



**COMUNE DI SASSARI**

# **RELAZIONE DI INIZIO MANDATO SINDACO Gian Vittorio Campus**

**Proclamazione 2 luglio 2019**





### **Premessa**

La relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria dell'ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo, viene redatta ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo n. 149 del 6 settembre 2011.

Essa è finalizzata a garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

È sottoscritta dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il Sindaco, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

L'esposizione di molti dei dati viene effettuata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio - art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005.

In data 16 giugno 2019, con ballottaggio il 30 giugno, si sono svolte le elezioni amministrative e in data 2 luglio è stato proclamato Sindaco il prof. Gian Vittorio Campus per il mandato amministrativo 2019 -2024.

La nuova Amministrazione comunale, con deliberazione del Consiglio comunale n.60 del 18 luglio 2019 ha convalidato e proclamato gli eletti e in data 8 agosto il Consiglio comunale ha approvato le linee programmatiche di mandato 2019 -2024.



## 1.1 Popolazione residente al 31.12. 2018

Popolazione Residente	127.218
-----------------------	---------

## 1.2 Organi politici

LA COMPOSIZIONE DELLA GIUNTA
<b>Gian Vittorio Campus</b> <i>Sindaco</i>
> <b>Gianfranco Meazza</b> <i>Vice Sindaco</i> Lavori pubblici, Manutenzioni, Infrastrutture e Traffico
> <b>Rosanna Arru</b> <i>Cultura, Sport, attività educative e pari opportunità</i>
> <b>Niccolò Lucchi Clemente</b> <i>Attività produttive ed Edilizia privata</i>
> <b>Maria Alessandra Corda</b> <i>Urbanistica e Sviluppo turistico</i>
> <b>Antonella Gesuina Laura Lugliè</b> <i>Ambiente e verde pubblico</i>
> <b>Maria Francesca Masala</b> <i>Servizi civici, Personale, Valorizzazione del patrimonio</i>
> <b>Gabriele Mulas</b> <i>Programmazione e Innovazione tecnologica</i>
> <b>Carlo Andrea Sardara</b> <i>Bilancio, Tributi e Partecipate</i>
> <b>Antonio Sassu</b> <i>Servizi sociali e Politiche della casa</i>



## PARTE I - DATI GENERALI

### LA COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO

- > PRESIDENTE DEL CONSIGLIO
- > VICE PRESIDENTI

**Maurilio Murru**  
**Marco Antonio Felice Bisail**  
**Carla Fundoni**

### Gruppi di maggioranza

#### GRUPPO MISTO DI MAGGIORANZA

Manuel ALIVESI  
Marco Antonio Felice BISAIL  
Pasquale Antonio CARTA  
Giuseppe DEIANA  
Sofia DE MARTIS  
Pietro DEMURTAS  
Andrea DESOLE  
Grazia Rita DI GUARDO  
Giambattista GAVINI  
Christian LUISI  
Marco MANCA  
Giovanni Antonio Alessandro MASIA  
Virginia Lucia ORUNESU  
Teresa Giovanna POSADINU  
Gian Carlo PROFILI  
Massimo RIZZU  
Gian Carlo SERRA  
Enrico SINI  
Sebastiano TOSCHI PILO  
Giommaria VENTURA

