



Comune di Sassari

2022 - 2024

Piano della Performance





piano della performance

Indice

1. Identità
 - 1.1 L'Amministrazione in cifre
2. Analisi del Contesto
 - 2.1 Analisi del contesto esterno specifico
 - 2.2 Analisi del contesto interno
3. Indirizzi strategici, obiettivi strategici, obiettivi operativi
4. Il processo seguito del ciclo di gestione delle performance
 - 4.1 Fasi, soggetti e tempi di redazione del Piano
 - 4.2 Coerenza con la programmazione economico – finanziaria e di bilancio



piano della performance

Introduzione

Il Piano della Performance è il documento programmatico triennale che viene adottato in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio. Introdotto dal D.Lgs. n.150/2009 ha subito negli anni alcune variazioni dettate dalle nuove disposizioni legislative.

In tale processo di trasformazione ha avuto un ruolo fondamentale l'introduzione della riforma sull'armonizzazione dei sistemi contabili che ha portato alla sostituzione del Piano generale di Sviluppo e della Relazione Previsionale e Programmatica con il Documento Unico di Programmazione (DUP). Quest'ultimo permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali, rappresenta il presupposto del bilancio e di tutti gli altri strumenti di programmazione e individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi da realizzare nel corso del mandato.

Il Piano della Performance e il Piano dettagliato degli Obiettivi, unificati nel PEG, discendono dal DUP e "specificano" gli obiettivi e gli indicatori utili alla misurazione e alla valutazione della performance dell'Amministrazione e gli obiettivi assegnati al personale dipendente.

Il Piano della Performance 2022-2024 è stato predisposto tenendo conto della visione strategica, riportata nelle dichiarazioni programmatiche del Sindaco, e dei conseguenti obiettivi di valenza pluriennale orientati ad ottenere i risultati desiderati nei vari ambiti di intervento.



Comune di Sassari

piano della performance

Le attività di miglioramento ed innovazione, coerenti con le priorità politiche e strategiche dell'Ente, sono state declinate nel Documento Unico di programmazione in tre Indirizzi strategici:

- l'Amministrazione e il governo locale;
- l'Amministrazione al servizio del cittadino;
- L'Amministrazione e lo sviluppo del territorio.

1.1 L'amministrazione in cifre

Numero di dipendenti di ruolo AL 31/12/2021

Totale dipendenti rilevato	645
Personale maschile	343
Personale femminile	302

Dipendenti di ruolo per Categoria e genere al 31.12.2021

Categoria	M	F	MF
A	10	7	17
B	42	18	60
C	203	162	365
D	78	112	190
Dirigenti	10	3	13
Totale	343	302	645

Risorse finanziarie

Le previsioni di bilancio sono state predisposte sulla base della situazione conosciuta, nel pieno e imprescindibile rispetto dei vincoli di bilancio, al fine di dare soddisfazione ai bisogni espressi dalla comunità amministrata.

Di seguito la tabella delle entrate e delle spese previste nel triennio 2022 – 2024.

BILANCIO DI PREVISIONE 2022 – 2024

RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021			
					Previsioni dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsione di competenza	4.147.743,59	4.951.960,79	404.504,35	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto		previsione di competenza	14.064.427,87	13.013.709,66	9.659,15	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		previsione di competenza	31.670.315,46	2.003.683,82	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsione di competenza	31.670.315,46	2.003.683,82		
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo di Cassa all'1/1/2022		previsioni di cassa	90.854.376,69	107.293.522,53		

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021			
					Previsioni dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024
10000	TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	94.420.493,39	Previsioni di Competenza	70.666.063,83	73.845.967,49	75.563.525,83	76.371.041,66
			Previsioni di Cassa	61.743.560,16	60.778.604,99		
20000	TITOLO 2 Trasferimenti correnti	16.507.961,24	Previsioni di Competenza	76.992.399,49	65.752.979,29	61.399.712,34	61.375.196,54
			Previsioni di Cassa	83.330.210,13	82.260.940,53		
30000	TITOLO 3 Entrate extratributarie	42.526.289,08	Previsioni di Competenza	21.279.725,19	21.216.988,85	22.574.427,32	21.052.077,82
			Previsioni di Cassa	25.109.676,43	27.421.494,84		
40000	TITOLO 4 Entrate in conto capitale	11.396.518,47	Previsioni di Competenza	21.362.943,84	25.647.947,03	27.867.342,41	30.123.359,18
			Previsioni di Cassa	28.845.096,16	36.956.354,28		
50000	TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	74.047,71	Previsioni di Competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			Previsioni di Cassa	83.369,76	74.047,71		
60000	TITOLO 6 Accensione Prestiti	607.077,49	Previsioni di Competenza	607.791,20	607.791,20	0,00	0,00
			Previsioni di Cassa	1.214.868,69	1.214.868,69		
70000	TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	Previsioni di Competenza	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
			Previsioni di Cassa	0,00	10.000.000,00		
90000	TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	4.010.162,37	Previsioni di Competenza	68.388.205,00	64.787.000,00	62.455.000,00	62.455.000,00
			Previsioni di Cassa	71.012.649,81	68.297.162,37		

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021			
					Previsioni dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024
	TOTALE TITOLI	169.542.549,75	Previsioni di Competenza	269.297.128,55	261.858.673,86	259.860.007,90	261.376.675,20
			Previsioni di Cassa	271.339.431,14	287.003.473,41		
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	169.542.549,75	Previsioni di Competenza	319.179.615,47	281.828.028,13	260.274.171,40	261.376.675,20
			Previsioni di Cassa	362.193.807,83	394.296.995,94		

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI			
				Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024	
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			977.714,85	977.714,85	977.714,85	977.714,85	
Titolo 1	Spese correnti	34.225.944,20	previsione di competenza	185.975.558,13	161.167.702,27	153.799.656,16	152.592.393,52
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(76.113.055,40)</i>	<i>(41.165.707,05)</i>	<i>(36.376.966,91)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(4.951.960,79)</i>	<i>(404.504,35)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsioni di cassa	192.469.434,78	178.743.478,37		
Titolo 2	Spese in conto capitale	9.762.925,30	previsione di competenza	49.950.998,64	41.548.591,24	29.571.922,69	31.823.948,94
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(28.684.915,26)</i>	<i>(8.896.983,47)</i>	<i>(906.388,03)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(13.013.709,66)</i>	<i>(9.659,15)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsioni di cassa	39.560.902,69	50.693.484,72		
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsioni di cassa	0,00	0,00		
Titolo 4	Rimborso Prestiti	1.865.928,69	previsione di competenza	3.887.138,85	3.347.019,77	3.469.877,70	3.527.617,89
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsioni di cassa	4.426.451,74	4.776.362,21		
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsioni di cassa	10.000.000,00	10.000.000,00		
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	3.854.159,94	previsione di competenza	68.388.205,00	64.787.000,00	62.455.000,00	62.455.000,00
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(934.871,31)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsioni di cassa	72.103.803,27	68.641.159,94		

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021			
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
TOTALE TITOLI		49.708.958,13	previsione di competenza	318.201.900,6	280.850.313,2	259.296.456,5	260.398.960,3
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(105.732.841,)</i>	<i>(50.062.690,5)</i>	<i>(37.283.354,9)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	<i>(17.965.670,4)</i>	<i>(414.163,50)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	318.560.592,4	312.854.485,2		
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		49.708.958,13	previsione di competenza	319.179.615,4	281.828.028,1	260.274.171,4	261.376.675,2
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(105.732.841,)</i>	<i>(50.062.690,5)</i>	<i>(37.283.354,9)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale</i>	<i>(17.965.670,4)</i>	<i>(414.163,50)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	318.560.592,4	312.854.485,2		

2.1 Analisi del contesto esterno specifico

Superficie territorio comunale:	546,08 Km2	Strade territorio comunale (Km)	
Densità al 31/12/2020:	224,3 residenti/Km2	Statali:	63
Zona altimetrica:	pianura	Provinciali:	158
Latitudine	40° 43' 50"	Comunali:	352
Longitudine	8° 33' 6"	Vicinali:	500
Altimetria (quota min)	0	Comuni confinanti ed estensione confine (Km)	
Altimetria (quota max)	489		
Altimetria (quota Munic.)	225		
Risorse idriche:		Tissi	2,31
Laghi:	3 (Baratz, Bunnari, Stagno di Pilo)	Muros	3,17
		Ossi	3,90
		Sennori	4,70
Fiumi e Torrenti:	5 (Rio Mannu, Rio Gabaru, Rio Pertusu, Rio d'Ottava, Rio Crabile)	Uri	6,19
		Usini	6,93
		Olmedo	9,99
Suddivisione territorio Istat		Osilo	10,69
Località:	35	Alghero	14,41
di cui, centri abitati	14	Sorso	14,86
di cui, nuclei abitati	21	Stintino	17,51
di cui, località produttive	2	Porto Torres	26,82
di cui, case sparse	1	estensione coste:	47,37

Fonte: elaborazioni su Basi Territoriali Istat

I residenti nel Comune di Sassari al 31/12/2020 sono pari a 122.506. Rispetto all'anno precedente è stata registrata una diminuzione pari a -2.767 unità. Si tratta di un calo dovuto per oltre la metà all'aggiustamento seguito ai censimenti permanenti del 2018 e 2019, che accentua il calo demografico in atto da qualche anno.

TABELLA 1 – POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12

anno	POPOLAZIONE	AGGIUST. CENSUARIO	SALDO TOTALE	%
2016	126.520		-9	0,0%
2017	125.815		-705	-0,6%
2018	125.998		183	0,1%
2019	125.273	19	-725	-0,6%
2020	122.506	-1.632	-2.767	-2,2%

ANNO 2021

mese	POPOLAZIONE	SALDO TOTALE	%
gennaio	122.409	-97	-0,08%
febbraio	122.319	-90	-0,07%
marzo	122.242	-77	-0,06%
aprile	122.182	-60	-0,05%
maggio	122.141	-41	-0,03%
giugno	122.055	-86	-0,07%
luglio	121.994	-61	-0,05%
agosto	121.921	-73	-0,06%
settembre	121.820	-101	-0,08%
ottobre	121.758	-62	-0,05%

Come da tendenza trentennale, è in corso un progressivo invecchiamento della popolazione residente. Aumenta il numero di cittadini d'età dagli 80 anni in su. A fine 2020 erano 8.639, di cui 5.456 donne (63,1%). La quota di popolazione di 80 anni e più è pari, quindi, al 7,1% del totale, contro il 5,9% di cinque anni prima.

