri previdenziali e I.V.A.

### 3.2.6 Promuovere la realizzazione di una nuova rete di trasporto pubblico locale con i maggiori centri dell'hinterland, che sfrutti le potenzialità logistiche di ecostenibilità della mobilità su rotaia

#### **Settori coinvolti:**

- Infrastrutture della mobilità e traffico
- Ambiente e verde pubblico

Il Piano del TPL e studi di fattibilità connessi rappresenta un piano di area vasta che necessita di rilievi mirati ed estesi a livello sovra-comunale, e pertanto si è ritenuto opportuno separare le attività di redazione da quelle degli altri piani di livello comunale.

Attualmente sono in corso **verifiche di fattibilità** finalizzate alla redazione di un documento preliminare utile per l'avvio dell'affidamento del servizio tecnico di progettazione.

*Obiettivo strategico: 3.3 Superare la fase di stagnazione economica della città e del territorio, riaffermando anche in questo campo il ruolo guida di Sassari nell'area vasta di riferimento, recuperando e sostenendo la sua secolare vocazione nel campo dell'artigianato e del commercio*

3.3.1 Puntare alla crescita e allo sviluppo sia in area urbana che nelle zone produttive di Predda Niedda, delle attività primarie legate all'agroalimentare, alle produzioni artigianali e a quelle a caratterizzate da forte innovatività, limitando l'ulteriore assorbimento di risorse da parte del settore della grande distribuzione

**Settori coinvolti:**

- Pianificazione territoriale, paesaggio e sviluppo turistico
- Attività produttive ed edilizia privata

*Definizione di una strategia condivisa finalizzata a valorizzare le specificità del territorio (Campagna amica, mercatini a Km0, polo civico del gusto)*

Prosegue attivamente lo svolgimento del mercato di "Campagna Amica" per la vendita dei prodotti a km zero presso l'Emiciclo Garibaldi tutti i sabati del mese e in Via Pasella (Li Punti) tutti i venerdì.

A causa dell'emergenza Covid, con Ordinanza sindacale n. 38 del 22/5/2020 "Emergenza Covid-19. Riorganizzazione dei mercati cittadini in deroga al Regolamento per il commercio su area pubblica", è stato riorganizzato temporaneamente il mercato di Campagna Amica presso l'Emiciclo (costituito da n. 45 stalli di mq 12) prevedendo un massimo di n. 24 stalli presso la consueta area; ciò al fine di garantire un efficace distanziamento tra le persone necessario a contenere la diffusione del virus e a consentire la ripresa delle attività mercatali.



### 3.3.2 Sostenere il dialogo e il confronto con le parti sociali e le rappresentanze di categoria per concertare e attuare politiche di crescita

#### **Settori coinvolti:**

- Attività produttive ed edilizia privata

#### ***Valorizzazione Tavolo delle Attività produttive.***

Si è continuato a valorizzare lo strumento del Tavolo delle Attività Produttive (Progetto Condiviso) quale forma di condivisione e apporto sostanziale allo sviluppo delle attività produttive del territorio, con il coinvolgimento dei principali attori istituzionali del mondo produttivo e sociale (Assessori e Dirigenti alle Politiche per lo sviluppo locale e Programmazione, all'Ambiente, alla Mobilità, CAMERA DI COMMERCIO, CNA, COLDIRETTI, CONFAGRICOLTURA, CONFCOMMERCIO, CONFESERCENTI, CONFINDUSTRIA, UPA...), al fine di rafforzare un dialogo condiviso ed operativo finalizzato a rilevare le diverse esigenze e definire indirizzi sugli interventi da proporre alla Regione.

E' stata implementata l'azione di audit delle associazioni e del mondo dell'imprenditoria, interpreti primari delle esigenze e della realtà del tessuto produttivo cittadino, dalla quale è già emersa la necessità e l'importanza dell'attività di sostegno a processo di sviluppo collaborativo.

Per quanto riguarda l'attività di "democrazia partecipata", nel 2020 sono stati convocati n° 12 incontri del Tavolo delle attività produttive con il coinvolgimento dei principali attori istituzionali del mondo produttivo e sociale al fine di rafforzare un dialogo condiviso ed operativo finalizzato a rilevare le diverse esigenze.

I 12 incontri del Tavolo delle Attività Produttive con le Associazioni di categoria Confcommercio, Confesercenti, Confartigianato, Coldiretti si sono tenuti nelle seguenti giornate: 2 aprile – 4 aprile – 9 aprile (unitamente ai CCN) – 16 aprile (unitamente ai CCN) – 12 maggio – 9 giugno (unitamente ai CCN) – 25 giugno (unitamente ai CCN) – 20 luglio (unitamente ai CCN) – 30 luglio (unitamente ai CCN) – 4 agosto (unitamente ai CCN) – 6 ottobre (unitamente ai CCN) – 29 ottobre (unitamente ai CCN).

L'attività, pur fortemente condizionata dall'emergenza epidemiologica in atto, è stata svolta conformemente alle regole comportamentali imposte.

### 3.3.3 Promuovere la definizione di uno o più brand identificativi del territorio e delle sue produzioni, per favorire la veicolazione e valorizzazione economica

#### **Settori coinvolti:**

- Attività produttive ed edilizia privata
- Politiche culturali e della gestione del patrimonio immobiliare

*Definizione di un marchio registrato di "Sassari città dei candelieri" su cui promuovere un mercato che va dall'oggettistica all'abbigliamento e dalla musica alla letteratura. In linea con le direttive Unesco*

La definizione di un marchio registrato su cui improntare una campagna di promozione di "Sassari Città dei Candelieri" è un'azione successiva a quella prevista nel Documento Unico di Programmazione in capo al Settore Attività produttive che prevede l'avvio dell'iter per la realizzazione vera e propria del marchio. Una volta avviata la selezione e registrazione del marchio, da parte del Settore Attività produttive, il Settore Politiche Culturali curerà la definizione delle modalità di utilizzo dello stesso ai fini della promozione turistica e culturale e della commercializzazione del merchandising (gadget, abbigliamento etc.).