#### SASSARI CIVICA

Giuseppe PALOPOLI

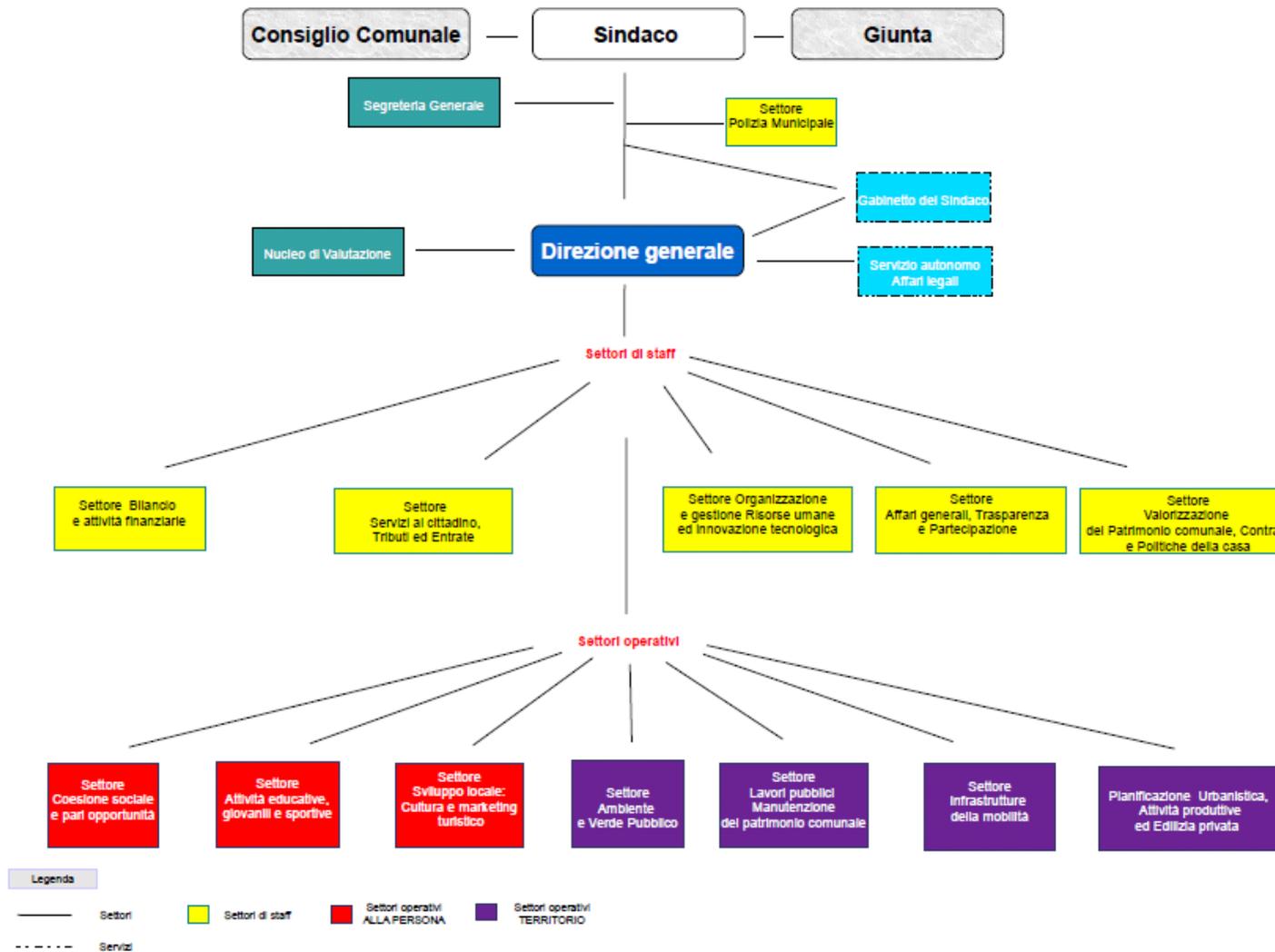


## PARTE I - DATI GENERALI

<b>Gruppi di minoranza</b>	
<b>MOVIMENTO 5 STELLE</b>	Federico SIAS Laura USERI
<b>FUTURO COMUNE</b>	Mariano Giovanni Agostino BRIANDA Marco DETTORI
<b>PARTITO DEMOCRATICO</b>	Carla FUNDONI Giuseppe MASALA Giuseppe MASCIA Fabio PINNA
<b>ITALIA IN COMUNE</b>	Antonio PANU
<b>GRUPPO MISTO DI MINORANZA"</b>	Mariolino ANDRIA
<b>LEGA SALVINI</b>	Daniele DEIANA Francesco GINESU