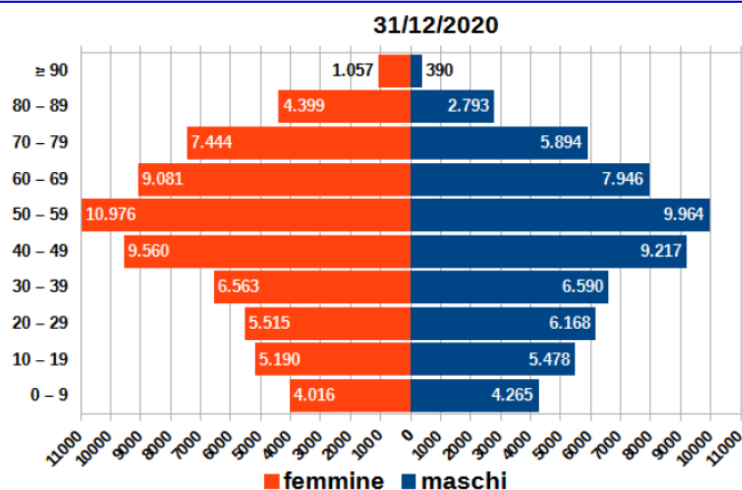
D'altra parte, la quota di popolazione di età fino ai 18 anni è pari al 14,6%, in calo rispetto al 15,3% del 2016.

L'età media dei cittadini sassaresi è in costante crescita: in cinque anni è cresciuta di oltre un anno, passando da 45,4 del 2016 (45 anni e 5 mesi) a 46,7 del 2020 (46 anni e 8 mesi).

La fascia d'età più rappresentata nel 2020 è quella dei cinquantenni. La quota di donne in età fertile (15 – 49 anni) è diminuita di 3 punti percentuali rispetto al 2016 rappresentando, nel 2020, il 38,1% della componente femminile.

TABELLA 6 – STRUTTURA PER DELLA POPOLAZIONE

anno	ETÀ MEDIA	% 0 – 18 ANNI	% 80 ANNI E PIÙ	% DONNE IN ETÀ FERTILE
2016	45,4	15,3%	5,9%	41,1%
2017	45,6	15,1%	6,1%	40,4%
2018	46,0	14,8%	6,3%	39,9%
2019	46,4	14,6%	6,7%	39,0%
2020	46,7	14,6%	7,1%	38,1%



CONDIZIONI SOCIO-ECONOMICHE DELLE FAMIGLIE

Il Censimento permanente del 2019 mostra un quadro sul livello d'istruzione a Sassari. La maggioranza relativa dei cittadini sassaresi (32,8%) è in possesso di un diploma di scuola secondaria o equivalente titolo professionale. La percentuale di Sassaresi in possesso di un titolo di laurea (istruzione terziaria) è pari al 14,3%, con una prevalenza della componente femminile rispetto ai maschi (rispettivamente: 15,8% e 12,7%). È dello 0,8% (senza differenze di genere) la percentuale di cittadini in possesso di titoli post-laurea.

Poco meno di un cittadino su tre (esattamente: 30,3%) si ferma alla scuola media inferiore, mentre i cittadini analfabeti o, comunque privi di alcun titolo di studio rappresentano il 4,2% del totale della popolazione dai 9 anni d'età in su.

POPOLAZIONE PER TITOLO DI STUDIO

TITOLO DI STUDIO in % su popolazione da 9 anni in su	TOTALE	FEMMINE	MASCHI
analfabeti	0,5%	0,5%	0,4%
alfabeti privi di titolo di studio	3,7%	4,1%	3,4%
licenza di scuola elementare	14,3%	15,3%	13,1%
licenza di scuola media inferiore o di avviamento professionale	30,3%	27,4%	33,4%
diploma di istruzione secondaria di II grado o di qualifica professionale (corso di 3-4 anni) compresi IFTS	32,8%	32,1%	33,6%
diploma di tecnico superiore ITS o titolo di studio terziario di primo livello	3,4%	3,9%	2,7%
titolo di studio terziario di secondo livello	14,3%	15,8%	12,7%
dottorato di ricerca/diploma accademico di formazione alla ricerca	0,8%	0,8%	0,8%

Nel 2020 (ultimi dati ufficiali disponibili – a livello provinciale) il mercato del lavoro frena rispetto ai segnali di ripresa dopo la crisi di inizio decennio, riportando alla luce le difficoltà strutturali pre-crisi. In provincia di Sassari l'Istat registra per il 2020 un tasso di disoccupazione, pari al 15,1%, in risalita dopo il calo del 2019, e che torna su livelli strutturali dopo l'allarmante 21,9% registrato nel

2016.

Poco più della metà della popolazione in età lavorativa (15 – 64 anni) ha un'occupazione (50,2%) in netto calo rispetto agli anni precedenti; fra le donne il tasso di occupazione è significativamente più basso rispetto alla media, pari al 40,9%. Si noti che l'anno di pandemia ha fatto calare il tasso di occupazione della componente maschile di 3,3 punti percentuali, mentre per le donne il tasso è calato di oltre 8 punti percentuali.

INDICATORI PROVINCIALI SUL MERCATO DEL LAVORO

	2018	2019	2020
Tasso di disoccupazione giovanile	29,8	27,1	35,9
<i>Persone in cerca di occupazione in età 15-29 anni su forze di lavoro della corrispondente classe di età (percentuale)</i>			
femmine	24,9	31,9	41,0
maschi	32,7	23,6	33,2
Tasso di disoccupazione	14,5	13,4	15,1
<i>Persone in cerca di occupazione in età 15 anni e oltre sulle forze di lavoro nella corrispondente classe di età (percentuale)</i>			
femmine	14,6	14,7	16,7
maschi	14,4	12,4	14,0
Tasso di occupazione	54,0	56,0	50,2
<i>Persone occupate in età 15-64 anni sulla popolazione nella corrispondente classe di età (percentuale)</i>			
femmine	45,5	49,1	40,9
maschi	62,3	62,7	59,4
Tasso di inattività	36,5	35,0	40,5
<i>Popolazione in età 15-64 anni fuori dalla forza lavoro sul totale della popolazione in età 15-64 anni (percentuale)</i>			
femmine	46,4	42,2	50,6
maschi	26,8	27,9	30,5

Fonte: Istat - Rilevazione sulle forze di lavoro

Anche il tasso di inattività, che misura la mancata partecipazione della popolazione al mercato del lavoro, cioè la percentuale della popolazione in età lavorativa che non ha un'occupazione e che non è in cerca di occupazione, è cresciuto dal 35% al 40,5%. Si noti che oltre il 50% della popolazione femminile in età lavorativa non lavora e non cerca un'occupazione.

ECONOMIA E IMPRESE

Per quanto riguarda le imprese, i dati sono disponibili a livello comunale e aggiornati al 2020. Dal punto di vista imprenditoriale, ha continuato a registrarsi, come nel 2019, una leggera crisi nel tessuto dopo diversi anni di sostanziale stabilità, con l'accentuarsi delle criticità legate alla pandemia portando ad uno stock di imprese attive nel 2020 a 10.655 unità, con un lieve aumento di 53 unità rispetto al 2019 (+0,5%). In alcuni settori, tuttavia, il bilancio è stato più negativo.

Il tessuto imprenditoriale comunale è connotato da una prevalenza del terziario, con il solo commercio all'ingrosso e al dettaglio che raccoglie al suo interno 3.425 attività (32,1% del totale). In particolare, il commercio al dettaglio conta 1.907 attività in significativo calo rispetto al 2019 (-102 unità, pari a -2,2%). Si deve sottolineare che la diminuzione di attività di questo settore sicuramente ha risentito degli effetti della pandemia, però anche l'anno precedente aveva segnato una diminuzione di 85 unità, evidenziando una debolezza strutturale.

IMPRESE ATTIVE E NEL TERRITORIO COMUNALE

Settore	attive	Variazione 2019-20	var. %
A Agricoltura, silvicoltura pesca	947	5	+0,5%
B Estrazione di minerali da cave e miniere	6	-1	-14,3%
C Attività manifatturiere	706	-10	-1,4%
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz...	13	3	+30,0%
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...	25	3	+13,6%
F Costruzioni	1.496	-2	-0,1%
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...	3.425	-47	-1,4%
H Trasporto e magazzinaggio	303	-9	-2,9%
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	943	2	+0,2%
J Servizi di informazione e comunicazione	360	13	+3,7%
K Attività finanziarie e assicurative	298	17	+6,0%
L Attività immobiliari	330	22	+7,1%
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	352	18	+5,4%
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp...	490	22	+4,7%
P Istruzione	90	9	+11,1%
Q Sanità e assistenza sociale	119	-7	-5,6%
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver...	166	0	+0,0%
S Altre attività di servizi	577	12	+2,1%
X Imprese non classificate	9	3	+50,0%
Totale	10.655	53	+0,5%

2. Analisi del contesto

Il settore manifatturiero, costituito per lo più da piccole attività di carattere artigianale, rappresenta il 6,6% delle imprese attive con 706 unità, in flessione (-10 unità) rispetto all'anno precedente. Il settore edile a Sassari è costituito da 1.496 attività (dato sostanzialmente uguale all'anno precedente), pari al 14% del totale.

Riveste un ruolo importante il settore agricolo (8,9% del totale delle attività): la divisione delle coltivazioni agricole (codice Ateco A01) conta 924 unità, e mostra un lieve calo rispetto al 2019 (-3 unità).

I servizi ricettivi e di ristorazione, che raccolgono 943 imprese, sono il secondo settore che ha risentito di più dell'anno di crisi, registrando un significativo calo del numero di unità, dovuto in tutto (-54 unità) dalla divisione della ristorazione. Questa divisione è quella che nel 2019 deteneva il primato per l'aumento assoluto delle unità.