*Obiettivo strategico: 3.4 Riaffermare il ruolo guida della città di Sassari anche con un'attenta ed efficace politica del decoro urbano, coerente con gli obiettivi di un sensibile miglioramento del sistema di raccolta, differenziazione, recupero e riciclo dei rifiuti e con quelli della cura del benessere degli abitanti*

3.4.1 Attuare interventi programmati e costanti di pulizia e manutenzione di vie, piazze e altre aree pubbliche, promuovendone così il decoro e favorendo la loro fruibilità da parte dei cittadini, con investimenti anche nella crescita di una cultura civica e del rispetto dei beni comuni, sia in termini formativi – informativi che di controllo e sanzionamento dei comportamenti scorretti

**Settori coinvolti:**

- Ambiente e verde pubblico

***Attuare il piano di comunicazione a supporto del servizio di igiene urbana.***

Sono state eseguite tutte le attività inerenti il piano di comunicazione a supporto del servizio di Igiene Urbana, per un maggiore coinvolgimento e sensibilizzazione della cittadinanza verso la gestione corretta dei rifiuti. Nell'ambito della campagna annuale di sensibilizzazione, infine, il Comune di Sassari è stato finalmente dotato di un sito tematico sulla raccolta rifiuti.

***Procedimenti avviati per situazioni di degrado igienico-sanitario segnalate in aree private.***

Nel corso del 2020, alla data del 31 dicembre, sono pervenute complessivamente 48 segnalazioni da parte di cittadini e/o trasmissione da altri settori o servizi/altri Enti (ASSL, Carabinieri, Guardia Finanza, ecc.) per criticità di vario genere: degrado, anche igienico sanitario, con abbandono e/o deposito sul suolo di rifiuti anche speciali e pericolosi, abbandono di carcasse di autoveicoli, sia in aree pubbliche sia in aree private; presenza di manufatti contenente amianto; incuria in aree verdi incolte e/o mancato contenimento della vegetazione a confine con via pubblica, mancato rispetto delle prescrizioni antincendio. Sono comprese anche segnalazioni relative ad accumulo di rifiuti all'interno di appartamenti (conseguenti a situazioni di disagio sociale vissute da parte dei proprietari/affittuari).

Tra tutte le segnalazioni ricevute, sono stati avviati 30 procedimenti amministrativi ex artt. 7 e ss., L. 7 agosto 1990 n. 241, nei confronti di privati. E' necessario precisare che, per quasi tutti i procedimenti, le iniziative e gli interventi finalizzati alla soluzione della criticità hanno subito un ritardo a causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, con particolare riferimento ai procedimenti avviati nel primo semestre dell'anno.

In particolare, ad oggi sono stati disposti procedimenti ex artt. 7 e ss. L. 7 agosto 1990 n. 241 per:

- abbandono di carcasse di autoveicoli (3), con emissione del provvedimento conclusivo (ordinanza) per 2 procedimenti; il 3° procedimento si riferisce all'abbandono di n. 8 veicoli all'interno di una stessa area privata, con

procedimento avviato nei confronti dei rispettivi intestatari; i procedimenti sono ancora in corso (per richiesta di proroga dei termini da parte degli interessati o in attesa di ricevere le relazioni di notifica, passaggio necessario per procedere all'emissione del provvedimento conclusivo)

- degrado igienico sanitario in aree private (15) per abbandono e/o deposito di rifiuti in aree private o pubbliche, di cui 5 archiviati per esecuzione degli interventi di pulizia e ripristino dello stato dei luoghi da parte dei destinatari entro i termini concordati con il settore Ambiente; per 1 procedimento, accertata l'inottemperanza, è stato eseguito da parte di questo Settore l'intervento sostitutivo con rimozione dei rifiuti, e successivo addebito delle spese a carico dell'interessato; per 2, è stata emessa l'ordinanza ed accertata l'inottemperanza alle prescrizioni, per cui è in fase di programmazione l'intervento sostitutivo; per i 7 restanti, l'iter del procedimento è ancora in corso, in attesa delle relazioni di notifica e/o di ulteriori accertamenti da parte dell'organo accertatore. Si fa presente che, tra questi ultimi, la segnalazione ricevuta riguarda quattro distinte proprietà per cui sono stati disposti quattro distinti procedimenti. Da evidenziare che, nell'anno in corso, il Settore ha gestito ulteriori tre procedimenti riguardanti situazioni di grave degrado igienico sanitario all'interno di altrettanti appartamenti, con inevitabili conseguenze di disagio anche nei confronti dei residenti nelle abitazioni limitrofe. In queste situazioni è stato necessario richiedere l'emissione al Sindaco di un provvedimento contingibile ed urgente. Per uno dei due procedimenti, il Settore, accertata l'inottemperanza, ha già eseguito l'intervento sostitutivo, con rimozione dei rifiuti e ripristino delle adeguate condizioni igienico sanitarie. La gestione di queste tre situazioni ha richiesto il supporto e il confronto continuo con il personale della Polizia Municipale e dei Servizio sociali.
- manufatti in amianto (5), di cui 3 già conclusi con bonifica del manufatto; per i restanti n. 2 procedimenti, è stato emesso il provvedimento conclusivo (ordinanza);
- incuria in aree verdi incolte e/o mancato contenimento della vegetazione a confine con via pubblica o con aree private: n. 7 procedimenti, di cui 4 in fase di archiviazione per avvenuta esecuzione dell'intervento richiesto; per 1, accertata l'inottemperanza, è in programma l'intervento sostitutivo da parte del Servizio Verde; dei due procedimenti, più recenti, per uno è stato necessario richiedere l'emissione dell'Ordinanza contingibile ed urgente (albero a rischio caduta sulla via pubblica), mentre per il secondo è in corso di verifica la situazione attuale.

