

A. L'orientamento strategico di fondo (per area di intervento)¹

	Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati ²	Altri
1. Politiche del personale e organizzazione	Competenze generali	Regolamenti Contrattazione decentrata	Legislazione e contrattazione nazionale	Trasferimento fondi integrativi	-	-
	Ruolo					
	Importanza all'interno del sistema locale	Primaria	Significativa	Marginale	-	-
	Vocazione operativa	Servizio Regolazione	Regolazione	Sostegno	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Significativa	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto 18 dirigenti di cui 3 a contratto (capo di gabinetto, affari legali, ragioneria) Margini di potenziamento del ruolo della formazione professionale Ruoli e responsabilità organizzative opaci Presenza di ingenti trasferimenti regionali relativi ai "cantieri per l'occupazione"</p> <p>OSF <i>Potenziamento della formazione intervento</i> <i>Stimolo verso il potenziamento dei fondi regionali per l'occupazione</i> <i>Rafforzamento della struttura organizzativa e della sua funzionalità attraverso l'individuazione di chiare responsabilità dirigenziali apicali (individuazione di aree o dipartimenti) e intermedie (istituzione delle posizioni organizzative)</i> <i>Revisione del regolamento di organizzazione basato sulla nuova struttura e sulla privatizzazione del rapporto di pubblico impiego</i> <i>Raccordo con ANCI per sollecitare lo sblocco delle assunzioni</i></p>					

¹ Riferimento: programma di governo

² Soggetti titolari di funzioni o rilevanti in termini di funzioni

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
2. Sviluppo locale	Competenze generali	Non definite da norme di dettaglio	Finanziatore	Programmazione intermedia e finanziamento territoriale	-	<i>Partenariato</i> e accordi di programma su progetti di sviluppo locale	1. Associazioni di categoria: concertazione 2. UE: finanziatore
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Primaria	Significativa	Significativa	-	Significativa	1. Marginale 2. Significativa
	Vocazione operativa	Investimento Animazione	Sostegno	Sostegno	-	Investimento	1. Animazione 2. Sostegno
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Modesta	Piena	Rilevante	-	Modesto	1. Modesto 2. Piena
OSF	<p>Elementi di contesto Settore nuovo ma ad alto potenziale di attrazione di risorse Scarsità di risorse umane e finanziarie assegnate al settore</p> <p>OSF <i>Ruolo di ascolto e di condivisione con tutti gli attori sociali del territorio</i> <i>Individuazione delle priorità</i> <i>Creazione di alleanze con altri enti (creazione della rete)</i> <i>Attivazione di intensi rapporti con soggetti finanziatori (UE e regione) per indirizzare la programmazione finanziaria di medio periodo</i> <i>Sviluppo del piano strategico comunale (finanziato con fondi regionali – ex CIPE e volto ad ottenere fondi POR)</i> <i>Coordinamento del piano strategico sovracomunale (finanziato con fondi regionali – ex CIPE e volto ad ottenere fondi POR)</i></p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
3. Governo della procedure di gara	Competenze generali	Regolamentazione e aggiudicazione	Legislazione nazionale	Legislazione regionale	-	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	Marginale/nulla	Marginale	-	-	-
	Vocazione operativa	Regolazione e aggiudicazione	Normazione	Normazione	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto Alto ricorso dell'imprenditoria locale al diritto di accesso agli atti: struttura tecnica dedicata è "distratta" dalla <i>core activity</i> Alto contenzioso (quasi esasperato) sulle procedure di gara ed appalto di servizi pubblici Dirigenti assumono il doppio ruolo di: a) estensori dei capitolati di appalto; b) presidenti delle commissioni di concorso</p> <p>OSF <i>Riduzione dei tempi delle procedure di appalto e "neutralità" delle commissioni giudicanti: ciò si traduce in un orientamento verso una nuova regolamentazione che detagli i compiti del settore appalti, del servizio legale e dei settori proponenti, con l'individuazione dei criteri base e generali di aggiudicazione – da dettagliare in fase di capitolato</i></p>						
4. Ruolo delle commissioni consiliari	Competenze generali	Regolamentazione	Legislazione nazionale	Legislazione regionale	-	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	-	-	-	-
	Vocazione operativa	Regolazione	-	-	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto Volontà di partecipazione politica del cittadino alla vita amministrativa (consiglio e commissioni) Scarsa trasparenza e pubblicizzazione dell'attività del Consiglio</p> <p>OSF <i>Riorientamento dello stile di conduzione del Consiglio e delle commissioni (snellimento e partecipazione) e coinvolgimento della collettività attraverso processi di comunicazione</i></p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
5. Sicurezza della città	Competenze generali	Sicurezza urbana Interventi complementari di pubblica sicurezza	Pubblica sicurezza (Polizia di stato, carabinieri, guardia di finanza, altro)	Tutela del patrimonio demaniale e boschivo (Corpo regionale di vigilanza ambientale) Controllo edilizio, venatorio	-	-	Compagnia Barracellare: competenze speciale in materia ambientale con poteri di polizia giudiziaria e pubblica sicurezza
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Primaria (sicurezza urbana e polizia amministrativa)	Primaria (pubblica sicurezza)	Media (controllo del territorio)	-	-	Marginale
	Vocazione operativa	Servizio e coordinamento	Coordinamento (attraverso Prefettura) e Servizio	Servizio	-	-	Servizio
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	Piena	Piena	-	-	Piena
	OSF	<p>Elementi di contesto Percezione di scarsa integrazione tra forze di polizia (ex: fasce orarie di servizio o zone del territorio non coperte) Progressivo potenziamento del ruolo operativo della Polizia regionale (recente rafforzamento di mezzi e risorse) Compagnia Barracellare (volontariato) possiede grandi potenzialità a titolo nominale ma limitati mezzi e risorse</p> <p>OSF <i>Ruolo di raccordo e coordinamento con forze dell'ordine operanti in ambito locale per realizzare economie e garantire maggiore presenza sul territorio; potenziamento dell'interforze</i></p>					

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
6. Protezione civile	Competenze generali	Protezione civile nell'ambito del territorio comunale	Protezione civile a livello statale	Protezione a livello regionale	Solo in prospettiva (piano di intervento provinciale)	-	Associazioni di volontariato: supporto operativo in caso di evento
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Primaria	Significativa (per gravità dell'evento)	Significativa (interviene per gravità dell'evento)	Nulla (ad oggi)	-	Marginale (a causa della loro scarsa numerosità)
	Vocazione operativa	Programmazione e servizio	Programmazione, coordinamento (tramite Prefettura in caso di crisi) e servizio	Programmazione e servizio	-	-	Servizio
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	Piena	Piena	-	-	Marginale
	OSF	<p>Elementi di contesto Assenza del piano di protezione civile Assenza di sale operative integrate funzionali e piani di intervento Insufficienza, quantitativa e qualitativa, delle risorse del settore Gli interventi non sono integrati con altre istituzioni (ad eccezione di un raccordo di massima con la Prefettura)</p> <p>OSF <i>Investimento in risorse interne per creare le condizioni integrate di intervento</i></p>					

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
7. Autoparco	Competenze generali	Mantenimento in funzionalità dei mezzi meccanici e delle auto Servizio di rifornimento idrico in caso di emergenza	-	-	-	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	-	-	-	-	-
	Vocazione operativa	Servizio	-	-	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
	OSF	<p>Elementi di contesto: L'autoparco accoglie 187 mezzi ed in particolare tutti i mezzi della PM, i mezzi pesanti, le autobotti, gli autospurgo, la pala gommata e altro – Le auto di servizio sono ubicate presso i settori Le manutenzioni (officina) sono esternalizzate alla locale ATP Significativa riduzione degli spazi fruibili a causa della presenza di cassoni di stoccaggio di rifiuti speciali Servizio di rifornimento idrico avviene con autobotti per approvvigionamenti in caso di siccità, soprattutto nell'agro, nel campo nomadi, canili etc. Carenza di professionalità (1 solo dipendente con patente C)</p> <p>OSF <i>Potenziamento dei mezzi e delle risorse per garantire un migliore servizio di approvvigionamento idrico</i> <i>Riorganizzazione dell'assegnazione dei mezzi</i></p>					

8. Creazione di un servizio sociale integrato e a rete Riorganizzazione dei processi interni e individuazione delle forme gestionali	Competenze generali	Sviluppo della <i>governance</i> di sistema Erogazione di servizi sociali	Normativa quadro (L. 328/2000)	Normativa specifica (LR 23/2005) Adozione PSR Sostegno finanziario	Attore della programmazione e integrata di ambito	Privato sociale: Partner dello sviluppo del nuovo modello di <i>governance</i> Servizi socio - sanitari	ASL: Attore della programmazione integrata di ambito Erogazione di servizi sanitari
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Primaria	Modesta	Rilevante	Modesta	Primaria	Modesta
	Vocazione operativa	Programmazione e servizio	Regolazione	Regolazione e sostegno	Programmazione e sostegno	Servizio	Programmazione e servizio
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Rilevante	-	-	-	-	-
	OSF	<p>Elementi di contesto Inadeguatezza della struttura organizzativa e dei relativi sistemi operativi</p> <p>Esistenza di numerosi rapporti con soggetti esterni all'amministrazione, ed in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cooperative per la gestione dei servizi alla persona della casa di riposo municipale "CASA SERENA" (mensa, assistenza alla persona, e servizi diversi); - Professionisti in regime di collaborazione coordinata e continuativa per i servizi di assistenza sociale; - Aggiudicatari di appalti per i servizi domiciliari (assistenza agli anziani, ai portatori di handicap e di handicap grave, assistenza scolastica per i ragazzi diversamente abili). <p>Sofferenza della quantità e della qualità dei servizi erogati</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bisogni sociali emergenti relativi alla non autosufficienza e alla disabilità (insufficiente è il ruolo della ASL) ma anche alle nuove povertà derivanti dal nuovo scenario socio - economico (precarità del lavoro, aumento del costo della vita, diffusione dell'emergenza abitativa), e al disturbo mentale. - Prospettiva assistenziale delle politiche attivate <p>Scarsa integrazione con le istituzioni sul territorio per lo sviluppo di politiche integrate - Cultura settoriale del volontariato</p> <p>OSF <i>Sviluppo di una politica integrata che sia basata su:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>il principio di sussidiarietà orizzontale</i> - <i>il riconoscimento delle specifiche professionalità</i> - <i>il superamento della logica assistenziale in favore dello crescita autonoma dell'individuo e della famiglia</i> <p><i>Ripensare l'organizzazione del settore con il duplice obiettivo di razionalizzare i costi e di innalzarne i livelli quali - quantitativi dei servizi</i></p>					