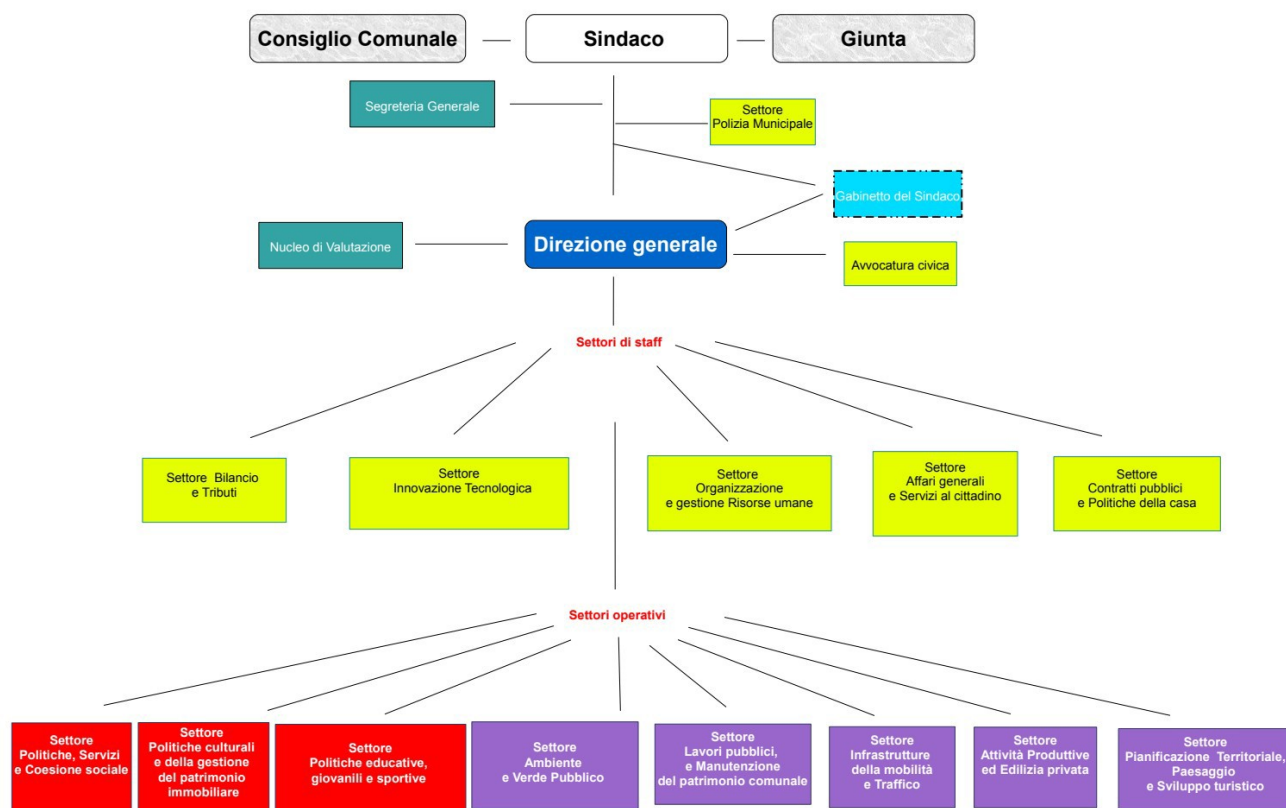
Come anticipato, la divisione del commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli) detiene, invece, il primato per la diminuzione assoluta più elevata (-102 unità), seguita dalla ristorazione.

IMPRESE ATTIVE PER DIVISIONE ATECO PIÙ NUMEROSA

Divisione	attive	Variazione 2019-20	var. %
G 47 Commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di ciclomotori)	1.907	-102	-2,2%
G 46 Commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di ciclomotori)	1.105	-35	-0,8%
A 01 Coltivazioni agricole e produzione di prodotti animali, caccia e servizi connessi	924	-3	0,5%
I 56 Attività dei servizi di ristorazione	889	-54	-0,9%
F 43 Lavori di costruzione specializzati	741	-3	0,4%
F 41 Costruzione di edifici	721	-21	-0,6%
S 96 Altre attività di servizi per la persona	454	-12	2,0%
G 45 Commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli	413	-11	1,0%
L 68 Attività immobiliari	330	-1	7,1%
K 66 Attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attivi...	279	8	4,9%

2.2. Analisi del contesto interno

Organizzazione



Risorse umane

Analisi caratteri qualitativi/quantitativi (dati al 31/12/2021)

Indicatori	Valore
Età media del personale (anni)	51,5
Età media dei dirigenti (anni)	55,3
Tasso di crescita unità personale negli anni	4,71% (645 dipendenti al 31/12/2021 - 616 dipendenti al 31/12/2020)
% di dipendenti in possesso di laurea	40,15%(259 dipendenti in possesso di laurea di cui 246 comparto e 13 dirigenza)
% di dirigenti in possesso di laurea	100%

Analisi Benessere organizzativo

Indicatori	Valore
Tasso di assenze	20,07%
Tasso di dimissioni premature	0,62% (4 dimissione su 645 dipendenti al 31.12.2021)
Tasso d'infortuni	2,2% (14 infortuni su 645 dipendenti al 31.12.2021)

Analisi di genere

Indicatori	Valore femminile	Valore maschile
% dirigenti	23% (3 dirigenti personale femminile)	77% (10 dirigenti personale maschile)
% di personale femminile-maschile rispetto al totale del personale	46,82% (302 unità personale femminile)	53,18% (343 unità personale maschile)
Stipendio medio mensile netto percepito dal personale donne – uomini (distinto per personale dirigente e non)	DIRIGENTE 4.611,86 NON DIRIGENTE 1.560,8	DIRIGENTE 4.792,55 NON DIRIGENTE 1.659,5
% di personale femminile-maschile assunto a tempo indeterminato	100%	100%
% di personale donne – uomini laureato rispetto al totale del personale femminile/maschile	60,62% (157 di cui 154 unità pers. femminile laureato comparto e 3 dirigenza)	39,38% (102 di cui 92 unità pers. maschile laureato comparto e 10 dirigenza)



Comune di Sassari

piano
della
performance

3. Indirizzi strategici, obiettivi strategici, obiettivi operativi

INDIRIZZI STRATEGICI
OBIETTIVI STRATEGICI
OBIETTIVI OPERATIVI

L'Amministrazione e il governo locale



L'Amministrazione al servizio del cittadino



L'Amministrazione e lo sviluppo del territorio

Obiettivo strategico 1.1 - Realizzare un'amministrazione capace, efficiente e trasparente

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
<p>1.1.1 <i>Acquisizione nuove risorse umane. Miglioramento delle professionalità della macchina organizzativa. Ingresso nuove professionalità</i></p>	Definizione del Piano Triennale delle assunzioni per garantire un'adeguata consistenza di personale in termini di efficienza dell'azione amministrativa, orientata ad una maggiore professionalità della struttura.	X	X	X
	Garantire una costante formazione specialistica di aggiornamento e trasversale sui temi comuni, tra cui la formazione obbligatoria in materia di anticorruzione e trasparenza.	X	X	X
	Definizione del nuovo contratto decentrato dell'Area della dirigenza, recependo le novità introdotte dalla contrattazione nazionale	X		
	Attuazione istituti contrattuali e gestione relazioni sindacali	X	X	X
	Rinnovo dei componenti RSU	X		
	Rilevazione del benessere organizzativo del personale attraverso questionari annuali.	X	X	X
	Adozione del nuovo Piano triennale delle azioni positive e attuazione degli strumenti e azioni previsti.	X	X	X
	Attuazione del Lavoro Agile. Regolamentazione in linea con la sopravvenuta normativa, supporto ai settori con circolari esplicative, monitoraggio e verifiche.	X	X	X
	Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità (C.U.G.): supporto segretariale/organizzativo al Comitato e rinnovo dei componenti con modalità partecipative/elettive.	X	X	X

<p>1.1.2</p> <p><i>Sfruttamento delle potenzialità offerte dai programmi di intervento e finanziamenti dell'Unione Europea</i></p>	ITI SASSARI STORICA - Az. 5 "Cultura di impresa e inclusione attiva.	X	X	
	ITI SASSARI STORICA Az. Az. 2. "Rigenerazione sostenibile del vecchio Mercato Civico".	X	X	
	ITI SASSARI STORICA Az.3. "Valorizzazione della tradizione e del ruolo dei Candelieri per la riqualificazione socio – economica della parte bassa del Centro Storico di Sassari" – Recupero e riorganizzazione del Palazzo della Frumentaria, dell'ex Casotto Daziario e l'ex scuola di Sant' Apollinare.	X	X	
	Attuazione e prosecuzione delle diverse azioni finanziate con fondi comunitari:ITI (azione 1 e sub_azione 4.2); Includis, PAIS (Patti Inclusion Sociale continuità SIA); Lgnet (progetto in partenariato con il Ministero dell'Interno e altri 19 comuni d'Italia che ha come obiettivo l'integrazione sociale dei migranti) e prosecuzione nella ricerca di ulteriori risorse finanziarie.	X	X	X
	Avvio delle attività di partecipazione alla definizione della nuova Programmazione Europea 2021-2027 a livello regionale, in collaborazione con le Autorità di Gestione del FESR, del FSE e degli altri Fondi Europei, in risposta alle esigenze locali e in funzione della realizzazione del programma di mandato e delle sue priorità strategiche.	X	X	
	Supporto a livello di area vasta nella partecipazione, definizione e coordinamento di processi, attività e documenti strategici a carattere negoziale, per l'utilizzo di risorse finanziarie a livello europeo, nazionale e regionale, nel contesto attuale del Recovery Fund, della nuova Programmazione Europea 2021-2027 e degli strumenti disponibili per contrastare la crisi economica e sociale conseguente alla pandemia da Sars-Cov-2.	X	X	X

Esercizio delle funzioni dell'ente in qualità di Organismo Intermedio/Autorità Urbana per l'attuazione del programma ITI Sassari Storica nell'ambito del POR FESR 2014-2020 e POR FSE 2014-2020.	X	X	
Realizzazione e conclusione di progetti finanziati nell'ambito dei Programmi Europei "a Gestione Diretta" ("URBACT III") - Avvio di nuove partnership per la partecipazione ad altri Programmi Europei (ultimi bandi a chiusura dell'Agenda UE 2014-2020).	X		
Avvio attività organizzative e operative intersettoriali per facilitare e sostenere in modo integrato e coordinato la partecipazione da parte dei diversi Assessorati/Settori dell'Ente alle opportunità di finanziamento, in riferimento sia alla chiusura del ciclo programmatico 2014- 2020, che alla nuova Programmazione Europea 2021-2027.	X	X	X
Individuazione e partecipazione dei bandi e/o strumenti finanziari di natura negoziale, coerenti con il programma di mandato e le sue priorità strategiche, nell'ambito delle opportunità offerte a livello europeo, nazionale e regionale: Programmi Operativi Nazionali e Regionali (PON e POR) 2021-2027; Programmi Operativi della Cooperazione Territoriale, Interregionale e Transnazionale Europea 2021-2027; Programmi Europei "a Gestione Diretta" 2021-2027; Programmi dei Fondi di Sviluppo e Coesione FSC e/o similari, altri programmi/leggi regionali per lo sviluppo urbano.	X	X	X
Attività di monitoraggio e valutazione dei progetti finanziati/strumenti adottati, e dello stato di avanzamento degli interventi realizzati.	X	X	X
Monitoraggio costante delle opportunità di finanziamento regionale nazionale e comunitario nel campo culturale, artistico, turistico al fine di potenziare le risorse economiche e strumentali dell'Ente	X	X	X
Promuovere e sostenere azioni di informazione e consulenza a favore degli operatori della rete di riferimento.	X	X	X