Le criticità relative alle restanti segnalazioni (18) sono state risolte, nella maggior parte dei casi, per rapido intervento dei soggetti interessati e pertanto non è stato necessario avviare procedimenti ex artt. 7 e ss. L. 7 agosto 1990 n. 241. Per le restanti segnalazioni (abbandono rifiuti, amianto, auto in stato di abbandono), non è stato possibile, alla data del 24 novembre c.a. dar corso ai provvedimenti di competenza del Settore, in quanto si è in attesa dell'esito degli accertamenti di competenza di Polizia Municipale e/o altri organi accertatori, Azienda Sanitaria Locale, ecc..

Relativamente alle aree verdi incolte private o pubbliche e al mancato contenimento

della vegetazione a confine con via pubblica e le altre proprietà private, tutte le segnalazioni ricevute (17) nel periodo ad alto rischio incendio (dal 1 giugno 2020 – Prescrizioni Regionali Antincendio 2020) sono state gestite con la Polizia Municipale e la Compagnia Barracellare al fine di sollecitare con tempestività i privati ad effettuare gli interventi necessari (sfalcio e/o potatura) per risolvere la criticità. Si fa presente che diverse segnalazioni hanno riguardato terreni confinanti con estesi tratti di strade vicinali, pertanto è stato necessario procedere all'individuazione dei singoli frontisti tramite accesso al sistema SIT e all'Agenzia delle Entrate, Servizi catastali.

Inoltre, come negli anni scorsi, nei mesi di aprile e maggio, è stato inviato ai numerosi proprietari (sia privati cittadini sia Enti vari, pubblici e privati) di aree verdi incolte ubicate in ambito urbano e periurbano il promemoria riguardante la normativa in vigore (Prescrizioni Regionali Antincendio e relativa Ordinanza Sindacale di recepimento, Regolamento sulla tutela del verde) a garanzia della prevenzione del rischio incendio e del decoro del territorio comunale.

### 3.4.2 Migliorare quantitativamente e qualitativamente il sistema della raccolta differenziata, elevando gli standard attuali

#### **Settori coinvolti:**

- Ambiente e verde pubblico

#### **Appalto dei servizi di igiene urbana.**

##### ***Incremento raccolta differenziata dei rifiuti.***

Nel corso del 2020 la percentuale media della raccolta differenziata registrata risulta pari al 57,01%. Su tale dato è necessario segnalare che l'emergenza sanitaria da COVID-19 ha inciso negativamente, in quanto per i rifiuti di tutti quei cittadini in isolamento domiciliare o in quarantena, in quanto contagiati dal Covid-19, è stato necessario attivare una raccolta non differenziata. A riprova di quanto detto si consideri che nel periodo tra luglio e settembre u.s., quando i casi Covid in città erano notevolmente diminuiti, si è riscontrato un aumento di tre punti della percentuale. Pertanto, senza timore d'essere smentiti, si può affermare che in assenza dell'emergenza sanitaria si sarebbe potuto raggiungere il 59% di raccolta differenziata.

##### ***Attuare il piano di comunicazione a supporto del servizio di igiene urbana.***

Sono state eseguite tutte le attività inerenti il piano di comunicazione a supporto del servizio di Igiene Urbana, per un maggiore coinvolgimento e sensibilizzazione della cittadinanza verso la gestione corretta dei rifiuti. Nell'ambito della campagna annuale di sensibilizzazione, infine, il Comune di Sassari è stato finalmente dotato di un sito tematico sulla raccolta rifiuti.

##### ***Organizzazione e implementazione dei servizi di Igiene Urbana a seguito dell'emergenza COVID-19.***

A partire dal mese di marzo 2020, a seguito dell'emergenza COVID-19, sono stati attivati servizi non previsti in contratto, anche in ottemperanza di DPCM ed Ordinanze all'uopo emanate.

In particolar modo, durante il periodo 18/03-18/05 2020, è stato effettuato un servizio notturno di sanificazione delle fermate della linea di trasporto pubblico urbano.

A partire dal 27/03/2020 è stato inoltre attivato il servizio di raccolta domiciliare dei rifiuti prodotti dai pazienti positivi al COVID-19 e/o in quarantena obbligatoria, sulla base dei dati comunicati quotidianamente dall'A.T.S. I rifiuti raccolti, fino al 5 ottobre 2020, sono stati conferiti presso l'impianto di incenerimento del TECNOCASIC, successivamente a causa della chiusura dell'Impianto per interventi di manutenzione di carattere straordinario è stata creata una "linea dedicata per i rifiuti Covid", presso il Sistema di Gestione Integrata dei Rifiuti di Scala Erre.

##### ***Aggiudicazione nuovo appalto di Igiene Urbana denominato "GRETAS".***

Dopo aver approvato con Deliberazione della Giunta Comunale n. 85 del 09/03/2020 il nuovo progetto denominato "SERVIZIO DI GESTIONE RIFIUTI E TUTELA

AMBIENTALE – SASSARI”, a seguito dell’espletamento della relativa procedura aperta, il Servizio di Gestione Rifiuti e Tutela Ambientale è stato affidato al RTI AMBIENTE ITALIA s.r.l. - GESENU S.p.A. - FORMULA AMBIENTE S.p.A.