### 1.3 Struttura organizzativa





## PARTE I - DATI GENERALI

DIRETTORE GENERALE

Claudio Castagna

### IL PERSONALE DELL'ENTE al 29-08-2019

#### 658 DIPENDENTI

354

Personale maschile

304

Personale femminile

### DIPENDENTI PER CATEGORIA E GENERE

<b>Categoria</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>MF</b>
<b>A</b>	11	8	<b>19</b>
<b>B</b>	60	26	<b>86</b>
<b>C</b>	197	155	<b>352</b>
<b>D</b>	77	112	<b>189</b>
<b>Dirigenti</b>	9	3	<b>12</b>

**2.1.1. ATTIVITA' TRIBUTARIA: IMU**

Aliquote IMU 2019	CARATTERISTICA IMMOBILI
0,40%	Immobili adibiti ad uso abitativo concessi in locazione con contratto concordato, ai sensi dell'art 2 comma 3 della Legge 431/98; Alloggi regolarmente assegnati dagli ex Istituti autonomi per le case popolari che non rientrano nella categoria degli alloggi sociali
0,46%	Unità immobiliare concessa in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta entro il primo grado che la utilizzano come abitazione principale limitatamente ad un solo immobile
0,60%	Abitazione principale, assimilate e pertinenze categoria catastale A1, A8 e A9
0,80%	Altri immobili destinati ad abitazione con contratti di affitto a canone libero. Immobili censiti nella categoria C1,C2 e C3 Immobili censiti nella categoria D1
ESENTI	Terreni agricoli posseduti e condotti da coltivatori diretti e dagli imprenditori agricoli professionali iscritti nella previdenza agricola
0,85%	Altri terreni
0,90%	Immobili censiti nella categoria catastale A 10; Immobili censiti nella categoria B Immobili censiti nella categoria C (esclusi C1-C2 e C3) Altri immobili censiti nella categoria catastale D (esclusi D1, D5 e D8)
0,98%	Immobili censiti nella categoria D8
1,06%	Abitazioni a disposizione Aree edificabili Immobili censiti nella categoria D5
€ 200,00	Detrazione abitazione principale

**2.1.2. ATTIVITA' TRIBUTARIA: ADDIZIONALE IRPEF**

Aliquote addizionale IRPEF	2019
Aliquota massima	0,80
Fascia esenzione	15.000,00
Differenziazione aliquote	NO

**2.1.3. ATTIVITA' TRIBUTARIA: PRELIEVI SUI RIFIUTI**

Prelievi sui rifiuti	2019
Tipologia di prelievo	TARI
Tasso di copertura	100%
Costo del servizio procapite	€ 198,56



## 3. 1 SINTESI DEI DATI DEL RENDICONTO 2018

ENTRATE	ACCERTAMENTI	SPESE	IMPEGNI
<i>Fondo cassa al 1 gennaio</i>	48.084.977,17		
Utilizzo avanzo di amministrazione	16.159.490,10	Disavanzo di amministrazione	977.714,85
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	4.170.081,33		
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	10.637.622,12	Spese correnti	123.633.833,43
Entrate tributarie	72.408.766,25	FPV spese correnti	9.358.813,13
Trasferimenti correnti	63.405.883,41	Spese in c/capitale	16.156.269,79
Entrate extratributarie	19.190.401,02	FPV in c/capitale	11.383.767,03
Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	9.190.221,49		
Entrate da accensioni di prestiti	2.374.010,81	Rimborso prestiti	3.579.533,01
Entrate per conto di terzi	17.980.859,90	Spese per conto di terzi	17.980.859,90
<b>Totale complessivo entrate</b>	<b>215.517.336,43</b>	<b>Totale complessivo spese</b>	<b>182.093.076,29</b>
Disavanzo		Avanzo	32.446.545,29
<b>Totale a pareggio</b>	<b>215.517.336,43</b>	<b>Totale a pareggio</b>	<b>215.517.336,43</b>
		<i>Fondo cassa al 31 dicembre</i>	<i>65.221.338,89</i>