	Rafforzare le azioni dello sportello Informagiovani-Eurodesk per diffondere le potenzialità dei finanziamenti dell'Unione Europea a favore dei giovani.	X	X	X
	Attivazione dei Cantieri Lavoras finanziati con fondi regionali di cui all'art. 2 della L.R. n.1/2018 nell'ambito delle azioni di politica attiva del lavoro promosse dalla Regione Sardegna.	X	X	X
	Assunzioni finalizzate all'attuazione del PNRR: studio, analisi e consulenza sulla normativa applicabile e le modalità di reclutamento-assunzione dei diversi profili professionali richiesti per la realizzazione dei progetti ammessi a finanziamento	X	X	X
	Rafforzare le azioni di progettazione, animazione territoriale e gestione di percorsi partecipativi fondati sulla raccolta dei fabbisogni del territorio e la valutazione d'impatto nell'ambito dei servizi di sostegno all'abitare e di housing sociale	X	X	X
<p>1.1.3</p> <p><i>Collaborazione attiva con i diversi soggetti e le agenzie sociali, educative, culturali presenti nel territorio</i></p>	Prosecuzione delle collaborazioni con le associazioni di volontariato e con il terzo settore, con i quali si intraprenderanno azioni di politica attiva per la gestione condivisa di azioni di inclusione sociale già programmate nei diversi progetti attivi.	X	X	X
	Proseguire nelle collaborazioni con gli attori pubblici e privati per rafforzare un sistema di rete che potenzi l'attrattività della città da un punto di vista dell'offerta culturale e artistica, anche attraverso l'interfacciarsi con le agenzie di riferimento.	X	X	X
	Proseguire e rafforzare l'attività della Consulta comunale per lo Sport al fine di attuare iniziative condivise nell'ambito sportivo.	X	X	X
	Rafforzare le azioni di partenariato con i soggetti firmatari del protocollo d'intesa realizzato nell'ambito della progettazione Pinqua	X	X	X

<p>1.1.4 <i>Attuare i principi di trasparenza e accesso civico, assolvere agli obblighi di pubblicazione, individuare e attuare le misure di prevenzione e contrasto alla corruzione e all'illegalità</i></p>	Attuazione dei principi e degli obblighi in materia di pubblicità, trasparenza e accesso	X	X	X
	Aggiornamento del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, anche mediante lo specifico applicativo per la sistematica raccolta dei dati dei processi disponibile nella intranet comunale, e verifica della sua efficace attuazione e della sua idoneità.	X	X	X
	Monitoraggio sull'attuazione e adeguatezza sia delle singole misure specifiche di prevenzione individuate dai Settori, tramite l'utilizzo dell'applicativo web, sia delle misure generali definite dal PTPCT. Predisposizione della relazione annuale sui risultati dell'attività svolta.	X	X	X
	Organizzazione, di concerto con il Settore Organizzazione e gestione risorse umane, di percorsi formativi di livello generale sulle tematiche dell'etica e della legalità e di livello specifico rivolti a RPCT, Dirigenti e personale delle aree a rischio.	X	X	X
	Attuazione delle misure individuate nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza e nelle schede di dettaglio dei singoli settori.	X	X	X

Obiettivo strategico 1.2 - *Sviluppare e potenziare i servizi e le reti di informazione telematica per migliorare la qualità della vita, il rapporto tra i cittadini e il Comune, le potenzialità di sviluppo economico*

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
1.2.1 <i>Promuovere un sistema di informazione e comunicazione più efficace per favorire il rapporto con i cittadini, le imprese, i soggetti sociali</i>	Divulgazione dati statistici elaborati dal Servizio Statistica, significativi sull'evoluzione sociale, demografica, economica della città, sia a supporto delle valutazioni degli amministratori, sia per fornire alla cittadinanza, alle imprese e ai soggetti sociali informazioni utili all'elaborazione di iniziative e/o proposte.	X	X	X
1.2.2 <i>Potenziare i servizi on line, il portale web del Comune; implementazione connettività digitale;</i>	Codifica e adeguamento degli archivi di Urbanistica.	X	X	X
	Servizio on.line degli strumenti di pianificazione urbanistica, degli atti e provvedimenti relativi (demanio, paesaggio, espropri).	X	X	X
	Aggiornamento cartografico sul SIT.	X	X	X

<i>diffusione dei servizi comunali sul territorio</i>	Implementazione, in collaborazione con il Direttore del Distretto Sanitario e i Responsabili dei Sistemi Informatici del Comune e della ASSL, del progetto di interoperabilità dei due sistemi informatici che consentiranno una semplificazione dei processi e una maggiore efficienza organizzativa. Attivazione di percorsi di facilitazione di accesso ai servizi attraverso la possibilità di presentare istanze on-line e invio di documentazione e certificazioni oltre che aggiornare le pagine web dedicate al Settore (anziani e disabili, accreditamento, associazioni).	X	X	X
	Servizio Wi Fi per i cittadini: Attivazione nuova connettività; Attivazione nuovi punti di accesso interni alle sedi dell'Amministrazione ed esterni.	X	X	
	Servizi online: Prosecuzione progetto Sportello contribuente; Prosecuzione progetti Politiche educative e Politiche sociali; Individuazione e realizzazione ulteriori servizi online.	X	X	
	Stazioni mobili: Definizione standard di collegamento telematico delle stazioni mobili; Attivazione delle risorse di rete necessarie contestualmente alla messa in esercizio di ciascuna stazione mobile.	X	X	
	Rete telematica e connettività: Consolidamento della rete telematica in termini di stabilità ed affidabilità; Conclusione integrazione connessioni in fibra delle scuole (messe a disposizione da Open Fiber); Eventuali espansioni Rete telematica.	X	X	
	Rete telematica e connettività: Sostituzione apparati di rete (backbone); Eventuali espansioni Rete telematica.	X		
	Rete telematica e connettività: Avvio integrazione connessioni in fibra delle scuole (messe a disposizione da Open Fiber); Prosecuzione manutenzione/sostituzione restanti apparati di rete.	X	X	

	Digitalizzazione e dematerializzazione: Prosecuzione della dematerializzazione documentale; Introduzione della firma digitale remota degli atti per gli amministratori e tutti i dipendenti; Introduzione della firma grafometrica negli ambiti compatibili con tale strumento.	X	X	
	Rinnovo parco informatico: Sostituzione apparecchiature obsolete; manutenzione continua delle postazioni di lavoro.	X	X	
	Sviluppo del Centro Elaborazione Dati: Attivazione di servizi di disaster recovery sul cloud; Manutenzione hardware e software dei dispositivi informatici; Manutenzione apparati accessori (condizionamento, antincendio, alimentazione elettrica, ecc.).	X	X	
	Portale web: modificare e rendere più fruibili al cittadino le schede informative e la modulistica in materia di anagrafe e stato civile; ampliare la gamma dei certificati on-line con l'inserimento degli estratti di stato civile; ANPR.	X	X	X
	Potenziamento e aggiornamento sezione web dell'URP.	X	X	X
	<p>PAGO PA: Costante monitoraggio della situazione relativa alla gestione delle entrate e prosecuzione nelle azioni di adeguamento al nuovo sistema;</p> <p>Individuazione soluzioni gestionali ed organizzative in risposta alle criticità operative segnalate dai settori gestori di entrate nella gestione dei flussi di rendicontazione delle entrate pagate attraverso la piattaforma PagoPA, e loro implementazione;</p> <p>Completamento dell'implementazione del modulo "entrate attese" per la gestione di tutte le tipologie di Entrate dell'Ente, già avviata nel precedente esercizio, al fine di consentire una riconciliazione tra incasso, credito e movimento di bilancio.</p>	X		

	<p>Portale del contribuente: Segnalare agli utenti le nuove funzionalità del Portale a seguito di avvenuta attivazione via web dei servizi di visualizzazione pagamenti IMU e dei servizi di presentazione on line delle istanze IMU e TARI (previste per il 2021 da parte del Settore Innovazione Tecnologica). Dare supporto agli utenti sulle modalità di presentazione on-line delle istanze sul Portale e informazioni sui nuovi servizi.</p> <p>Aggiornare visualizzazione situazione catastale</p> <p>Gestione/istruzione on line delle istanze, con lo scopo di creare condizioni di partecipazione diretta dei cittadini all'implementazione e correzione puntuale della banca dati tributaria.</p>	X		
	<p>Portale del contribuente: Predisporre l'attivazione della consultazione on line dello stato di avanzamento delle pratiche che riguardano il cittadino.</p> <p>Attivazione visualizzazione della situazione debitoria/creditoria del contribuente.</p> <p>Potenziare il canale telematico con ulteriori miglioramenti ed implementazioni del portale che si renderanno necessarie.</p>		X	
	<p>Tutelare e valorizzare il patrimonio librario, antico, raro e di pregio della Biblioteca comunale con la digitalizzazione delle opere, creando un accesso semplificato agli utenti attraverso il catalogo bibliografico on line e anche attraverso "Sardegna Digital Library".</p>	X	X	X
	<p>Implementare i servizi di biblioteca digitale, erogati dalle Biblioteche del Sistema Comunale mediante l'adesione alla piattaforma nazionale MediaLibraryOnLine (MLOL)</p>	X	X	X

	Adeguamento, gestione e monitoraggio del sito Turismo Sassari e dei relativi account dei social network per la promozione turistica e culturale del territorio.	X	X	X
	Implementare, attraverso progetti di digitalizzazione finanziati dalla Regione Sardegna, il patrimonio documentario conservato presso l'Archivio Storico Comunale in modo da valorizzare una parte fondamentale del patrimonio culturale cittadino e regionale rendendolo fruibile per la ricerca storica istituzionale, economica e sociale.	X	X	X
	Implementare e rendere fruibile on line attraverso il sito dell'Archivio Storico la documentazione relativa alla descrizione della Serie "Contratti" e Deliberazioni della Giunta Comunale.	X	X	X
	Implementare il sistema di iscrizioni online servizi scolastici (mensa, trasporto, borse di studio, ecc).	X	X	X
	Rivisitare e aggiornare costantemente il sito web con riferimento ai servizi e alle attività del Settore Politiche educative, giovanili e sportive.	X	X	X
	Sviluppo e implementazione in via sperimentale di un sistema informatizzato per la presentazione delle domande di partecipazione alle procedure di selezione del personale	X		
	Gestione on line di tutte le istanze afferenti al Settore Politiche abitative	X	X	X
<p>1.2.3 <i>Favorire un sistema più efficiente e accessibile di democrazia partecipata</i></p>	Customer satisfaction per URP e Punto Città.	X	X	X
	Aggiornamento carte dei servizi dell'Ente.	X	X	X
	Realizzazione processo partecipativo inerente l'housing sociale	X	X	X