***Migliorare le prestazioni del sito di gestione integrata dei rifiuti in località Scala Erre.***

Nel periodo in esame è stata garantita la normale gestione del sito di smaltimento rifiuti e si è proceduto all’indizione della gara per l’affidamento del nuovo appalto di gestione del complesso IPPC di Scala Erre. A tale riguardo, in data 18/06/2020 il servizio è stato aggiudicato alla Secit srl, con condizione sospesa. A causa del ricorso presentato al TAR dal secondo in graduatoria è stato però necessario prorogare tecnicamente il contratto in essere, per ragioni di cautela. A seguito della Sentenza con la quale il TAR ha rigettato il ricorso presentato dall’Impresa seconda in graduatoria sarà possibile a breve stipulare il relativo contratto.

***Collaudo dell’impianto di compostaggio di qualità dei rifiuti.***

I lavori si sono conclusi e sono stati emessi i certificati di collaudo statico e tecnico-amministrativo del 2° e del 3° stralcio. Per quanto concerne il 1° stralcio sono stati rilevati dei parametri fuori norma che hanno richiesto un intervento di sostituzione di alcune parti meccaniche ed elettroniche del “Sistema dotato di biocelle, con brevetto Ladurner”. Sono state raggiunte pertanto le condizioni di regime ottimali (temperatura di 55°C per tre giorni consecutivi all’interno delle biocelle) per cui, a breve, si concluderà il collaudo tecnico – amministrativo anche del 1° stralcio.

***Approvazione progetto di riqualificazione della palazzina servizi / spogliatoi del sito.***

Con la Deliberazione della Giunta Comunale n. 144 del 4/6/2020 è stato approvato lo studio di fattibilità tecnico-economica. Il progetto definitivo/esecutivo è stato oggetto di una Conferenza di servizi al fine di acquisire i pareri/nulla osta degli Enti a vario titolo coinvolti nel procedimento che si è conclusa positivamente pertanto a breve verrà posto all’attenzione della Giunta Comunale ai fini dell’approvazione.

***Approvazione progetto definitivo di chiusura dei moduli esauriti a Scala Erre***

Tale procedimento, come altri avviati nel primo semestre dell’anno 2020, ha subito un notevole ritardo, a causa dell’emergenza sanitaria determinata dal Covid 19. Con la Determinazione Dirigenziale del Settore Contratti Pubblici e Gestione e Valorizzazione dei Beni Patrimoniali n. 1506 del 25/05/2020, il servizio di verifica/validazione è stato aggiudicato definitivamente alla CONTECO Check s.r.l. e sono state attivate le procedure per la sottoscrizione del contratto. In data 12/08/2020 è stato sottoscritto il contratto ed è stato attivato il processo di verifica del primo livello di progettazione. Tuttavia, il D. Lgs N. 121 del 3 settembre 2020, che ha apportato sostanziali modifiche al D.Lgs. 36/2003 - "Attuazione della direttiva 1999/31/CE relativa alle discariche di rifiuti" – ha reso necessaria la rielaborazione del Studio di fattibilità tecnico-economica già agli atti, adeguandolo alle nuove prescrizioni normative, dilatando i tempi necessari per la verifica del progetto preliminare.

### ***Mantenimento Certificazione UNI EN ISO 14001:2015***

Il sito di Scala Erre è dotato di un sistema di certificazione ambientale che è stato rinnovato nel mese di agosto 2019. Il 16 giugno scorso si è tenuto l'*Audit* di mantenimento che ha decretato il rispetto delle procedure codificate nell'ambito della norma UNI EN ISO 14001:2015.

### ***Adeguamento sistema antincendio.***

È stato ottenuto il parere favorevole preliminare da parte del Comando Provinciale dei VVF ed è stato affidato l'incarico per la progettazione/DL/CSP/CSE ad un tecnico abilitato a norma della L.818/84 (Antincendio). Con Deliberazione n. 217 del 5/08/2020 è stata approvata lo Studio di fattibilità tecnico-economica ed è stato acquisito il parere dell'Ufficio Tutela del Paesaggio necessario ai fini della validazione. A breve il progetto definitivo-esecutivo verrà sottoposto all'attenzione della Giunta Comunale per l'approvazione.

### ***Lavori per la realizzazione della condotta per il convogliamento delle acque meteoriche nel Rio d'Astimini.***

Con la Deliberazione della Giunta Comunale n. 351 del 11/12/2020 stato approvato il progetto definitivo/esecutivo secondo le prescrizioni dell'Autorizzazione Integrata Ambientale n.2 del 30/07/2019 ed è stata recentemente indetta la gara per l'affidamento dei lavori.

### ***Affidamento incarico per la predisposizione del nuovo PEF del sito.***

Con Determinazione Dirigenziale 3387 del 06/11/2020, avente valore negoziale, è stato affidato l'incarico a professionista abilitato.

### ***Approvazione progetto per lavori di realizzazione modulo 10.***

Il R.T.P. incaricato ha presentato lo studio di fattibilità tecnico-economica che è stato approvato dalla Giunta Comunale con Deliberazione n. 255 del 29/09/2020. Al momento è in fase di predisposizione la documentazione per la Valutazione di Impatto ambientale ai sensi della Parte Seconda del D.Lgs. 152/2006 e ss.mm.ii..



3.4.3 Potenziare i sistemi di prevenzione e contrasto dei fenomeni di inquinamento e dispersione dei rifiuti sul territorio, sia utilizzando i più moderni sistemi tecnologici che con l'ausilio delle associazioni ambientaliste e di volontariato in stretta collaborazione con i soggetti istituzionali preposti al controllo e alla repressione

**Settori coinvolti:**

- Ambiente e verde pubblico
- Innovazione tecnologica

*Fornitura e consegna agli organi preposti al controllo del sistema di videosorveglianza mobile*

Ai fini della prevenzione e repressione dell'abbandono dei rifiuti mediante utilizzo di un sistema di videosorveglianza mobile, entro il periodo in esame si è proceduto all'acquisto e alla messa a disposizione della Polizia Municipale e dei Carabinieri Forestali – Sezione di Sassari – della strumentazione e dell'attrezzatura necessaria costituita da KIT fototrappola Scout Guard BG668-E36WG e KIT mini telecamera Wi-Fi FullHD 1080p.