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
9. Valorizzazione del patrimonio immobiliare	Competenze generali	Gestione patrimoniale secondo criteri di funzionalità ed efficienza	-	-	-	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Primaria	-	-	-	-	-
	Vocazione operativa	Operativa	-	-	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
	OSF	<p>Elementi di contesto Scarsa conoscenza della consistenza e del valore patrimoniale Competenze diffuse sulla gestione del patrimonio (LL. PP, Manutenzioni, utilizzatori diversi etc) Difficoltà circa la definizione della titolarità giuridica (proprietà) del patrimonio derivante da enti diversi Assenza di un disegno organico di utilizzo del patrimonio Dispersione geografica delle sedi adibite ad uffici comunali</p> <p>OSF <i>Definizione di una chiara politica patrimoniale in ordine a:</i> - decisioni di acquisizioni, dismissioni, cartolarizzazioni, conversioni patrimoniali - utilizzo del patrimonio secondo valutazioni combinate di utilità sociale e di profilo reddituale</p>					

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
10. Razionalizzazione degli interventi manutentivi	Competenze generali	Manutenzioni ordinarie e straordinarie su tutto il patrimonio immobiliare comunale Gestione calore Pubblica illuminazione	Legislazione Rimborsi per gli interventi sugli uffici giudiziari	Finanziamento (in particolare per edilizia scolastica, residenziale e sportiva)	-	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	Marginale	Significativa	-	-	-
	Vocazione operativa	Programmazione e intervento	Normazione	Sostegno	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto</p> <p>Enorme mole di richieste di manutenzione provenienti da inquilini di case popolari (stress da urgenza grave) – si interviene con appalti a ditte esterne (espletate 25 gare) Numerosi interventi per la manutenzione stradale (riparazione buche) ove si interviene direttamente con squadra di pronto intervento Consistenti finanziamenti regionali per la messa a norma delle scuole (14 milioni di euro in tre anni). Di oltre 60 scuole si copre il fabbisogno di messa a norma di circa 3/4 degli edifici Necessità di messa in sicurezza degli edifici destinati a uffici comunali Assenza di manutenzione per gli impianti sportivi che in alcuni casi determinano l'inutilizzabilità e la chiusura degli stessi Ai gestori non sono richieste manutenzioni sugli impianti e sono generalmente destinatari di contributi comunali La manutenzione ordinaria necessiterebbe di ulteriori risorse e attenzione per limitare lo stress da urgenza e mantenere in salute il patrimonio esistente La pubblica illuminazione è gestita in <i>outsourcing</i> con modello esportabile per i buoni risultati gestionali conseguiti Deve essere posta maggiore attenzione sulla gestione del calore: condizioni non economiche di fornitura a fronte di grosso potere contrattuale del comune (al rete è municipale) e controllo delle caldaie domestiche Confusione di competenze con LL. PP. per la realizzazione di alcune nuove opere (ex. forno crematorio, dighe, mattatoio). Scarso coordinamento con LL. PP. per apertura cantieri</p> <p>OSF</p> <p><i>Riorientamento della gestione delle manutenzioni (in accordo con LL.PP., utilizzatori diversi), anche ipotizzando forme societarie, finalizzata a:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Potenziamento della manutenzione rispetto alle nuove realizzazioni anche rivedendo l'utilizzo delle fonti di finanziamento (ex. Bucalossi)</i> - <i>Riorganizzazione di prassi interne finalizzate alla razionalizzazione e snellimento dell'intervento</i> - <i>Valorizzazione delle entrate</i> - <i>Coordinamento tra i settori tecnici</i> <p><i>Riorganizzazione della gestione del calore</i></p>						

	Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri	
11. Gestione dei rifiuti	Competenze generali	Programmazione e definizione della forma di gestione del ciclo integrato dei rifiuti	Legislazione nazionale (Decreto Ronchi)	Individuazione degli ATO Piano regionale dei rifiuti	Piano provinciale dei rifiuti	1. ATI capogruppo Gesenu Raccolta, raccolta differenziata spezzamento 2. Altri terzi: gestione rifiuti speciali	Riccoboni SPA; Ticca SRL: Appalto costruzione e gestione della discarica
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	Marginale	Significativa	Marginale	Massima	Massima
	Vocazione operativa	Programmazione	Normazione	Coordinamento e normazione	Coordinamento	Servizio	Investimento e servizio
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Significativa	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto Non esiste una legge regionale né piano regionale dei rifiuti Genericità del piano provinciale dei rifiuti Gestione della discarica in scadenza a giugno 2006 Assenza di gestione unica</p> <p>OSF <i>Perseguire maggiore economicità della gestione e ridurre la dispersione organizzativa dei processi tipici</i></p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
12. Risparmio energetico e energie rinnovabili	Competenze generali	Promozione del risparmio energetico e dell'utilizzo di fonti rinnovabili di energia	Delega di competenze (D. Lgs. 118/98)	Legislazione regionale Piano energetico regionale	Piano energetico provinciale	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	Modesta	Modesta	Modesta	-	-
	Vocazione operativa	Regolazione e servizio	-	Regolamentazione e coordinamento	Coordinamento	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	Elementi di contesto Assenza di piani energetici provinciali Piano energetico comunale del 1999, mai attuato OSF <i>Incentivazione del risparmio energetico e dell'utilizzo di fonti rinnovabili</i>						
13. Verde comunale		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
	Competenze generali	Competenze proprie	-	-	-	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	-	-	-	-
	Vocazione operativa	Investimento	-	-	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	Elementi di contesto Esistenza di numerose aree verdi Manca un vero parco urbano Presenza di siti che, se destinati a parco, collegherebbero realtà sociali diverse OSF <i>Incrementare il verde comunale con politiche estensive ed intensive</i>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
14. Riqualificazione ambientale	Competenze generali	Cofinanziamento 10%	-	Coordinamento dei finanziamenti comunitari ed erogazione	-	-	UE: finanziamento
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	Significativa	-	-	Significativa
	Vocazione operativa	Investimento	-	Coordinamento e sostegno	-	-	Sostegno
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto Area caratterizzata dalla forte valenza turistica e dal particolare pregio ambientale, paesaggistico, archeologico e minerario</p> <p>OSF <i>Valorizzazione dell'area nord-occidentale della Sardegna con un progetto destinato ad incidere sulla rete sentieristica del territorio</i> <i>Promozione di interventi che consentano di migliorare l'accessibilità e la fruibilità dell'ambiente costiero ponendosi come elemento di raccordo dell'area</i></p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
15. Innovazione tecnologica	Competenze generali	Progettazione delle innovazioni Reperimento risorse finanziarie Attuazione delle politiche di innovazione	Legislazione e direttive di dettaglio	Finanziamento di progetti	-	-	UE: finanziamento di progetti ASL, Questura: fruitore di servizi di connettività
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	Marginale	Significativa	-	-	Significativa
	Vocazione operativa	Investimento e servizio	Legislazione	Sostegno	-	-	Sostegno
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
	OSF	<p>Elementi di contesto Trasversalità degli interventi di innovazione tecnologica Area di intervento che impatta sull'elemento culturale Ottima sensibilità, esperienza e dotazione di mezzi del settore, considerato punto di riferimento per il territorio Importante ruolo dell'ufficio statistica per la proiezione e l'interpretazione delle dinamiche socio-economiche e delle potenzialità dei rapporti con l'Università</p> <p>OSF <i>Progressiva meccanizzazione e informatizzazione finalizzata al recupero di efficienza e funzionalità del lavoro</i> <i>Estensione dei servizi a livello territoriale</i> <i>Valorizzazione delle potenzialità di produzione ed interpretazione di dati statistici</i></p>					

	Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri	
16. Verso lo sportello del cittadino - Valorizzazione della cultura dei servizi demografici e del decentramento, delle competenze interne al settore e della trasparenza informativa	Competenze generali	Di legge e statutarie	-	-	-	-	
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Rilevante	-	-	-	-	-
	Vocazione operativa	Di programmazione e di servizio	-	-	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto</p> <p><i>Cultura diffusa della certificazione e non del servizio</i></p> <p><i>Alta frequentazione degli utenti</i></p> <p><i>Necessità di svecchiamento culturale e logistico/strutturale</i></p> <p><i>Sviluppo della potenzialità collegate agli strumenti informatici</i></p> <p><i>Competenze professionali di settore "tradizionali"</i></p> <p><i>Logica funzionale dei servizi erogati a livello decentrato</i></p> <p>OSF</p> <p><i>Rendere il volto dell'amministrazione, accessibile, flessibile, trasparente: "Friendly"</i></p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
17. Politiche cimiteriali	Competenze generali	Di legge e statutarie	-	-	-	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	-	-	-	-	-
	Vocazione operativa	Di servizio	-	-	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
	OSF	Elementi di contesto <i>Strutture inadeguate</i> <i>Frammentarietà nella gestione del servizio (manutenzioni, verde, servizi cimiteriali in senso stretto)</i> <i>Intervento autonomo di ditte private sulla proprietà</i> <i>Esistenza dell'unico forno crematorio della Regione</i> OSF <i>Approccio di una logica di global service</i>					
18. Equità delle politiche fiscali e tariffarie		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
	Competenze generali	Di legge e statutarie	-	-	-	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	-	-	-	-	-
	Vocazione operativa	Di servizio	-	-	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	Elementi di contesto Significativi livelli di evasione o elusione fiscale riconducibili in parte agli strumenti operativi di controllo approntati (incrocio di dati) ed in parte alla limitata cooperazione intersettoriale Esistenza di più concessionari per la gestione/riscossione delle entrate che facilita situazioni di contenzioso tributario nelle procedure di affidamento dei servizi Esistenza di contenzioso tributario con contribuenti "rilevanti" OSF <i>Tendere verso il progressivo aumento dell'Equità fiscale da realizzarsi attraverso il recupero dell'evasione e la differenziazione delle politiche tariffarie</i> <i>Miglioramento dei servizi in rapporto alla loro accessibilità</i>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
19. Politiche educative e giovanili	Competenze generali	Adeguamento della rete scolastica a principi di funzionalità, sicurezza ed economicità	-	Finanziamento degli interventi	Definizione del piano provinciale della rete scolastica	-	1. Provveditorato: indirizzo e compartecipazione alla realizzazione dei piani provinciali 2. Direzioni scolastiche: fruitori 3. Università: collaborazione con la facoltà di architettura per i progetti di "Periferia al centro"
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	-	Significativa	Significativa	-	1. Marginale 2. Significativa 3. Modesta
	Vocazione operativa	Investimento e servizio	-	Finanziamento	Programmazione	-	1. Indirizzo e programmazione 2. Fruizione 3. Progettazione
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Medio- Bassa	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto</p> <p><i>Presenza di una rete scolastica dispersa dal punto di vista organizzativo con conseguenze sull'economicità dei servizi (ad es. strutture in locazione)</i> <i>Cause: A) Molteplicità di attori B) Esigenze/richieste specifiche dei direttori scolastici C) Criticità nel reperimento di risorse</i></p> <p><i>Numerose periferie senza spazi per bambini – 3 esperienze pilota organizzate -</i></p> <p>OSF Sviluppo delle politiche di concertazione volte alla condivisione delle scelte di razionalizzazione della rete scolastica Valorizzazione del gioco dei bambini nel tempo extrascolastico</p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
20. Razionalizzazione nella gestione degli impianti sportivi	Competenze generali	Statutarie e di legge	-	Finanziamento	-	-	Gestori
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativo	-	Significativo	-	-	Significativo
	Vocazione operativa	Programmazione e investimento	-	Sostegno	-	-	Servizio
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
	OSF	<p>Elementi di contesto <i>Presenza di numerosi gestori (circa 20)</i> <i>Scarso livello di manutenzione ordinaria da parte dei gestori con riflessi sullo stato manutentivo generale e l'esigenza di fare interventi strutturali</i> <i>Ripiano di spese a consuntivo dei gestori con conseguente perdita di controllo</i> <i>Restringimento delle fonti di finanziamento regionale</i></p> <p>OSF Razionalizzazione dell'uso degli impianti sportivi e della loro manutenzione attraverso l'individuazione di forme di gestione innovative (ex: Global Service - manutenzione ordinaria, straordinaria e gestione)</p>					
21. Politiche culturali		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
	Competenze generali	Statutarie e di legge	-	Finanziamento	-	-	Gestori
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	-	Significativa	-	-	
	Vocazione operativa	Programmazione e organizzazione	-	Sostegno	-	-	Servizio
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Modesta	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto <i>Presenza di alcuni siti di interesse culturale e turistico come ad esempio strutture espositive, monumenti storici e archeologici gestiti in diversa forma; tali affidamenti sono prossimi alla loro scadenza naturale.</i> <i>Sono in fase di ultimazione un auditorium, un archivio storico, due sedi da adibire a museo, il parco delle mura storiche, l'ex mattatoio e il cinema/teatro Astra.</i></p> <p>OSF Individuazione delle destinazioni dei diversi siti di interesse storico/culturale/turistico e individuazione della forma di gestione che consenta la migliore fruibilità dei servizi da parte dei cittadini/visitatori e degli operatori culturali</p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
22. Riqualificazione del centro storico	Competenze generali	Programmazione per attivare finanziamenti europei	-	Finanziamento di interventi privati e pubblici	-	-	1. UE: Finanziamento 2. Privati: possibilità di fruire del 60% degli interventi di riqualificazione
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	Massima	-	-	1. Massima 2. Massima
	Vocazione operativa	Programmazione e investimento	-	Sostegno	-	-	Investimento
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto <i>Necessità di intervenire su strade, sottoservizi (rete elettrica, idrica, fognaria, telefonica etc.), strade e piazze</i> <i>Alto impatto di finanziamenti comunitari e regionali</i> <i>Rilevanza delle relazioni contrattuali con enti/aziende di servizi pubblici</i></p> <p>OSF Rilancio del centro storico sia nell'attività commerciale che nella politica abitativa</p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
23. Reti idriche e fognarie fuori centro storico	Competenze generali	Programmazione e realizzazione opere sino al passaggio di competenze ad Abbanoa (gennaio 2006)	-	Finanziamento opere Ricadenti negli ATO	-	Abbanoa: realizzazione opere e gestione per il ciclo idrico integrato	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	Massima	-	Massima	-
	Vocazione operativa	Programmazione e investimento	-	Sostegno	-	Programmazione e investimento	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Massima	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto <i>Criticità delle reti idriche e fognarie (causa alta incidenza di perdita – oltre 50%)</i> <i>Passaggio di competenze in itinere tra comune e Abbanoa</i></p> <p>OSF Portare a conclusione le opere in essere Incidere sulle decisioni dell'Autorità d'Ambito attraverso la presenza di una forte rappresentanza</p>						

24. Urbanizzazione di nuove zone di espansione	Competenze generali	Realizzazione di propri interventi e sovrintendenza di quelli privati	-	-	-	-	Privati: Finanziamento attraverso pagamento di oneri di urbanizzazione Realizzazione di parte delle opere a parziale scomputo degli oneri di urbanizzazione
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	-	-	-	Massima
	Vocazione operativa	Programmazione e investimento	-	-	-	-	Finanziamento e investimento
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
	OSF	Elementi di contesto <i>Alta incidenza di lottizzanti inadempienti – conseguenze sulla funzionalità e sul finanziamento delle opere</i> OSF Creazione delle condizioni di urbanizzazione nelle zone di nuova espansione Rinnovamento delle regole di urbanistica contrattata e relative convenzioni					
25. Scuole, uffici e case popolari e luoghi di spettacolo e di culto	Competenze generali	Programmazione e realizzazione	-	Finanziamento	-	-	UE: finanziamento
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	Massima	-	-	Massima
	Vocazione operativa	Programmazione e investimento	-	Sostegno	-	-	Finanziamento
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Significativa	-	-	-	-	-
	OSF	Elementi di contesto <i>Importanza dei finanziamenti derivanti da POR Sardegna e Piani integrati d'area</i> OSF Realizzazione opere finanziate e prosecuzione della politica di programmazione finanziaria con regione e altri enti finanziatori					