<p>1.2.4 <i>Rafforzare le politiche di welfare attraverso il ruolo strategico dei Plus</i></p>	Ampliamento dei servizi gestiti in forma associata, così come da programmazione in Ambito Plus, al fine di garantire l'adeguatezza dei servizi territoriali e la salvaguardia dei diritti di cittadinanza.	X	X	X
	Prosecuzione, nelle more dell'approvazione delle nuove linee guida, delle attività di coordinamento dell'Ufficio di Piano del PLUS di Sassari, Porto Torres, Sorso e Stintino inerenti la gestione degli interventi di Servizio Educativo Territoriale, Assistenza scolastica specialistica, Senza Fissa Dimora, Servizio Assistenza Domiciliare, progetti di inclusione, RDC/REIS, etc. unitamente al monitoraggio, alla valutazione e alla rendicontazione degli stessi.	X	X	X
	Predisposizione progetti e iniziative per rispondere agli avvisi che a livello regionale, nazionale e comunitario saranno emanati per il potenziamento dei servizi gestiti in forma associata e nel rafforzamento della rete.	X	X	X

Obiettivo strategico 1.3 - *Riaffermare la dimensione metropolitana della città di Sassari, come soggetto politico aggregatore e agente propulsore dello sviluppo del territorio del nord ovest della Sardegna, in grado di attuare una funzione riconosciuta e condivisa di leadership*

<i>Obiettivi operativi</i>	<i>Azioni</i>	2022	2023	2024
1.3.1 Potenziamento della struttura e delle funzioni della Rete Metropolitana del Nord Sardegna, soggetto politico ed ente locale rappresentativo e di governo del territorio	Supporto nel funzionamento della struttura organizzativa della Rete, attraverso l'utilizzo condiviso di risorse umane comunali, a vari livelli di responsabilità, logistica e strumenti operativi.	X	X	
	Coordinamento dell'Area Tecnica della Rete.	X	X	
	Supporto nella predisposizione e nel coordinamento di programmi e progetti di sviluppo territoriale nell'ambito dei finanziamenti regionali, nazionali ed europei in genere, anche attraverso l'utilizzo condiviso di specifiche risorse umane comunali preposte, nell'ottica di una proficua cooperazione in ordine alle iniziative intercomunali per lo sviluppo del territorio.	X	X	X
	Supporto nella partecipazione, definizione e coordinamento, anche attraverso l'utilizzo condiviso di specifiche risorse umane preposte, della nuova Programmazione Europea 2021-2027 a livello regionale, in collaborazione con le Autorità di Gestione FESR, del FSE e degli altri Fondi, in funzione degli obiettivi strategici della Rete Metropolitana.	X	X	X
	Supporto nell'attuazione e gestione, anche attraverso l'utilizzo condiviso di risorse umane comunali, a vari livelli di responsabilità, degli interventi finanziati nell'ambito della "Programmazione Territoriale - Progetto di Sviluppo Territoriale - PST CRP 32", di cui alla Strategia 5.8 del Piano Regionale di Sviluppo 2014-2019.	X	X	

<p>1.3.2 <i>Rafforzare e implementare i servizi che la città offre in termini amministrativi, logistici, economici offerti ai cittadini e alle imprese che a loro fanno riferimento nell'area vasta</i></p>	<p>Riconoscimento e promozione Centri Commerciali Naturali.</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>
--	---	----------	----------	----------

Obiettivo strategico 1.4 - Promuovere lo sviluppo economico e sociale del “secondo polmone” con cui respira la Città, quello delle sue borgate e dell’agro, attuando politiche di decentramento funzionali a favorire le condizioni di valorizzazione e sfruttamento delle risorse locali

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
<p>1.4.1 <i>Predisporre, di concerto con la Municipalità, piani di valorizzazione delle risorse economiche e naturali, secondo la specificità delle diverse aree su cui insistono le borgate (agro – fascia costiera)</i></p>	<p>Supporto tecnico-amministrativo alla Municipalità per la partecipazione alle scelte di programmazione.</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>
	<p>Potenziamento delle azioni di valorizzazione del patrimonio storico-culturale delle borgate e delle aree costiere, assicurando la fruizione degli spazi per promuovere il sistema integrato turistico-culturale e ambientale in un’ottica di destagionalizzazione dei flussi turistici.</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>

L'Amministrazione al servizio del cittadino



Obiettivo strategico 2.1 - Rafforzare e migliorare la qualità della vita dei cittadini, e in particolar modo delle fasce della popolazione più debole socialmente ed economicamente, agendo accuratamente sia sul fronte del reperimento e della spesa delle risorse pubbliche a ciò destinata sia con la promozione e attuazione di patti di collaborazione con la Diocesi, altri soggetti istituzionali, operatori privati e con il mondo del terzo settore

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
<p>2.1.1 <i>Migliorare qualità, funzionalità e sicurezza dell'edilizia scolastica di competenza comunale e potenziare i servizi a favore degli alunni e delle famiglie</i></p>	Realizzazione della nuova scuola di Ottava nella quale troveranno collocazione sia la scuola per l'infanzia che la scuola primaria, attualmente ubicate in due edifici distinti. Intervento a valere sui fondi Iscol@ e fondi comunali.	X	X	
	Scuola primaria e dell'infanzia di via Washington - interventi di manutenzione straordinaria strutturale ed impiantistica e lavori di messa a norma per il conseguimento dell'agibilità. Intervento a valere sui fondi Iscol@ e fondi comunali.	X		
	Scuola secondaria di 1° grado di via Gorizia - Interventi di manutenzione straordinaria strutturale ed impiantistica e lavori di messa a norma per il conseguimento dell'agibilità. Intervento a valere sui fondi Iscol@ e fondi comunali.	X		
	Interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dei restanti plessi scolastici di ogni ordine e grado di competenza comunale.	X	X	
	Intervento di messa in sicurezza della scuola secondaria di 1° grado di via Ogliastro	X		
	Intervento di adeguamento e messa in sicurezza della scuola primaria di via Oriani	X		
	Interventi di manutenzione nella palestra della scuola di via Porcellana, nella scuola primaria di via Caniga e nel teatro "S'Arza"	X		

Messa in sicurezza e adattamento di spazi, ambienti e aule della scuola di via Cilea	X		
Lavori di adeguamento in funzione anti covid nella scuola dell'infanzia di via Gorizia	X		
Iscol@ - Fondo nazionale per il Sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni. Scuola via Sulcis	X	X	
Iscol@ - Fondo nazionale per il Sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni. Scuola via Gorizia	X	X	
Riqualificazione funzionale palestra scuola secondaria 1° grado C.so Cossiga	X	X	
Potenziare gli standard di sicurezza e qualità finora raggiunti dall'Amministrazione nella gestione, nella fruizione e nella valorizzazione degli istituti e luoghi della cultura di propria competenza ottimizzandone i costi di gestione.	X	X	X
Programmare l'adeguamento funzionale degli ambienti di apprendimento agli standard innovativi richiesti.	X	X	X
Incrementare gli interventi e i progetti a favore dei bambini e delle famiglie (incontri tematici, sostegno alla genitorialità, consulenza pedagogica, rafforzamento iniziative del CDE), anche attraverso modalità a distanza.	X	X	X
Ridefinire le modalità di realizzazione del Sistema Integrato Pubblico Privato Convenzionato, nei rapporti con le strutture educative private del territorio, e potenziare l'offerta di servizi per la prima infanzia.	X	X	X
Progettare l'allestimento del nuovo nido d'infanzia nel quartiere di Li Punti, individuare idonee modalità di gestione e avviare il servizio.	X	X	X

<p style="text-align: center;">2.1.2</p> <p style="text-align: center;"><i>Promuovere una stretta cooperazione tra il Comune e le parrocchie, le associazioni culturali e sportive, le differenti realtà operanti nell'ambito della promozione sociale, per progettare insieme ed attuare politiche e interventi per l'aggregazione dei cittadini, la loro crescita sociale e culturale, il contrasto alle diverse forme di disagio e di devianza</i></p>	<p>Potenziare la rete di associazioni e forze produttive per la realizzazione di un numero crescente di progetti di inclusione sociale tramite inserimento di giovani e adulti, in condizioni di disagio, in progetti di tirocinio lavorativo.</p>	X	X	X
	<p>Realizzazione di progetti innovativi di inclusione sociale a favore delle famiglie e soggetti in situazione di fragilità attraverso l'utilizzo di misure di contrasto previste a livello regionale e nazionale.</p>	X	X	X
	<p>Intensificazione delle attività di monitoraggio e verifica degli obiettivi previsti nei patti di inclusione sociale relativamente alle politiche attive varate, sia a livello regionale che nazionale, per contrastare la povertà (RDC, REI, PaIS ecc.) e orientare le persone, in carico ai servizi, verso l'autonomia economica e lo svincolo dai servizi stessi.</p>	X	X	X
	<p>Rafforzare il ruolo della scuola nei diversi progetti attualmente attivi quali i laboratori territoriali (LabT) del programma PIPPI, i laboratori di educazione alla genitorialità e i percorsi di mentoring previsti nell'azioni dell'ITI, etc.</p>	X	X	X
	<p>Supporto alle attività del nuovo Garante dei diritti delle persone private della libertà personale.</p>	X	X	X
	<p>Rafforzare l'azione di collaborazione con Save the Children e UISP per il progetto di contrasto alla povertà educativa (Punto Luce).</p>	X	X	X
	<p>Attuazione dell'azione 3 dell'ITI nella parte dedicata all'inserimento di soggetti disagiati nella costruzione del percorso museale dei candelieri così come definito nel progetto generale.</p>		X	X
	<p>Istituzione e attivazione scuola civica di musica</p>	X	X	X

<p>2.1.3</p> <p><i>Potenziare la rete dei servizi finalizzata a prevenire il disagio e il miglioramento della qualità della vita dei soggetti fragili</i></p>	Rafforzare il progetto di integrazione socio-sanitaria attraverso la definizione di percorsi integrati nell'ambito della salute mentale e dipendenze, l'area materno-infantile e ai servizi operanti in favore di minori con patologie psichiatriche e sanitarie.	X	X	X
	Integrazione socio-sanitaria: integrare i percorsi H-T.(ospedale – territorio).	X	X	X
	Integrazione socio-sanitaria: definizione dei percorsi di medicina di iniziativa attraverso la strutturazione di una nuova figura professionale, l'infermiere di comunità, che opererà in sinergia con gli operatori del Punto della Salute della Comunità e con gli operatori del PUA.	X	X	X
	Definizione di percorsi per l'accoglienza in emergenza e l'autonomia dei "Padri separati" e di altri soggetti fragili destinatari di interventi di housing first.	X	X	X
<p>2.1.4</p> <p><i>Operare per il reperimento, la realizzazione e la fruizione di "luoghi della socialità" a disposizione dei cittadini e delle associazioni</i></p>	Individuare nuove modalità di gestione del Servizio Ludoteca di Li Punti e del Centro Giovani per garantire la fruibilità degli spazi e la prosecuzione delle attività e delle iniziative a favore dei minori, dei giovani e delle associazioni giovanili.	X	X	
	Miglioramento dei servizi culturali all'utenza della Rete Thamus al fine di implementare costantemente la fruibilità.	X	X	X
	Implementare l'accesso libero e gratuito ai libri, all'informazione, alla cultura e alla conoscenza tramite l'organizzazione di iniziative di promozione della lettura.	X	X	X
	Implementare e rendere fruibile all'utenza, attraverso l'istituzione di un Centro di Documentazione, il progetto di selezione delle fonti documentarie relative alla storia dei Candelieri dalle origini fino ai tempi nostri, conservate all'interno della documentazione della Sezione Antica e della Sezione Moderna dell'Archivio Storico Comunale, con l'intento di offrire al pubblico un approccio diretto alle fonti come base per ricostruire la storia delle tradizioni della nostra città.	X	X	X