## 3.2 SINTESI DEI DATI DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

ENTRATE	PREVISIONI	SPESE	PREVISIONI
Utilizzo avanzo di amministrazione	16.580.142,32	Disavanzo di amministrazione	977.714,85
		Disavanzo tecnico	145.771,13
Fondo pluriennale vincolato	20.742.580,16	Spese correnti	162.687.203,05
Entrate tributarie	72.186.677,96	FPV spese correnti	
Trasferimenti correnti	68.210.585,15	Spese in c/capitale	50.039.008,79
Entrate extratributarie	18.403.479,50	FPV in c/capitale	
Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	21.335.354,62		
Entrate da accensioni di prestiti	,00	Rimborso prestiti	3.900.664,15
Anticipazioni Tesoriere	10.000.000,00		10.000.000,00
Entrate per conto di terzi	68.656.000,00	Spese per conto di terzi	68.656.000,00
<b>Totale complessivo entrate</b>	<b>296.114.819,71</b>	<b>Totale complessivo spese</b>	<b>296.114.819,71</b>

**3.3 DETERMINAZIONE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2018  
: Esercizio 2018**

		<b>Residui</b>	<b>Competenza</b>	<b>Totale</b>
Fondo cassa al 1 gennaio				48.084.977,17
Riscossioni	(+)	24.502.781,83	150.224.012,66	174.726.794,49
Pagamenti	(-)	14.112.071,25	143.478.361,52	157.590.432,77
Fondo cassa al 31 dicembre	(+)			65.221.338,89
Residui attivi	(+)	82.860.833,06	34.326.130,22	117.186.963,28
Residui passivi	(-)	12.925.022,64	17.872.134,61	30.797.157,25
FPV per spese correnti	(-)			9.358.813,13
FPV per spese in c/capitale	(-)			11.383.767,03
<b>Risultato di amministrazione</b>				<b>130.868.564,76</b>

**3.4 Composizione del risultato di amministrazione**

Risultato di amministrazione 2018	130.868.564,76
Vincolato	71.468.230,98
Accantonato	83.351.915,24
Per spese in c/capitale	842.689,55
Parte disponibile	-24.794.271,01

**3.5 Composizione della quota accantonata**

Fondo indennità fine mandato	23.860,56
Fondo crediti di dubbia esigibilità	71.391.051,75
Fondo contenziosi	9.192.094,00
Rischio esigibilità	1.796.551,27
Altri	948.357,66

**3.6 Utilizzo avanzo di amministrazione nel bilancio 2019**

	<b>2019</b>
Vincolato	16.253.954,79
Accantonato	180.365,01
Destinato agli investimenti	145.822,52
<b>TOTALE</b>	<b>16.580.142,32</b>



## 4.1 gestione dei residui. Totale residui 2019 ad inizio mandato

Bilancio 2019 – gestione residui attivi	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Attuali
			Minori	
Tributarie	76.068.105,74	7.873.503,97	28.206,33	68.222.808,10
Contributi e trasferimenti	4.146.597,00	1.936.849,34	-29.977,40	2.179.770,26
Extratributarie	30.100.599,56	3.648.656,46	101.434,13	26.553.377,23
In conto capitale	3.651.416,23	500.770,72	842.742,79	3.993.388,30
Riduzione attività finanziarie	83.369,76	,00	,00	83.369,76
Prestiti	607.077,49	,00	,00	607.077,49
Servizi per conto terzi	2.529.797,50	205.735,03	-1.534,03	2.322.528,44
<b>Totale complessivo</b>	<b>117.186.963,28</b>	<b>14.165.515,52</b>	<b>940.871,82</b>	<b>103.962.319,58</b>

Bilancio 2019 – gestione residui passivi	Iniziali	Pagati	Minori	Attuali
Spese correnti	23.991.414,59	9.786.881,63	-4.978,30	14.199.554,66
Spese in c/capitale	2.828.743,83	1.498.962,82	-37.248,16	1.292.532,85
Uscite per c/terzi	3.976.998,83	1.510.616,80	-1.588,85	2.464.793,18
<b>Totale complessivo</b>	<b>30.797.157,25</b>	<b>12.796.461,25</b>	<b>-43.815,31</b>	<b>17.956.880,69</b>