26. Nuovi impianti sportivi		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	Massima	-	-	-
	Vocazione operativa	Progettazione	-	Trasferimento	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto <i>Presenza di numerose strutture in stato di completamento già finanziate con risorse regionali (Ippodromo, pattinodromo, complesso sportivo di Carbonazzi, campo di calcio di Badimann, complesso sportivo di Latte Dolce, complesso sportivo di Li Punti)</i></p> <p>OSF Completare le opere sulle strutture in fase di realizzazione (in alcuni casi con progettazione nei nuovi interventi)</p>						
27. Viabilità, parcheggi, strade vicinali (extra centro storico) e grandi opere		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	Significativa	-	-	-
	Vocazione operativa	Investimento	-	Sostegno	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Pieno	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto <i>Rete stradale esistente da razionalizzare al fine di diminuire la pericolosità e aumentare la fluidità e la mobilità urbana</i> <i>Alta rilevanza della mobilità di area vasta</i></p> <p>OSF Realizzazione di rotonde e di alcune arterie stradali con relativa razionalizzazione degli ingressi cittadini Ruolo di sostegno e animazione con riferimento a progetti di grosso interesse generale (Metropolitana di superficie, Centro intermodale passeggeri di via XXV aprile, Nuovo cimitero)</p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
28. Sportello Unico delle attività produttive ed edilizie	Competenze generali	<p>Competenze relative alle attività produttive e al commercio: regolamentazione e gestione di procedimenti interistituzionali finalizzata al rilascio di un unico provvedimento</p> <p>Competenze relative al rilascio delle concessioni edilizie anche al di fuori della materia commerciale e produttiva: gestione dei procedimenti e rilascio di concessioni</p> <p>Autorizzazione e controllo delle strutture socio assistenziale (Nidi, RSA etc)</p>	Atti di indirizzo generale	<p>Legislazione di dettaglio sul SUAP</p> <p>Legislazione in materia edilizia</p> <p>Legislazione in materia commerciale</p> <p>Possibilità di finanziamento di iniziative SUAP</p>	-	-	<p>1. Rappresentanze diverse di commercianti: Attività di concertazione</p> <p>2. Enti diversi: Vigili, ASL</p>
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	Marginale	Significativa	-	-	<p>1. Significativa</p> <p>2. Significativa</p>
	Vocazione operativa	Regolazione, coordinamento e servizio	Normazione	Regolazione e sostegno	-	-	<p>1. Animazione</p> <p>2. Servizio</p>
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto</p> <p><i>Complessità ed eterogeneità delle fonti normative</i></p> <p><i>Realtà già funzionante e punto di riferimento regionale</i></p> <p><i>Esistenza di un tavolo permanente di concertazione con le categorie di rappresentanza dei commercianti</i></p> <p><i>Trasferimento delle competenze regionali in materia di autorizzazione e controllo delle strutture socio - assistenziali senza trasferimento di risorse</i></p> <p><i>Ne deriva:</i></p> <p><i>Necessità di formazione continua e specialistica</i></p> <p><i>Necessità di stabilità del personale</i></p> <p><i>Necessità di informatizzazione defili archivi, in parte andati distrutti</i></p> <p>OSF</p> <p>Accrescimento della funzionalità dello sportello attraverso la digitalizzazione dell'archivistica e la creazione dello sportello telematico</p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
29. Controllo del territorio	Competenze generali	Competenze esclusive sul controllo	Legislazione quadro	Legislazione di dettaglio Esercizio di potere sostitutivo	(In prospettiva) Programmazione urbanistica e paesistica		
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	Marginale	Significativa	Marginale		
	Vocazione operativa	Controllo	Normazione	Normazione e controllo	Regolazione e controllo		
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Pieno	-	-	-		
	OSF	<p>Elementi di contesto <i>Tre condoni edilizi regionali in recepimento della norma nazionale (1983 1994 e 2004)</i> <i>Esistenza di domande diniegate alle quali non sono seguiti i naturali adempimenti amministrativi</i> <i>Esistenza di domande di richiesta di condono ancora aperte.</i> <i>Carenza di personale tecnico e di vigilanza</i></p> <p>OSF Rafforzamento del controllo del territorio a fini di equità sociale e di sostenibilità ambientale</p>					

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
30. Turismo	Competenze generali	Organizzazione e promozione di eventi (e per estensione del territorio) e della eno – gastronomia	-	Normazione Finanziamento	Programmazio ne	Partecipazione alle politiche di area vasta consortili	Consorzio pubblico privato (60 – 40%) per la creazione del sistema turistico locale (STL) del nord ovest Programmazione e servizio di informazione
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	-	Significativa	Modesta	Significativa	Significativa
	Vocazione operativa	Programmazione e servizio	-	Sostegno	Programmazio ne	Animazione e sostegno	Programmazione e servizio
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Modesta	-	-	-	-	-
	OSF	<p>Elementi di contesto <i>Offerta turistica limitata a causa dell'occasionalità dei flussi (grandi eventi, fiera) e della tipizzazione dell'economia sassarese (terziario)</i> <i>Esistono 32 Km di costa senza strutture alberghiere o ricettive in generale</i> <i>Alte potenzialità storiche ed archeologiche</i> <i>Trasferimento di competenze degli enti per il turismo (soppressi) alle province e delle aziende di soggiorno (soppressi) ai comuni</i> <i>Personale e risorse non ancora trasferite (certe sino al 2008)</i> <i>Presenza di scalo aeroportuale con possibilità di fruizione di voli low cost</i></p> <p>OSF Favorire l'insediamento di strutture turistiche in area balneare puntando sulla tipicità dell'economia sassarese Puntare alla destagionalizzazione dell'offerta turistica classica (che gravita in particolare su Alghero e Porto Torres) garantendo la fruibilità delle potenzialità culturali ed eno-gastronomiche del comune di Sassari – importanza dei collegamenti</p>					

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
31. Comunicazione	Competenze generali	Di legge, con ampia autonomia di organizzazione	Legislazione	-	-	-	-
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Significativa	Modesta	-	-	-	-
	Vocazione operativa	Coordinamento e servizio	Normazione	-	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Piena	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto <i>Sono presenti la figura del portavoce e dell'addetto stampa che intrattengono i rapporti con gli organi di informazione. le conferenze stampa sono programmate e gestite a livello unitario</i> <i>Esiste un documento che delinea le politiche strategiche della comunicazione al quale dovrà seguire il piano strategico della comunicazione</i> <i>È stata attivata una finestra telematica di dialogo del sindaco con i cittadini. A breve verrà riprogettato il sito internet del comune nella sua architettura, veste grafica e contenuti</i> <i>Vengono prodotte periodiche newsletter ed inviate a un indirizzario di circa 1.500 destinatari</i> <i>E' stato attivato, in via sperimentale, un servizio SMS per informare i cittadini che ne fanno richiesta sui LL.PP in città ed i connessi problemi di viabilità</i> <i>E' stato realizzato il primo numero della rivista comunale</i></p> <p>OSF Informare costantemente i cittadini, le imprese e le rappresentanze di categoria sulle iniziative intraprese dall'amministrazione al fine di consentire la partecipazione più ampia, anche attraverso l'utilizzo di innovativi mezzi di comunicazione.</p>						

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri	
32. Governo delle aziende partecipate	Competenze generali	Assolvimento delle funzioni e delle competenze attraverso la delega ed il controllo dei servizi pubblici o di pubblica utilità	-	Legislazione di dettaglio Finanziamento di particolari interventi	Partecipazione nella progettazione e nell'organizzazione delle forme di gestione	Potenzialità di partecipazione societaria	-	
	Ruolo							
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	-	Rilevante	Modesta	Rilevante	-	
	Vocazione operativa	Progettazione, servizio e controllo	-	Normazione e sostegno	Progettazione, servizio e controllo	Servizio	-	
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Rilevante	-	-	-	-	-	
OSF	<p>Elementi di contesto <i>Consistenti perdite di alcune aziende partecipate; in particolare di ATP (a partecipazione comunale per il 75%) e di SOGEAL (partecipazione comunale del 7%)</i></p> <p>Cause ATP Tariffe per trasferimenti regionali inadeguate (ferme all'anno 1989) Territorio ampio e servizio a vocazione sociale (la regione non riconosce la vocazione sociale del servizio)</p> <p><i>SOGEAL</i> Dispersioni organizzative e gestionali diffuse (in parte risolte) Limitato presidio dei rapporti contrattuali con le compagnie di volo <i>low cost</i> (in parte risolti)</p> <p>Potenzialità</p> ATP Possibilità di ricevere finanziamenti regionali in caso di sostituzione dei servizi di linea con l'attivazione di servizi innovativi (ad esempio servizi a chiamata) Possibilità di generare economie di scala estendendo le tratte servite ai comuni di Porto Torres e di Sorso Possibilità di affidare all'azienda di trasporti servizi "caldi", quali ad esempi la gestione dei "Parcheggi filtro" <p><i>SOGEAL</i> Margini di riprogettazione dei processi funzionali al raggiungimento dell'economicità di servizio Interesse potenziale di soggetti privati</p> <p>OSF Governo delle partecipate al fine di migliorarne i risultati sociali e di tendere progressivamente all'equilibrio di bilancio finalizzato anche alla privatizzazione</p>							

		Comune	Stato	Regione	Provincia	Privati	Altri
33. Programmazione urbanistica	Competenze generali	Programmazione urbanistica attraverso PUC	Legislazione quadro	Legislazione regionale Programmazione regionale (Piano paesaggistico – non esiste)	-		
	Ruolo						
	Importanza all'interno del sistema locale	Massima	Marginale	Significativa	-	-	-
	Vocazione operativa	Programmazione	Normazione	Normazione Sostegno	-	-	-
	Autonomia del Comune nell'esercizio	Significativa	-	-	-	-	-
OSF	<p>Elementi di contesto <i>Centro storico in asfissia</i> <i>Territorio denominato Agro senza chiara politica urbanistica</i> <i>Area "produttiva" non regolata</i></p> <p><i>Cause;</i> <i>Piano regolatore del 1983</i> <i>Gestione del piano con frequenti stralci, varianti, cambi di destinazioni d'uso – limitatamente alle zone urbane</i> <i>Assenza di politica urbanistica dell'agro</i></p> <p><i>Necessità di procedere a nuova programmazione complessiva (ivi compresa anche la programmazione del traffico) ma:</i> <i>Novità delle norme regionali in assenza di strumenti di programmazione regionale attuativa (Non esiste un piano paesaggistico regionale)</i> <i>Impossibilità di procedere alla programmazione di dettaglio di aree vaste (in particolare di quella industriale) a causa dell'impossibilità di procedere secondo nuove norme</i></p> <p><i>Interventi in essere</i> <i>Effettuato un intervento di recepimento delle norme regionali sui criteri minimi di edificabilità nell'agro</i> <i>STU in progettazione per la riqualificazione del centro storico</i> <i>Piani particolareggiati per la riqualificazione del centro storico in stato avanzato</i></p> <p>OSF Armonizzazione complessiva delle diverse vocazioni del territorio attraverso una nuova programmazione urbanistica dell'intero territorio</p>						