<p style="text-align: center;">2.1.5</p> <p style="text-align: center;"><i>Favorire l'accesso alla casa, agendo sulle differenti opzioni attualmente disponibili in questo ambito: edilizia pubblica, edilizia agevolata, social housing.</i></p>	Implementazione del programma di gestione "In Casa" con funzioni aggiuntive al fine di gestire in maniera più efficiente tutti i procedimenti riguardanti l'assegnazione degli immobili, la perdita dei requisiti d'uso, la gestione e degli incassi, il monitoraggio delle morosità inerenti sia l'affitto sia le spese di gestione, la mobilità tra assegnatari, la registrazione degli interventi di manutenzione straordinaria.	X	X	X
	Costituzione di un tavolo tecnico (Osservatorio) in collaborazione con Istituzioni pubbliche, associazioni di categoria, enti privati, Università, mondo imprenditoriale per la condivisione di dati e informazioni utili al monitoraggio del fabbisogno abitativo e delle nuove emergenze al fine di programmare interventi condivisi.	X	X	X
	Gestione informatizzata di tutte le domande di contributo economico finalizzate al sostegno abitativo (contributo comunale, contributo RAS, Indifferibili e urgenti).	X	X	X
	Predisposizione del nuovo bando per l'assegnazione degli alloggi ERP tramite gestione informatizzata dell'acquisizione delle domande e della conseguente formazione della graduatoria.	X	X	X
	Ristrutturazione, arredo e gestione degli immobili siti in Via Montegrappa 37 finalizzati all'offerta di soluzioni abitative di co-housing secondo il modello Housing First per la gestione delle emergenze abitative.	X	X	X
	Edilizia agevolata convenzionata: individuazione delle aree urbane per la nuova costruzione a cura di cooperative edilizie di abitazioni e di impresa; urbanizzazione aree Peep.	X	X	X
	Studio e proposta progettuale per la realizzazione di interventi di housing sociale al fine di dare risposte abitative alla c.d. "fascia grigia".	X	X	X
	Esternalizzazione del Servizio per la liberalizzazione delle aree comprese nei PEEP-Monitoraggio servizio.	X	X	X
	Ottimizzare l'utilizzo del patrimonio ERP attraverso la realizzazione di un regolamento per la mobilità (volontaria e d'Ufficio) per evitare situazioni di sottoutilizzo e/o di sovrappopolamento degli alloggi.	X	X	X

	Gestione delle azioni progettuali inerenti il progetto LGNet Emergency Assistance (LGNet-EA) <i>co-finanziato dal Fondo Asilo Migrazione e Integrazione 2014-2020.</i>	X	X	X
	Revisione e adozione dei regolamenti di Settore per la disciplina dell'assegnazione e della decadenza dall'assegnazione degli alloggi ERP e per la gestione della morosità e delle manutenzioni.	X	X	X
<p style="text-align: center;">2.1.6 <i>Incrementare la qualità e la funzionalità delle strutture sportive cittadine.</i></p>	Palasport "Roberta Serradimigni" _Fondi Jessica: Avvio contratto di appalto e conclusione lavori.	X		
	Palasport "Roberta Serradimigni" _ Finanziamento RAS: Intervento di completamento.	X	X	
	Centro polisportivo del quartiere di Carbonazzi _Fondi Jessica avvio contratto di appalto e conclusione lavori.	X	X	
	Impianto sportivo di viale Adua: Conclusione lavori.	X		
	"Stadio dei pini Tonino Siddi". Rifacimento pistino di atletica e manutenzione della sovrastante copertura	X		
	Nuova modalità di gestione delle piscine comunali mediante concessione di servizi in lotti funzionali distinti	X	X	

Obiettivo strategico 2.2 - Rafforzare, sia in termini di percezione che reali, il senso di sicurezza dei cittadini e le condizioni di vivibilità della città, soprattutto nelle zone maggiormente a rischio

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
<p>2.2.1</p> <p><i>Sviluppare più forti sinergie tra la Polizia Municipale e le altre forze di Polizia, per assicurare una migliore attività di controllo del territorio, sia in funzione preventiva che repressiva dei fenomeni di illegalità e violenza</i></p>	Contribuire in modo sempre più incisivo al rafforzamento dei dispositivi rivolti al contrasto delle condotte illecite che accrescono nella comunità il sentimento di insicurezza e di illegalità.	X	X	X
	Consolidamento delle azioni di competenza dei nuclei specialistici cinofilo e investigativo; azioni sinergiche con le forze di polizia ad ordinamento statale.	X	X	X
	Specializzazione degli operatori assegnati, prioritariamente, alle attività di polizia giudiziaria, anche attraverso un'interazione costante con le forze di polizia ad ordinamento statale per sviluppare scambi costanti di informazioni e di esperienze professionali; rafforzamento delle azioni sinergiche, partecipazione attiva alle attività interforze.	X	X	X
	Attivazione processi rivolti a dare maggiore impulso alle attività interforze.	X	X	X
	Contribuire all'attuazione del dispositivo di sicurezza attraverso l'efficientamento dei servizi di protezione civile per assicurare un'assistenza qualificata alla popolazione e, inoltre, un controllo capillare del territorio correlato ai rischi di protezione civile.	X	X	X
	Assicurare sempre più elevati livelli di sicurezza urbana anche attraverso progettualità che permettano di accedere a contributi pubblici rivolti alla realizzazione di azioni tese a rafforzare la sicurezza reale e, inoltre, il sentimento di sicurezza nella comunità.	X	X	X

	Programmare e mettere in campo dispositivi efficaci di sensibilizzazione della popolazione sui rischi correlati all'abuso di alcol e al consumo di droghe e azioni di contrasto delle condotte pregiudizievoli della incolumità pubblica e della salute della comunità.	X	X	X
	Programmare e mettere in campo dispositivi efficaci per la prevenzione delle occupazioni abusive degli alloggi E.R.P.	X	X	X
<p style="text-align: center;">2.2.2</p> <p><i>Contrastare le diverse forme di criminalità sia essa micro criminalità diffusa che vera e propria criminalità organizzata a maggior tutela della libertà dei cittadini e delle imprese e della serena e pacifica convivenza</i></p>	Consolidamento presidi di polizia locale nelle aree maggiormente esposte al diffondersi di fenomeni devianti.	X	X	
	Intensificazione della presenza dinamica e statica della Polizia Locale al fine di incrementare il monitoraggio del Centro Storico.	X	X	X
	Potenziamento microstruttura attraverso l'assunzione di personale appartenente ai profili della vigilanza urbana.	X	X	X
	Destinazione di maggiori risorse umane e strumentali alla prevenzione e alla repressione dei reati.	X	X	X
	Rafforzamento presenza della polizia locale nelle scuole in attività formative e per la prevenzione e la repressione delle attività criminose le cui conseguenze si riverberano sui giovanissimi.	X	X	X
<p style="text-align: center;">2.2.3</p> <p><i>Potenziare, sia in termini di presenza che di efficienza, gli impianti di illuminazione pubblica e di videosorveglianza per il miglioramento del decoro della città e per assicurare un miglior controllo del territorio e un più efficace contrasto dell'illegalità</i></p>	Efficientamento e potenziamento del sistema di videosorveglianza comunale secondo una programmazione di medio e lungo periodo che preveda la progressiva estensione delle aree del territorio comunale su cui dovranno essere installate telecamere di alta tecnologia, con l'obiettivo di disporre di un sistema di videosorveglianza diffuso, in grado di elevare - in modo apprezzabile - la sicurezza del territorio.	X	X	
	Supporto alle attività di espansione della rete di videosorveglianza.	X	X	
	Partenariato pubblico privato. Affidamento in concessione del servizio calore, illuminazione pubblica e semaforica.	X	X	X

Obiettivo strategico 2.3 - *Rinnovare nelle forme, nelle strutture e negli obiettivi la vocazione di Sassari come città universitaria, per sfruttare le sinergie con l'Ateneo come elemento di riaffermazione della città quale soggetto leader del territorio e come azione propulsiva per il suo sviluppo culturale, sociale ed economico*

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
<p>2.3.1 <i>Investire in nuove infrastrutture e servizi a servizio della comunità universitaria e della ricerca, in una visione di interazione e integrazione tra la Città e l'Ateneo</i></p>	Sassari città universitaria: investire in servizi integrati culturali, di svago, di aggregazione e sportivi a favore del sistema universitario, anche attraverso l'individuazione di luoghi e spazi adeguati (Ex Ma).	X	X	X
	Promuovere un sistema integrato in cui l'Università abbia un ruolo fondamentale quale risorsa culturale ed economica nonché punto di riferimento nell'ambito delle attività culturali e turistiche.	X	X	X
<p>2.3.2 <i>Costruire una rete di relazioni e servizi tra il Comune, l'Università e gli altri soggetti pubblici e privati per offrire nuove e maggiori opportunità di sviluppo e crescita per la comunità universitaria</i></p>	Implementare i rapporti con l'Università per potenziare le azioni di networking per il miglioramento dei servizi e dell'offerta culturale e la valorizzazione del patrimonio culturale materiale ed immateriale della città di Sassari.	X	X	X
	Proseguire nell'accoglienza di tirocinanti universitari e studenti nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro, favorire l'attività sportiva per gli studenti del nuovo corso di Laurea in Scienze Motorie e la conoscenza dei Servizi per la prima infanzia per il corso di Laurea in Scienze dell'Educazione.	X	X	X
<p>2.3.3 <i>Integrare le iniziative di miglioramento delle infrastrutture e di riqualificazione degli spazi pubblici a servizio dell'Università con i più ampi interventi di ridefinizione urbanistica e funzionale da attuare in città</i></p>	Piazza Università: Studio dell'area per la ridefinizione della sosta in superficie, la realizzazione di zone destinate all'aggregazione e l'enfatizzazione dei collegamenti con i parcheggi esistenti (Corte Santa Maria, Emiciclo) e quelli di futura realizzazione.	X	X	

Obiettivo strategico 2.4 - *Riacquistare il ruolo centrale che spetta a Sassari come città della cultura e delle culture come fondamentale attrattore turistico, promuovendo un forte network tra il Comune e i numerosi e qualificati attori istituzionali, pubblici e privati impegnati in questo campo e valorizzando in maniera accorta e intelligente il suo patrimonio*