## 4.2 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

ANALISI ANZIANITA' DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA					
RESIDUI ATTIVI AL 31.12	2015 e precedenti	2016	2017	2018	Totale residui attivi attualmente gestiti
Titolo I – Tributarie	33.735.637,01	10.006.374,49	10.450.518,88	14.030.277,72	68.222.808,10
Titolo II – Contributi e trasferimenti	604.051,63	83.803,25	122.916,13	1.368.999,25	2.179.770,26
Titolo III – Extratributarie	13.443.326,54	4.032.267,57	3.872.843,53	5.204.939,59	26.553.377,23
<b>Totale correnti</b>	<b>47.783.015,18</b>	<b>14.122.445,31</b>	<b>14.446.278,54</b>	<b>20.604.216,56</b>	<b>96.955.955,59</b>
Titolo IV – In conto capitale	2.724.917,48	230.349,66	418.725,80	619.395,36	3.993.388,30
Titolo V – Accensione di prestiti	,00	607.077,48			607.077,48
<b>Totale conto capitale</b>	<b>2.724.917,48</b>	<b>837.427,14</b>	<b>418.725,80</b>	<b>619.395,36</b>	<b>4.600.465,78</b>
Titolo VI – Servizi per conto terzi	1.088.162,40	413.344,14	384.769,36	436.252,54	2.322.528,44
<b>Totale generale</b>	<b>51.596.095,06</b>	<b>15.373.216,59</b>	<b>15.249.773,70</b>	<b>21.659.864,46</b>	<b>103.878.949,81</b>

ANALISI ANZIANITA' DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA					
RESIDUI PASSIVI AL 31.12	2015 e precedenti	2016	2017	2018	Totale residui passivi attualmente gestiti
Titolo I – Spese correnti	7.036.949,40	1.128.942,02	1.529.661,29	4.504.001,95	14.199.554,66
Titolo II – Spese in c/capitale	153.109,51	544.609,02	240.843,67	353.970,65	1.292.532,85
Titolo VI – Servizi per conto terzi	1.102.328,83	459.746,02	408.958,20	493.760,13	2.464.793,18
<b>Totale generale</b>	<b>8.292.387,74</b>	<b>2.133.297,06</b>	<b>2.179.463,16</b>	<b>5.351.732,73</b>	<b>17.956.880,69</b>

**5.1. Evoluzione indebitamento dell'ente**

Nel 2019 non è previsto nessun indebitamento.

	Debito residuo al 31/12/2018	Quote capitale da rimborsare nel 2019
Istituto per il credito sportivo	2.206.992,04	181.946,13
Prestiti obbligazionari	14.412.753,84	1.839.741,48
Banco di Sardegna	9.851.513,81	851.902,26
Cassa Depositi e Prestiti	3.641.778,47	1.027.074,28
<b>Totale</b>	<b>30.113.038,16</b>	<b>3.900.664,15</b>

	2014	2015	2016	2017	2018
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	€ 231,20	€ 206,96	€ 251,40	€ 245,62	€ 236,70

**5.2. Rispetto del limite di indebitamento. Percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno (art.204 TUEL)**