3.4.4 Ampliare e potenziare il canile comunale e i servizi da esso offerti; promuovere la cultura e le buone prassi nella cura del benessere degli animali, anche attuando forme di collaborazione con i soggetti privati impegnati in questo campo; verificare le condizioni per la realizzazione di un gattile comunale

**Settori coinvolti:**

- Ambiente e verde pubblico
- Pianificazione territoriale, paesaggio e sviluppo turistico

***Lotta al randagismo.***

Per una città più sostenibile, un maggior decoro urbano ed al fine di garantire condizioni igienico-sanitarie ottimali (nonché per una espressa previsione di legge) è stata garantita nel periodo in esame un'adeguata lotta al randagismo, mediante la gestione dei cani di proprietà comunale ospiti presso il canile comunale e le strutture private convenzionate, per un totale medio di presenze di 650/700 cani; sono state svolte numerose azioni di sensibilizzazione della popolazione contro l'abbandono, finalizzate al contrasto del fenomeno del randagismo e di incentivazione delle adozioni di cani senza padrone (adozioni N. 300 ), sia presso il canile, che di cani vaganti, attraverso la microchippatura (N. 479 microchip assegnati), la sterilizzazione gratuita dei cani adottati e la promozione di campagne finalizzate alle adozioni, attraverso le pubblicazioni di foto e storie di cani su quotidiano, internet, social, volantaggio, mostre e, l'ultima iniziativa dal forte impatto emozionale, quale la stampa delle foto dei cani adottabili sui cartoni-pizza di alcune note pizzerie da asporto cittadine.

**Assistenza sanitaria cani di proprietà comunale**

Attraverso la sottoscrizione di una convenzione con il Dipartimento di Medicina Veterinaria sono garantite le cure ordinarie e specialistiche dei cani ricoverati presso i canili e assicurate le cure di pronto soccorso per animali feriti o con patologie, rinvenuti nel territorio di Sassari .

Detta collaborazione che ha il suo punto di forza specifico nell'assistenza sanitaria ordinaria e specialistica degli animali di proprietà del Comune di Sassari, favorisce sia un'attività di interesse comune quale l'assistenza sanitaria assicurata con i mezzi, la strumentazione e gli operatori dell'Università e con quelli messi a disposizione dal Comune, ma ha anche una valenza didattico/scientifica e di ricerca, in linea con le finalità dell'Università.

**Colonie feline**

Nell'annualità considerata sono state censite e riconosciute n. 3 colonie feline presenti in città (per un totale di 18 colonie riconosciute), implementando la banca dati contenuta nel "Registro delle Colonie", predisposta dal Servizio Lotta al Randagismo, al fine di salvaguardare il benessere dei felini, la loro salute, l'igiene dell'habitat nel quale vivono ed interagire con i responsabili delle stesse. A tal fine sono stati ideati e

predisposti dei cartelli, alcuni dei quali già installati, indicativi della presenza della relativa colonia felina riconosciuta dal Comune di Sassari.

### **Tavolo tecnico**

La lotta al randagismo presuppone un continuo sforzo di aggiornamento delle azioni programmate rispetto alle conoscenze scientifiche, il monitoraggio del territorio e il controllo costante del fenomeno del randagismo. Pertanto, al fine di avere una situazione sempre aggiornata del problema e, di conseguenza, trovare delle soluzioni condivise, a tal fine è stato creato un Tavolo Tecnico, formato dai rappresentanti della ATS, della Polizia Municipale, Barracelli e coordinato dal Settore Ambiente, convocato in diverse occasioni per trattare le criticità inerenti il fenomeno. Detto Tavolo di competenze sarà convocato periodicamente e, a seconda delle esigenze e degli argomenti trattati, saranno invitati stabilmente o occasionalmente i veterinari delle Aziende Sanitarie Locali, delle strutture private per la cura degli animali da compagnia, da responsabili del Comune per la lotta al randagismo, da responsabili dei canili e delle associazioni di volontariato, dalle forze di Polizia, etc.

Il Tavolo Tecnico, se necessario, sarà integrato da ulteriori figure professionali a seconda delle esigenze specifiche, al fine di supportare il Settore Ambiente nella predisposizione di atti d'indirizzo specifici.

### **Bando sterilizzazioni**

Nel mese di ottobre 2020 è stato emanato il nuovo bando per le sterilizzazioni di cani di proprietà privata al quale hanno aderito n. 38 proprietari di cani. Dalla valutazione dei numeri di questo bando, rapportato ai precedenti, si può quindi constatare una maggior sensibilizzazione al problema del randagismo, rilevando quindi che le campagne di sensibilizzazione e il maggior apporto di forze e sforzi messi in campo dall'Amministrazione sta dando risultati incoraggianti.

### **Spiaggia cani**

Considerato che nella stagione estiva si intensifica il deprecabile fenomeno dell'abbandono di animali domestici e quindi un incremento del numero di cani da inserire nei canili, come conseguenza ai divieti e alle limitazioni alla circolazione e accoglienza degli animali presso le strutture pubbliche, alberghi, stabilimenti, spiagge, soprattutto nelle zone turistiche, è stato allestito e delimitato, nella spiaggia di Fiume Santo, un tratto di arenile fruibile dai proprietari e dai loro cani, garantendone la pulizia e vigilando affinché i frequentatori rispettino l'ordinanza del Ministero della Salute del 12.12.2006 e del Comune di Sassari e l'ulteriore normativa vigente in materia.