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
<p>2.4.1</p> <p><i>Favorire, anche con le altre realtà presenti nel territorio e nell'area vasta di riferimento, la realizzazione di una rete, che organizzi e metta a sistema le politiche e le azioni nel territorio in funzione di un efficace marketing territoriale, realizzando anche forme di coordinamento nelle proposte e negli eventi culturali e turistici</i></p>	Ridefinizione in un'ottica di rete di area vasta delle strategie di marketing, comunicazione ed informazione culturale e turistica anche con il coordinamento degli eventi ed iniziative attraverso lo Sportello Unico degli Eventi.	X	X	X
	Potenziamento delle azioni di comunicazione per la valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale della città di Sassari, con particolare riferimento alla promozione rivolta al mercato nazionale e ai mercati esteri sui canali web e social degli eventi di interesse turistico Cavalcata Sarda e Candelieri.	X	X	X
<p>2.4.2</p> <p><i>Costruire una rete di relazioni stabili e strutturate che permetta di promuovere e sostenere l'offerta culturale (musei, teatri, sedi espositive) in una visione integrata e correlata</i></p>	Potenziamento delle azioni di networking con gli attori pubblici e privati per il miglioramento dei servizi e dell'offerta culturale e la valorizzazione del patrimonio culturale attraverso il dialogo costante e strutturato della rete Thamus (teatro, biblioteche, archivio, sedi espositive e siti archeologici) e le relative iniziative culturali con le altre realtà già esistenti (museo Sanna, museo diocesano, Accademia delle Belle Arti – coogestione Ex-Ma).	X	X	X
<p>2.4.3</p> <p><i>Valorizzare e rendere fruibili, in forma diffusa, alcuni "poli di eccellenza" della cultura e per il turismo, come il Padiglione dell'Artigianato, il Museo dei Gremi e dei Candelieri</i></p>	L'azione 3 dell'ITI vedrà, a seguito degli interventi strutturali sulle nuove sedi, la nascita del museo dei gremi e candelieri con contenuti parzialmente definiti da realizzare per la fruizione dello stesso.		X	X
	Apertura del Padiglione Tavolara e avvio attività nelle more dell'allestimento permanente del Museo dell'artigianato e del design a seguito di apposita convenzione con la Regione in attuazione del Protocollo d'Intesa	X	X	X
	Apertura e avvio attività del Museo del Contemporaneo nei locali dell'ex Convento del Carmelo a seguito della conclusione dei lavori conservativi, finanziati dalla Regione in attuazione del Protocollo d'Intesa			X

	Adesione al progetto di realizzazione, in ambito cittadino dei percorsi di turismo "lento" esperienziale (realtà aumentata) a partire dai siti di interesse minerario e includendo tutte le emergenze storico/archeologiche e paesaggistiche anche in partenariato con la Fondazione di Comunità.	X	X	X
	Potenziamento delle attività di gestione dell'Area Archeologica di Monte d'Accoddi anche attraverso l'incremento, in termini di risorse umane, degli addetti alle attività di informazione turistico-culturale. Attivazione di ogni forma di promozione dell'Area Archeologica in particolare con l'organizzazione di eventi.	X	X	X
	Ex MA: conclusione lavori.	X		
	Chiesa di Santa Maria in Bethlem e "conventino". Conclusione lavori.	X	X	



L'Amministrazione e il governo locale



L'Amministrazione al servizio del cittadino

L'Amministrazione e lo sviluppo del territorio



Obiettivo strategico 3.1. Ripensare la definizione urbanistica della città, puntando ad investimenti pubblici e privati che ne rinnovino l'aspetto, con l'obiettivo di riqualificare l'esistente, soprattutto nelle aree più degradate o a rischio, e di favorire lo sviluppo intelligente e moderno di quelle vocate a nuova crescita

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
<p>3.1.1</p> <p><i>Recupero del patrimonio immobiliare esistente, con particolare attenzione all'utilizzo di moderne tecnologie edilizie ecosostenibili</i></p>	ERP: programmazione dei lavori di recupero del patrimonio abitativo pubblico con modalità improntate all'impiego di tecnologie edilizie ecosostenibili.	X	X	X
	ERP: adeguamento patrimonio ERP alla normativa sull'eliminazione delle barriere architettoniche.	X	X	X
	Prosecuzione interventi manutentivi e di messa in sicurezza degli edifici.	X	X	X
	Messa in sicurezza della diga del Bunnari bassa.	X	X	X
	Truncu Reale: Conclusione lavori e fase di avvio della gestione..	X		
	Riqualificazione urbana dei quartieri periferici di Latte Dolce, Santa Maria di Pisa e Baddimanna - Recupero edifici ex Serd	X	X	
	Riqualificazione urbana dei quartieri periferici di Latte Dolce, Santa Maria di Pisa e Baddimanna – ex scuola materna di via Cedrino	X	X	
	Completamento ala nuova e ristrutturazione ala vecchia Sede Uffici Servizi Sociali	X	X	X
	Sistemazione oliveto, aree verdi e recinzione	X	X	X
	Restauro edificio vincolato su Via Zara da destinare ad uffici	X	X	X
Sistemazione punto di ristoro (edificio ex circoscrizione) e giardino verso via Savoia	X	X	X	

<p>3.1.2</p> <p><i>Integrazione dell'offerta turistico – ricettiva privilegiando la riconversione dei volumi esistenti in un'ottica di tutela del territorio e individuando nuove zone territoriali omogenee vocate a questa finalità</i></p>	Localizzazione delle nuove Zone "F4".	X	X	X
	Attivazione delle procedure di variante al PUC per l'individuazione delle Zone a vocazione turistico ricettiva.	X	X	X
	Definizione strategie di sviluppo turistico.	X	X	X
<p>3.1.3</p> <p><i>Revisione del PUC in coerenza con le nuove linee di sviluppo urbano integrato</i></p>	Attività di monitoraggio per l'adeguamento e la revisione del PUC al quadro normativo sovraordinato.	X	X	X
	Procedimenti di adozione e approvazione di strumenti urbanistici attuativi, di iniziativa pubblica e/o privata.	X	X	X
	Adozione di strumenti di programmazione negoziata (accordi di programma e programmi integrati).	X	X	X
	Studi di fattibilità e progettazioni preliminari relativi a progetti strategici dell'amministrazione in collaborazione con altri Settori del Comune.	X	X	X
<p>3.1.4</p> <p><i>Ricognizione del patrimonio immobiliare e corretta gestione dei beni patrimoniali e loro valorizzazione tramite l'avvio di un "Virtuous circle" che attivi risorse da reinvestire nel patrimonio immobiliare comunale.</i></p>	Conclusioni del progetto di "Ricognizione, stima, aggiornamento ed informatizzazione dei beni immobili".	X		
	Riclassificazione e rivalutazione dei beni in applicazione dei criteri contabili applicati alla contabilità economico-patrimoniale All.4/3 D.Lgs. 118/2011.	X	X	X
	Verifiche su assegnazioni e contratti relativi ai beni patrimoniali.	X	X	X
	Regolamentazione ed adeguamento delle assegnazioni ai principi comunitari.			
	Applicazione del Regolamento per la Valorizzazione del Patrimonio Comunale, per la Locazione, il Comodato e la Concessione in uso di Immobili Comunali"	X	X	X
	Predisposizione dei piani di alienazione e/o valorizzazione degli immobili.	X	X	X
	Centralizzazione tramite sistema informatico delle informazioni relative a tutti gli immobili del Patrimonio disponibile ed indisponibile gestiti da altri settori.	X	X	X
	Salvaguardia del patrimonio immobiliare ed avvio delle azioni conseguenti.	X	X	X
Esecuzione di pratiche catastali quali frazionamenti, accatastamenti, aggiornamenti catastali	X	X	X	

Obiettivo strategico 3.2 - Dotare la città di importanti e da troppo tempo attese infrastrutture logistiche che la pongano a passo coi tempi, per ciò che riguarda la mobilità urbana ed extraurbana, garantendo servizi ai cittadini, celerità e sicurezza per la circolazione e intervenendo sulla riqualificazione di significative aree del centro storico

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
3.2.1 <i>Realizzazione del centro intermodale, adeguato alle esigenze attuali della mobilità e allo scambio tra le diverse tipologie di mezzi, attraverso una revisione dell'originario progetto e sua differente localizzazione, rendendo effettivo l'interscambio tra ferro e gomma e procedendo ad una riqualificazione urbana che coinvolga la parte "bassa" del Centro Storico</i>	Accordo di programma Comune, RAS, RFI per nuovo Centro Intermodale Passeggeri di Sassari: . Avvio progettazione di fattibilità tecnica/economica.	X		
	Accordo di programma Comune, RAS, RFI per nuovo Centro Intermodale Passeggeri di Sassari: progettazione esecutiva e appalto lavori.	X		
	Accordo di programma Comune, RAS, RFI per nuovo Centro Intermodale Passeggeri di Sassari: Esecuzione lavori.			X
3.2.2 <i>Realizzazione del parcheggio interrato in piazza Mons. Mazzotti, completando con opportuni adeguamenti, l'originario disegno progettuale delle aree di sosta sotto il livello stradale, per rendere più decoroso e fruibile il centro storico</i>	Parcheggio interrato di Piazza Mons. Mazzotti. Approvazione progetto esecutivo; avvio ed esecuzione lavori.			X
3.2.3 <i>Realizzazione del secondo lotto della Metropolitana di superficie per assicurare un efficiente collegamento tra il centro della città e il quartiere di Li Punti</i>	Secondo lotto della Metropolitana di Superficie: Approvazione progettazione in capo al soggetto attuatore ARS SpA.	X		
	Secondo lotto della Metropolitana di Superficie: Espletamento gara d'appalto integrato per progettazione esecutiva e lavori.			X
	Secondo lotto della Metropolitana di Superficie: Affidamento e avvio lavori.			X