	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,88	0,81	0,71	0,62	0,59



### 5.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata:

Il Comune di Sassari non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

### 6.0 INDICATORI

PRINCIPALI INDICATORI FINANZIARI DELLA GESTIONE – RENDICONTO 2018	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Grado di autonomia finanziaria	51,28%	54,73%	61,10%	63,76%	62,01%	62,94%	59,09%
Grado di autonomia tributaria	41,75%	45,22%	52,43%	51,72%	51,14%	51,47%	46,71%
Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	81,42%	82,61%	85,82%	81,13%	82,48%	81,78%	79,05%
Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	18,58%	17,39%	14,18%	18,87%	17,52%	18,22%	20,95%
Pressione delle entrate proprie pro capite	€ 601,51	€ 594,42	€ 665,15	€ 675,40	€ 667,39	€ 698,64	€ 720,02
Pressione tributaria pro capite	€ 489,74	€ 491,08	€ 570,82	€ 547,93	€ 550,44	€ 571,35	€ 569,17
Trasferimenti erariali pro capite	€ 165,32	€ 105,98	€ 32,48	€ 10,46	€ 11,39	€ 18,03	€ 29,23
Grado di rigidità strutturale	21,37%	23,27%	23,29%	22,66%	22,65%	22,26%	22,02%
Grado di rigidità per costo personale	18,45%	20,26%	20,26%	19,68%	19,74%	19,36%	19,18%
Grado di rigidità per indebitamento	2,91%	3,01%	3,03%	2,97%	2,91%	2,91%	2,84%
Rigidità strutturale pro capite	€ 250,62	€ 252,74	€ 253,59	€ 240,01	€ 243,82	€ 247,14	€ 268,30
Costo del personale pro capite	€ 216,44	€ 220,00	€ 220,59	€ 208,51	€ 212,50	€ 214,88	€ 233,65
Indebitamento pro capite	€ 275,79	€ 253,44	€ 231,20	€ 206,96	€ 250,17	€ 245,62	€ 236,70
Incidenza del costo personale sulla spesa corrente	20,96%	22,36%	22,80%	21,66%	22,71%	22,76%	24,04%
Costo medio del personale	€ 39.710,83	€ 39.023,42	€ 39.882,93	€ 38.734,87	€ 39.475,50	€ 40.270,86	€ 44.100,89
Investimenti pro capite	€ 108,05	€ 107,80	€ 330,03	€ 85,59	€ 111,82	€ 88,51	€ 126,99
Abitanti per dipendente	183	177	181	186	186	187	189



## 7.0 Rendiconto 2018 – Conto economico e Stato patrimoniale

CONTO ECONOMICO	Anno 2018	Anno 2017
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
Proventi da tributi	63.217.641,39	63.698.019,48
Proventi da fondi perequativi	9.209.776,31	9.321.540,73
Proventi da trasferimenti e contributi	70.843.028,15	58.820.961,15
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	<i>63.398.648,24</i>	<i>52.642.153,46</i>
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Contributi agli investimenti</i>	<i>7.444.379,91</i>	<i>6.178.807,69</i>
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	9.323.240,72	8.716.250,06
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	<i>3.115.095,00</i>	<i>3.514.254,11</i>
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	<i>8.155,70</i>	<i>43.399,45</i>
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	<i>6.199.990,02</i>	<i>5.158.596,50</i>
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	8.215.947,75	4.888.547,04
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>160.809.634,32</b>	<b>145.445.318,46</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.236.044,32	3.294.565,96
Prestazioni di servizi	67.961.063,90	64.989.691,55
Utilizzo beni di terzi	389.444,22	350.478,44
Trasferimenti e contributi	14.891.629,88	15.864.967,30
<i>Trasferimenti correnti</i>	<i>14.818.189,88</i>	<i>15.787.926,11</i>
<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	<i>73.440,00</i>	<i>77.041,19</i>
Personale	29.004.349,07	27.352.724,48
Ammortamenti e svalutazioni	39.983.780,25	30.657.113,20
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	<i>287.263,71</i>	<i>359.306,89</i>
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	<i>11.415.661,36</i>	<i>11.846.165,26</i>

**RELAZIONE INIZIO MANDATO****PARTE II - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00
<i>Svalutazione dei crediti</i>	28.280.855,18	18.451.641,05
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	1.635.451,27	0,00
Altri accantonamenti	444.360,41	483.701,63
Oneri diversi di gestione	4.357.075,44	4.746.163,46
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>161.903.198,76</b>	<b>147.739.406,02</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>-1.093.564,44</b>	<b>-2.294.087,56</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
<i>Proventi finanziari</i>		
Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
<i>da società controllate</i>	0,00	0,00
<i>da società partecipate</i>	0,00	0,00
<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00
Altri proventi finanziari	322.991,29	202.013,29
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>322.991,29</b>	<b>202.013,29</b>
<i>Oneri finanziari</i>		
Interessi ed altri oneri finanziari	827.575,40	878.600,88
<i>Interessi passivi</i>	827.575,40	878.600,88
<i>Altri oneri finanziari</i>	0,00	0,00
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>827.575,40</b>	<b>878.600,88</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-504.584,11</b>	<b>-676.587,59</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
Rivalutazioni	2.726.862,11	0,00
Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>2.726.862,11</b>	<b>0,00</b>