### **Affidamento servizio gestione e cura cani randagi di proprietà comunale**

Con Determinazione Dirigenziale n. 3623 del 23/11/2020, a seguito di procedura aperta, si è provveduto ad affidare il servizio di gestione e cura dei cani randagi di proprietà del Comune di Sassari ai canili privati, i quali mettono a disposizione le proprie strutture per il ricovero di animali in caso di sovraffollamento del canile comunale.

**Inoltre, oltre alle attività sopra descritte il Servizio Lotta al randagismo svolge:**

**- Azione di contrasto degli abbandoni**

attuata attraverso controlli sul territorio e sterilizzazione e reimmissione in ambiente di cani gestiti da cittadini che se ne prendono cura.

**- Adozioni a distanza**

promuove le adozioni a distanza di cani ospiti nei canili, soprattutto gli anziani e malati, che non sono stati mai scelti per un'adozione definitiva.

Il cittadino che non ha la possibilità di ospitare un cane può adottare lo stesso a distanza. Dopo aver scelto il cane al quale dedicarsi, può fargli visita, condurlo a sgambare e occuparsi dello stesso anche attraverso piccole donazioni. Il canile rilascia una carta d'identità del cane, con la foto di riconoscimento e le indicazioni delle principali caratteristiche identificative dell'animale (razza, età, pelo microchip).

**- Anagrafe canina**

in collaborazione con la Asl n° 1, presso il Canile Comunale organizza l'anagrafe canina con l'apposizione gratuita del microchip ai cani di proprietà privata per 2 appuntamenti mensili. Inoltre gestisce l'implementazione dello status dei cani e dei proprietari e le variazioni anagrafiche.

**- Controlli sul territorio**

Con l'ausilio delle squadre di Guardie Zoofile esegue controlli in città e agro al fine di scoraggiare il maltrattamento sugli animali, verificare la presenza del microchip nei cani di proprietà e l'iscrizione in anagrafe canina regionale, prevenire e contrastare gli abbandoni di cucciolate e non, verificare che i proprietari siano provvisti di paletta e bustina e/o contenitori atti a ripulire le strade dalle deiezioni dei propri cani, verifica le colonie feline da censire.

Nelle nuove NTA della Variante al P.U.C. N.08, attinente la "REVISIONE E MODIFICA ALLE NORME TECNICHE DI ATTUAZIONE ED ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLE CATEGORIE FUNZIONALI URBANISTICAMENTE RILEVANTI E DELLE DESTINAZIONI D'USO", all'art. 43 ZONE E AGRICOLE, viene consentita la realizzazione di strutture quali canili e gattili rifugio e simili, pensioni per animali, strutture zoofile e simili con annesse strutture di servizio (d5.1.d), maneggi di cavalli con annesse strutture di servizio (d5.1.e).

E' proseguita l'attività di censimento delle colonie feline presenti in città, implementando la banca dati contenuta nel "Registro delle Colonie", predisposta dal Servizio Lotta al Randagismo, al fine di salvaguardare il benessere dei felini, la loro salute e l'igiene dell'habitat nel quale vivono; a tal fine sono stati ideati e predisposti dei cartelli, alcuni dei quali già installati, indicativi della presenza della relativa colonia felina riconosciuta dal Comune di Sassari, nei quali viene rappresentata una sintesi dei principali atteggiamenti dei felini e indicata la legge di tutela e il riferimento sanzionatorio in caso di trasgressione alla stessa norma.

Revisione del regolamento comunale per la tutela degli animali.

Con la Delibera del Consiglio Comunale n. 24 del 23 giugno 2020 si è proceduto alla revisione del Regolamento per la Tutela degli Animali introducendo importanti

modifiche, quali:

- "il divieto, su tutto il territorio del Comune di Sassari, di fare esplodere petardi, botti, fuochi d'artificio e articoli pirotecnici in genere, ad eccezione di quelli aventi un livello di rumorosità trascurabile (Cat. F1 ed F2 di cui all'art. 3 del D.Lgs. n. 123/2015) e/o con esclusivo effetto luminoso";

- "il divieto di svolgere sul territorio comunale spettacoli, compresi quelli circensi o altri intrattenimenti che utilizzino, anche solo in parte, animali in maniera innaturale rispetto alla specie di appartenenza, o che comportino maltrattamenti, costrizione, o che siano contrari al loro pieno rispetto, alla propria naturalezza di animali, appartenenti a specie sia domestiche che selvatiche; è stata vietata altresì qualsiasi forma di addestramento di animali finalizzata alle attività di cui al presente articolo e l'impiego di animali di qualsiasi specie come richiamo del pubblico per esercizi commerciali e mostre".

3.4.5 Superamento della visione del verde pubblico come solo decoro urbano e la valorizzazione del ruolo primario che questo svolge in termini di beni e servizi ecosistemici, fondamentali per assicurare i livelli di qualità della vita anche nell'ambito urbano

**Settori coinvolti:**

- Ambiente e verde pubblico

**SALVAGUARDIA E SVILUPPO DEL VERDE.**

*Recupero a verde di piccole aree degradate mediante l'incremento del patrimonio arboreo attraverso la messa a dimora di n. 100 nuovi alberi.*

L'obiettivo è stato raggiunto nell'ambito della rituale manifestazione della "Giornata dell'Albero" – per la quale il 21 novembre di ogni anno vengono piantati circa 100 nuovi alberi, dedicati ai bambini nati e/ adottati nel corso dell'anno precedente.

*Rotatorie della città.*

La manutenzione delle Rotatorie della Città è compresa nell'Appalto di "Custodia e manutenzione biennale del verde orizzontale e verticale della città". Attualmente il servizio viene svolto in regime di proroga tecnica nelle more dell'aggiudicazione della nuova gara d'appalto.

*Giardini della città.*

Anche la manutenzione dei Giardini della Città è attualmente compresa nell'Appalto di "Custodia e manutenzione biennale del verde orizzontale e verticale della città".