<p>3.2.4</p> <p><i>Realizzare le necessarie opere di mitigazione del rischio idrogeologico in importanti aree del centro urbano, per accrescere la sicurezza dei cittadini, valorizzare le potenzialità di sviluppo di quelle aree, offrire nuovi e più efficienti servizi e infrastrutture alla mobilità</i></p>	<p>Interventi per la messa in sicurezza di aree sulle quali è attualmente presente un rischio idraulico elevato con l'eliminazione di ostacoli al deflusso delle acque (eliminazione di terrapieni e fiumi tombati) e la relativa rinaturalizzazione, valorizzando così la presenza delle valli fluviali nel contesto urbano, ricreando e/o rafforzando il collegamento paesaggistico con le aree periurbane ed extraurbane.</p>	X		
	<p>Piano di Assetto Idrogeologico: Approvazione variante al PAI (competenza settore Pianificazione Territoriale) pendente presso RAS e costituzione nuovo servizio comunale per la pianificazione e gestione integrata di tutti i procedimenti assoggettati a vincoli PAI, ivi compresi gli interventi di mitigazione del rischio idraulico e geologico.</p>	X		
	<p>Piano di Assetto Idrogeologico: Avvio studi di fattibilità sulle opere necessarie a mitigare il rischio idraulico e geologico in area urbana ed extraurbana. Verifiche sulla stato di funzionamento della rete di drenaggio superficiale. Reperimento risorse finanziarie. Avvio e approvazione progettazione esecutiva.</p>	X	X	
<p>3.2.5</p> <p><i>Realizzare una fondamentale opera di ricucitura urbana potenziando i collegamenti tra le reti viarie delle periferie e quelle del centro cittadino e rendendo più efficiente la circolazione e il sistema dei trasporti pubblici e privati</i></p>	<p>Piano Urbano della Mobilità Sostenibile: Affidamento progettazione PUMS che comprende azioni sul piano generale del trasporto urbano, sull'interazione con le varie forme di mobilità con particolare riferimento alla mobilità ciclistica ed elettrica, sul piano del trasporto pubblico locale, e sugli studi di fattibilità degli assi e dei nodi stradali di maggiore rilevanza.</p>	X		
	<p>Piano Urbano della Mobilità Sostenibile: Compilazione PUMS, TLP ed azioni correlate.</p>	X		
	<p>Piano Urbano della Mobilità Sostenibile: Approvazione PUMS ed avvio monitoraggio. Compilazione studi di fattibilità assi e nodi stradali di maggiore rilevanza.</p>	X		
<p>3.2.6</p> <p><i>Promuovere la realizzazione di una nuova rete di trasporto pubblico locale con i maggiori centri dell'hinterland, che sfrutti le potenzialità logistiche di ecostenibilità della mobilità su rotaia</i></p>	<p>Piano del Trasporto Pubblico Locale: Compilazione di altri piani e progetti per la mobilità sostenibile, fra i quali rientra il piano del Trasporto Pubblico Locale. Lo studio sarà volto non solo verso i trasporti su gomma, ma anche su rotaia, coinvolgendo i diversi operatori del settore ed i maggiori centri dell'hinterland anche tramite il supporto della Rete Metropolitana del Nord Sardegna.</p>	X		
	<p>Piano del Trasporto Pubblico Locale: Compilazione TPL ed azioni correlate.</p>		X	
	<p>Piano del Trasporto Pubblico Locale: Approvazione TPL ed avvio monitoraggio.</p>		X	
	<p>Prevedere sistemi di rifornimento per veicoli elettrici.</p>	X		

Obiettivo strategico 3.3 - Superare la fase di stagnazione economica della città e del territorio, riaffermando anche in questo campo il ruolo guida di Sassari nell'area vasta di riferimento, recuperando e sostenendo la sua secolare vocazione nel campo dell'artigianato e del commercio

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
3.3.1 <i>Puntare alla crescita e allo sviluppo sia in area urbana che nelle zone produttive di Predda Niedda, delle attività primarie legate all'agroalimentare, alle produzioni artigianali e a quelle a caratterizzate da forte innovatività, limitando l'ulteriore assorbimento di risorse da parte del settore della grande distribuzione</i>	Revisione delle NTA al PUC finalizzate, da una lato, a limitare la delocalizzazione di ulteriori funzioni a favore della zona industriale di Predda Niedda e, dall'altro, a incrementare le destinazioni d'uso ammissibili nel Centro Storico.	X		
	Definizione di una strategia condivisa finalizzata a valorizzare le specificità del territorio (Campagna amica, mercatini a Km0, polo civico del gusto).	X	X	X
3.3.2 <i>Sostenere il dialogo e il confronto con le parti sociali e le rappresentanze di categoria per concertare e attuare politiche di crescita</i>	Valorizzazione Tavolo delle Attività produttive.	X	X	X
3.3.3 <i>Promuovere la definizione di uno o più brand identificativi del territorio e delle sue produzioni, per favorire la veicolazione e valorizzazione economica</i>	Ideazione e registrazione del marchio "Sassari Città dei Candelieri" e commercializzazione del merchandising per la promozione turistico culturale del territorio.	X	X	X

Obiettivo strategico 3.4 -Riaffermare il ruolo guida della città di Sassari anche con un'attenta ed efficace politica del decoro urbano, coerente con gli obiettivi di un sensibile miglioramento del sistema di raccolta, differenziazione, recupero e riciclo dei rifiuti e con quelli della cura del benessere degli abitanti

Obiettivi operativi	Azioni	2022	2023	2024
<p>3.4.1 <i>Attuare interventi programmati e costanti di pulizia e manutenzione di vie, piazze e altre aree pubbliche, promuovendone così il decoro e favorendo la loro fruibilità da parte dei cittadini, con investimenti anche nella crescita di una cultura civica e del rispetto dei beni comuni, sia in termini formativi – informativi che di controllo e sanzionamento dei comportamenti scorretti</i></p>	Raggiungere nuovi obiettivi di maggior e miglior differenziamento, accompagnati da un miglioramento del sistema di raccolta dei rifiuti.	X	X	X
	Migliorare le attività del sito di gestione integrata dei rifiuti di Scala Erre	X	X	X
	Ridurre l'indifferenziato da conferire a smaltimento.	X	X	X
<p>3.4.2 <i>Migliorare quantitativamente e qualitativamente il sistema della raccolta differenziata, elevando gli standard attuali</i></p>	Potenziare le azioni di controllo, prevenzione e repressione di comportamenti scorretti in collaborazione con la Polizia Municipale e la compagnia Barracellare.	X	X	X
	Attività di rimozione rifiuti e bonifica in aree pubbliche e private.	X	X	X
<p>3.4.3 <i>Potenziare i sistemi di prevenzione e contrasto dei fenomeni di inquinamento e dispersione dei rifiuti sul territorio, sia utilizzando i più moderni sistemi tecnologici che con l'ausilio delle associazioni ambientaliste e di volontariato in stretta collaborazione con i soggetti istituzionali preposti al controllo e alla repressione</i></p>	Supporto alle attività di progettazione di sistemi di videosorveglianza mobile.	X	X	X

<p>3.4.4 <i>Ampliare e potenziare i servizi offerti dal canile comunale; promuovere la cultura e le buone prassi nella cura del benessere degli animali, anche attuando forme di collaborazione con i soggetti privati impegnati in questo campo; verificare le condizioni per la realizzazione di un gattile comunale</i></p>	Coinvolgere e coordinare i diversi attori interessati nella lotta al randagismo anche attraverso un miglioramento della comunicazione e la definizione di protocolli operativi condivisi.	X	X	X
	Potenziare le campagne di adozione di cani e di gatti, anche facendo riferimento ad un territorio più ampio di quello locale (scala nazionale ed europea) e coinvolgendo associazioni certificate al fine della riduzione del periodo di permanenza degli animali nei canili per garantire una migliore qualità di vita.	X	X	X
	Potenziare le campagne per la microchippatura e sterilizzazione.	X	X	X
	Potenziare il riconoscimento delle colonie feline (da rendere più strutturate e supportate), per garantire una migliore qualità di vita.	X	X	X
	Verifica delle condizioni per la realizzazione di un gattile comunale.	X	X	X
	Revisione del regolamento comunale per la tutela degli animali.	X		
	Redazione nuovo Regolamento per la gestione del canile comunale	X	X	
<p>3.4.5 <i>Superamento della visione che il verde pubblico non è solo decoro urbano: valorizzazione del ruolo primario che questo svolge in termini di beni e servizi ecosistemici, fondamentali per assicurare i livelli di qualità della vita anche nell'ambito urbano</i></p>	Miglioramento delle condizioni del territorio comunale dal punto di vista ecologico e dei servizi ecosistemici forniti dalla componente vegetale attraverso la trasformazione di aree verdi incolte in aree fruibili dai cittadini	X	X	X
	Potenziamento del "Sistema informativo delle aree verdi", base conoscitiva necessaria per le azioni di gestione del verde urbano.	X	X	X
	Sviluppo dei rilievi per la valutazione delle condizioni di stabilità degli alberi al fine di definire il "Piano di monitoraggio e gestione delle alberate", strumento fondamentale per la programmazione pluriennale degli interventi di manutenzione del patrimonio arboreo della città.	X	X	X

<p>3.4.6 <i>Sostenibilità, sensibilizzazione ed educazione ambientale</i></p>	Rafforzare le azioni di sensibilizzazione e educazione dell'utenza anche ai fini della crescita di una cultura civica e del rispetto dei beni comuni.	X	X	X
	Rafforzare le azioni svolte dal Centro per l'Educazione Ambientale e la Sostenibilità Lago Baratz e le collaborazioni con le diverse realtà operanti sul territorio comunale.	X	X	X
	Mantenere negli anni il riconoscimento internazionale "Bandiera Blu" migliorando e incrementando i servizi offerti.	X	X	X
	Pianificare e definire azioni di mitigazione e di adattamento ai cambiamenti climatici.	X	X	X
<p>3.4.7 <i>Efficientamento energetico della città e del territorio comunale</i></p>	Realizzare interventi per l'efficientamento energetico in città e nel territorio comunale.	X	X	
	Misure di compensazione di cui al D.M. 10/09/2010 e ss.mm.ii.	X	X	X
	Rimodulazione del PPP per i servizi energia e illuminazione pubblica per l'efficientamento energetico in ambito cittadino.	X	X	

4. Il processo seguito del ciclo di gestione delle performance

4.1 Fasi soggetti e tempi del processo di redazione del Piano

Fasi e Soggetti coinvolti

FASE	SOGGETTI COINVOLTI
Definizione del Piano	Giunta Comunale Dirigenza
Adozione del Piano	Giunta Comunale
Attuazione del Piano	Dirigenza Personale
Audit del Piano	Nucleo di Valutazione Dirigenza

4. Il processo seguito del ciclo di gestione delle performance

Redazione del Piano: Tempi

1° FASE 2 mesi	4° FASE 1 mese	5° FASE 45 giorni
<i>Verifica Obiettivi strategici e delle strategie</i>	<i>Definizione obiettivi e azioni</i>	<i>Comunicazione del piano all'interno e all'esterno</i>
- Obiettivi strategici		
	- Obiettivi operativi, Azioni ed indicatori - Soggetti e tempi del processo di redazione del Piano - Azioni miglioramento Ciclo di gestione della performance	
		Pubblicazione sito web

4. Il processo seguito del ciclo di gestione delle performance

4.2 Coerenza con la programmazione economico – finanziaria e di bilancio

Il bilancio di previsione 2022 - 2024 recepisce in toto le disposizioni normative ed i principi contabili introdotti dal decreto legislativo 118/2011 e successive norme.

Le previsioni di spesa tengono conto dei programmi del Comune che, a loro volta, sono dimensionati sulla base delle risorse che si prevedono disponibili.