<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>Proventi straordinari</b>		
<i>Proventi da permessi di costruire</i>	0,00	1.082.800,04
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	23.944.703,52	5.644.044,06
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	39.039,03	1.015.733,56
<i>Altri proventi straordinari</i>	219.810,19	1.378.449,66
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>24.203.552,74</b>	<b>9.121.027,32</b>
<b>Oneri straordinari</b>		
<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	167.423,99	0,00
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	3.401.440,99	2.320.007,58
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	1.992,00	0,00
<i>Altri oneri straordinari</i>	153.691,35	569.725,00
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>3.724.548,33</b>	<b>2.889.732,58</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>20.479.004,41</b>	<b>6.231.294,74</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>21.607.717,97</b>	<b>3.260.619,59</b>
Imposte (*)	1.863.401,38	1.969.612,51
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>19.744.316,59</b>	<b>1.291.007,08</b>



STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno 2018	Anno 2017
<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	138.914,35	0,00
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	111.471,92	154.082,12
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
Avviamento	0,00	0,00
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00
Altre	6.722.083,44	6.922.876,03
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.972.469,71</b>	<b>7.076.958,15</b>
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
<b>Beni demaniali</b>	<b>197.895.429,46</b>	<b>198.063.449,85</b>
Terreni	46.814,00	46.814,00
Fabbricati	55.218.593,31	50.858.525,27
Infrastrutture	129.729.312,59	134.526.218,41
Altri beni demaniali	12.900.709,56	12.631.892,17
<b>Altre immobilizzazioni materiali (3)</b>	<b>156.638.408,66</b>	<b>159.177.696,83</b>
Terreni	3.406.393,74	3.406.413,24
<i>di cui in leasing finanziario</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Fabbricati	135.282.717,32	138.301.236,88
<i>di cui in leasing finanziario</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Impianti e macchinari	2.286.989,85	1.709.045,43
<i>di cui in leasing finanziario</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**RELAZIONE INIZIO MANDATO****PARTE II - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

Attrezzature industriali e commerciali	1.210.471,21	1.221.286,46
Mezzi di trasporto	180.335,66	182.294,43
Macchine per ufficio e hardware	151.236,93	124.444,10
Mobili e arredi	558.036,20	682.372,39
Infrastrutture	5.084,40	5.285,10
Altri beni materiali	13.557.143,35	13.545.318,80
Immobilizzazioni in corso ed acconti	<b>236.502.426,95</b>	<b>225.261.851,99</b>
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>591.036.265,07</b>	<b>582.502.998,67</b>
<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
Partecipazioni in	24.527.549,44	21.800.687,33
<i>imprese controllate</i>	3.254.209,15	2.896.015,89
<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
<i>altri soggetti</i>	21.273.340,29	18.904.671,44
Crediti verso	115.853,76	1.239.834,02
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
<i>altri soggetti</i>	115.853,76	1.239.834,02
Altri titoli	0,00	0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>24.643.403,20</b>	<b>23.040.521,35</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>622.652.137,98</b>	<b>612.620.478,17</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>Rimanenze</i>	0,00	0,00
<b>Totale rimanenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Crediti (2)</i>		
Crediti di natura tributaria	21.010.886,95	24.448.396,67
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0,00	0,00
<i>Altri crediti da tributi</i>	21.010.886,95	24.149.679,73
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0,00	298.716,94
Crediti per trasferimenti e contributi	7.219.079,24	11.780.997,04