B. Opzioni strategiche di fondo

(Valutazione di sostenibilità economica e di delegabilità a terzi)

		Linea strategica di fondo			Delegabilità		
		Abbandono	Sostegno attento o mantenimento	Espansione	Alta	Media	Bassa
Area 1	Intervento 1.1 (Qualificazione delle struttura organizzativa e delle risorse umane)			X			X
	Intervento 1.2 (Potenziamento della formazione intervento)			X	X		
Area 2	Intervento 2.1 (Progettazione integrata dello sviluppo locale)			X		X	
	Intervento 2.2 (Attivazione di una rete per lo sviluppo locale)			X		X (Fase di progettazione)	
Area 3	Intervento 3.1 (Governo delle procedure di gara)			X			X
Area 4	Intervento 4.1 (Partecipazione pubblica alla politica locale)		X (per impatto economico neutro e marginale beneficio sociale)				X
Area 5 (... segue)	Intervento 5.1 (Interventi integrati sullo territorio)			X (alto beneficio sociale – maggiore presenza sul territorio - ed economie di scala)			X (funzione pubblica non delegabile)
	Intervento 5.2 (Decentramento delle sedi di PM e dei Barracelli nella periferia e nelle borgate)		X (alto beneficio sociale ma impatto economico finanziario negativo)				X
	Intervento 5.3 (Attivazione dei nuclei di prossimità)		X (alto beneficio sociale impatto economico negativo)				X
	Intervento 5.4 (Esternalizzazione gestione parcheggi)			X (alto beneficio economico - liberano RU della PM - e sociale)	X		

		<i>Linea strategica di fondo</i>			<i>Delegabilità</i>		
		Abbandono	Sostegno attento o mantenimento	Espansione	Alta	Media	Bassa
(... segue Area 5)	Intervento 5.5 (Attivazione di telecamere e semafori intelligenti)		X (profilo economico sostenibile – già esiste la rete e liberano RU della PM)		X		
	Intervento 5.6 (Rafforzamento delle istituzioni di volontariato)		X (sostegno attento, per necessità di trasferimenti ad associazioni ed istituzioni non profit)		X (con volontariato)		
Area 6	Intervento 6.1 (Piano di protezione civile)		X (altissimo beneficio sociale e impatto economico negativo)			X (coordinamento intersettoriale – con PM, LLPP, Manutenzioni - e interventi professionali esterni)	
	Intervento 6.2 (Realizzazione della sala operativa di protezione civile)		X (altissimo beneficio sociale e impatto economico negativo)				X
Area 7	Intervento 7.1 (Razionalizzazione del servizio di rifornimento idrico)		X (alto beneficio sociale; impatto economico neutro (mobilità interna) o positivo (in caso di ridefinizione e tariffaria)				X (è già esternalizzato a l'officina; sono solo competenze di raccordo con la struttura)
	Intervento 7.2. (Riorganizzazione del parco mezzi e del relativo utilizzo)		X (beneficio economico rilevante)				X

		<i>Linea strategica di fondo</i>			<i>Delegabilità</i>		
		Abbandono	Sostegno attento o mantenimento	Espansione	Alta	Media	Bassa
Area 8	Intervento 8.1 (Sviluppo di un servizio sociale integrato a rete)		X (alto beneficio sociale ma impatto economico rilevante)				X (ruolo proprio dell'ente)
	Intervento 8.2 (Razionalizzazione delle forme di gestione e riorganizzazione dei processi interni)			X	X (competenze e non presenti internamente)		
	Intervento 8.3 (Sviluppo di una politica integrata sulla casa)		X (rilevante impatto finanziario)		X		
	Intervento 8.4 (Accessibilità alle strutture per non autosufficienti, residenzialità diurna e leggera)		X (rilevante impatto finanziario)		X		
	Intervento 8.5 (Attivazione dei vicinati di soccorso)			X	X (alle famiglie)		
	Intervento 8.6 (Integrazione sociale dei soggetti con disabilità psichica)		X (rilevante impatto finanziario)		X		
Area 9	Intervento 9/10.1 (Verso una nuova politica patrimoniale)			X		X (progettazione all'esterno)	
Area 10	Intervento 10.1 (Verso una nuova politica manutentiva del patrimonio)			X		X (progettazione all'esterno)	
	Intervento 10.2 (Messa in sicurezza di edifici pubblici, scuole e uffici comunali)		X (rilevante impatto finanziario)		X		
Area 11	Intervento 11.1 (Gestione integrata del ciclo dei rifiuti)			X		X (progettazione all'esterno)	
Area 12	Intervento 12.1 (Piano energetico comunale)		X (impatto economico rilevante)			X (redazione del piano)	
Area 13	Intervento 13.1 (Realizzazione del parco comunale)		X (individuazione delle risorse finanziarie)		X (progettazione e lavori)		
Area 14	Intervento 14.1 (Riqualificazione ambientale)			X	X (progettazione e lavori)		

		<i>Linea strategica di fondo</i>			<i>Delegabilità</i>		
		Abbandono	Sostegno attento o mantenimento	Espansione	Alta	Media	Bassa
Area 15	Intervento 15.1 (Servizi <i>on line</i>)			X			X
	Intervento 15.2 (Valorizzazione dei servizi di connettività)			X			X
	Intervento 15.3 (Valorizzazione della produzione ed interpretazione dei dati statistici)			X			X
Area 16	Intervento 16.1 (Verso lo sportello del cittadino)		X (impatto economico rilevante)				X
	Intervento 16.2 (Decentramento organizzativo)		X (impatto economico rilevante)				X
Area 17	Intervento 17.1 <i>Global service</i> nella gestione dei servizi cimiteriali			X (alto beneficio sociale ad impatto economico tendenzialmente neutro o positivo)	X		
Area 18	Intervento 18.1 (Equità fiscale)			X (equità e impatto economico finanziario positivo)		X (Regia di settore con professionalità esterne - possono garantire competenze specialistiche o consistenza quantitativa)	
	Intervento 18.2 (Razionalizzazione del debito)			X		X	
Area 19	Intervento 19.1 (Razionalizzazione della rete scolastica)		X (impatto economico rilevante)				X (ad eccezione della programmazione e realizzazione degli interventi sulle strutture)
	Intervento 19.2 (Periferia al centro)			X			X

		<i>Linea strategica di fondo</i>			<i>Delegabilità</i>		
		Abbandono	Sostegno attento o mantenimento	Espansione	Alta	Media	Bassa
Area 20	Intervento 20.1 (Razionalizzazione nella gestione degli impianti sportivi)			X	X		
Area 21	Intervento 21.1 (Ampliamento delle opportunità di cultura a Sassari)		X (impatto economico della gestione)		X		
	Intervento 22.2 (Creazione di eventi culturali e valorizzazione delle tradizioni locali)		X (deve essere stimato il ritorno economico dei grandi eventi)			X (progettazione interna)	
Area 22	Intervento 22.1 (Riqualificazione del centro storico)			X (opere finanziate)	X (progettazione e realizz.ne)		
Area 23	Intervento 23.1 (Reti idriche e fognarie fuori centro storico)			X (opere finanziate)	X (Progettazione e realizz.ne)		
Area 24	Intervento 24.1 (Urbanizzazione di nuove zone di espansione)			X (opere finanziate)	X (Progettazione e realizz.ne)		
Area 25	Intervento 25.1 (Scuole, uffici, case popolari, luoghi di spettacolo e di culto)			X (opere finanziate)	X (Progettazione e realizz.ne)		
Area 26	Intervento 26.1 (Nuovi impianti sportivi)			X (opere finanziate)	X (Progettazione e realizz.ne)		
Area 27	Intervento 27.1 (Viabilità, parcheggi, strade fuori centro storico e grandi opere)			X (opere finanziate)	X (Progettazione e realizz.ne)		
Area 28	Intervento 28.1 (Digitalizzazione delle pratiche dello sportello unico)			X (fin.ti regionali e funzionalità operativa)	X (affidamento a ditta esterna)		
	Intervento 28.2 (Creazione dello sportello unico telematico)		X (costi di inf. ne)		X (progettazione esterna)		
Area 29	Intervento 29.1 (Rafforzamento dell'ufficio di controllo del territorio)		X (costi del personale o convenzioni e esterna)		X (ad eccezione funzioni di PG in ss.)		