*Parco di Bunnari.*

Prosegue (fino ad aprile del 2025) la gestione della struttura ricettiva e dell'area verde da parte della ditta MARBA soc. coop. a.r.l. Nel periodo di riferimento si sono svolte attività didattiche con le scuole, progetti di educazione ambientale ed erogato il servizio di bar-ristorante.

*Parco di Baddimanna.*

Continuano gli interventi di manutenzione straordinaria e di messa in sicurezza delle alberate, in seguito alla stipula di una convenzione con l'Agenzia Regionale FORESTAS. La Convenzione, del marzo 2019, è finalizzata alla messa in sicurezza di circa 16 ettari di bosco all'interno del Parco e della porzione della Pineta di Platamona di proprietà di questo Ente.

Sempre all'interno del Parco, sono stati consegnati nel corrente mese di maggio e sono stati entrambi completati.

*Parco di Monserrato.*

Nel periodo in esame la custodia e manutenzione del verde e delle strutture è proseguita regolarmente. In considerazione dell'approssimarsi della scadenza dell'appalto, con deliberazione della Giunta Comunale n. 86 del 09/03/2020 è stato

approvato il progetto del nuovo appalto che avrà una durata di due anni e che, oltre al Parco di Monserrato, comprende anche i giardini di via Budapest, via Turati, siepe spartitraffico di via Budapest-Rockfeller-Verona e Milano, via Washington, il giardinetto di Piazza Rockfeller, i giardini di via dei Gremi e via Cicu, corso Angioy e le aree verdi della fontana delle Conce. Successivamente, con determinazione dirigenziale n. 713 del 12/03/2020 è stata indetta la nuova gara d'appalto, a tutt'oggi in corso di svolgimento.

#### ***Giardini Pubblici - Emiciclo Garibaldi.***

Continua la manutenzione dei Giardini Pubblici insieme alle aree verdi dell'Emiciclo Garibaldi, giardino mediterraneo e fioriere di via Torre Tonda (recentemente affidato in adozione), fontana e giardino zen di via Brigata Sassari, alberate di leccio radicate lungo le vie Asproni, Mancini, Corso F. Cossiga, Piazza d'Armi, via Coppino, aiuole di Porta Utzeri e Piazza S. Maria. Allo stato attuale è in corso di espletamento la nuova gara d'appalto.

#### ***Parco della Solidarietà - Li Punti.***

In seguito alla conclusione, per scadenza naturale, del precedente Contratto d'Appalto, il Servizio di Custodia e Manutenzione del Parco della Solidarietà e delle aree verdi di quartiere, previo espletamento di gara d'appalto, è stato aggiudicato e consegnato lo scorso mese di febbraio. L'appalto avrà una durata di due anni.

#### ***Parco di via Montello***

L'Appalto relativo al Servizio di custodia e manutenzione biennale del verde orizzontale e verticale della città", che comprende anche il Parco di via Montello, è attualmente in corso di esecuzione mediante proroga tecnica. Ad oggi è in corso di espletamento la nuova gara d'appalto.

#### ***Parco "Maria Carta" di via Venezia***

In seguito alla conclusione, per scadenza naturale, del precedente Contratto d'Appalto, il Servizio di Custodia e Manutenzione del Parco Maria Carta di via Venezia e delle aree verdi di quartiere, è stato consegnato lo scorso febbraio 2020. L'appalto avrà una durata di due anni.

#### ***Chioschi***

Continua la gestione in concessione del servizio di vendita di alimenti e bevande mediante chioschi installati all'interno dei parchi comunali, a seguito delle gare bandite nel febbraio 2016 e, successivamente, nel giugno 2017:

- PARCO ADELASIA SOLINAS COCCO di via Gennargentu (contratto del 31 marzo 2017). Il servizio si svolge regolarmente.
- PARCO MARIA CARTA di via Venezia (contratto del 27 dicembre 2016). Il servizio si svolge regolarmente.
- PARCO EMANUELA LOI di via Montello (contratto del 16 ottobre 2017). Il servizio si svolge regolarmente.
- PARCO DELLA SOLIDARIETÀ di Li Punti (contratto del 15 novembre 2017). Il servizio si svolge regolarmente.

***Interventi di manutenzione sulle alberature cittadine (potature).***

Sono in corso i seguenti Appalti, che si concluderanno entro la fine dell'anno:

RICOSTITUZIONE ALBERATE 1: 447 POTATURE (completato);

RICOSTITUZIONE ALBERATE 2: 80 POTATURE (completato);

RICOSTITUZIONE ALBERATE 3: 128 POTATURE (completato);

PATRIMONIO BOSCHIVO 2: 36 POTATURE (completato);

PATRIMONIO BOSCHIVO 3: 169 POTATURE (completato).

***Incremento del patrimonio arboreo nelle alberate storiche della città.***

RICOSTITUZIONE ALBERATE 1: 52 NUOVE PIANTE;

RICOSTITUZIONE ALBERATE 2: 6 NUOVE PIANTE;

RICOSTITUZIONE ALBERATE 3: 42 NUOVE PIANTE;

PATRIMONIO BOSCHIVO 2: 10 NUOVE PIANTE;

PATRIMONIO BOSCHIVO 3: 90 NUOVE PIANTE.

Tutti gli interventi sono stati ultimati entro il 31.12.2020.

***Promozione delle adozioni/sponsorizzazioni di aiuole/fioriere/aree verdi da parte di cittadini/associazioni secondo i principi e gli strumenti previsti dal relativo bando.***

Nel 2020 sono state concesse n. 22 adozioni di aiuole/fioriere/aree verdi.