**RELAZIONE INIZIO MANDATO****PARTE II - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	5.129.879,25	9.842.684,31
<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
<i>verso altri soggetti</i>	2.089.199,99	1.938.312,73
Verso clienti ed utenti	8.508.726,46	7.616.484,39
Altri Crediti	9.018.987,77	9.462.022,64
<i>verso l'erario</i>	277.517,00	82.801,01
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	72,60	0,00
<i>altri</i>	8.741.398,17	9.379.221,63
<b>Totale crediti</b>	<b>45.757.680,42</b>	<b>53.307.900,74</b>
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
Partecipazioni	0,00	0,00
Altri titoli	0,00	0,00
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Disponibilità liquide</i>		
Conto di tesoreria	65.221.338,89	48.084.977,17
<i>Istituto tesoriere</i>	65.221.338,89	48.084.977,17
<i>presso Banca d'Italia</i>	0,00	0,00
Altri depositi bancari e postali	83.369,76	0,00
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>65.304.708,65</b>	<b>48.084.977,17</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>111.062.389,07</b>	<b>101.392.877,91</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
Ratei attivi	115.926,47	113.849,75
Risconti attivi	442.174,65	488.005,06
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>558.101,12</b>	<b>601.854,81</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>734.272.628,17</b>	<b>714.615.210,89</b>



<b>STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2017</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
Fondo di dotazione	-107.256.262,46	-111.658.671,76
Riserve	368.468.339,82	370.386.039,93
<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	0,00	0,00
<i>da capitale</i>	0,00	0,00
<i>da permessi di costruire</i>	38.341.666,87	37.147.964,76
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	330.126.672,95	333.238.075,17
<i>altre riserve indisponibili</i>	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	19.744.316,59	1.291.007,08
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>280.956.393,95</b>	<b>260.018.375,25</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
Per imposte	0,00	0,00
Altri	11.960.863,49	12.850.253,55
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>11.960.863,49</b>	<b>12.850.253,55</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	0,00	0,00
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) DEBITI (1)</b>		
Debiti da finanziamento	30.113.038,13	31.439.560,33
<i>prestiti obbligazionari</i>	<i>14.412.753,84</i>	<i>16.186.319,88</i>
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>verso banche e tesoriere</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>verso altri finanziatori</i>	<i>15.700.284,29</i>	<i>15.253.240,45</i>
Debiti verso fornitori	21.854.213,62	20.244.444,81

**RELAZIONE INIZIO MANDATO****PARTE II - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

Acconti	0,00	0,00
Debiti per trasferimenti e contributi	3.018.624,09	2.924.184,80
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00	0,00
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	377.997,71	228.594,28
<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
<i>imprese partecipate</i>	61.305,84	44.200,26
<i>altri soggetti</i>	2.579.320,54	2.651.390,26
Altri debiti	6.006.030,43	6.788.991,01
<i>tributari</i>	4.235.375,36	4.385.996,99
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	1.328,75	207.368,31
<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	0,00	0,00
<i>altri</i>	1.769.326,32	2.195.625,71
<b>TOTALE DEBITI ( D)</b>	<b>60.991.906,27</b>	<b>61.397.180,95</b>
<b><u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u></b>		
Ratei passivi	14.119,96	56,64
Risconti passivi	380.349.344,50	380.349.344,50
Contributi agli investimenti	380.349.344,50	380.349.344,50
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	335.260.024,63	335.260.024,63
<i>da altri soggetti</i>	45.089.319,87	45.089.319,87
Concessioni pluriennali	0,00	0,00
Altri risconti passivi	0,00	0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>380.363.464,46</b>	<b>380.349.401,14</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>734.272.628,17</b>	<b>714.615.210,89</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1) Impegni su esercizi futuri	0,00	0,00
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00



## RELAZIONE INIZIO MANDATO

## PARTE II - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

SOTTOSCRIZIONE

Tale è la relazione di inizio mandato del Comune di Sassari

Lì 9 settembre 2019

Il SINDACO  
Gian Vittorio Campus