		<i>Linea strategica di fondo</i>			<i>Delegabilità</i>		
		Abbandono	Sostegno attento o mantenimento	Espansione	Alta	Media	Bassa
Area 30	Intervento 30.1 (Sviluppo del turismo)			X (Alto beneficio sociale e potenzialità di finanziamenti)			X (al consorzio)
Area 31	Intervento 31.1 (Comunicazione ed informazione continua)			X			X
	Intervento 31.2 (Rendicontazione sociale)		X (Costi di progettazione)			X (competenze interne parzialmente coerenti)	
Area 32	Intervento 32.1 (Governo delle aziende partecipate e controllate ATP)			X			X (ad eccezione della progettazione e delle linee strategiche)
Area 33	Intervento 33.1 (Progettazione dei nuovi strumenti urbanistici)		X (rilevanti costi di progettazione)			X (individuazione delle soluzioni progettuali)	

C – Il piano strategico e il quadro di controllo

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 1.1 (Qualificazione della struttura organizzativa e delle risorse umane)	EC	Istituzioni delle Posizioni Organizzative Revisione regolamento per l'accesso all'impiego	Valore medio delle posizioni	EC	Approvazione del regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi	Tempi	EC	Revisione macrostruttura a seguito del regolamento di organizzazione	-	EC	Qualificazione del profilo professionale con particolare attenzione alle competenze gestionali	Modifica % composizione
Intervento 1.2 Potenziamento della formazione intervento	EC-Coll est	Progettazione formazione intervento in forma diretta o in collaborazione con la RAS	Tempi	EC-Coll est	Attivazione formazione intervento in forma diretta o in collaborazione con la RAS	% partecipanti				EC-Coll est	Aumentare e potenziare competenze e capacità	%partecipanti
Intervento 2.1 Progettazione integrata <i>(... segue)</i>	EC-Coll est	Individuazione dei soggetti finanziatori e dei progetti	n progetti individuati	EC-Coll est	Attivazione progetti	n.dei progetti attivati	EC-Coll est	Attivazione e prosecuzione dei progetti	n.dei progetti attivati	EC-Coll est	Innescare un processo circolare di sviluppo territoriale	n. progetti finanziati e importo

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
<p>(...segue)</p> <p>Intervento 2.2 (Rete dello sviluppo locale)</p> <p><i>In raccordo con gli interventi 21.1 e 30.1</i></p>	EC	Individuazione e convocazione dei soggetti istituzionali	Tempi	EC/ collab esterna	Progettazione del piano strategico comunale e sovracomunale	Tempi di Approvazione	EC	Avvio del Piano strategico comunale e sovracomunale	Attuazione	EC	Attuazione del Piano strategico comunale e sovracomunale	Var % PIL Locale Var. % Tasso di occupazione
Intervento 3.1 (Governo delle procedure di gara)	EC	Nuovo regolamento	Tempi di approvazione	EC	Avvio nuove modalità procedurale	Riduzione del contenzioso %	EC	-	Progressiva riduzione del contenzioso (%) Riduzione dei tempi di affidamento	EC	-	Progressiva riduzione del contenzioso (%)

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 4.1 (Partecipazione pubblica alla politica)	EC	Finestra sul sito internet del comune Ri - definizione (anche attraverso la regolamentazione) del ruolo delle consiglio e della partecipazione ampia e condivisa ai suoi lavori	Tempi	EC	Attivazione di nuovi strumenti di comunicazione (comunicazione istituzionale televisiva e giornalino comunale)	Passaggi televisivi	-	-	-	-	-	-

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 5.1 (Interventi integrati sul territorio)	EC	Definizione del protocollo di intesa tra forze di sicurezza urbana e di pubblica sicurezza	Tempi di realizzazione degli interventi	EC	Applicazione del protocollo	Avvio riduzione % della microcriminalità Allargamento della copertura oraria	EC	-	Assestamento della riduzione % della microcriminalità	EC	-	Rilevazione soddisfazione con <i>customer satisfaction</i>
Intervento 5.2 (Decentramento delle sedi di PM e dei Barracelli nella periferia e nelle borgate)		Avvio del decentramento			Potenziamento della presenza sul territorio		EC	-		Potenziamento del decentramento	EC	
Intervento 5.3 (Nuclei di prossimità)		Rafforzamento dei nuclei esistenti		Avvio nuovi Nuclei	EC + No Profit		-	-		-	-	
Intervento 5.4 (Esternalizzazione dei procedimenti sanzionatori)		Predisposizione capitolato di gara		Esternalizzazione	Società esterna		-	-		-	-	
Intervento 5.5 (Attivazione di telecamere e semafori intelligenti)		Avvio procedure di appalto		Aggiudicazione e realizzazione primi interventi	EC/appalto		Appalto	Completamento degli interventi		-	-	
Intervento 5.6 (Rafforzamento delle istituzioni di volontariato)		Sviluppo del partenariato e concertazione		Sperimentazione della figura del vigile volontario (ausiliario)	Volontariato		Volontariato	Allargamento della presenza di vigili ausiliari		Volontariato	Ulteriore allargamento della presenza dei vigili ausiliari	

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 6.1 – stesura del Piano di protezione civile	EC	Creazione di un servizio intersettoriale di protezione civile	Tempi di attivazione	EC e convenzione	Piano di protezione civile	Tempi di sviluppo	EC e convenzione	Divulgazione del piano e formazione degli operatori	Tempi	EC e in convenzione	Avvio della sala operativa di protezione civile	N. sperimentazioni e esiti dell'operatività della sala
Intervento 6.2 Realizzazione della sala operativa di protezione civile	EC	Programmazione dei lavori	Progettazione	EC	Reperimento di risorse e definizione logistica	Progettazione	Appalto	Realizzazione sala operativa e costituzione del sistema informativo	Diminuzione % di critiche Valutazione dell'opinione pubblica			

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 7.1 (Razionalizzazione del servizio di rifornimento idrico)	EC	Avvio del potenziamento delle risorse umane con patente C Definizione di nuove tariffe	Riduzione dei tempi di approv.v.to Incremento dei proventi	EC	Ulteriore potenziamento delle risorse umane con patente C	Riduzione dei tempi di approv.v.to Incremento dei proventi	-	-	-	EC	Gestione economica del servizio	% di aumento copertura del costo
Intervento 7.2. (Riorganizzazione del parco mezzi e del relativo utilizzo)	EC	Ricognizione dello stato dell'arte regolamentazione dell'uso dei mezzi	Tempi	EC	Programma di dismissioni e acquisti Ri - assegnazione dei mezzi ai settori	Riduzione dei costi medi/Km Aumento produttività dei mezzi	-	-	-	-	-	-

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
<p>Intervento 8.1 (Sviluppo di un servizio sociale integrato a rete)</p> <p><i>Trasversale rispetto agli interventi di dettaglio 8.3, 8.4, 8.5 e 8.6)</i></p>	EC	Attivazione del tavolo di concertazione delle politiche sociali	Individuazione delle esigenze territoriali <small>comunitari</small>	EC	Avvio dei servizi a rete	Sottoscrizione di un protocollo di intesa	EC	Controllo dei primi risultati dei servizi a rete	Valutazione critica degli interventi programmati e adeguamento degli indirizzi	EC	Controllo continuo dei risultati dei servizi rete	Produzione di report periodici
<p>Intervento 8.2 (Razionalizzazione delle forme di gestione dei servizi sociali e riorganizzazione dei processi interni)</p> <p><i>Trasversale rispetto agli interventi di dettaglio 8.3, 8.4, 8.5 e 8.6</i></p> <p>(... segue)</p>	EC/Società esterna	Reingegnerizzazione dei processi interni ed esterni	R1 - progettazione delle forme di gestione Approvazione Microstruttura	EC	Affidamento dei servizi	Definizione standard e stipula di contratti di servizio		Controllo dei servizi delegati a terzi				

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
<p>(...segue)</p> <p>Intervento 8.3 (Sviluppo di una politica integrata per la casa)</p> <p>In raccordo con gli interventi 9.1, 10.1 e 33.1</p>	EC	<p>Ricognizione del patrimonio utilizzabile a fini socio/abitativi</p> <p>Adozione di politiche fiscali volte alla promozione delle locazioni</p>	Tempi	EC	<p>Collaborazione con i settori competenti nell'adeguamento degli strumenti edilizi e urbanistici finalizzati alla creazione di nuove aree per l'edilizia convenzionata</p>	Avvio della riduzione delle emergenze abitative				EC		<p>Ulteriore riduz. delle emergenze abitative Riduzione del numero di interventi</p>
<p>Intervento 8.4 (Accessibilità alle strutture per i non autosufficienti, residenzialità diurna e leggera)</p> <p>(...segue)</p>	EC	<p>Revisione dei regolamenti comunali finalizzata ad una maggiore equità nel calcolo delle rette delle strutture</p>	Tempi	EC	<p>Avvio nuove regole</p>	Valutazione di equità	EC	<p>Consolidamento nuove regole</p>	Valutazione di equità	-	-	-
			Delega a terzi		<p>Realizzazione di un centro diurno per non autosufficienti</p>	Tempi	Delega a terzi	<p>Attivazione del centro diurno</p>				

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
(...segue) Intervento 8.5 (Avvio dei vicinati di soccorso)	EC	Regolamentazione dei vicinati di soccorso	Tempi	EC	Avvio del servizio	-	-	-	-	-	-	-
Intervento 8.6 (Integrazione sociale dei soggetti con disabilità psichica)	Convenzione	Avvio del centro di aggregazione polivalente per portatori di Handicap psico- fisici	Tempi	Convenzione	Potenziamento dei servizi offerti	Previsione di percorsi di ergoterapia, laboratori protetti, ausilioteca)	-	-	-	-	-	-
		Potenziamento del progetto di accompagnamento al nido per i bambini con disturbo psico – motorio			Sviluppo del servizio per l'intera durata dell'età scolare e l'accompagnamento alla crescita	Età media di estensione del servizio	-	-	-	-	-	