***Riqualificazione urbana dei quartieri periferici di Latte Dolce, Santa Maria di Pisa, Sassari 2 e Baddimanna – Impianti sportivi.***

Sono stati conclusi gli interventi – **il prog. n. 16** – di riqualificazione di via Nulvi, costituzione filare alberato di via Piredda e la riqualificazione per l'accesso al Parco di Baddimanna sulla via Nulvi.

Attualmente deve essere affidato il servizio di progettazione relativo al progetto n. 20 – aree sportive all'interno delle aree verdi della via Ruffilli.

***Monitoraggio attività correlate alla conduzione degli orti urbani***

Tutte le 20 parcelle sono state consegnate agli assegnatari e regolarmente condotte. I sopralluoghi e la manutenzione vengono eseguiti regolarmente.



### 3.4.6 Sostenibilità, sensibilizzazione ed educazione ambientale

#### Settori coinvolti:

- Ambiente e verde pubblico

#### ***CEAS Lago Baratz nuova gestione***

Nel mese di Settembre si è conclusa la gara di appalto ed è stata affidata la gestione del Centro per i prossimi due anni.

#### ***ADAPT – Approvazione Piano di adattamento ai cambiamenti climatici (focus alluvioni)***

La scadenza del progetto ADAPT è stata prorogata al 31/12/2020 a causa della pandemia. Per lo stesso motivo è slittata l'approvazione del Piano che è stato poi approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 57 del 26/11/2020. Il servizio ha concluso nei tempi stabiliti tutte le attività previste in progetto

#### ***ITI - Azione 4.1 – Realizzazione Parco Polifunzionale del Rosello.***

Il Comune di Sassari ha ottenuto un finanziamento per lo stombamento del Rio San Giovanni che insiste nella stessa area di intervento dell'ITI. E' stato perciò necessario attendere di conoscere l'aggiudicatario della gara di progettazione dello stombamento del canale per poter procedere con la revisione del primo progetto preliminare (gennaio 2019) relativo alla realizzazione del Parco; il progetto revisionato è stato consegnato dal R.T.P. incaricata dal Settore Ambiente e Verde Pubblico, in data 30/12/2019. In data 15/06/2020 è stato ottenuto un primo parere negativo sullo studio di compatibilità idraulica da parte del competente Settore Pianificazione Urbanistica. Successivamente i progettisti incaricati, su impulso del Settore Ambiente e Verde Pubblico, hanno modificato il progetto integrandolo con le prescrizioni ricevute, consentendo in questo modo di ottenere il parere positivo di compatibilità idraulica per il proseguo dell'iter. Entro l'anno in esame è stata presentata la proposta di Delibera per l'approvazione del progetto preliminare.

#### ***Riqualificazione urbana dei quartieri periferici di Latte Dolce, Santa Maria di Pisa, Sassari 2 e Baddimanna – Le piazze e la socialità – piazza Paganini.***

In data 10 agosto 2020, con Determina Dirigenziale N. 2343 è stata predisposta l'indizione della gara per l'intervento n. 14 con procedura aperta.

#### ***Svolgimento procedura per acquisire la “Bandiera Blu” per le spiagge di Porto Ferro e Porto Palmas e realizzazione attività connesse.***

Anche quest'anno al Comune di Sassari sono state assegnate due bandiere Blu: una per la spiaggia di Porto Ferro e l'altra per la spiaggia di Porto Palmas. L'assegnazione prevede che vengano realizzate diverse attività tra le quali: posa limite acque sicure; posa di passerelle per disabili; aree attrezzate per disabili; cartellonistica dedicata. Tutte le attività richieste sono state realizzate entro il 1 luglio 2020 – data di inizio della stagione balneare per Bandiera Blu che si è conclusa il 31/08. Inoltre è stata presentata, entro la data di scadenza del 18 novembre, la richiesta di attribuzione della

Bandiera Blu 2021 oltre che per le spiagge di Porto Ferro e Porto Palmas anche per la spiaggia di Platamona. Inoltre è stata presentata, entro la data di scadenza del 18 novembre, la richiesta di attribuzione della Bandiera Blu 2021 oltre che per le spiagge di Porto Ferro e Porto Palmas anche per la spiaggia di Platamona.

#### *Pianificazione acustica territoriale.*

##### *Adozione del Piano di Risanamento Comunale.*

I progettisti incaricati, stanno lavorando alla elaborazione del Piano di Risanamento Comunale che, sta subendo un rallentamento a causa della pandemia. Infatti, il Piano necessita di rilievi relativi al rumore in vari punti della città, sia durante il periodo diurno che in quello notturno; le limitazioni imposte dai vari DPCM emanati per contrastare la diffusione del *coronavirus* (che portano inevitabilmente ad una riduzione del traffico cittadino) falserebbero le misurazioni e quindi le conclusioni e le relative azioni di risanamento. Pertanto è stata disposta la temporanea sospensione del servizio.

##### *Approvazione regolamento acustico*

Allo stato attuale la il Regolamento, già elaborato, è in fase di revisione per l'adeguamento del medesimo ai nuovi indirizzi dell'Amministrazione.

### 3.4.7 Efficientamento energetico della città e del territorio comunale

#### Settori coinvolti:

- Ambiente e verde pubblico
- Lavori pubblici e manutenzione del patrimonio comunale

E' in corso di svolgimento una procedura aperta sopra la soglia di rilevanza comunitaria per l'affidamento, in regime di finanza di progetto, della gestione integrata degli impianti termici e degli impianti elettrici degli stabili, degli impianti di pubblica illuminazione e semaforici di proprietà del comune di Sassari. La gara è stata aggiudicata nel mese di dicembre e, nelle more delle verifiche di legge sull'aggiudicatario, si è proceduto alla consegna del servizio in via d'urgenza con decorrenza 15/12/2020. Entro il primo semestre 2021 si procederà alla stipula del contratto con il concessionario.