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
<p>Intervento 9.1 (Verso una nuova politica patrimoniale)</p> <p><i>In raccordo con l'intervento 33.1</i></p>	EC/Società esterna	Studio di una forma di gestione unitaria della politica patrimoniale	Tempi	EC/Società esterna	<p>Ricognizione e quantificazione del patrimonio immobiliare</p> <p>Definizione di una politica di acquisizioni/dismissioni patrimoniali</p> <p>Definizione di una politica di utilizzo del patrimonio (con criteri di convenienza economica ed utilità sociale)</p>	Tempi	EC/Società esterna	Avvio della politica patrimoniale	Conferimento delle manutenzioni, dismissioni, nuove realizzazioni, valorizzazione delle fonti di finanziamento	EC/Società esterna	Consolidamento della politica patrimoniale	Ulteriori dismissioni, nuove realizzazioni, valorizzazione delle fonti di finanziamento

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 10.1 (Verso una nuova politica manutentiva del patrimonio)	EC/Società esterna	Studio di una forma di gestione unitaria del servizio manutentivo	Tempi	EC/Società esterna	Ricognizione e quantificazione dell'esigenza manutentiva per tipologia di intervento Definizione di una politica di manutenzione del patrimonio (con criteri di convenienza economica ed utilità sociale)	Tempi	EC/Società esterna	Avvio della politica manutentiva	-	EC/Società esterna	Consolidamento della politica manutentiva	Incremento del valore patrimoniale Riduzione % degli interventi d'urgenza
Intervento 10.2 (Messa in sicurezza edifici pubblici-scuole ed uffici comunali)	EC	Ricognizione degli interventi da effettuare per tipologia di intervento	Tempi	EC	Piano degli interventi con cronoprogramma	Tempi	-	-	-	Appalto	Attuazione del piano degli interventi in base alle risorse stanziare	% di edifici messi in sicurezza

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 11.1 (Gestione integrata del ciclo dei rifiuti)	EC/consulenza di terzi	Definizione della forma di gestione per il ciclo integrato dei rifiuti e dei relativi partner	Tempi	EC	Costituzione del gestore unico	Tempi	Società di capitali	Avvio del ciclo integrato dei rifiuti	Aumento raccolta differenziata Progressiva diminuzione dei costi di gestione	Società di capitali	Consolidamento della forma integrata di gestione dei rifiuti	Aumento raccolta differenziata Progressiva diminuzione
	EC	Gara per la realizzazione di un impianto di selezione, trattamento, biostabilizzazione e compostaggio di qualità	Tempi	Appalto	Realizzazione dell'impianto							
Intervento 12.1 (Piano energetico comunale)	Consulenza a terzi	Aggiornamento del piano energetico comunale completo di bilancio energetico comunale	Tempi	EC	Adeguamento del regolamento edilizio	Tempi	Agenzia/altro	Costituzione del soggetto individuato Attuazione e controllo del piano energetico comunale	Primo rapporto sui risparmi energetici conseguiti e sui valori specifici di riduzione delle emissioni	EC/Agenzia	Valutazione critica dei risultati e riorientamento	Risparmi energetici conseguiti Valori specifici di riduzione delle emissioni
				Consulenza a terzi	Individuazione della forma di gestione per l'applicazione del piano energetico							

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 13.1 (Realizzazione del Parco comunale)	EC	Definizione del progetto operativo di gestione del parco e dei servizi accessori (parcheggi, punti di ristoro, zone attrezzate etc) Individuazione del finanziamento anche attraverso risorse regionali	Tempi Valore risorse finanziarie	EC	Appalto e inizio lavori	Tempi	Appalto	Realizzazione del parco	Aumento estensione delle aree verdi	EC	Operatività dei servizi del parco	Analisi di customer satisfaction
Intervento 14.1 (Riqualificazione ambientale)	EC Consulenza	Aggiudicazione del PIT argentiera Approvazione da parte della regione del PIT Porto Ferro Lago di Baratz Presentazione in regione di due progetti di gestione di due aree SIC ricadenti nel territorio comunali	Tempi	EC/appalto	Avvio lavori Aggiudicazione del PIT Porto Ferro Lago di Baratz Approvazione dei progetti di gestione delle aree SIC	Tempi	Appalto	Consegna lavori Affidamento lavori delle aree SIC	Aumento presenze turistiche	Appalto	Consegna lavori	Aumento presenze turistiche

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 15.1 (Servizi <i>online</i>)	EC	Diffusione della carta di identità elettronica	Diffusione di 5.000 carte	EC	Diffusione della carta di identità elettronica con implementazione di 2 nuove postazioni <i>online</i> Invio dichiarazioni ICI <i>online</i> per i possessori di CIE Istanze <i>Online</i> per cambi di residenza e domicilio	Diffusione di ulteriori 10.000 carte Avvio dei servizi <i>online</i>	EC	Diffusione della carta di identità elettronica Estensione dei servizi <i>online</i> di ogni istanza per lo SUAP Avvio pagamento <i>Online</i> dei servizi comunali	Diffusione di ulteriori 10.000 carte Sviluppo dei servizi telematici	EC	Diffusione della carta di identità elettronica Ulteriore estensione dei servizi <i>online</i> ad ulteriori settori dell'ente Sviluppo dei pagamenti <i>Online</i> dei servizi comunali	Diffusione di ulteriori 10.000 carte Ulteriore sviluppo servizi telematici
Intervento 15.2 (Valorizzazione dei servizi di connettività) (... segue)	EC	Fornitura del servizio di connettività alla Questura Attivazione di un'area <i>HOT SPOT</i>	Quota di compartecipazione ai costi di gestione	EC	Fornitura del servizio di connettività alla Provincia	Quota di compartecipazione ai costi di gestione	EC	Collegamento <i>wireless</i> dei plessi scolastici	Risparmi consumi <i>internet</i> Ampliamento del n. plessi servizi da connettività	-	-	-

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
(... segue) Intervento 15.3 (Valorizzazione della produzione ed interpretazione dei dati statistici)	Ec	Rapporti con enti terzi per la condivisione di informazioni e banche dati Creazione di una rete interna di scambio di flussi informativi-statistici	Numerosità banca dati n. di collaborazioni ottimizzate	-	-	-	EC	Creazione di un sistema permanente di raccolta, studio ed interpretazione dei fenomeni statistici	Tempi	EC	Produzione periodica di reports statistici per una valutazione socio economica del territorio	n. reports prodotti
Intervento 16.1 (Verso lo sportello del cittadino: sviluppo della cultura dei servizi demografici, delle competenze interne al settore e della trasparenza informativa)	EC	Ricognizione delle attività di settore	Tempi	EC	Riorganizzazione della microstruttura con avvio di percorsi di formazione mirati Realizzazione di un sito di informazione che si rivolga al cittadino e agli operatori	Analisi di customer satisfaction	-	-	-	-	-	-
Intervento 16.2 (Decentramento organizzativo) <i>In raccordo con l'intervento 9.1 e 10.1</i>	EC	Ricognizione delle attività	Tempi	EC/consulenza a terzi	Progetto di riorganizzazione tecnico – gestionale con ampio partenariato	Tempi	EC	Avvio del progetto di decentramento	N. servizi decentrati Valore risorse assegnate alle circ.	EC	Completamento del progetto di decentramento	N. servizi decentrati Analisi di c. sat.

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 17.1 (Global service nella gestione dei servizi cimiteriali) In raccordo con l'intervento 9.1 e 10.1	-	-	-	EC/Consulenza esterna	Individuazione della forma di gestione e definizione delle competenze	Tempi	Società esterna	Avvio della nuova forma di gestione	Aggiudicazione e stipula dei contratti di servizio	Società esterna	Piena operatività della nuova forma di gestione	Miglioramento stato manutentivo Potenziamento degli standard tecnici di servizio

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 18.1. (Equità fiscale)	EC	Predisposizione di un progetto di lotta all'evasione e di equità fiscale	Tempi	EC	Prima fase di avvio del progetto	Valore recuperato nella lotta all'evasione	EC	Consolidamento del progetto	Differenziazione tariffaria a fini redistributivi	EC	Piena operatività delle politiche di equità fiscale	Progressiva diminuzione delle tariffe ed aliquote fiscali
Intervento 18.2 (Razionalizzazione del debito)	EC	Promozione di operazioni di acquisto di titoli pronti contro termine Ri-contrattazione del debito anteriore al 1996	Valore medio tassi passivi	-	-	Valore medio tassi passivi Risparmio sul costo del debito	-	-	-	-	-	-

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 19.1 (Razionalizzazione della rete scolastica) <i>In raccordo con l'intervento 9.1, 10.1 e 25.1</i>	EC	Realizzazione di uno studio con ipotesi di accorpamento dei plessi scolastici e cessione di quelli in locazione	Entro l'anno	EC	Intesa sul piano con CSA e Provincia	Formalizzazione dell'intesa	EC	Avvio della razionalizzazione	A.S. 2009 - 2010	EC	Completamento della razionalizzazione della rete scolastica	A.S. 2010 - 2011
Intervento 19.2 (Periferia al centro)	-	-	-	-	Realizzazione degli interventi programmati nelle prime tre esperienze	Nell'A.S. 2007/2008	-	Coinvolgimento di altre borgate e quartieri nel progetto Reperimento di finanziamento regionali	Programmazione di n. 3 interventi	-	Realizzazione dei nuovi interventi	Realizzazione di n. 3 interventi

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 20.1 (Razionalizzazione nella gestione degli impianti sportivi) <i>In raccordo con l'intervento 26.1</i>	Consulenza	Studio sulle alternative forme di gestione	Tempi	EC	Scelta della forma di gestione unitaria	Tempi di costituzione	Società esterna	Avvio della nuova forma di gestione	Riduzione progressiva degli interventi del comune	EC	Piena funzionalità della nuova forma di gestione	Piena economicità di gestione Innalzamento dei parametri tecnico/manutentivi
Intervento 21.1 (Ampliamento delle opportunità di cultura a Sassari) <i>In raccordo con l'intervento 30.1 e 2.1</i> (...segue)	EC/Consulenza	Definizione della vocazione e dell'utilizzo dei siti di interesse culturale Studio sul partenariato e sulla forma di gestione per i siti di interesse culturale	Tempi	EC	Avvio della nuova organizzazione	Tempi Stipula contratti di servizio	Società esterna	Piena funzionalità del nuovo o dei nuovi soggetti giuridici	Aumento flussi turistici Verifica rispetto standard di servizio	EC	Controllo e riorientamento	Valutazione dell'accessibilità dei siti Valutazione del ruolo della associazioni presenti sul territorio

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
(...segue) Intervento 21.2 (Creazione di eventi culturali e valorizzazione delle tradizioni locali)	EC	Definizione di un ciclo di grandi eventi caratterizzati dall' incontro tra cultura e tradizioni che si sviluppino sull'intero arco dell'anno caratterizzando le stagioni sassaresi	N. presenze	idem	idem	idem	idem	idem	idem	idem	idem	idem
Intervento 22.1 (Riqualificazione del centro storico)	Coordinamento in economia Direzione lavori esterna	Piazza Duomo	Ultimazione Lavori	Coordinamento in economia Direzione lavori esterna	Piazza d'Italia	Consegna lavori	Coordinamento in economia Direzione lavori esterna	Piazza Tola e aree limitrofe	Consegna Lavori	-	-	-
Piazza Santa Caterina		Piazza Castello e aree limitrofe										
Piazza del Comune		Via Turrutana e Via Università										
		Area Sant' Apolinare										

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 23.1 (Reti idriche e fognarie fuori centro storico)	Coordinamento in economia Direzione lavori esterna	Riqualificazione reti idriche nella zona ottocentesca e nei quartieri Porcellana e Rizzeddu	Ultimazione opere	Coordinamento in economia Direzione lavori esterna	Rete fognaria dell'agro	Ultimazione	-	-	-	Coordinamento in economia Direzione lavori esterna	Fognature a Ottava a Bancali e Li Punti	Ultimazione
Intervento 24.1 (Urbanizzazione di nuove zone di espansione)	EC	Baddimanna	Completamento Lottizzazione DELCO (strade, marciapiedi e illuminazione pubblica)	EC	Sant'Orsola	Completamento aree già edificate	-	-	-	-	-	-
				EC	Baddimanna Urbanizzazione INGEFIN e altri.	Completamento aree già edificate						
				EC	Monte Rosello alto Lottizzazione MURGIA Color	Completamento aree già edificate						

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato			
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	
Intervento 25.1 (Scuole, uffici, case popolari, luoghi di spettacolo e di culto)	Coordinamento in economia Direzioni lavori esterna	Palazzo civico	Termine lavori		Palazzo ducale	Termine lavori	-		-	-		Cinema ASTRA	Termine lavori
					Nuovo teatro comunale (Auditorium)	Termine lavori						Cattedrale S. Maria in Betlem	Termine lavori
												Teatro salesiano	Termine lavori
												Ex tipografia Chiarella	Termine lavori
												Mercato Civico	Termine lavori

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 26.1 (Nuovi impianti sportivi)	-	-	-	Coordinamento in economia Direzione lavori esterna	Complessi di Latte Dolce e Carbonazzi	Ultimazione	-	-	-	Coordinamento in economia Direzione lavori esterna	Ippodromo, pattinodromo, campo di calcio di Badimanna, complesso sportivo di Li Punti	Ultimazione

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 27.1 (Viabilità, parcheggi, strade fuori centro storico e grandi opere)	Coordinamento in economia Direzioni lavori esterna	Realizzazione rotatorie	Ultimazione di 3 rotatorie	Coordinamento in economia Direzioni lavori esterna	Realizzazione rotatorie	Ultimazione 12 rotatorie	Coordinamento in economia Direzioni lavori esterna	Parcheggi: Emiciclo Garibaldi	Realizzazione	Coordinamento in economia Direzioni lavori esterna	Rotatorie	Ultimazione di 31 rotatorie
		Parcheggi: Piazza fiume	Realizzazione		Ingressi cittadini	Ultimazione ingresso strada Da/Per Ittiri/Via Zirano		Centro intermodale passeggeri di via XXV aprile	Ultimazione lavori		Buddi – Buddi, collegamento Via Rockefeller strada per Ittiri, Collegamento via Baldedda via Prati, Ingresso cittadino da Osilo	Ultimazione
		Strade vicinali	Completamento lavori		Nuovo cimitero	Inizio lavori		Metropolitana di superficie			Parcheggio Piazza Colonna	Avvio dei lavori

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 28.1 (Creazione dello sportello unico telematico)	EC	Fase di digitalizzazione delle pratiche dello Sportello unico a seguito di ottenimento di finanziamenti regionali	Tempi	EC	Ricostruzione dell'archivio e sua digitalizzazione	Tempi	EC	Avvio dello sportello telematico: attivazione delle procedure telematiche per le dichiarazioni di inizio attività del commercio e dell'edilizia	100% delle DIA		Estensione dell'operatività dello sportello telematico	Estensione del servizio telematico a nuove procedure
Intervento 29.1 (Rafforzamento dell'ufficio di controllo del territorio) <i>In raccordo con l'intervento 9.1 e 10.1</i>	EC	Analisi tecnica di strutturazione di un ufficio	Tempi	EC/convenzione	Censimento dei dinieghi	% chiusura di pratiche aperte	EC/convenzione	Acquisizione al patrimonio pubblico delle aree oggetto di diniego	Valore patrimonio acquisito	EC/convenzione	Valutazioni di demolizione	% effettive demolizioni ordinate
Potenziamento del controllo in ottica preventiva					Tempi e risorse dedicate	Potenziamento del controllo in forma di prevenzione degli abusi		Tempi e risorse dedicate	Potenziamento del controllo in forma di prevenzione degli abusi		Tempi e risorse dedicate	

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 30.1 (Sviluppo del turismo) <i>In raccordo con l'intervento 20.1 e 2.1</i>	EC/Consorzio	Coinvolgimento dell'impresa nelle politiche turistiche	Aumento n. <i>tour operator</i>	EC/Consorzio	Collegamento tra flussi turistici e potenzialità del territorio Individuazione di percorsi eno – gastronomici e storico – archeologici Inserimento di zone a destinazione turistica balneare nella programmazione urbanistica	Tempi	EC/Consorzio	Sostegno all'insediamento di impresa turistica balneare Attivazione Individuazione di percorsi eno – gastronomici e storico - archeologici	N. insediamenti imprenditoriali Aumento flussi turistici	EC/Consorzio	Controllo delle politiche attivate e riorientamento	N. insediamenti imprenditoriali Aumento flussi turistici

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 31.1. (Comunicazione ed informazione continua)	EC	Rivista comunale	Edizione dei numeri 0 e 1	EC	Rivista comunale	Cadenza trimestrale	EC	Rivista comunale	Copertura integrale del servizio	-	Intensificazione dei rapporti tra l'istituzione e i cittadini tramite l'attivazione di uno strumento di comunicazione	n. uscite rivista N. utenti per servizio SMS e n. SMS
				Sevizio SMS	Diffusione del servizio	Servizio SMS						
Intervento 31.2. (Rendicontazione sociale)	-	-	-	EC/Consulenza esterna	Progettazione del Bilancio sociale e del bilancio di mandato	Tempi	EC/Consulenza esterna	Realizzazione del primo bilancio sociale	Analisi di <i>customer satisfaction</i>	EC/Consulenza esterna	Realizzazione della seconda edizione del bilancio sociale e del bilancio di mandato	Analisi di <i>customer satisfaction</i>

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 32.1 (Governo delle aziende controllate e partecipate – ATP)	EC/Consulenza	Progettazione delle linee di intervento strategico Studio sull'attivazione di ulteriori servizi integrativi Ampliamento della compagine consortile	Recupero di economicità Porto Torres 10%	EC	Riconfigurazione dei rapporti con la regione Estensione del traffico ai comuni limitrofi (Porto Torres e Sorso) Affidamento della gestione di parcheggio filtro Trasformazione in SPA	Ridefinizione delle tariffe e dei contributi regionali Stipula contratti di servizio	EC	Riduzione del disavanzo	Analisi di bilancio di dettaglio	EC	Privatizzazione	Valutazione delle opportunità di mercato e della cessione delle quote di controllo

	Controllo a 12 mesi			Controllo a 24 mesi			Controllo a 36 mesi			Controllo a fine mandato		
	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)	Forma di gestione	Obiettivi	Indicatore (output o impatto)
Intervento 33.1 (Progettazione dei nuovi strumenti urbanistici)	-	-	-	EC//Consulenza esterna	Adozione della programmazione urbanistica che preveda soluzioni di aree verdi, produttive, di socialità, di mobilità, di città universitaria	Tempi dozione PUC	EC	Approvazione definitiva	Tempi	EC	Gestione del Piano Urbanistico Comunale PUC	Avvio dei piani attuativi
				Consulenza	Definizione PUT (piano urbano traffico)e PUM (piano urbano della mobilità)con obiettivi di: (1) Decongestionare il centro storico (istituzione di ZTL e previsione di nuovi parcheggi - interrati e di superficie) (2) favorire l'utilizzo del trasporto pubblico, specie di quello non inquinante							